



SBERGILE

TALKS 2020





4 шага к эффективности команд

Максим Зотов



Максим Зотов

Full-stack Agile-коуч





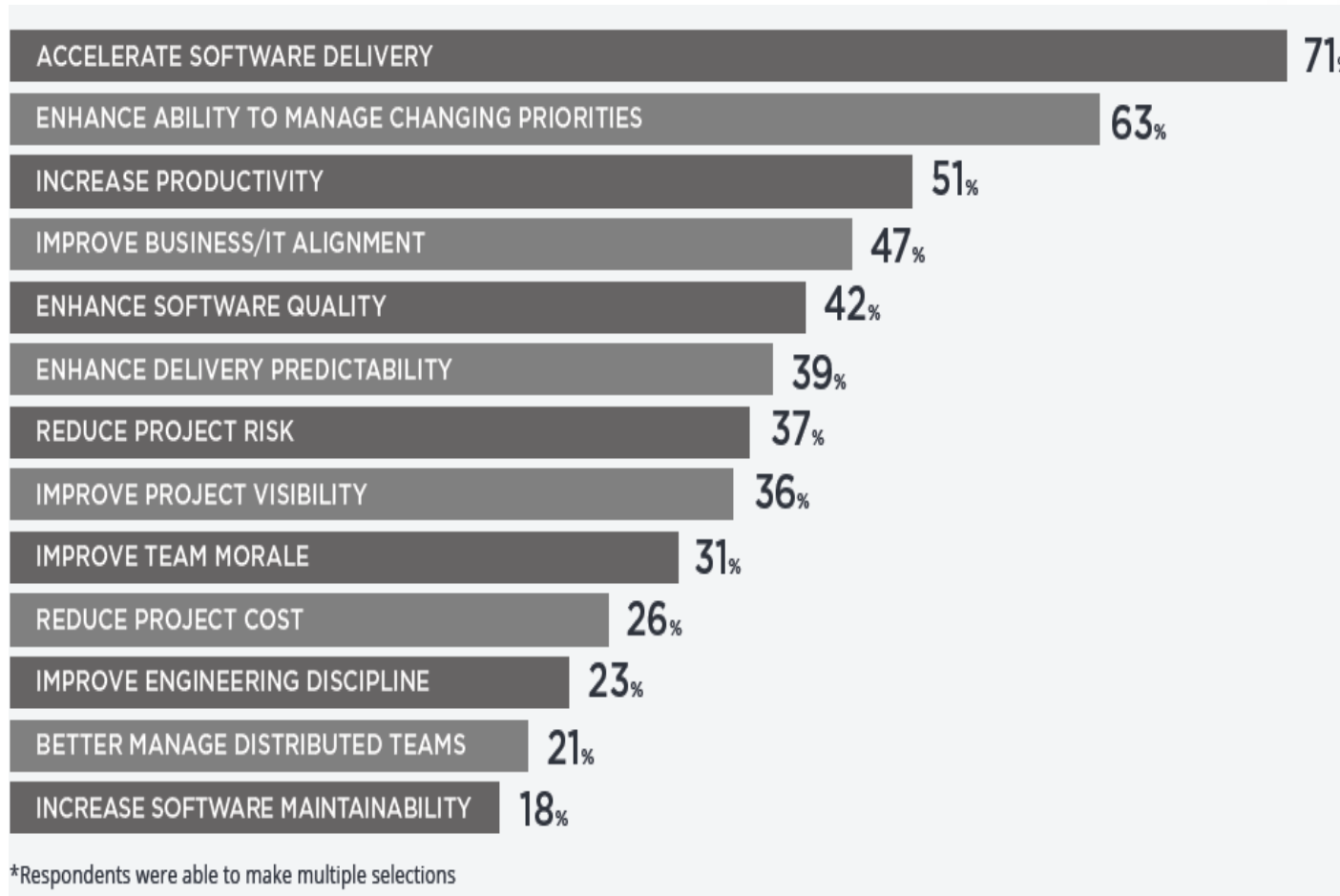
Ощущаете неэффективность?



**Трансформация -
Вот что вам нужно!**



Зачем компании начинают Agile трансформацию?



71%

Хотят ускорить поставку программного обеспечения

63%

Хотят управлять меняющимися приоритетами

Рисунок 1. REASONS FOR ADOPTING AGILE

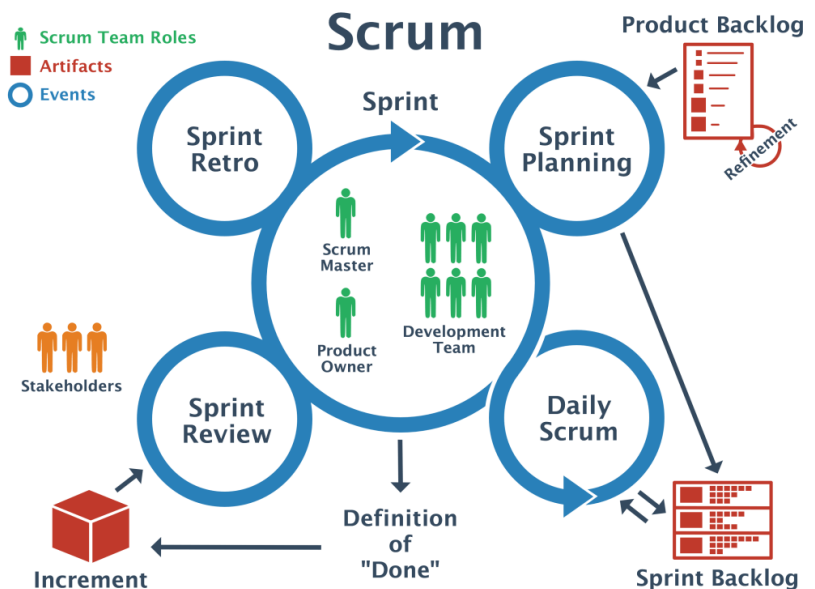
Источник: <https://stateofagile.com/#>



Шаг первый: Ускоряем поставку!

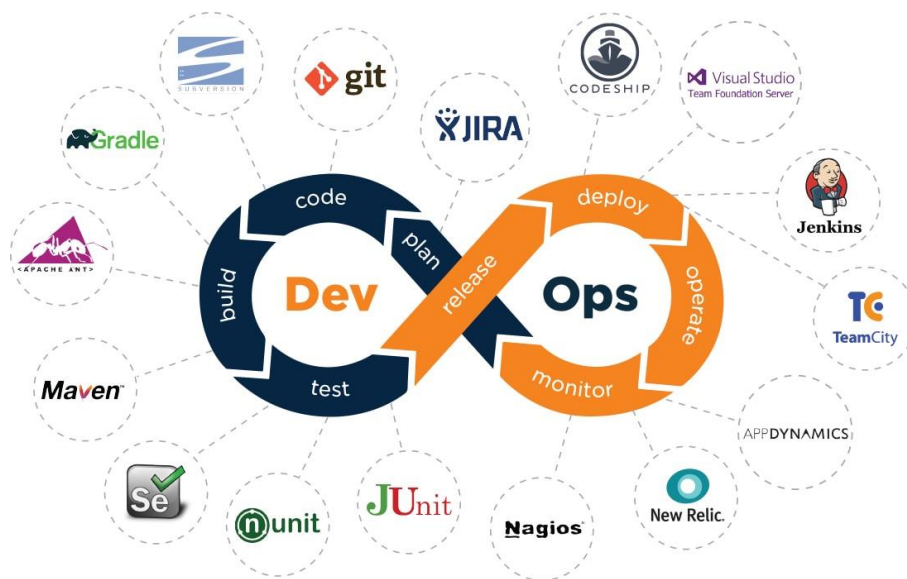
T2M

В 7 РАЗ



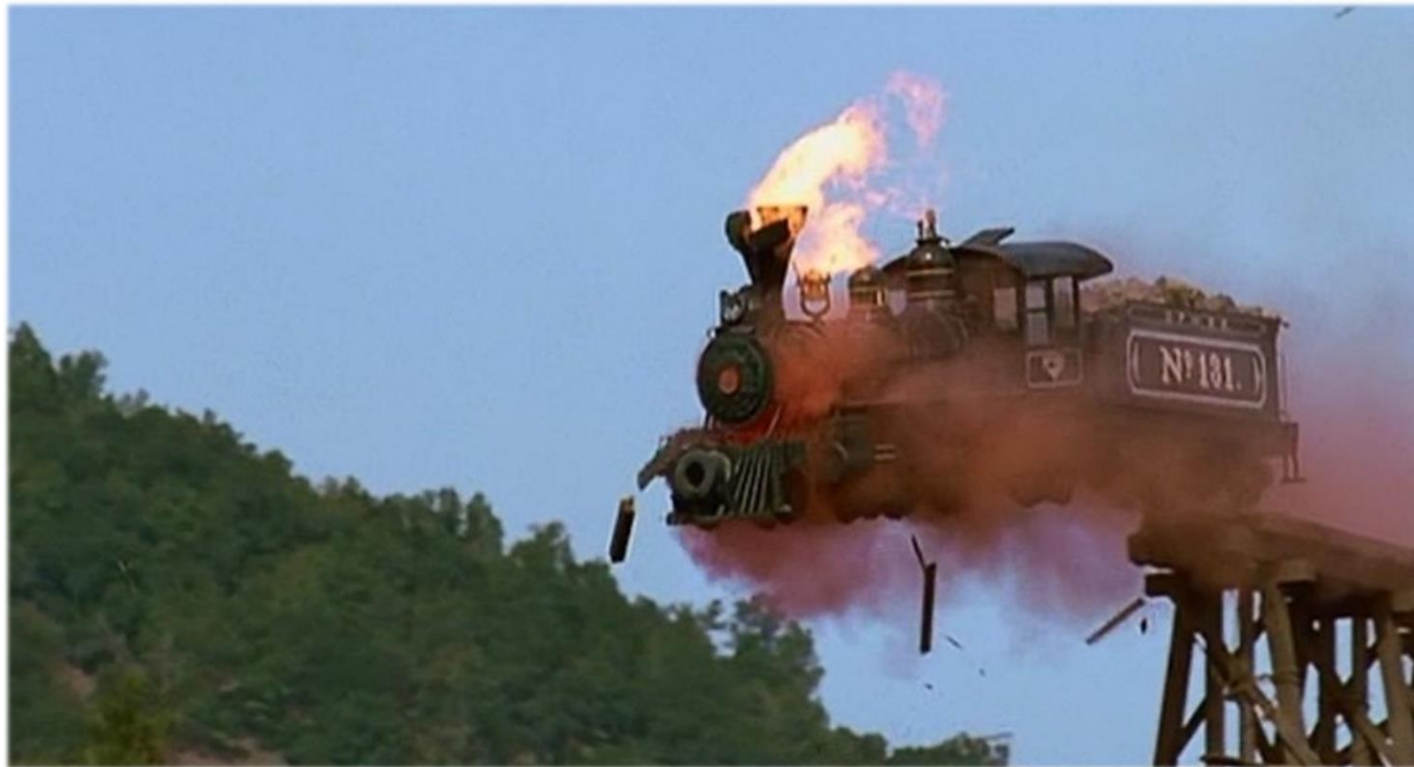
According to the July 2016 Scrum Guide™

v2.1 - JordanJob.me



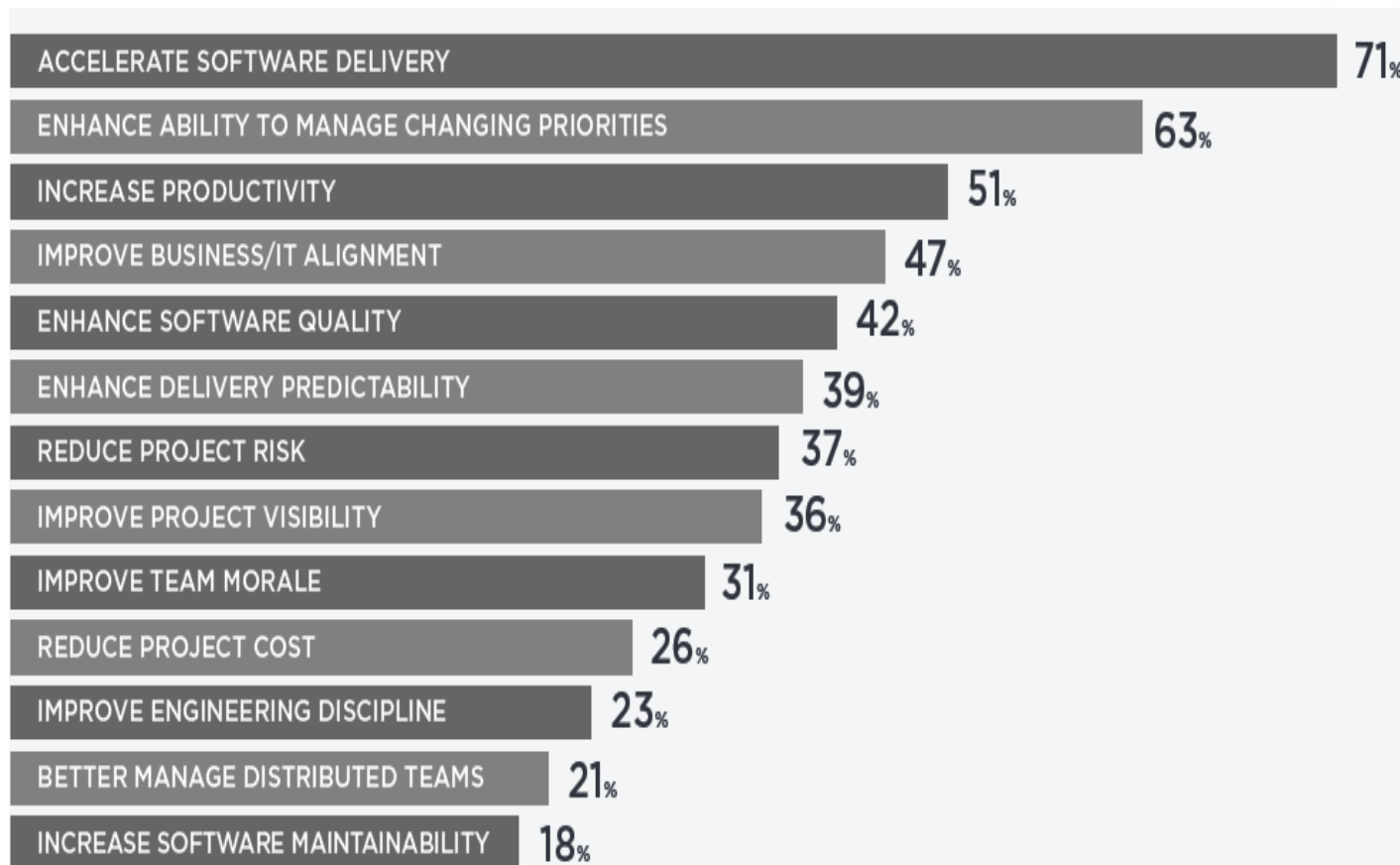


Достаточно ли для эффективности
ускорить поставку?





Зачем компании начинают Agile трансформацию?



*Respondents were able to make multiple selections

71%

Хотят ускорить поставку программного обеспечения

63%

Хотят управлять меняющимися приоритетами

Рисунок 1. REASONS FOR ADOPTING AGILE

Источник: <https://stateofagile.com/#>



Шаг второй: Добавим гибкости?

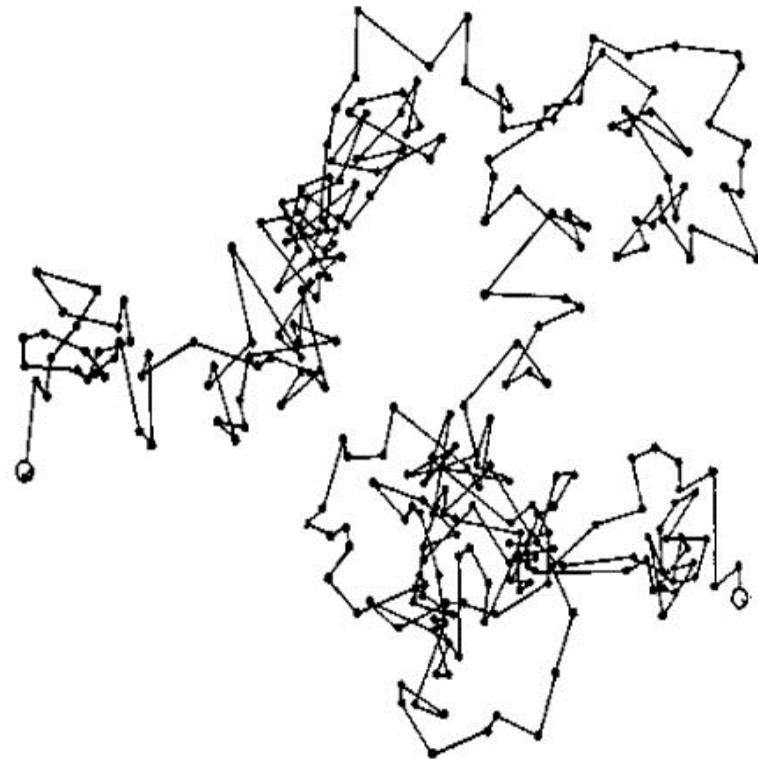
1 | Уменьшим иерархию

2 | Добавим возможность менять планы





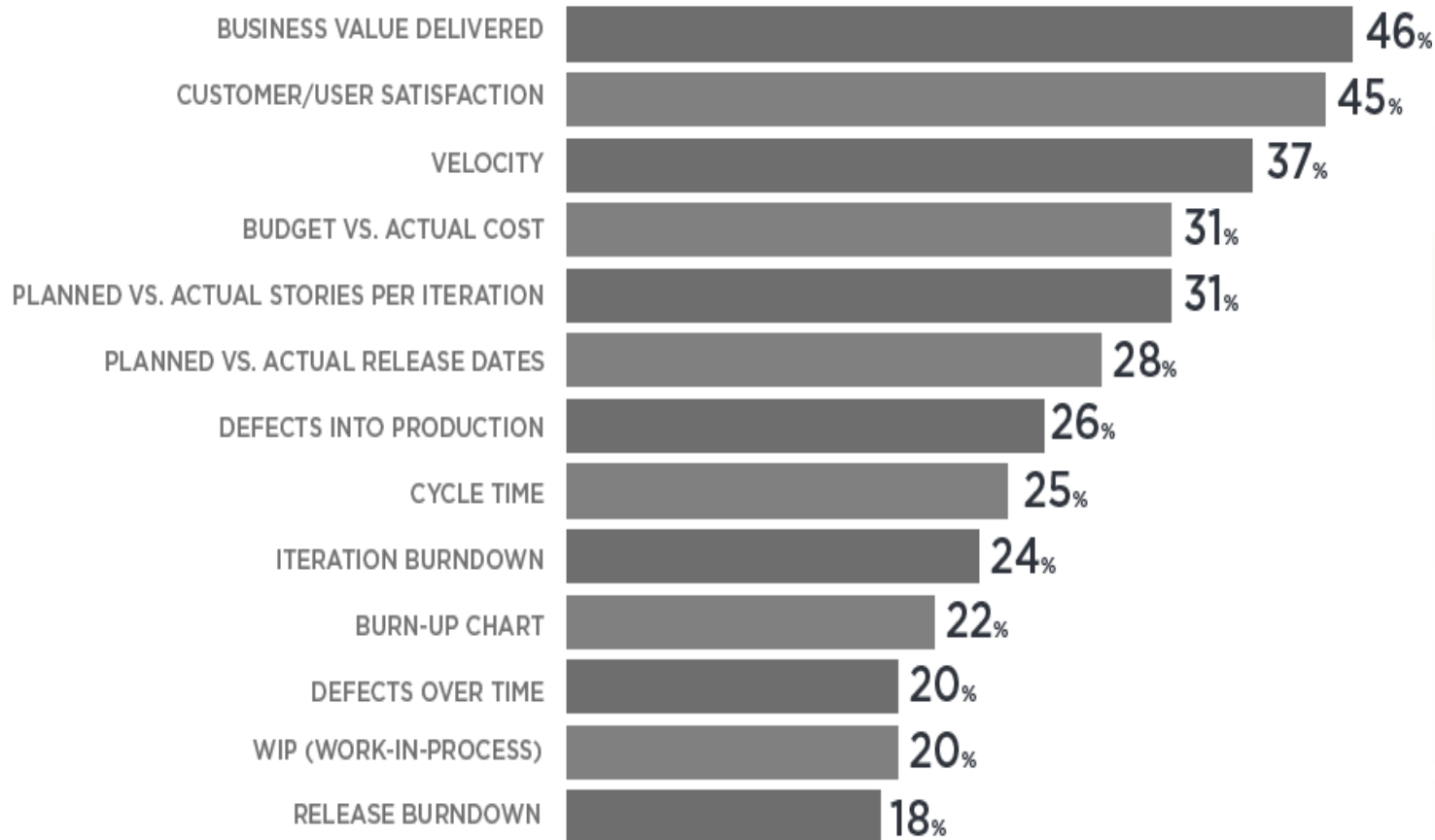
Достаточно ли для эффективности скорости и гибкости?



Броуновское
движение



Как компании измеряют успех Agile проектов?



46%

По поставленной
бизнес ценности

45%

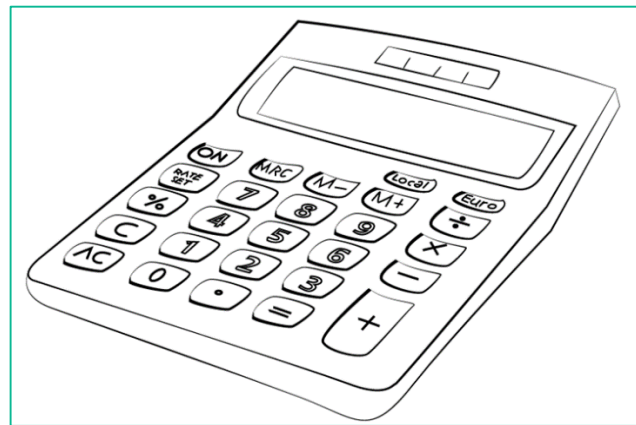
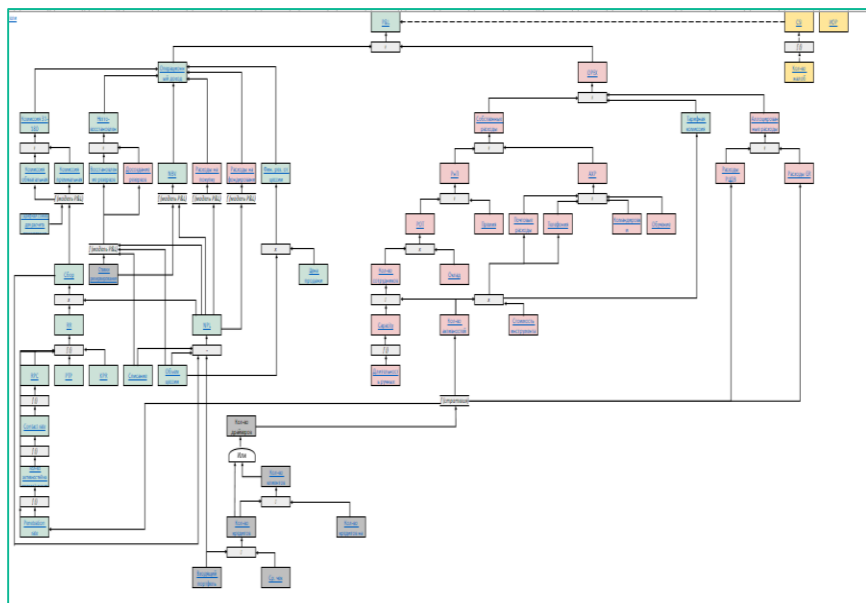
По удовлетворенности
клиентов/пользователей

Рисунок 2. HOW SUCCESS IS MEASURED...WITH INDIVIDUAL AGILE PROJECTS

Источник: <https://stateofagile.com/#>

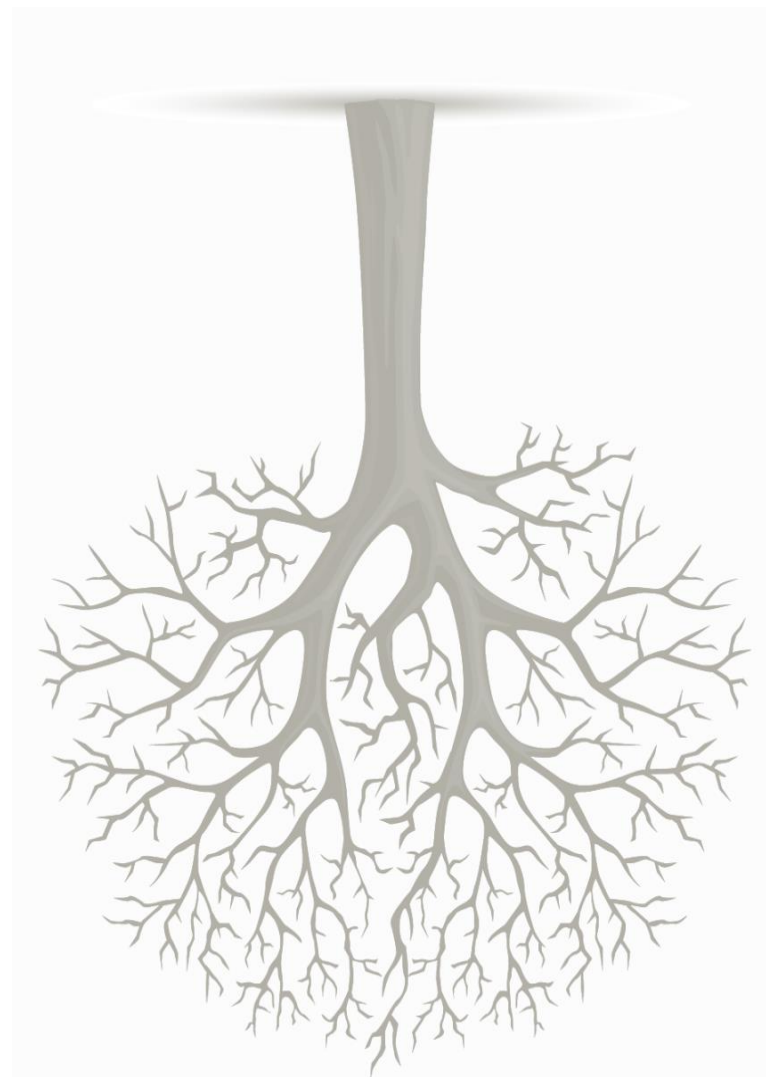
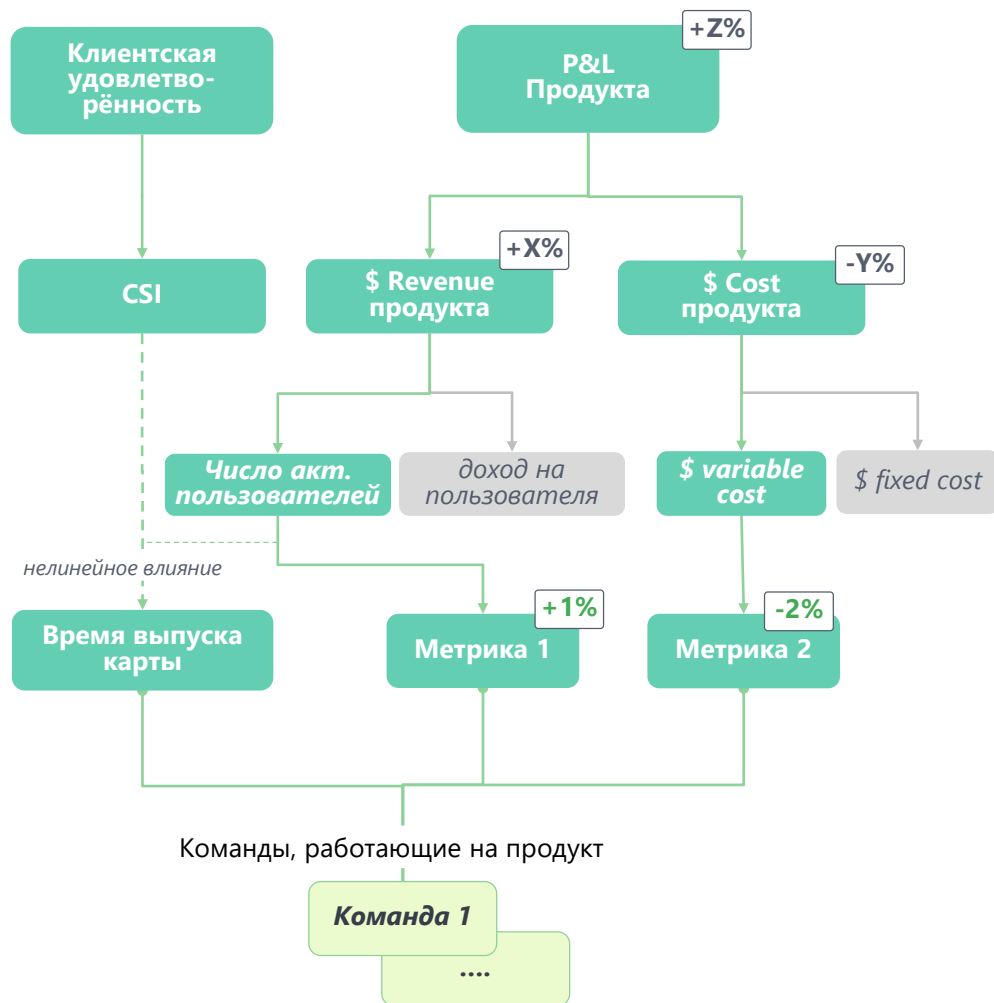


Шаг третий: Оцениваем функционал и приоритизируем!





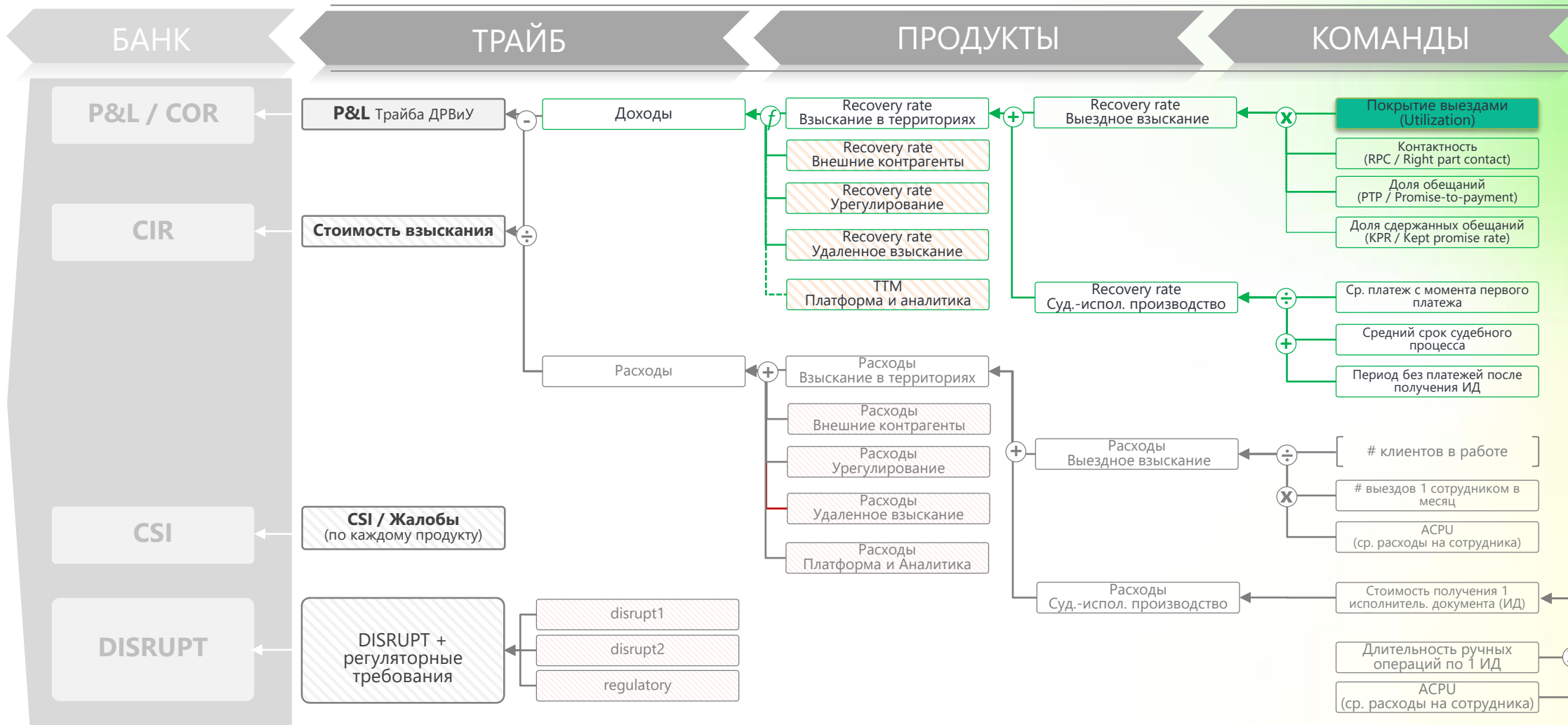
Дерево метрик





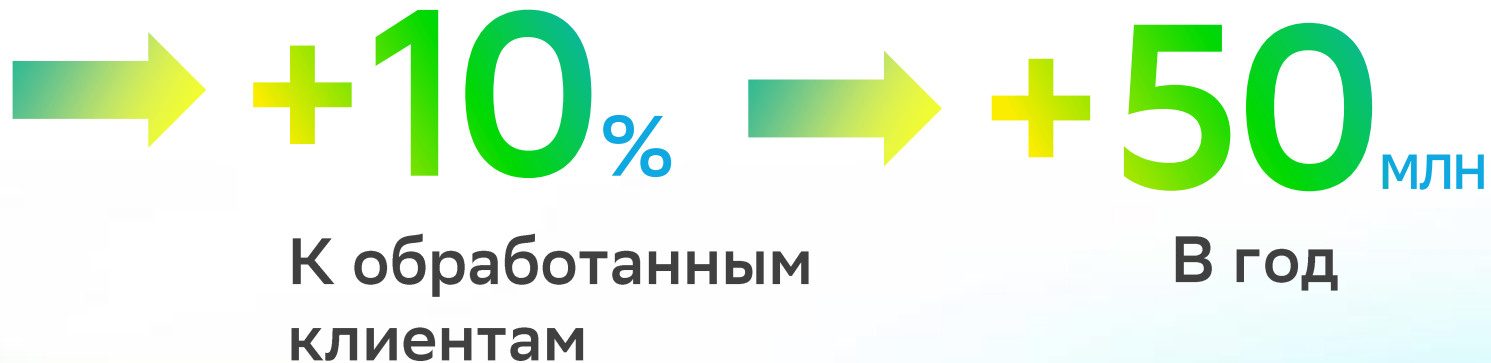
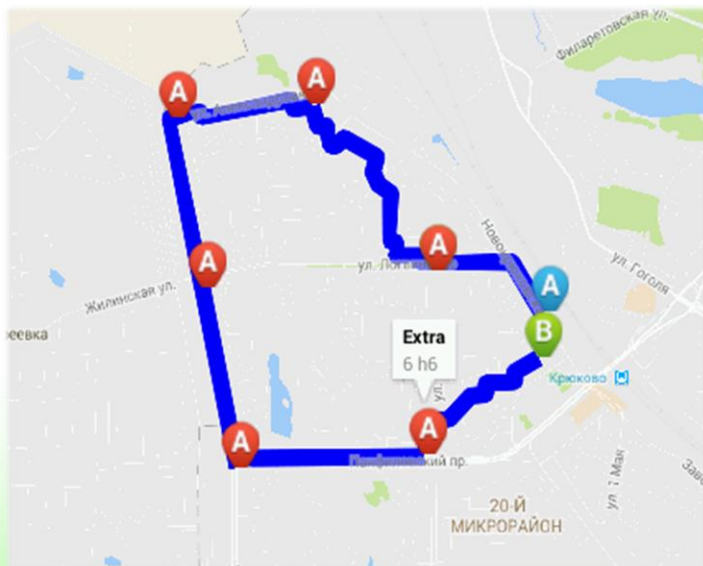
Пример: дерево метрик

Уровень метрик (отрывок из дерева целевых метрик)





Пример: дерево метрик

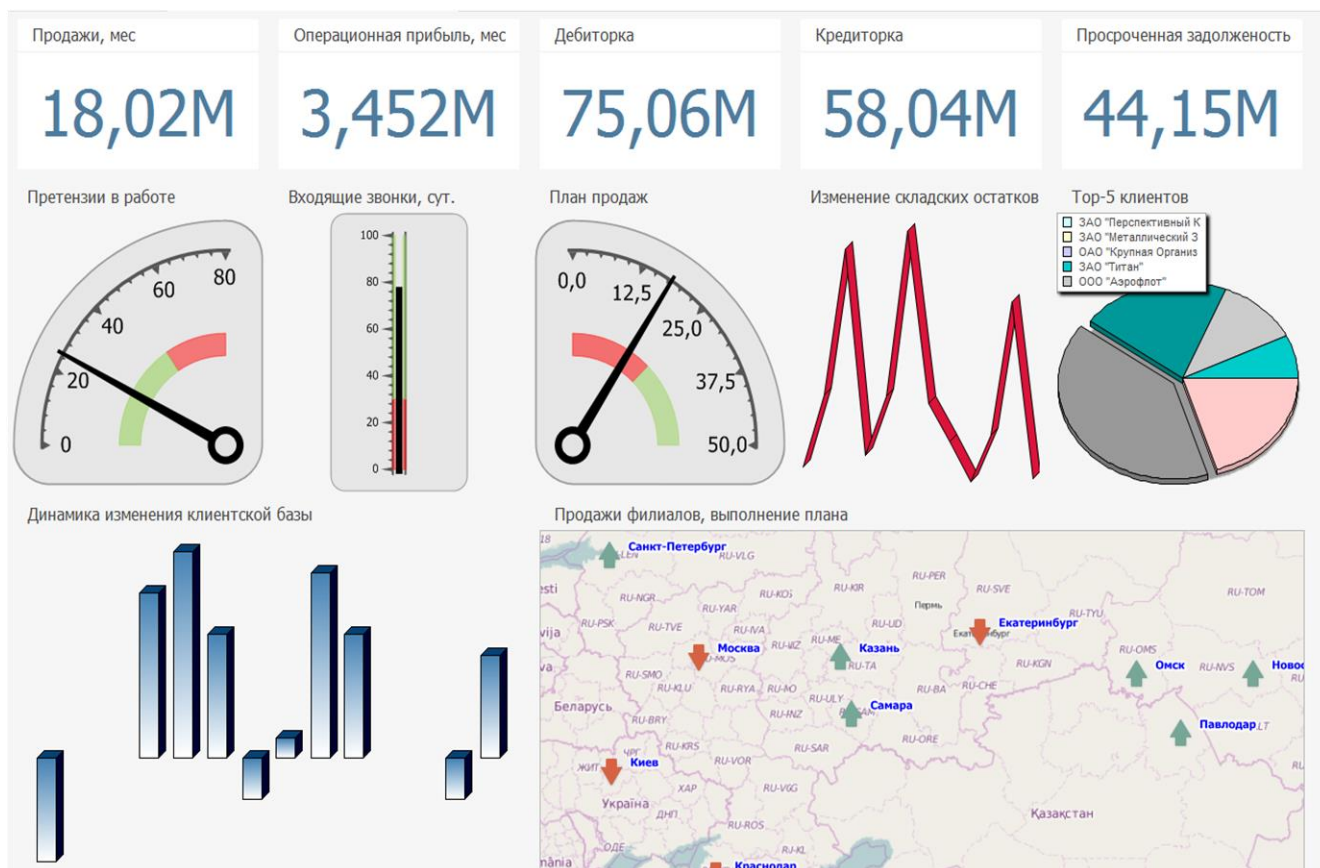




Delivered \neq Activated

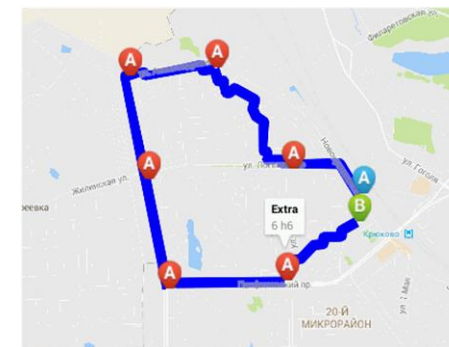


Шаг 4: Мониторим метрики



→ **+5%** К обработанным клиентам

↓





Шаги к эффективности Agile команд:



1 | Ускоряем поставку



2 | Добавляем гибкость



3 | Выстраиваем приоритизацию через оценку



4 | Мониторим метрики



О других деталях пути к эффективности можно узнать в докладах:



Трансформация розничного
взыскания: от революции
к эволюции

Кузнецов Денис
12:15



Как сделать PI Planning
в условиях пандемии

Анна Родионова/Свят Божухин
14:45



Детство, отрочество,
юность Agile команды

Гузий Артем
12:45



Спасибо за внимание!
Вопросы?



Полезные ссылки

- Крупнейшее ежегодное международное исследование Agile
[State of Agile 2020](#)
- Ежегодное исследование Agile в России
[ScrumTrek Agile Survey 2019](#)

Контакты



**Максим
Зотов**

E-mail: ms1zotov@sberbank.ru

Моб.: [+7 \(916\) 327-92-39](tel:+7(916)327-92-39)



**SBERGILE
TALKS 2020**