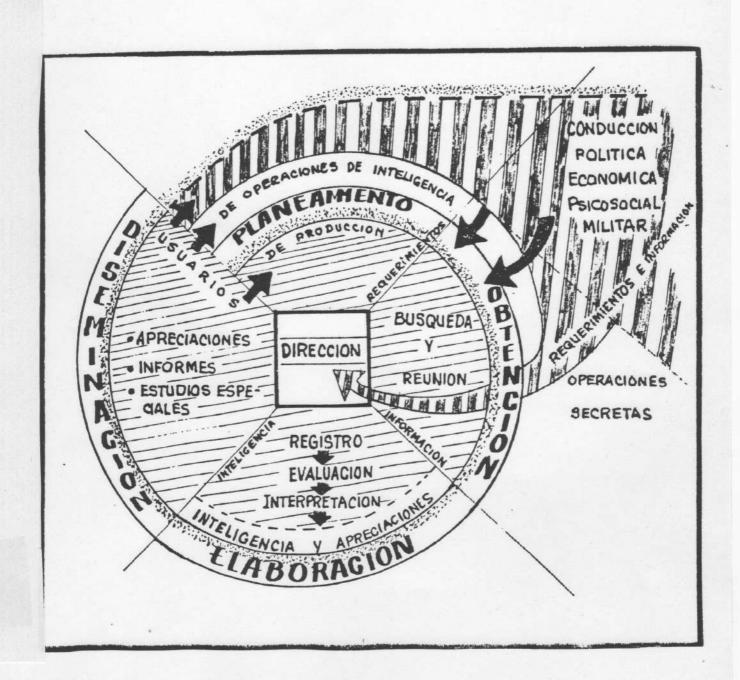
Z. - KEUNIUN DE INFUKMACIUN:

La denominada Obtención, Búsqueda o Reunión de Información, constituye una de las cuatro etapas que sin solución de cont \underline{i} nuidad conforman el llamado CICLO DE LA INTELIGENCIA.

2.1.- EL CICLO DE LA INTELIGENCIA:

Se denomina CICLO de PRODUCCION de INTELIGENCIA a la su cesión de cuatro ETAPAS que lo comprenden, sin solución de continuidad, al punto que difícilmente se podría determinar una única ETAPA inicial, sin hacer una peligrosa abstracción de la realidad.



REI ENERGING.

CAMPO DE LA ICIA. CAMPO DE LA CONDUCCION EST. NAC.

CICLO DE PRODUCCION

OP. SECRETAS

CONTRAINTELIGENCIA

2.1.1.- ETAPA DE PLANEAMIENTO:

Esta etapa es ejecutada por la Dirección de la Actividad de Reunión y/o a quién éste dedigne, en su ámbito.

Se cristaliza a través del análisis de la/s misión/
es encomendadas y los Requerimientos efectuados por
el área propiamente de Icia. O bien, por propia iniciativa ante objetivos "permanentes" o "coyunturales de evidente interés". Implementándose mediante
la planificación de la reunión de információn, que
dará lugar a la generación de Ordenes y Pedidos de
Obtención.

2.1.2.- ETAPA DE OBTENCION:

La reunión u obtención propiamente de la información es concretada a través de:

- a) ELEMENTOS DE LA COMUNIDAD: Es de uso corriente, el intercambiar información entre los distintos integrantes de la COMUNIDAD, en especial a requerimiento de la SIDE, órgano directriz de la Icia. Nacional.
- b) ELEMENTOS ESPECIALISTAS: Entendiénsose por ello, a la obtención de la información a través de áreas técnicas (LIRE, SAT, COM, etc.) o bien recurriendo a los Agentes Secretos Operativos.
- c) ORGANISMOS Y DEPENDENCIA DE ICIA: De acuerdo a las características o circunstancias suelen evacuarse Ordenes y Pedidos de Obtención a través

de otros Organismos o Dependencias de ICIa. ASI pués determinado tema que estaría trabajando esta Secretaría, podría derivar ciertas Ordenes o Pedidos al SIE, SIN, etc.

d) EXPLOTACION DE MEDIOS PUBLICOS: Bibliografía, / Prensa, Cine, TV, etc.

2.1.3.- ETAPA DE ELABORACION:

Esta etapa de Inteligencia por excelencia, donde la suma de información reunida, por indistintos "canales", es RESTRINGIDA, EVALUADA, para luego INTER-PRETARLA, efectuando las integraciones necesarias, al igual que confrontaciones. De manera que, permita alcanzar -en forma permanente- la ICIA. ACTUAL (apreciaciones) y hasta generar las PROBABLES EVOLUCIONES.

Su ejecución es depositada en manos especialistas, por ámbitos y componentes.

2.1.4.- ETAPA DE DISEMINACION:

Una vez producido un determinado informe de Inteligencia, el mismo es difundido -de acuerdo al carácter- a quien ordenara a la máxima conducción del Organismo (entiéndase el PEN), o a quienes éste designe. De haber sido una solicitud de otro Organismo evidentemente se le remitirá las conclusiones y a quienes correspondiere.

Pero en todos los casos, salvo expresa directiva en contrario, el finalizar el Proceso de Producción de Inteligencia, habrán surgido nuevas incógnitas o ramificaciones del tema que, realimentarán al sistema, entiéndase a la Etapa de Planeamiento, a Operaciones Secretas de Icia., etc.

Valga la aclaración que, la secuencia elegida para presentar al Ciclo etapa a etapa, no se contradice con lo expre-

a los fines didácticos pero, bién pudo haberse analizado comenzando desde otra etapa, de allí el carácter cíclico que se le dá.

2.2. - CONCEPTOS SOBRE MEDIOS DE REUNION:

Ahora bien, ubicados en el Ciclo de la Icia.. cabe definir claramente qué se entiende por "fuente" y por "medio". Según la Real Academia Española, se denomina "fuente" al principio o fundamento de algo, su origen.

Asimismo, se llama "medio", a las diligencias convenientes para conseguirlo.

Pero desde el punto de vista de la Icia., estos conceptos toman mayor sustento, al interpretar como fuente a donde se ha de reunir la información. La fuente puede ser documental o no, siendo aquella un escrito, público o secreto, un film, una foto, un mapa, un archivo, etc., etc.

Mientras que fuente no documental, son las constituidas por un confidente, una conferencia, una emisora de radio, etc., etc.

En tanto que "MEDIOS" de Reunión , son los artificios a los que apela un Organo de Icia. para compilar la Información que nutre al Sistema.

Así tenemos Medios Técnicos (ELINT) y Medios Humanos / (HUMINT).

Los Medios Técnicos de Reunión, internacionalmente conocidos como "ELINT", están constituidos fundamentalmente por la Inteligencia de Señales (SIGINT) y de la cual la "COMINT" (Icia. de las Comunicaciones) juega un rol protagónico en nuestros días.

No existe -a la fecha- un canal o medio de comunicación lo necesariamente eficiente y seguro que no sea suceptible

de la escucha e interceptación por parte de terceros no autorizados.

La tecnología ha avanzado mucho, desde las cámaras negras de principios de este siglo hasta los sofisticados laboratorios de escucha y criptoanálisis de nuestros días.

No vale distancia, cobertura ni protagonismo, cuando a una potencia -hoy- le interesa acceder a las comunicaciones de un país por pequeño o grande que éste sea.

Los satélites han librado el acceso al conocimiento de terceros -aún extracontinentales- sobre los secretos más celosamente quardados por las naciones.

Son capaces de detectar cuántas aeronaves han pasado en las últimas 48 hs. en un aeródromo cuando éste ya esta vacío. O son capaces de escuchar e interferir los sistemas locales de comunicaciones en un tiempo y espacio predeterminado. En fin, hemos entrado en una era donde a lo sumo se aspira a demorar el conocimiento y difusión de nuestros secretos e inteciones, más que de salvaguardarlos propiamente dicho.

En este rol, no podemos dejar de mencionar a la NSA (en los EE.UU.), órgano supremo en lo que a Icia. Científica hay en el mundo moderno. Es quizás, uno de los Organismos que más preserva el secreto de sus estructuras, medios y recursos, que lo presentan como de potencialidades cuasi ilimitadas.

Más no podemos dejar de mencionar otros recursos de Reunión muy trascendentes, tales como el Control Postal, la Explotación de Prensa, la interpretación de lectura cien tífica-técnica, etc.

En lo que se refiere al HUMINT, la reunión de información mediante el concurso humano, está centrado en la segunda profesión más vieja de la humanidad: "el espionaje".

2.3.- SERVICIO DE ICIA.-SERVICIO SECRETO (ESPIONAJE):

La mayoría habla de un Servicio de Icia. y automáticame<u>n</u> te deja volar su imaginación hacia el campo nebuloso del

ESPIONAJE, al que considera plagado de personajes noveles cos, dominados por intrigas y pasiones desatadas en continua lucha trás los objetivos prefijados.

Bien está que hay razones que justifican esa tendencia, el carácter de secreto de gran parte de las actividades de un Servicio de Icia., los recursos de que debe valerse, el sigilo o misterio que las envuelve, en pocas palabras, el ocultamiento de todas sus actividades como norma general, la ha valido la denominación de SERVICIO SECRETO.

Pero es impropio sin embargo, el Servicio Secreto es una parte muy valiosa, sí, pero "nada más que una parte" del Servicio de Inteligencia y en ningún momento puede sobre pasar a ésta en importancia y volumen.

Es necesario comprender entonces que el espionaje propia mente dicho no es más que \underline{uno} de los tantos recursos con que se cuenta para el desarrollo eficiente de las tareas de Icia.

2.4. - FACTORES QUE CARACTERIZAN AL ESPIONAJE:

Fijada así la posición del espionaje dentro de un organismo informativo, vamos a concretar ahora algunas ideas so bre el particular, mediante el estudio de los factores que los caracterizan:

2.4.1.- EL SECRETO Y CONTINUIDAD DE SUS ACCIONES:

Resulta obvio que la condición primordial de esta actividad debe ser la de desarrollarse dentro del más absoluto secreto en todo sentido ya que ello constituye la esencia de su modo de acción.

2.4.2.- EL ESCENARIO EN QUE SE DESARROLLA:

En términos generales, el espionaje se dessarrolla generalmente fuera de la jurisdicción del $t\underline{e}$ rritorio propio del país que lo origina, ya que busca alcanzar las fuentes ocultas del enemigo.

2.4.3.- LA COBERTURA:

El estudio completo y detallado del punto anterior, el escenario en que se desarrolla el espionaje, nos proporciona de hecho el conocimiento integral del territorio, actividades y personas del país latente o declarado, con lo cual sabremos instruir a nuestro Agente para que sepa todo lo necesario, a fin de dotarle de la o las coberturas más adecuadas y que mejor convenga a su modalidad y aptitudes y al mismo tiempo le facilite la tarea encomendada.

2.4.4.- LOS METODOS QUE EMPLEA:

Según algunos, el espionaje es tarea poco digna porque recurre a métodos ilícitos y se basa en la simulación.

No obstante, ya no es así, lamentablemente, los tiempos de guerra hidalga y caballeresca han pasado a la historia. Por eso debemos aceptar ahora que el espionaje es otra de las tantas formas de luchar, de sorprender y adelantarse al enemigo en sus intenciones, más hoy ante la concepción de Guerra Total.

2.5.- TECNICAS GENERALES EN LA HUMINT:

En términos generales, el espionaje, si bien mucho depende del hombre, de su ingenio y habilidad, seguirá una gama de procedimientos universales a fin de alcanzar a reunir la información que se le requiere:

- 2.5.1.- INFILTRANDO AGENTES O ESPIAS EN DEPENDENCIAS y/o ESTABLECIMIENTOS OFICIALES Y PRIVADOS.
- 2.5.2.- COMPRANDO LA INFORMACION A EMPLEADOS DE BAJA MO-RAL.
- 2.5.3.- ROBANDO o COMPRANDO, PLANOS, EXPEDIENTES o DOCU-MENTOS CLASIFICADOS.
- 2.5.4.- CAPTANDO PERSONAL DE INTERES.
- 2.5.5.- FOTOGRAFIANDO MECANISMOS, MODELOS, ESTRUCTURAS,

DIQUES, TALLERES, SISTEMAS, etc.

- 2.5.6.- INTERROGANDO HABILMENTE A EMPLEADOS, OBREROS, CI VILES Y MILITARES, CIENTIFICOS y TECNICOS.BAJO CUALQUIER PRETEXTO.
- 2.5.7.- OFRECIENDO CONTRATOS VENTAJOSOS A EMPRESAS, A / CIENTIFICOS, TECNICOS y/o OBREROS EN EL PAIS IN-TERESADO EN LA INFORMACION.
- 2.5.8.- MEDIANTE OBSERVACION DIRECTA.
- 2.5.9.- ESTUDIANDO DETALLADAMENTE LA INFORMACION DE FUEN

 TES ABIERTAS Y HACIENDO DE ELLA LA INTELIGENCIA

 QUE ESTE A SU ALCANCE CON EL COMPLEMENTO DE DATOS

 SUELTOS QUE HAYA REUNIDO EL.