|  |  |
| --- | --- |
| **Phòng Giáo dục và Đào tạo Huyện Lộc Ninh Trường TH - THCS Lộc Thạnh** | **CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM Độc lập - Tự do - Hạnh phúc ---------------** |

**PHIẾU ĐÁNH GIÁ, XẾP LOẠI CHẤT LƯỢNG CÔNG CHỨC**

**Năm 2024**

Họ và tên: **Phạm Ngọc Hải**

Chức vụ, chức danh: **HIỆU TRƯỞNG**

Cơ quan, tổ chức, đơn vị công tác: **Trường TH - THCS Lộc Thạnh**

**I. KẾT QUẢ TỰ ĐÁNH GIÁ**

Danh sách tiêu chí được đánh giá:

Năng lực lãnh đạo  
Xây dựng chiến lược và tầm nhìn  
Đánh giá khả năng xây dựng kế hoạch dài hạn và tầm nhìn cho nhà trường  
Quản lý tổ chức và nhân sự  
Khả năng tổ chức, phân công nhiệm vụ và quản lý đội ngũ cán bộ, giáo viên.  
Khả năng ra quyết định  
Đánh giá tính kịp thời và hiệu quả của các quyết định quản lý.  
Quản lý hoạt động chuyên môn  
Đảm bảo chất lượng giảng dạy  
Đánh giá việc triển khai các giải pháp nâng cao chất lượng giáo dục.  
Khả năng kiểm soát tiến độ  
Quản lý và giám sát các hoạt động chuyên môn đạt hiệu quả.  
Khuyến khích đổi mới sáng tạo  
Khả năng hỗ trợ và thúc đẩy sáng kiến đổi mới trong giảng dạy.  
Phẩm chất cá nhân và uy tín  
Đạo đức nghề nghiệp  
Đánh giá phẩm chất đạo đức, sự công bằng và uy tín trong quản lý.  
Khả năng giao tiếp và ứng xử  
Kỹ năng giao tiếp, xây dựng mối quan hệ với cán bộ, giáo viên và phụ huynh.  
Tính sáng tạo và linh hoạt  
Khả năng thích nghi và sáng tạo trong công việc.

Kết quả tổng điểm đánh giá: **100 / 100**

**PHẦN DÀNH RIÊNG CHO CÔNG CHỨC LÃNH ĐẠO, QUẢN LÝ**

7. Kết quả hoạt động của cơ quan, tổ chức, đơn vị được giao lãnh đạo, quản lý, phụ trách (xác định rõ nội dung công việc thực hiện; tỷ lệ hoàn thành, chất lượng, tiến độ công việc):

- test 1

8. Năng lực lãnh đạo, quản lý:

- test 2

9. Năng lực tập hợp, đoàn kết:

- test 3

**II. TỰ NHẬN XÉT, XẾP LOẠI CHẤT LƯỢNG**

1. Tự nhận xét ưu, khuyết điểm:

***Về ưu điểm :***

- Tích cực, tận tụy, có ý thức trách nhiệm với công việc.

***Về nhược điểm :***

- Ít phát biểu trong cuộc họp, chưa mạnh dạn trong tự phê bình và phê bình.

2. Tự xếp loại chất lượng:

***HTXSNV***

|  |  |
| --- | --- |
|  | *....., ngày 23 tháng 11 năm 2024* **NGƯỜI TỰ NHẬN XÉT** *(Ký, ghi rõ họ tên)* |
|  |  |
|  | **Phạm Ngọc Hải** |

**III. Ý KIẾN NHẬN XÉT, ĐÁNH GIÁ**

(Phần dành cho người đứng đầu đơn vị cấu thành (nếu có))

..............................................................................................................................................

..............................................................................................................................................

|  |  |
| --- | --- |
|  | *....., ngày....tháng....năm....* **NGƯỜI NHẬN XÉT, ĐÁNH GIÁ** *(Ký, ghi rõ họ tên)* |

**IV. KẾT QUẢ ĐÁNH GIÁ, XẾP LOẠI CHẤT LƯỢNG CÔNG CHỨC** (Phần dành cho cấp có thẩm quyền đánh giá)

1. Nhận xét ưu, khuyết điểm:

- ha

2. Kết quả đánh giá, xếp loại chất lượng:

***HTXSNV***

3. Nhận định chiều hướng, triển vọng phát triển của cán bộ:

- hb

|  |  |
| --- | --- |
|  | *....., ngày 23 tháng 11 năm 2024* **NGƯỜI CÓ THẨM QUYỀN ĐÁNH GIÁ** *(Ký, ghi rõ họ tên)* |
|  |  |
|  | **Ngô Thị Lan** |