

Resenha - Work Breakdown Structure

Rafael Gonçalves de Oliveira Viana

2º semestre de 2017

EAP também conhecida como WBS - *Work Breakdown*, é uma técnica de gerenciamento de projeto na qual se aplica a subdivisão das entregas e do trabalho do projeto em itens menores e mais gerenciáveis. Esta decomposição e sua respectiva representação ajudam os responsáveis pelo projeto a entenderem tudo o que deve ser realizado.

Segundo definições do Guia PMBOK 5ª Edição, página 125;

“WBS é o processo de subdivisão das entregas e do trabalho do projeto em componentes menores e de gerenciamento mais fácil.”

Ou seja o processo do desenvolvimento/evolução de um projeto deve ser tratado como um conjunto de subprojetos menores tornando assim esses mesmo mais fáceis de ser gerenciados, já que possuem escopos menores para ser alcançados. Para alcançar seus objetivos os dados são separados em Entradas, Ferramentas e Técnicas, Sídas. O trabalho planejado é contido dentro dos componentes de nível mais baixo da EAP, que são chamados de pacotes de trabalho. Um pacote de trabalho pode ser usado para agrupar as atividades onde o trabalho é agendado, tem seu custo estimado, monitorado e controlado.

As entradas são divididas em;

- Plano de gerenciamento do escopo
- Especificação do escopo do projeto
- Documentação dos requisitos
- Fatores ambientais da empresa
- Ativos de processos organizacionais

As ferramentas e técnicas

- Decomposição
- Opinião especializada

As saídas;

- Linha de base do escopo
- Atualizações nos documentos do projeto

Sua EAP pode ter tantos níveis quanto você quiser. Por uma questão visual e de impressão é razoável que cada nível não seja decomposto em mais do que 9 itens e cada página represente até 3 níveis no seu plano de projetos. Mais do que isto fica difícil a visualização quando em folha.

