

Resenha - Work Breakdown Structure

Rafael Gonçalves de Oliveira Viana

2º semestre de 2017

EAP "Estrutura Analítica de Projetos", também conhecida como WBS - "*Work Breakdown Structure*", trata-se de uma técnica de representação gráfica que representa o projeto como um todo, assim EAP não é apenas uma ferramenta, ela tem o papel de gerenciamento do projeto na qual se aplica a subdivisão das entregas e do trabalho.

Segundo definições do Guia PMBOK 5ª Edição, página 125;

“WBS é o processo de subdivisão das entregas e do trabalho do projeto em componentes menores e de gerenciamento mais fácil.”

Ou seja o processo do desenvolvimento/evolução de um projeto deve ser tratado como um conjunto de subprojetos menores tornando assim esses mesmo mais fáceis de ser gerenciados, já que possuem escopos menores para ser alcançados. Para alcançar seus objetivos os dados são separados em Entradas, Ferramentas e Técnicas, Sídas. O trabalho planejado é contido dentro dos componentes de nível mais baixo da EAP, que são chamados de pacotes de trabalho. Um pacote de trabalho pode ser usado para agrupar as atividades onde o trabalho é agendado, tem seu custo estimado, monitorado e controlado.

As entradas são divididas em;

- Plano de gerenciamento do escopo
- Especificação do escopo do projeto
- Documentação dos requisitos
- Fatores ambientais da empresa
- Ativos de processos organizacionais

As ferramentas e técnicas são divididas em;

- Decomposição
- Opinião especializada

As saídas são divididas em;

- Linha de base do escopo
- Atualizações nos documentos do projeto

Sua EAP pode ter tantos níveis quanto você quiser. Por uma questão visual e de impressão é razoável que cada nível não seja decomposto em mais do que 9 itens e cada página represente até 3 níveis no seu plano de projetos, mais do que isto fica difícil a visualização.

Como exemplo será demonstrado a construção de uma EAP de um equipamento IoT - *Internet of Things* ou como é conhecida "Internet das Coisas", onde este possua sensores conectados, enviando informações sobre condições ambientais como estado do solo do ar e de iluminação, esses dados são encaminhados para um servidor onde são feito o tratamento/conversão dos dados em informações, que posteriormente serão recuperados por uma aplicação, está EAP resumida seria da seguinte maneira;

