

TD N° 2

WBS

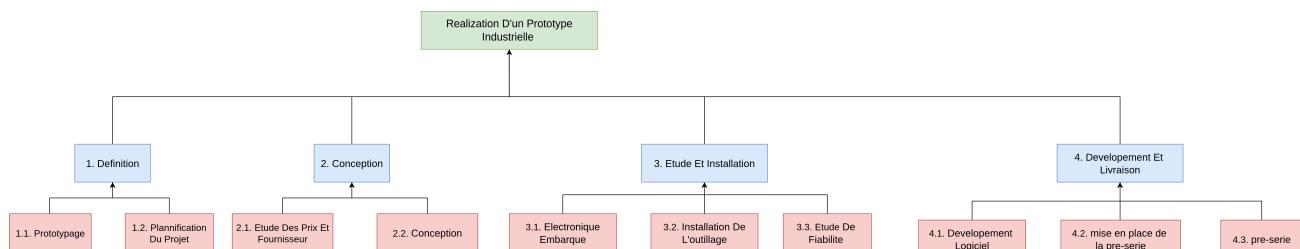
WBS sert à décomposer un projet complexe en tâches récapitulatives (sous-projets, phases, sous-phases, etc.) jusqu'à obtenir des feuilles dites tâches subordonnées afin d'avoir une arborescence, un même projet peut avoir plusieurs décompositions.

RACI

La matrice **RACI** est une matrice qui attribue les rôles et responsabilités des ressources humaines aux tâches subordonnées, on a comme ligne les tâches subordonnées et les colonnes sont les ressources humaines de chaque service et a comme valeur :

- **R** : Réalisateur C'est celui qui effectue le travail. Chaque tâche nécessite une personne responsable, mais plusieurs personnes peuvent partager cette tâche.
- **A** : Approbateur Il supervise et rend compte du travail effectué. Il doit approuver l'effort produit par le réalisateur. Il veille à ce que la tâche soit exécutée conformément au plan du projet, il valide le livrable (on peut avoir seulement un responsable par tâches subordonnées).
- **C** : Consulté Il délivre des conseils dans son domaine d'expertise pour accomplir une tâche, évaluer une situation, une production ou un livrable. C'est une partie prenante clé. Il n'a pas le pouvoir de prendre des décisions, mais il doit être consulté avant tout choix.
- **I** : Informé Il est informé de l'état d'avancement du projet ou de la tâche, des changements et des résultats. Il s'agit généralement des parties prenantes qui ne contribuent pas directement aux projets.

1. WBS



2. RACI

	Marketing	Bureau D'Etude	Planning	Méthodes			Achats		Qualité		Logistique	
	Margot	Bernard	Bianca	Paul	Michel	Maurice	Maud	Albert	Aurelie	Quantin	Claude	Laure
1.1	R	R			I							
1.2		I	R	R/A								
2.1					R			R	R			
2.2		R/A										
3.1		R/A						I				
3.2					R			R/A				
3.3									R/A			
4.1			R/A						I			
4.2											R/A	
4.3					R	R	R		R	R		