

Resenha - Work Breakdown Structure

Rafael Gonçalves de Oliveira Viana

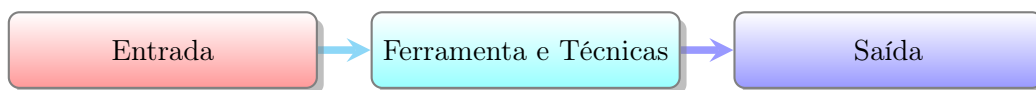
2º semestre de 2017

WBS - "*Work Breakdown Structure*", também conhecida como EAP - "Estrutura Analítica de Projetos", trata-se de uma técnica de representação gráfica que representa o projeto como um todo, assim EAP não é apenas uma ferramenta, ela tem o papel de gerenciamento do projeto na qual se aplica a subdivisão das entregas e do trabalho.

Segundo definições do Guia PMBOK 5ª Edição, página 125;

"WBS é o processo de subdivisão das entregas e do trabalho do projeto em componentes menores e de gerenciamento mais fácil."

Ou seja o processo do desenvolvimento/evolução de um projeto deve ser tratado como um conjunto de subprojetos menores tornando assim esses mesmo mais fáceis de ser gerenciados, já que possuem escopos menores para ser alcançados. O trabalho planejado é contido dentro dos componentes de nível mais baixo da EAP, que são chamados de pacotes de trabalho. Um pacote de trabalho pode ser usado para agrupar as atividades onde o trabalho é agendado, tem seu custo estimado, monitorado e controlado. Para alcançar seus objetivos os dados são separados em Entradas, Ferramentas e Técnicas, Saídas.



As entradas são divididas em;

- Plano de gerenciamento do escopo.
- Especificação do escopo do projeto.

- Documentação dos requisitos.
- Fatores ambientais da empresa.
- Ativos de processos organizacionais.

As ferramentas e técnicas são divididas em;

- Decomposição e Opinião especializada.

As saídas são divididas em;

- Linha de base do escopo.
- Atualizações nos documentos do projeto.

Sua EAP pode ter tantos níveis quanto você quiser. Por uma questão visual e de impressão é razoável que cada nível não seja decomposto em mais do que 9 itens e cada página represente até 3 níveis no seu plano de projetos, mais do que isto fica difícil a visualização.

Como exemplo será demonstrado a construção de uma EAP de um equipamento IoT - *Internet of Things* ou como é conhecida "Internet das Coisas", onde este possui sensores conectados, enviando informações sobre condições ambientais como estado do solo do ar e de iluminação, esses dados são encaminhados para um servidor onde são feitos o tratamento/conversão dos dados em informações, que posteriormente serão recuperados por uma aplicação, esta EAP resumida seria da seguinte maneira;

