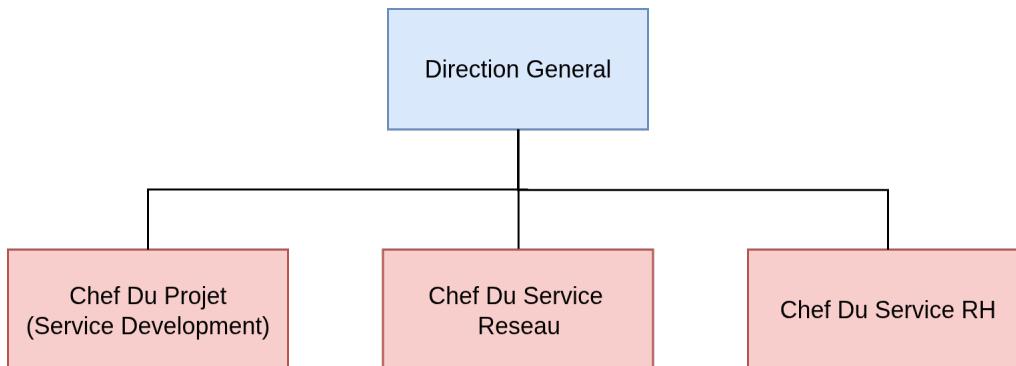


C'est Quoi Un Projet

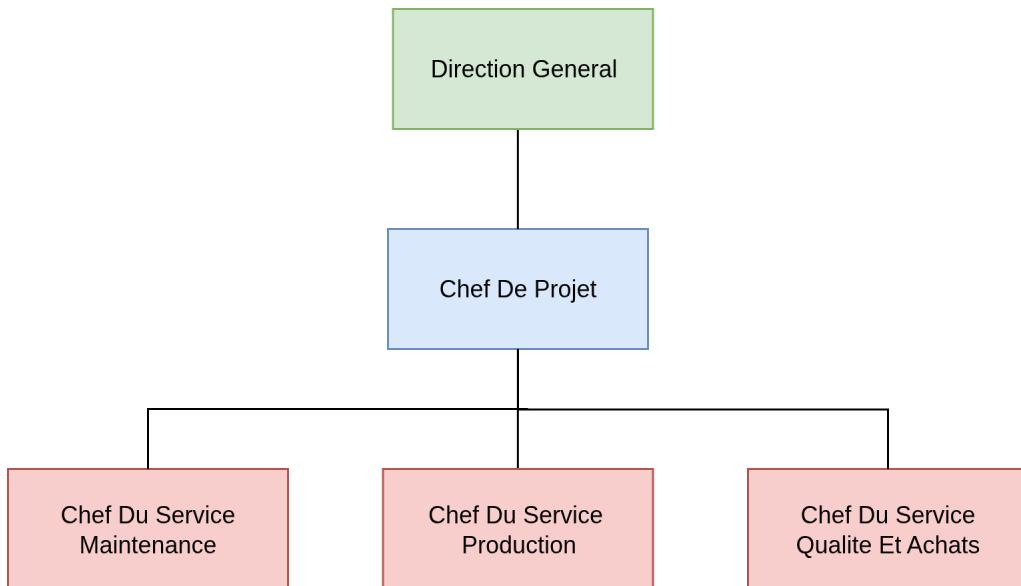
Ensemble d'efforts et d'activités fournis dans le but de créer un produit, un service ou un résultat unique dans un temps limité avec un budget et des ressources contrôlées.

Exercice 1



1. Type d'organisation : **interne** car le chef de projet appartient à un service existant (développement).
2. Rôle du chef :
 - Gestion de la partie technique.
 - Coordonne avec les autres services via des correspondants (pas d'autorité hiérarchique sur eux).
3. Avantages et limites d'une organisation interne :
 - Avantages :
 - Spécialisation, car tout le monde reste à son poste au sein de son service.
 - Rapidité et facilité à mettre en œuvre.
 - Faible coût (pas besoin d'engager des ressources humaines supplémentaires).
 - Limites :
 - Lenteur des décisions interservices.
 - Dépendance vis-à-vis des autres services, puisque le chef de projet dépend des autres services.
4. Solutions pour améliorer la communication entre services :
 - Réunions régulières interservices.
 - Plateforme de gestion collaborative pour suivre l'avancement du projet.

Exercice 2



1. Type d'organisation : **fonctionnelle**, car il dépend directement de la direction générale.
2. Avantages :
 - Meilleure autorité du chef de projet (communication directe).
 - Décisions rapides.
 - Vision d'ensemble.
3. Limites :
 - Surcharge et pression sur le chef de projet.
 - Conflit hiérarchique, puisqu'un chef de service peut être en désaccord avec le chef de projet donnant des ordres à son équipe.