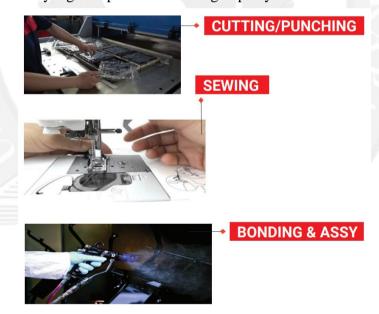
BAB III

SISTEM SAAT INI

3.1 Profil Perusahaan

PT Maju Bersama Persada Dayamu merupakan perusahaan *Subcontractor-Manufacturing* yang memiliki fokus bisnis dalam menyediakan layanan untuk merakit sub-bagian dan bagian interior yang digunakan dalam produk otomotif atau mebel. PT Maju Bersama Persada Dayamu dibangun pada tahun 2014, ketika adanya peningkatan kebutuhan akan perusahaan subkontraktor. Sejak saat itu, PT Maju Bersama Persada Dayamu juga memasok produk untuk PT. Multi Retailindo, PT. Dinamika Indonusa Prima, dan PT. Grand Surya Techno. Pada tahun 2017, PT Maju Bersama Persada Dayamu mengumumkan sertifikasi ISO 9001: 2008 oleh TUV Rheinland dan menambahkan pelanggan baru, PT. Adicipta Global Indonesia. PT Maju Bersama Persada Dayamu telah membantu pelanggan mengembangkan bisnis, sehingga mengurangi biaya dan waktu bagi pelanggan untuk memproduksi dan merancang produk yang kompleks sesuai dengan persyaratan standar.



Gambar 3.1 Proses Perakitan Pada PT Maju Bersama Persada Dayamu Sumber : PT Maju Bersama Persada Dayamu

Spesialisasi manufaktur PT Maju Bersama Persada Dayamu terdiri dari beberapa proses perakitan yang dilakukan di area pabrik, seperti *cutting*, *assembly*, *sewing*, dan *bonding*. Untuk memastikan produk yang dihasilkan dalam tingkat

kualitas yang tinggi, terdapat standarisasi produk yang menjadi persyaratan bagi masing-masing produk PT Maju Bersama Persada Dayamu untuk memastikan barangbarang manufaktur tidak berbeda berdasarkan permintaan dan spesifikasi pelanggan.

Produk-produk yang dihasilkan oleh PT Maju Bersama Persada Dayamu antara lain, headlining roof, felt silincer, cover trunk luggage, trim door panel, shilder hole cover (plastik), safety cover, shifting/brake hole cover, dan bed cover.

3.1.1 Visi Perusahaan

Visi dari PT Maju Bersama Persada Dayamu adalah "Customer's Choice for Quality Product and Services".

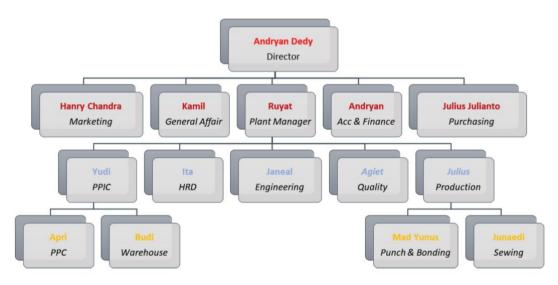
3.1.2 Misi Perusahaan

Misi dari PT Maju Bersama Persada Dayamu adalah sebagai berikut.

- We offer high quality standard in our manufacturing process
- We serve with absolute professionalism and commitment
- We honor effectiveness and efficiency
- We grant award and recognition for exceptional contribution
- We establish safe and healthy environment

3.2 Struktur Organisasi

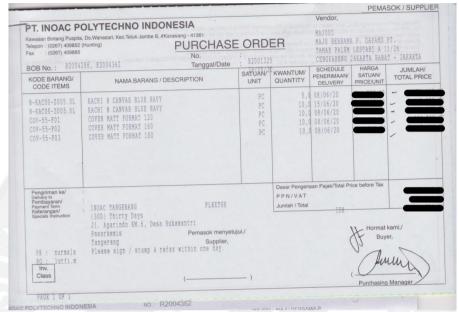
Struktur organisasi PT Maju Bersama Persada Dayamu adalah sebagai berikut.



Gambar 3.2 Struktur Organisasi PT Maju Bersama Persada Dayamu Sumber : PT Maju Bersama Persada Dayamu

3.3 Analisis Sistem Saat Ini

Sistem saat ini masih bersifat manual dengan menggunakan kertas dan Microsoft Excel untuk menyimpan data. Beberapa data ditulis dengan tangan pada kertas-kertas yang tersedia, seperti data jumlah bahan baku yang disimpan oleh pihak gudang bahan baku. Beberapa data lainnya disimpan di dalam komputer, seperti data purchase order pelanggan dan supplier.



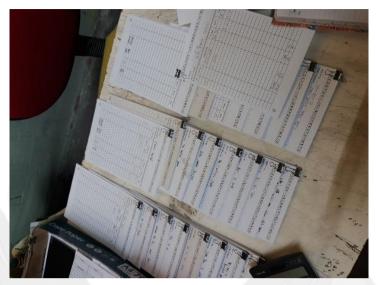
Gambar 3.3 Form Purchase Order Customer PT Maju Bersama Persada Dayamu

Beberapa *file* data yang disimpan di dalam komputer, digunakan secara bersama-sama oleh beberapa departemen yang berbeda. Namun, karena menggunakan sistem yang tidak terintegrasi, maka data yang dimiliki setiap departemen bisa berbeda-beda dan tidak akurat. Karyawan perlu saling mengirim atau menyalin data dari satu departemen ke departemen lainnya.

| AutoSa | | planinng ke | butuhan material.xlsx - Protected View 🕶 | 2 | Search | | | | Debora Ka | thrin Yuw | ono DK | | | | |
|--------|-----------------------------------|------------------|--|-----------------|----------------|----------------|-------------|-------|-----------|-----------|-----------|-------|--------|-------|-----|
| File | Home Insert Page Layou | ıt Formula: | Data Review View Hel | р | | | | | | | | 台 Sha | re 📗 🖵 | Comme | ent |
| PRO | TECTED VIEW Be careful—files from | the Internet can | contain viruses. Unless you need to edit, it | s safer to stay | in Protected | View. | Enable Edit | ing | | | | | | | |
| 0 | • | =E60*C57 | | | | | | | | | | | | | |
| Α | В | С | D | Е | F | G | н | 1 | J | K | L | М | N | 0 | |
| No | FG | Sch/Week | Material | Cons | Needs | Satuan | STOCK | STOCK | | | engambila | | rial | | |
| | | Seriy Week | 1770007101 | 00110 | | | RAW | WIP | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | | |
| | | | REB 55 | 0.114 | 0 | M ³ | | | | | | | | | |
| | | | PLASTIK PACK | 0.4 | | KG | | | | | | | | | |
| 1 | | | KARTON BOX | 1 | 0 | Pcs | | | | | | | | | |
| | | | PVC OSCAR BLACK | 2.31 | 0 Mtr | | | | | | | | | | |
| | COMPACT MATTRESS | TC BLACK | | 2.31 | 0 Mtr | | | | | | | | | | |
| | | | RETS HITAM | 2.4 | 0 Mtr 0 Pcs | | | | | | | | | | |
| | | | KEPALA RETS | 1 | | | | | | | | | | | |
| | | | BENANG | 100 | | Mtr | | | | | | | | | |
| | | | LABEL | 1 | | Pcs | | | | | | | | | |
| | | | FRAME PIPA | 1 | 130 | Pcs | | | | | | | | | |
| | | | FRAME KAYU | 1 | 130 | | | | | | | | | | |
| | | | REB 70 | 0.02 | 2.6 | M ³ | | | | | | | | | |
| | | | REB 40 | 0.06 | 7.8 | M ³ | | | | | | | | | |
| | | | EOS WHITE | 0.04 | 5.2 | M ³ | | | | | | | | | |
| | | | LEM | 0.7 | 91 | KG | | | | | | | | | |
| | | | MC | 0.35 | 45.5 | KG | | | | | | | | | |
| | | | KARPET PROTECT REC | 0.1 | 13 | SHEET | | | | | | | | | |
| | | | KARUNG | 1 | 130 | Mtr | | | | | | | | | |
| | | | NON WOVEN BLACK | 2 | 260 | Mtr | | | | | | | | | |
| | | | PLASTIK PACK | 0.85 | 110.5 | | | | | | | | | | |
| | Week 4(2) Week 1(3) V | Veek 2(3) W | eek 3(3) Week 1 (4) Week 2 (4) | Week 3 (4) | + | | 4 | | | | | | | | |

Gambar 3.4 Data Planning Material PT Maju Bersama Persada Dayamu

Selain itu, pencatatan data bahan-bahan baku yang menggunakan kertas memakan waktu yang lama ketika karyawan gudang bahan baku hendak mencari data yang dibutuhkan.



Gambar 3.5 Kartu Bahan Baku PT Maju Bersama Persada Dayamu

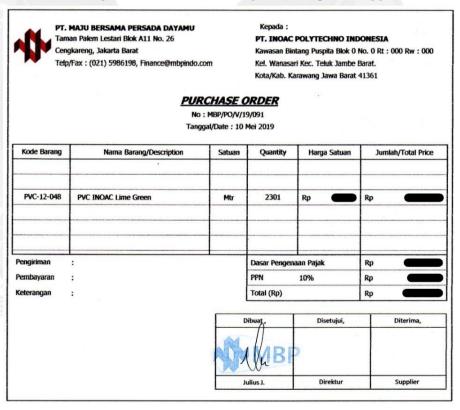
Proses bisnis yang terjadi dimulai dari *purchase order* pelanggan hingga bahan baku diterima oleh bagian produksi adalah sebagai berikut.

1) Pelanggan mengirimkan *form Purchase Order* (PO) yang telah diisi melalui *e-mail*. Admin menerima *form* tersebut, mencatat kembali tenggat waktu dan daftar barang yang dipesan oleh pelanggan, dan memberikan *form Sales Order* (SO) kepada PPIC bagian produksi.

| | | | | | SALES OR | <u>DER</u> | | |
|------|----------------------|-----------|------------------|-----|------------|----------------|---|--------------------------------|
| SO N | lo | : | MBP/SO/VI/19/037 | | | Costumer | : | PT. INOAC POLYTECHNO INDONESIA |
| PO N | lo | : | L1902556 | | | Schedule Delv | : | 12 Juni 2019 |
| No | | Part Name | | | Qty | Unit | | Remark |
| 1 | Cov Mattrass PE 6002 | | | 500 | Pcs | | | |
| | | | | P | age | 2 1 | | |
| | | | | | | | | |
| | Dibu | at: | | | Diterima : | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | I . | <u>I</u> | | | |

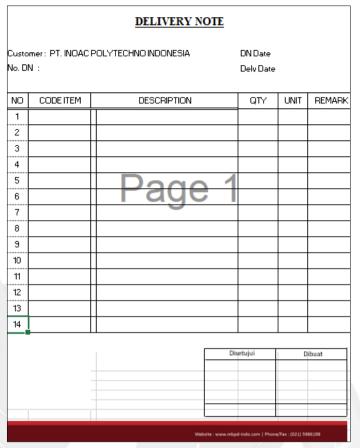
Gambar 3.6 Form Sales Order PT Maju Bersama Persada Dayamu

- 2) PPIC membuat perencanaan proses produksi, yaitu menentukan durasi dan bahan baku yang diperlukan, berdasarkan daftar barang dan tenggat waktu dari pelanggan, kemudian menyerahkan daftar bahan baku yang diperlukan beserta jumlah setiap bahan kepada gudang bahan baku.
- 3) Karyawan gudang bahan baku memeriksa stok bahan baku yang ada di gudang bahan baku dan memberikan sejumlah bahan baku kepada departemen produksi sesuai dengan kebutuhan produksi.
- 4) Jika stok yang dibutuhkan tidak mencukupi, maka PPIC gudang bahan baku membuat perencanaan pemesanan bahan baku kepada *supplier* dan tanggal pengambilan bahan baku dari *supplier*.
- 5) Admin finansial membuat *purchase order supplier* untuk melakukan pembelian bahan baku sesuai dengan jumlah bahan baku yang diminta oleh PPIC gudang bahan baku. *Purchase order supplier* harus disetujui oleh direktur PT Maju Bersama Persada Dayamu dan pihak *supplier*.



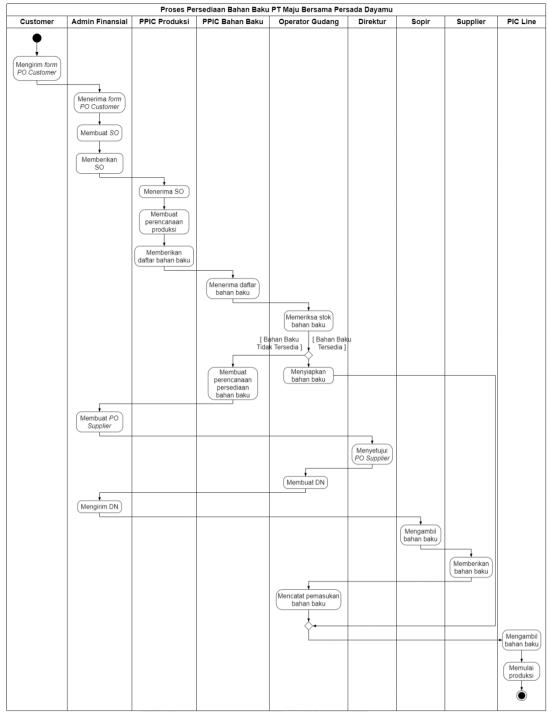
Gambar 3.7 Form Purchase Order Supplier PT Maju Bersama Persada Dayamu

6) Setelah *purchase order supplier* disetujui, PPIC gudang bahan baku membuat *delivery note* yang berisi daftar bahan baku yang akan diambil dari *supplier* beserta tanggal pengambilannya, lalu mengirimkan *delivery note* tersebut kepada *supplier* melalui *e-mail*.



Gambar 3.8 Form Delivery Note PT Maju Bersama Persada Dayamu

- 7) Pada tanggal pengambilan bahan baku, seorang sopir ditugaskan mengambil bahan baku dari *supplier* dengan membawa *delivery note* yang sudah dicetak di kertas, kemudian sopir tersebut menuliskan jumlah aktual bahan baku yang diterima pada kertas *delivery note* tersebut.
- 8) Setelah bahan-bahan baku dibawa ke gudang bahan baku, karyawan gudang bahan baku menerima bahan-bahan tersebut dan kertas *delivery note* yang telah terisi, lalu menuliskan data ke dalam kartu-kartu bahan baku yang tersedia. Satu kartu dikhususkan untuk satu jenis bahan baku.
- 9) Pada tanggal produksi dimulai, karyawan gudang bahan baku memberikan bahan-bahan yang diperlukan kepada departemen produksi sesuai jumlah yang diminta. Maka pelaksanaan proses produksi dapat dimulai.



Gambar 3.9 Activity Diagram Proses Persediaan Bahan Baku PT Maju Bersama Persada Dayamu

3.4 Kendala Sistem Saat Ini

Kendala dari sistem saat ini di PT Maju Bersama Persada Dayamu, antara lain:

- Data-data tidak akurat karena sistem belum terintegrasi sehingga dapat terjadi perbedaan antara data yang disimpan oleh satu departemen dengan departemen lainnya.
- 2) Kesalahan dalam membuat perencanaan bahan baku. Karena ketidakakuratan data yang disimpan, dapat terjadi kesalahan ketika PPIC

- membuat perencanaan pemesanan bahan baku, seperti jumlah bahan baku yang tidak sesuai.
- 3) Data stok bahan baku yang tidak tepat menyebabkan karyawan gudang bahan baku sering kali memesan bahan baku dalam jumlah yang banyak agar tidak terjadi kekurangan bahan saat melakukan produksi. Namun bahan baku memiliki tenggat waktu pemakaian sehingga bahan baku yang berlebih dan sudah melewati tenggat waktu pemakaian tidak bisa digunakan lagi untuk produksi.
- 4) Karyawan gudang bahan baku membutuhkan waktu yang lama untuk mencari data bahan baku.
- 5) Perhitungan *material cost* tidak akurat karena perbedaan data setiap departemen dan harga aktual bahan baku/material yang terpakai untuk produksi tidak disimpan. *Material cost* mencakup harga bahan baku ketika dilakukan pembelian dari *supplier*, jumlah bahan baku yang diperlukan untuk melakukan produksi, dan harga bahan baku yang terpakai untuk produksi. Karena kode dari setiap bahan baku yang digunakan untuk produksi tidak disimpan, maka perhitungan harga bahan baku yang terpakai tidak dapat dilakukan secara akurat.