

**Bài tập xác định rủi ro của dự án phần mềm**  
**Đề tài: Xây dựng App đặt bàn**

Table 1:

Rủi ro	Ảnh hưởng	Mô tả
Nhân viên bị bệnh	Dự án	Nhân viên bị bệnh nặng phải dừng tham gia dự án trong một khoảng thời gian
Nhân viên rời khỏi dự án( rút môn)	Dự án	Nhân viên vì lý do nào đó mà rời khỏi dự án
Kiến thức và kĩ thuật lập trình của nhân viên còn kém.	Dự án	Kiến thức và kĩ thuật lập trình của nhân viên không đủ để thực hiện dự án.
Thiếu thời gian kiểm định	Dự án và sản phẩm	Phân bố thời gian không hợp lý dẫn đến thời gian dành cho việc kiểm thử bị rút ngắn, không đủ thời gian để kiểm thử chi tiết sản phẩm.
Hư hại phần cứng	Dự án và sản phẩm	Phần cứng bị hư hại do sự cố ngoài ý muốn dẫn đến việc thực hiện dự án bị trì hoãn, mất mã nguồn...
Sản phẩm tạo ra không hoạt động tốt	Dự án và sản phẩm	Sản phẩm tạo ra còn sót lỗi hoặc hoạt động không tốt.
Không hoàn thành dự án trong thời gian qui định	Dự án và sản phẩm	Không kịp hoàn thành dự trong trong thời gian tối đa mà cấp trên cho phép.
Hiệu xuất truy vấn cơ sở dữ liệu thấp	Dự án và sản phẩm	Tốc độ truy vấn của cơ sở dữ liệu chậm.
Cạnh tranh sản phẩm	Kinh doanh	Sản phẩm tạo ra khó có thể cạnh tranh với những ứng dụng tương tự đã có từ lâu như Now, PasGo...
Sản phẩm tạo ra không đủ tiêu chuẩn để đưa vào kinh doanh	Kinh doanh	Sản phẩm tạo ra trong thời gian ngắn với những kiến thức còn hạn chế nên khả năng cao sẽ không đầy đủ tính năng, yêu cầu cần thiết để có thể đưa vào kinh doanh.

Table 2:

<b>Rủi ro</b>	<b>Xác suất xảy ra</b>	<b>Hậu quả</b>
Nhân viên bị bệnh	Trung bình	Nghiêm trọng
Nhân viên rời khỏi dự án( rút môn)	Rất thấp	Cực kì nghiêm trọng
Kiến thức và kĩ thuật lập trình của nhân viên còn kém.	Trung bình	Có thể chấp nhận
Thiếu thời gian kiểm định	Thấp	Nghiêm trọng
Hư hại phần cứng	Rất thấp	Nghiêm trọng
Sản phẩm tạo ra không hoạt động tốt	Rất thấp	Nghiêm trọng
Không hoàn thành dự án trong thời gian qui định	Trung bình	Cực kì nghiêm trọng
Hiệu xuất truy vấn cơ sở dữ liệu thấp	Cao	Có thể chấp nhận
Cạnh tranh sản phẩm	Rất cao	Có thể chấp nhận
Sản phẩm tạo ra không đủ tiêu chuẩn để đưa vào kinh doanh	Cao	Có thể chấp nhận

Table 3:

Rủi ro	Giải pháp
Nhân viên bị bệnh	Điều chỉnh kế hoạch thực hiện dự án, phân công lại nhiệm vụ của các thành viên
Nhân viên rời khỏi dự án( rút môn)	Tổng kết lại những gì đã làm được và chưa làm được để phân công lại nhiệm vụ, phân bố lại thời gian để tiếp tục thực hiện dự án.
Kiến thức và kĩ thuật lập trình của nhân viên còn kém.	Phân chia công việc phù hợp với trình độ của nhân viên, giao lưu học hỏi lẫn nhau.
Thiếu thời gian kiểm định	Phân bố thời gian hợp lý. Hạn chế lỗi trong quá trình phát triển sản phẩm.
Hư hại phần cứng	Bảo quản, giữ gìn tốt phần cứng. Cần có sự chọn lọc chu đáo khi chọn lựa phần cứng để thực hiện dự án.
Sản phẩm tạo ra không hoạt động tốt	Tỉ mỉ, chu đáo trong quá trình thực hiện dự án, kịp thời sửa lỗi, cải thiện khi phát hiện vấn đề.
Không hoàn thành dự án trong thời gian qui định	Luôn theo dõi tiến độ hoàn thành của dự án, phân bố thời gian hợp lý và hạn chế lỗi trong quá trình xây dựng dự án.
Hiệu xuất truy vấn cơ sở dữ liệu thấp	Thiết kế cơ sở dữ liệu hợp lý, tối ưu.
Cạnh tranh sản phẩm	Xây dựng sản phẩm độc đáo, có điểm nhấn riêng.
Sản phẩm tạo ra không đủ tiêu chuẩn để đưa vào kinh doanh	Nâng cấp phiên bản, bổ sung những yêu cầu cần thiết