



Стандартизируй это! Как провести трансформацию и не стать новой Вавилонской башней

Как бы аккуратно вы не готовили Agile: кросс-функциональные команды, востребованные клиентами продукты и работающие процессы – всё равно на большом масштабе система может прийти в хаос. Ни один из участников не видит общую картину процесса и поэтому никто не понимает, как весь процесс работает в целом. Это приводит к поистине колоссальным накладным затратам любого решения, которое затрагивает хотя бы несколько участков всей системы. Нам нужны регламенты? А как же гибкость?

Эта история про минимально-жизнеспособную бюрократию на службе Agile на масштабе Сбера.



Для опытных



Лилия Алексеева

Исполнительный директор,

Руководитель направления
«Производственный процесс Agile»,
эксперт в области масштабирования
гибких подходов в крупных корпорациях