



SBERGILE TALKS

2020



SBERGILE: ПЕРЕЗАГРУЗКА СОЗНАНИЯ LEGACY- КОМАНД

Ирина Андриянкова
Илья Кайдаков

Содержание



1

Кто мы

Само-презентация

2

Жизнь до agile и Agile 0.5

Как мы жили в Waterfall.

Beta-версия. Продукт как единый монолит

3

Революция

«Верхи не могут, низы не хотят»

4

Sbergile в действии

Изменение орг.структуры,
выравнивание архитектуры,
эволюция команд и продукта

5

Результаты влияния

Как Sbergile помог нам перейти от
монолитного продукта на Pega к
микросервисной архитектуре

6

Вопросы

О нас



Илья Кайдаков, ИТ-лидер кластера



Ирина Андриянкова, главный аналитик



Кто мы?

Трайб «Корпоративное взыскание»



Занимаемся
автоматизацией бизнес
процессов
подразделения по
работе
с проблемными
активами
корпоративного блока в
крупнейшем Банке РФ

Наша цель



Организовать автоматизированный процесс по урегулированию просроченной задолженности корпоративных клиентов

Жизнь в Waterfall

Размеренная спокойная жизнь с уверенностью в завтрашнем дне на полгода вперед

Хотели построить и строили большое монолитное современное приложение - АС УВЗ - на Pega



Agile 0.5

Полная неопределенность...

Мечтали монолит сделать красивым и удобным, но все еще на Pega

Что задумывали



Agile 0.5

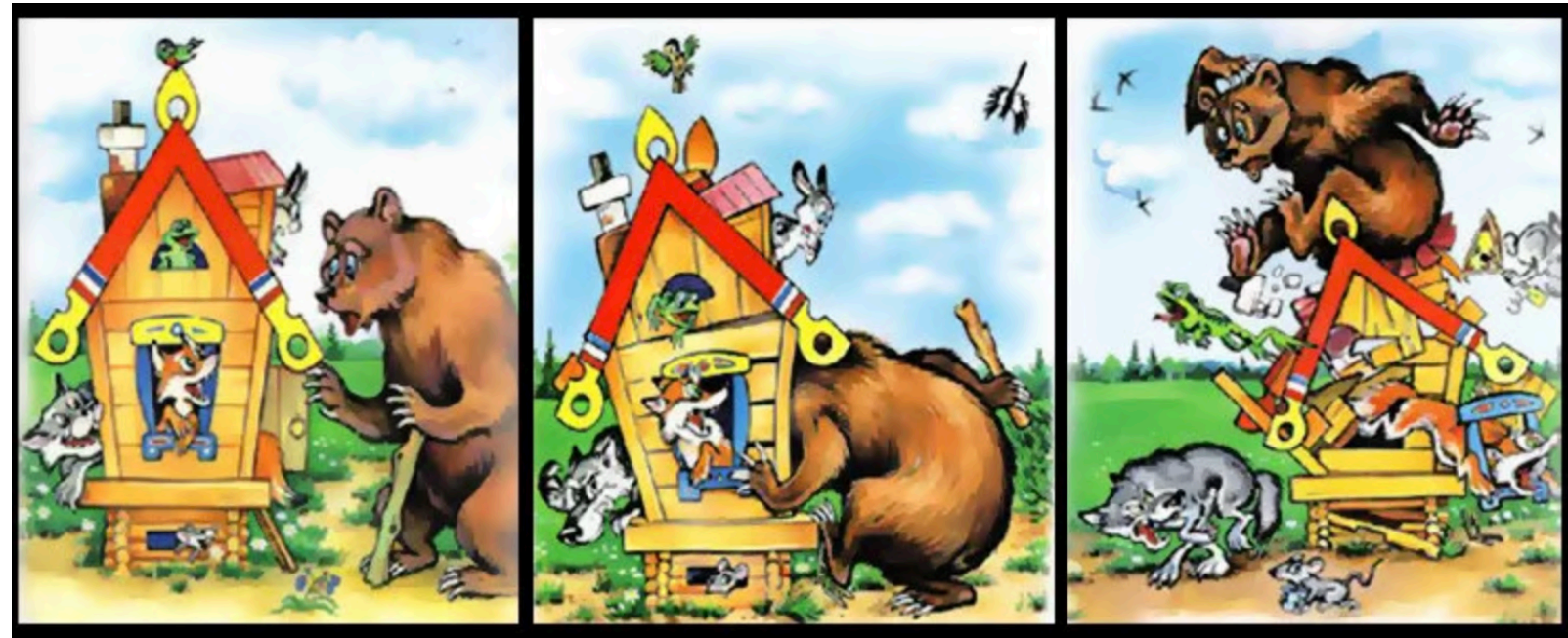
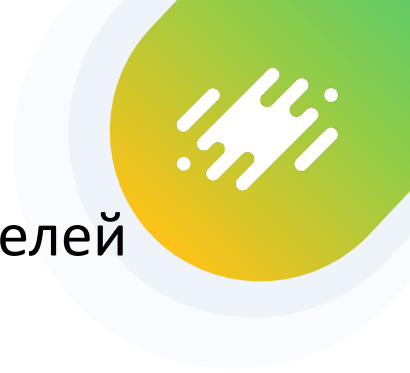
Только желаний и церемоний недостаточно



Что получили в результате

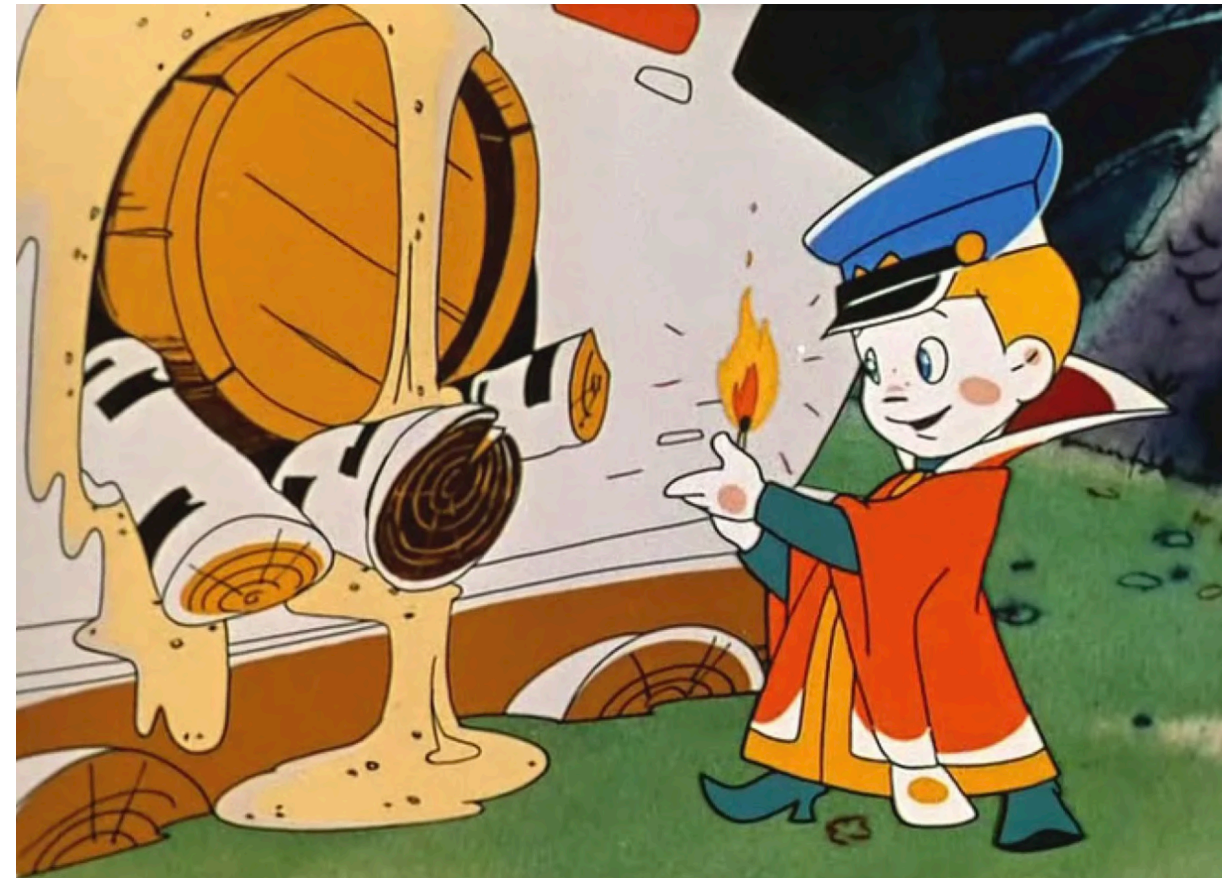
Beta-версия

Sbergile 2.0, Scrum, продукт разваливается на глазах у изумленных пользователей



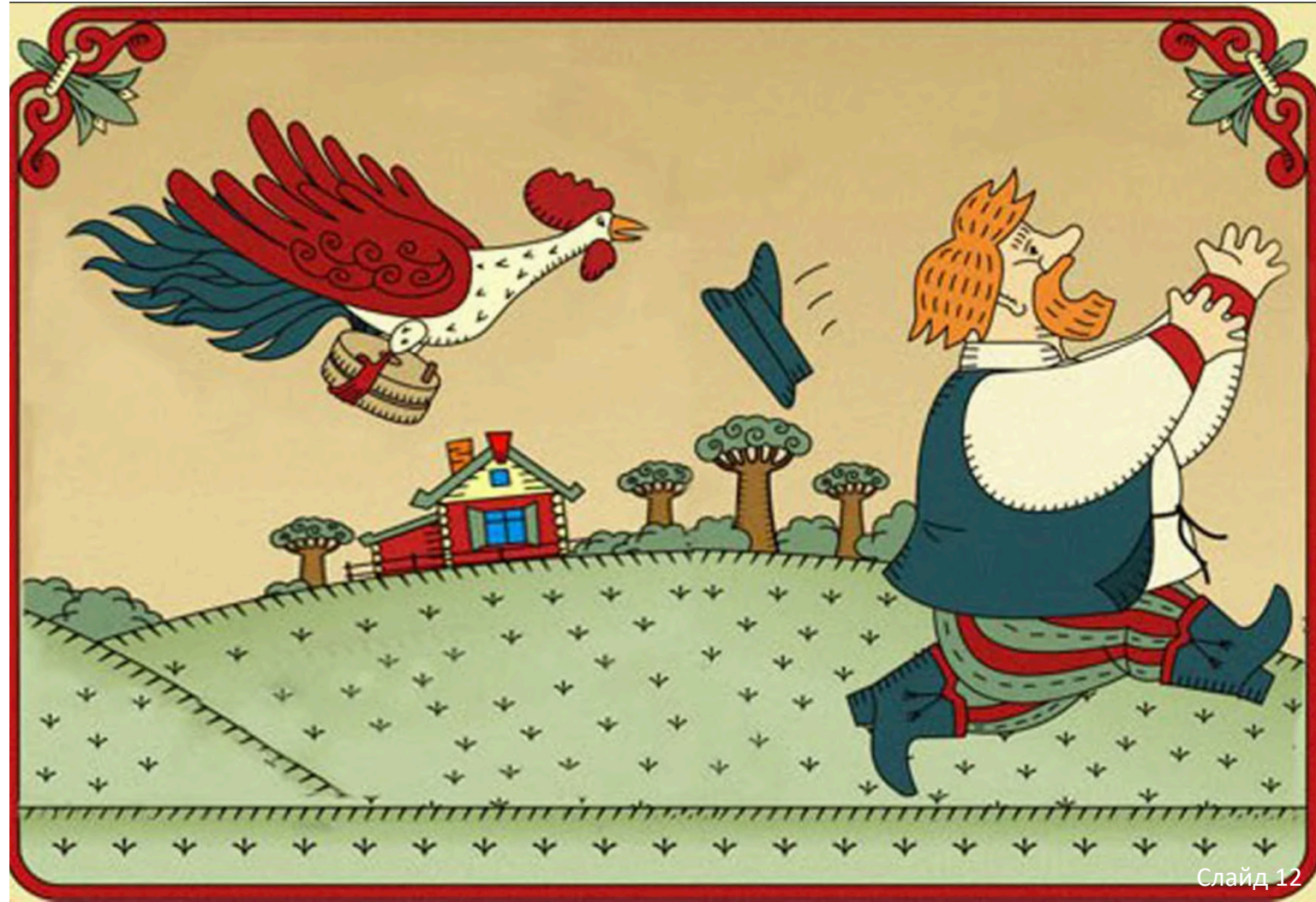
Бета-версия

Красивые и умные agile-коучи обучают, помогают, наставляют. Но что-то «не растёт кокос» и «пирожки подгорают».



Вета-версия

Ой-ёй-ёй! И ох-охохонушки! Надо что-то срочно менять



Начало революции

Нужен работающий продукт и удовлетворенные пользователи



Sbergile 3.0 в действии

Сначала меняем организационную структуру



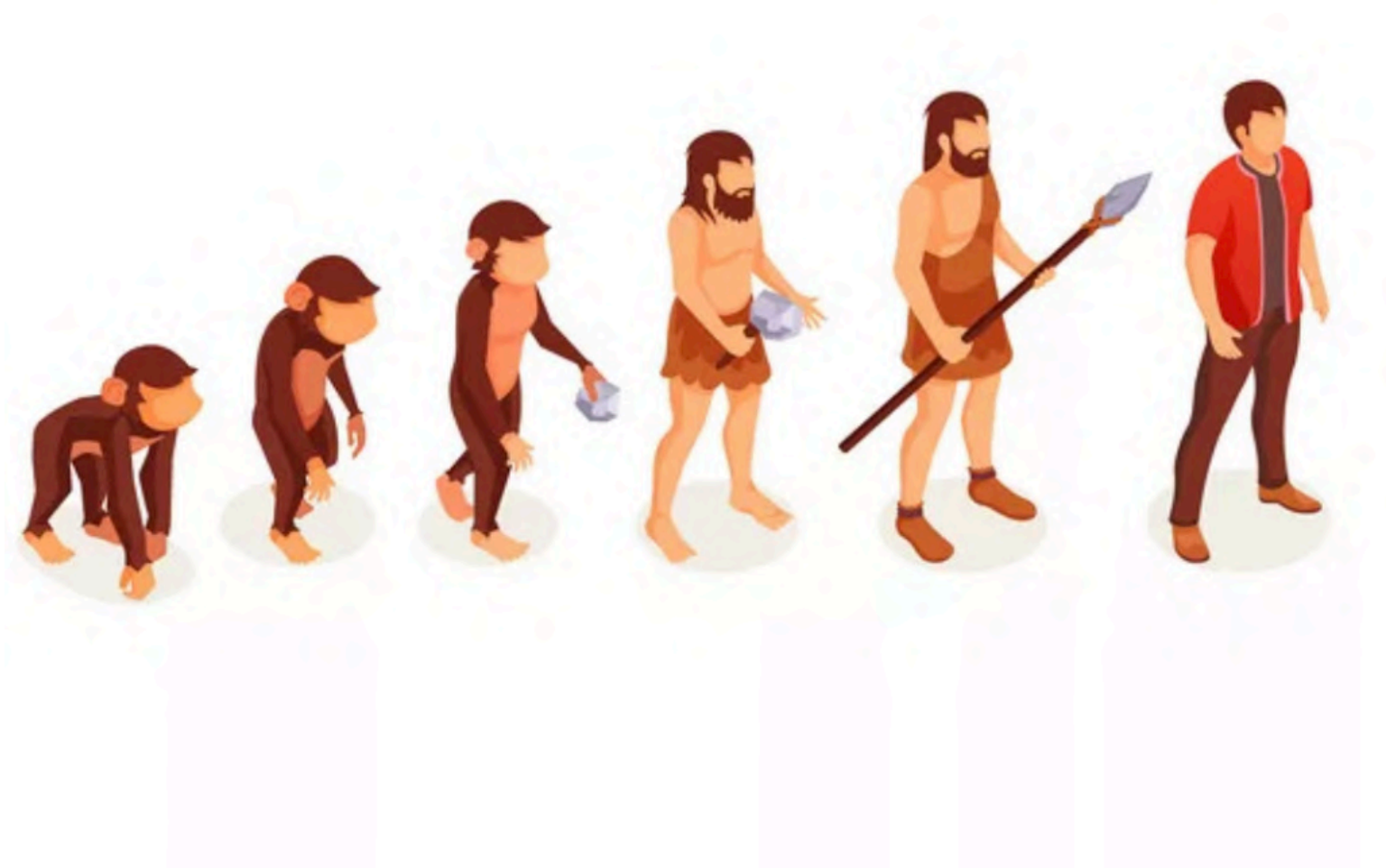
Sbergile 3.0 в действии

Затем начинаем менять архитектуру решения



Sbergile 3.0 в действии

Постепенно команды и их участники начинают эволюционировать



Sbergile 3.0 в действии

Постепенно команды и их участники начинают эволюционировать



Sbergile 3.0 в действии

Эволюционирует и производимый командами продукт



Немного исторических дат



2016

Разработка в WF AC
УВЗ 1.0 и ФП
«Банкротство» на
«чистой» Rega

Начало agile, формирование
Трайба и команд, разработка
на «модернизированной» Rega
(добавляем свое Ядро и БОП)

2018,
апрель

Немного исторических дат



2016

Разработка в WF AC
УВЗ 1.0 и ФП
«Банкротство» на
«чистой» Pega

Начало agile, формирование
Трайба и команд, разработка
на «модернизированной» Pega
(добавляем свое Ядро и БОП)

**2018,
апрель**

**2019,
апрель**

Sbergile 3.0, выделение
АрхТим, выработка
единых архитектурных
решений, начало
перехода на Java

Переход на модули внутри
одной системы, отделение от
Pega и от Elide

**2020,
январь**

Немного исторических дат



2016

Разработка в WF AC
УВЗ 1.0 и ФП
«Банкротство» на
«чистой» Pega

Начало agile, формирование
Трайба и команд, разработка
на «модернизированной» Pega
(добавляем свое Ядро и БОП)

**2018,
апрель**

**2019,
апрель**

Sbergile 3.0, выделение
АрхТим, выработка
единых архитектурных
решений, начало
перехода на Java

Переход на модули внутри
одной системы, отделение от
Pega и от Elide

**2020,
январь**

**2020,
Н.В.**

Весь основной
функционал выделен в
отдельные модули.
Работаем над
отдельными релизами
каждого модуля

Результат влияния Sbergile



01 | Выбор технологий

04 | Эксперименты

02 | Выбор компетенций

05 | Исследования

03 | Выбор инструментов

06 | Обучение сотрудников

Результат влияния Sbergile



01 | Выбор технологий

Максимально популярные стеки технологий и фреймворки: Java, Kotlin, Spring, Python, React.

02 | Выбор компетенций

03 | Выбор инструментов

04 | Эксперименты

05 | Исследования

06 | Обучение сотрудников

Результат влияния Sbergile



01 | Выбор технологий

Максимально популярные стеки технологий и фреймворки: Java, Kotlin, Spring, Python, React.

02 | Выбор компетенций

Никого лишнего. Все согласно выбранным технологиям.

03 | Выбор инструментов

04 | Эксперименты

05 | Исследования

06 | Обучение сотрудников

Результат влияния Sbergile



01 | Выбор технологий

Максимально популярные стеки технологий и фреймворки: Java, Kotlin, Spring, Python, React.

02 | Выбор компетенций

Никого лишнего. Все согласно выбранным технологиям.

03 | Выбор инструментов

Только гибкие фреймворки построения процесса: 1 команда - Scrum и 5 команд - LeSS.

04 | Эксперименты

05 | Исследования

06 | Обучение сотрудников

Результат влияния Sbergile



01 | Выбор технологий

Максимально популярные стеки технологий и фреймворки: Java, Kotlin, Spring, Python, React.

02 | Выбор компетенций

Никого лишнего. Все согласно выбранным технологиям.

03 | Выбор инструментов

Только гибкие фреймворки построения процесса: 1 команда - Scrum и 5 команд - LeSS.

04 | Эксперименты

Пилоты никто не отменял. Пилотирование задачника и подхода к нему. Событийный модуль.

05 | Исследования

06 | Обучение сотрудников

Результат влияния Sbergile



01 | Выбор технологий

Максимально популярные стеки технологий и фреймворки: Java, Kotlin, Spring, Python, React.

02 | Выбор компетенций

Никого лишнего. Все согласно выбранным технологиям.

03 | Выбор инструментов

Только гибкие фреймворки построения процесса: 1 команда - Scrum и 5 команд - LeSS.

04 | Эксперименты

Пилоты никто не отменял. Пилотирование задачника и подхода к нему. Событийный модуль.

05 | Исследования

Концепт безопасности на ACL (Access Control List).
Переход с КСШ на Synapse, SOWA и Kafka.

06 | Обучение сотрудников

Результат влияния Sbergile



01 | Выбор технологий

Максимально популярные стеки технологий и фреймворки: Java, Kotlin, Spring, Python, React.

02 | Выбор компетенций

Никого лишнего. Все согласно выбранным технологиям.

03 | Выбор инструментов

Только гибкие фреймворки построения процесса: 1 команда - Scrum и 5 команд - LeSS.

04 | Эксперименты

Пилоты никто не отменял. Пилотирование задачника и подхода к нему. Событийный модуль.

05 | Исследования

Концепт безопасности на ACL (Access Control List).
Переход с КСШ на Synapse, SOWA и Kafka.

06 | Обучение сотрудников

Разработчики с Pega самостоятельно прошли курсы и сертификацию на Java

Резюме нашего рассказа



01 | Долой страх



Резюме нашего рассказа



01 | Долой страх

02 | Да здравствуют гибкие
методологии

Резюме нашего рассказа



01 | Долой страх

02 | Да здравствуют гибкие
методологии

03 | Ура пилотам

Резюме нашего рассказа



01 | Долой страх

02 | Да здравствуют гибкие методологии

03 | Ура пилотам

04 | Мотивация, мотивация и еще раз мотивация



Вопросы?



Контакты

Ирина Андриянкова

E-mail: idandriyankova@sberbank.ru

Моб.: +7 (915) 217-17-70

Илья Кайдаков

E-mail: imkaydakov@sberbank.ru

Моб.: +7 (903) 013-76-01



**SBERGILE
TALKS 2020**