

2021년도 승진시험 직무역량평가(OPR) 참고자료

□ 직무역량평가(OPR) 평가종류 및 배점

- 정량평가(절대평가) : 60점?

- 평가방식 : 키워드 단위 채점, 키워드 누락시 감점
불필요하거나 잘못된 내용 기재시 감점
보고서 작성시 25줄 초과 답안 작성시 감점
한 줄당 35글자 초과시 감점 등

- 정성평가(상대평가) : 40점?

- 평가방식 : 평가군별 답안 작성수준에 따라 S~D등급 차등 부여
- 등급부여 비율 : B등급 > A등급 = C등급 > S등급 = D등급

□ 정량평가 키워드별 배점

- 핵심키워드 누락(-2점), 일반키워드 누락(-1점)
- 불필요하거나 잘못된 내용 기재(-1점)
- 답안작성시 유의사항 불이행 : 26줄 초과 답안 작성(-1)
- ※ 한 줄당 35글자 초과 작성(-1) : 감점사례 거의 없었던 것으로 기억함

□ 정성평가 평가방식

- 답안의 전체적인 완성도 및 구성에 따라 S~D 등급 차등 부여
 - 추진전략의 논리적 완성도
 - 대내외 현황 ~ 추진전략 간의 구조적 연계성
- 글씨(서체) : 글씨를 알아볼수 있을 정도로만 작성해도 채점에는 문제가 없지만 깔끔하고 정갈하게 작성하는것을 권장함.

□ 기타사항

- 핵심 키워드를 빠트리지 않고 문제지에서 찾아 작성하는 것이 중요

[참고 1 : 키워드 누락시 주요 감점요소]

제 목

- 미래 성장동력 창출(-1), 신재생사업(-2), 추진 전략(-2)

검토 배경

- 기후변화 및 에너지 전환(-1), 신재생사업 추진 전략(-2)

대내외 현황

(1) 시장 동향

- 신재생 사업 중심 재편 전망(-2)

- 국내 태양광 경쟁 심화(-1), 풍력 실증사업 추진 예정(-1)

(2) 당사 현황

- 신규 투자여력 확보 or 흑자전환 등 (-1)

- 태양광 원천기술 보유(-1), 풍력 실증사업 참여경험 보유(-1)

- 낮은 태양광 응용기술(-1), 낮은 풍력 원천 및 응용기술(-1)

추진 전략

(1) 시장진출방안

- (국 내) 사업경험 확보(-1), 실증사업 참여(-1)

- (해 외) 원천기술 활용(-1), 미국 태양광 발전시장 진출(-2)

(2) 기술확보방안

- (태양광) R&D 투자 확대(-1), 응용기술 개발 및 확보(-1)

- (풍력) 독일 G사(-1), 공동 R&D 추진(-1), 원천&응용기술 확보(-1)

(3) 사업추진방식

- (국 내) 수익성 향상 or 세제혜택(-1), 신재생사업 전문자회사 설립(-2)

- (해 외) 진입장벽 해소 or 현지화(-1), 해외법인 설립(-2)

향후 계획

- 신재생사업 마스터플랜 수립 및 보고 : '21.2월(-1) ※ '보고' 누락(-1)

- 마스터플랜 실적점검회의 개최 : 매분기(-1)

[참고 2 : 불필요하거나 잘못된 요소 기재]

디지털 뉴딜, 한국판 뉴딜, 코로나 관련, 재택근무, 일버리기

기타 신재생 사업과 관련 없는 내용, 타 부서 업무 등