

Exercice 1

Une entreprise informatique décide de développer une application interne de gestion du temps de travail. Le chef de projet est le responsable du service développement, car ce service est le plus concerné. Pour mener à bien le projet, il doit collaborer avec :

- Le service **RH** pour définir les règles de pointage,
- Le service **Finance** pour la gestion des heures supplémentaires,
- Le service **Réseau** pour la mise en ligne de l'application.

Chaque service désigne un correspondant chargé de communiquer avec le chef de projet.

Question:

1. Identifiez le type d'organisation de projet représenté dans ce cas.
2. Décrivez le rôle du chef de projet dans cette organisation.
3. Expliquez les avantages et les limites de ce type de coordination.
4. Proposez une solution pour améliorer la communication entre les services dans ce contexte.

Exercice 2

Une entreprise souhaite moderniser sa chaîne de production.

La **Direction Générale** nomme un **chef de projet** chargé de superviser les travaux.

Ce chef de projet coordonne plusieurs départements : maintenance, production, qualité et achats. Il ne dépend d'aucun service en particulier, mais directement de la Direction Générale.

Question:

1. Identifiez le type de coordination utilisée.
2. Indiquez les avantages de cette organisation pour le suivi du projet.
3. Quelles difficultés peuvent apparaître si certains services refusent de collaborer ?