

7.4 IPA Risikoanalyse und Entscheid (Beispiel)

Risikobeschreibung		Auswirkung	Vor Massnahmen				Massnahmen/Erklärung	Nach Massnahmen			
			W	S	Risiko	Handlungsweise		W	S	Risiko	Handlungsweise
R1	Ausfall durch Krankheit oder Unfall	Wenn dies eintreten würde, würde man die IPA nach hinten schieben. Falls dies so lange geschehen würde, dass es über den letzten Startblock hinaus gehen würde, müsste die IPA wiederholt werden.	W4	S1	MITTEL	Risikoakzeptanz	Dem Hauptexperten am Tag des Ausfalls, Anrufen und berichten was passiert ist, zudem noch ein Arztzeugnis einholen.	W4	S1	MITTEL	Risikoakzeptanz
R2	AdminLAN Ausfall	Das AdminLAN netz würde ausfallen, was dazu führen würde, dass ich nicht mehr auf die Umgebungen zugreifen könnte und somit die Migration oder das Testing nicht durchführen könnte.	W2	S3	MITTEL	Risikominderung	Ich würde vor Ort gehen, um mich Physisch mit den Servern zu verbinden	W2	S1	GERING	Risikoakzeptanz
R3	Internetausfall	Durch einen Internetausfall könnte nicht mehr am Projekt weiterarbeiten, was zu Verzögerungen führen würde.	W1	S4	GERING	Risikominderung	Bei einem Internetausfall in der Technische Fachschule Bern, kann ich mit dem Handy WLAN Hotspot für meinen Laptop geben, wodurch ich übers Internet auf alles zugreifen könnte.	W1	S2	GERING	Risikoakzeptanz
R4	Notebook Ausfall	Ohne Notebook würde die Weiterarbeit so lange verzögert werden, bis ein Ersatznotebook gefunden wird.	W2	S1	GERING	Risikoakzeptanz	Ein Ersatznotebook müsste besorgt werden.	W2	S1	GERING	Risikoakzeptanz
R5	IPA Dokument File wird beschädigt	Es kann nicht mehr an der Dokumentation weitergearbeitet werden.	W3	S2	MITTEL	Risikominderung	Das IPA Dokument wird immer an zwei Orten gespeichert, auf dem OneDrive und auf einen Stick.	W2	S1	GERING	Risikoakzeptanz
R6	Projekt entspricht nicht den Anforderungen	Das Resultat entspricht nicht den Anforderungen des Auftraggebers.	W2	S3	MITTEL	Risikominderung	Ich arbeite strikt nach den definierten vorgaben und hake alles ab, was ich gemacht habe.	W1	S3	GERING	Risikoakzeptanz
R7	Nicht vorhersehbare Probleme bei der Realisierung	In der Realisierungsphase würde es zu Problemen kommen, welche den Abschluss verzögern würden.	W4	S3	HOCH	Risikominderung	Das Problem schnellstmöglich beheben, auf irgendeiner Weise, Hilfe holen, im Internet nach der Lösung suchen, Zeitplan im Blick behalten und gegebenenfalls dem Experten die Verspätung melden.	W4	S2	MITTEL	Risikoakzeptanz
R8	Abgabe Termin nicht eingehalten	Der Abgabetermin wird nicht eingehalten, wodurch 0.5 Noten abgezogen werden.	W2	S2	GERING	Risikominderung	Reserve Einplanen und Wecker stellen, für 17.30.	W1	S2	GERING	Risikoakzeptanz
R9	Server defekt	Der Server geht defekt, was dazu führen würde, dass ein neuer Server konfiguriert werden müsste. Dies würde das Projekt in die Länge ziehen und wahrscheinlich würde man nicht rechtzeitig abgeben können.	W2	S4	MITTEL	Risikoakzeptanz	Die Verspätung dem Experten Melden und Begründen.	W2	S4	MITTEL	Risikoakzeptanz
R10	Checkpoint Softwarefehler	Bei einem neuen Patch könnte ein Fehler auftreten, wodurch die Migration behindert wird. Hierbei müsste man mit Checkpoint schauen, dass das Problem möglichst schnell gelöst wird, was das Projekt verzögert.	W3	S3	MITTEL	Risikominderung	Den Jumbo Hotfix Installieren. Durch diesen Hotfix werden alle bis jetzt bekannte Probleme, der neusten Version behoben, wodurch mit hoher Wahrscheinlichkeit die Probleme schon im Voraus behoben werden.	W2	S3	MITTEL	Risikoakzeptanz
R11	Change Bewilligungsprobleme	Der Change wird nicht bewilligt, weswegen der Change wieder umgeschrieben werden müsste.	W5	S2	HOCH	Risikominderung	Genügend Zeit einplanen, damit für die Erstellung des Changes nicht die Ganz Zeit drauf geht, wodurch Zeit berechnet werden kann, falls der Change nicht bewilligt wird. Ein Change Template verwenden, um möglichst keine Angaben zu vergessen.	W4	S1	MITTEL	Risikoakzeptanz
R12	Backup Netz fällt aus	Das gesamt Backup Netz fällt aus, wodurch ich gar nicht mehr an den Servern machen könnte und das Projekt in Verzug geraten würde.	W2	S3	MITTEL	Risikominderung	Ich und die anderen Firewall Spezialisten würden sofortige Massnahmen ergreifen, damit wieder alle Server laufen.	W2	S2	GERING	Risikoakzeptanz

Schadensausmass

S1 = keine Abwertung

S2 = geringe Abwertung bis 1.0 Notenpunkte

S3 = hohe Abwertung über 1.0 Notenpunkte

S4 = führt zu nicht bestehen

Eintrittswahrscheinlichkeit

W1 = unvorstellbar

W2 = unwahrscheinlich

W3 = eher vorstellbar

W4 = vorstellbar

W5 = Eintreffen hoch

7.4.1 Risikograph vorher

Der nachfolgende Risikograph stellt die Risiken vor den Massnahmen dar. Es ist gut zusehen, dass viele Risiken als in den gelben Bereich, also in die Mittleres Risiko, eingestuft wurden. Zwei Risiken wurden sogar in Rot, also hohe Wahrscheinlichkeit, mit schwerwiegenden Folgen eingestuft.

E I N T R I T T S W A H R S C H E I N L I C H K E I t	W5		R11		
	W4	R1		R7	
	W3		R5	R10	
	W2	R4	R8	R2/R6/R12	R9
	W1				R3
		S1	S2	S3	S4
		Schadenausmass			

Schadensausmass

S1 = keine Abwertung
S2 = geringe Abwertung bis 1.0 Notenpunkte
S3 = hohe Abwertung über 1.0 Notenpunkte
S4 = führt zu nicht bestehen

Eintrittswahrscheinlichkeit

W1 = unvorstellbar
W2 = unwahrscheinlich
W3 = eher vorstellbar
W4 = vorstellbar
W5 = Eintreffen hoch

7.4.2 Risikograph nachher

Dieser Risikograph zeigt die Risiken nach den Massnahmen. Hierbei ist gut zusehen, dass keine Risiken mehr als hohes Risiko eingestuft wurden, ebenfalls ist anzumerken, dass viele Risiken nach den Massnahmen nur noch gering ausfallen.

E I N T R I T T S W A H R S C H E I N L I C H K E I t	W5				
	W4	R1/R11	R7		
	W3				
	W2	R2/R4/R5	R12	R10	R9
	W1		R3/R8	R6	
		S1	S2	S3	S4
		Schadenausmass			

Schadensausmass

S1 = keine Abwertung
S2 = geringe Abwertung bis 1.0 Notenpunkte
S3 = hohe Abwertung über 1.0 Notenpunkte
S4 = führt zu nicht bestehen

Eintrittswahrscheinlichkeit

W1 = unvorstellbar
W2 = unwahrscheinlich
W3 = eher vorstellbar
W4 = vorstellbar
W5 = Eintreffen hoch