#### ПАМЯТКА

# для оценки корпоративных компетенций (оценка непосредственным руководителем, самооценка молодым специалистом)

Шкала оценки корпоративных компетенций	
Оценка уровня, балл	Характеристика
3	превосходит ожидания
2,5	превосходит ожидания в отдельных случаях
2	соответствует ожиданиям
1,5	в целом соответствует ожиданиям, но требуются отдельные улучшения
1	требуются улучшения
0,5	требуются значительные улучшения
0	не соответствует ожиданиям

## Корпоративные компетенции должностей 4-го уровня

## 1. Способность к развитию

Открыт восприятию нового

Своевременно адаптируется к изменениям

Адекватно понимает свои сильные стороны и области, требующие развития Систематически прикладывает дополнительные усилия для своего развития, ориентируясь как на текущие, так и на будущие приоритеты бизнеса Быстро осваивает и применяет на практике новые знания и навыки

#### 2. Помощь в развитии

По собственной инициативе делится накопленным опытом и знаниями Помогает менее опытным сотрудникам в освоении новых знаний и навыков

## 3. Ориентация на интересы клиентов

Выполняя свою работу, учитывает интересы и потребности Своими действиями формирует у клиентов положительный имидж ОАО «РЖД»

#### 4. Ответственное мышление

Планирует и организует собственную работу в соответствии с приоритетами своего подразделения

Анализирует и учитывает влияние своих действий на соседние участки работы, окружающую среду и общество

Бережно и рационально использует ресурсы компании

#### 5. Работа в команде

Знает и уважает традиции ОАО «РЖД»

Уважительно относится к другим сотрудникам вне зависимости от их статуса и подчинения

Находит конструктивные решения конфликтов и противоречий

### 6. Нацеленность на результат

С готовностью берется за решение сложных задач

Проявляет настойчивость и самостоятельность в достижении целей и преодолении препятствий

Принимает персональную ответственность за допущенные ошибки или неудачи

Проявляет высокую работоспособность, умение работать в напряженном графике

Достигает результата, соблюдая нормы деловой этики

#### 7. Работа с высоким качеством

Соблюдает установленные сроки выполнения работ

Выполняет работу с высоким качеством

Результаты не требуют корректировок

#### 8. Обеспечение безопасности

Неукоснительно соблюдает стандарты ОАО «РЖД» в области безопасности деятельности

Добивается от других вовлеченных лиц неукоснительного соблюдения стандартов компании в области безопасности

Предлагает инициативы, направленные на повышение безопасности движения и выполнения работ

#### 9. Инициативность

Предлагает перспективные и продуманные инициативы по улучшению деятельности

Поддерживает и развивает конструктивные идеи и инициативы коллег Принимает активное участие в реализации новых идей

Систематически изучает лучший опыт и внедряет его в свою работу

10. Способность к лидерству

Воодушевляет и мобилизует коллег на достижение результатов

Активно вовлекает коллег в обсуждение и решение вопросов, требующих их участия

Берет на себя роль организатора совместных усилий по достижению результата