

# 2022년 3직급 일반승진 직무역량평가 답안지

응시직군	수험번호	성명	응시자	시험감독자
------	------	----	-----	-------

## 글로벌 에너지기업을 위한 해외사업 추진전략

### 1. 추진여건 가점 키워드

- 재무위기 상황 지속에 따른 수익성 있는 해외 신규사업 추진 필요
- 전통화력 축소, 청정e 전환요구 확산에 따른 탄소중립 달성가능 방안 모색

### 2. 기본방향

- (수익성) 사업성이 검증된 고신인도·저리스크 우량사업 선별 추진
- (투자방식) 모회사의 재무부담 수반되는 보증 및 대규모 투자(500억) 지양
- (신사업) 신재생 등 청정에너지 중심으로 해외사업 포트폴리오 변화

### 3. 추진전략

- 단기 : 블루수소 / 마이크로그리드(MG)
  - (베트남) 해외사업 포트폴리오 다변화를 위한 블루수소 진출
    - 블루수소 생산을 위한 규제완화 및 LNG 발전소 건설물량(시장) 확대
    - PQ(사전자격 검증제) 참여를 통한 세제혜택으로 수익성 제고
  - (팔라우) 모회사 재무부담이 없는 소규모 마이크로그리드(MG) 진출
    - 공적원조자금(ODA)를 통한 장거저리 금융조건으로 금융경쟁력 확보
    - 국내외 MG구축 실증경험을 바탕으로 기술이전 제의를 통한 사업수주
- 중장기 : HVDC / 암모니아
  - (사우디) 사업성이 검증된 고신인도·저리스크 HVDC 사업진출
    - 높은 신인도를 바탕으로 낮은 사업리스크 및 높은 수익성 확보가능
    - UAE HVDC 사업경험을 바탕으로 사우디 HVDC 정부입찰 참여
  - (칠레) 해외사업 포트폴리오 다변화를 위한 암모니아 사업 추진
    - 태평양 활용 최적 운송경로 설정으로 대규모 운송으로 원가 경쟁력 제고
    - 10년간 배타적 사업권 확보를 통한 조기 물량선점으로 장기 안정성 확보

### 4. 후속조치

- MG사업부 신성장·해외본부 이관 및 인원증원(3명) 요청(→조직실)