

EXPERIENCIAR PAPÉIS

ENGENHEIRO, MENTOR, TRAINER, CONSULTOR E COACH.



EXPERIENCIAR PAPÉIS

JOSÉ ANTÓNIO BALAU

- EXPERIMENTAR.
- VIVER.
- PARTILHAR.
- TRIPAR.
- 1974/75 e 1975/6 FCUL, R. de Angola
- Introdução aos Computadores (FORTRAN IV).
- 1ª máquina de calcular manual que vi foi uma HP.

- 1975/6 a 1982/83 FEUP, Porto, Portugal
- 19 Dezembro 1983

- 1979/80 Introdução aos Computadores (COBOL).
- 1ª máquina que tive foi uma TI-300 em 1978/79.







EXPERIENCIAR PAPÉIS

- ESCOLA PRÁTICA DE SERVIÇO DE MATERIAL





EXPERIENCIAR PAPÉIS

JOSÉ ANTÓNIO BALAU





NIXDORF 25 MEGA



PRODUÇÃO

C.E.G.I.

QUALIDADE

AVALIAÇÃO

de

DESEMPENHO

CONSULTORIA INDIVIDUAL e FORMAÇÃO

06-05-2021







Várias Funções. Vários Desafios.

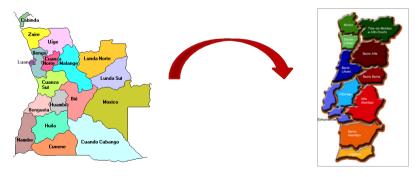
- TASK FORCE reorganização do Grupo,
- Aprendizagem IMR,
- Criação de uma DIR RH e QUALIDADE.
- Uma Certificação ISO 9001 Única.
- Avaliação de Desempenho.
- Novas áreas de negócio.
- Central de COMPRAS.
- 1^a Mulher Vendedora.
- 1° Muiner vendedord.

EXPERIENCIAR PAPÉIS

- LAYOFF (vai ficar tudo bem).
- ESTUDAR.
- VALOR QUE NÃO VAI A JOGO?
- NEGOCIAÇÃO E SAÍDA.







06-05-2021



mantém jovem. porque o seu cérebro ainda se exercício está de parabens, Se você pode tazer este mante-lo alerta. oxigenar o cérebro e ajuda a Este exercício serve para cérebro está ativo. a imagem, significa que o seu Se voce pode ler isto sem virar



EXPERIENCIAR PAPÉIS

JOSÉ ANTÓNIO BALAU

IHTP

"TREINAMOS PESSOAS PARA O ÊXITO."

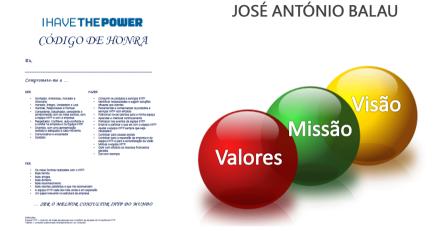
ESPECIALISTAS EM DESENVOLVIMENTO PESSOAL

PAPÉIS que posso ter?

- CONSULTOR EM EXCELÊNCIA PESSOAL.
 - Com METODOLGIAS como o Coaching, o CPS® e ferramentas como a PNL ajudo Pessoas, ajudo organizações a atingir RESULTADOS.
- CONSULTOR ESPECIALISTA.
 - Estratégia, gestão de SI, Recursos Humanos, ...
- COACH.
- TRAINER
- MENTOR (Voluntariado fora da marca)



- Código de Honra IHTP.
 - SER
 - FAZER
 - TER



- **Coaching** pode ser um processo, com início, meio e fim, definido em comum acordo entre o coach (profissional) e o coachee (cliente) de acordo com a meta desejada pelo cliente, onde o coach apoia o cliente na busca de realizar metas de curto, médio e longo prazo, através da identificação e uso das próprias competências desenvolvidas, como também do reconhecimento e superação de suas fragilidades.
- **Coaching** tem por objectivo desenvolver, desafiar, apoiar e capacitar pessoas a atingir de forma sustentável todo o seu potencial individual e profissional, através de perguntas.
- O COACHING É PARA PESSOAS SAUDAVEIS.



SOU ENGENHEIRO E AGORA? EXPERIENCIAR PAPÉIS

Coaching e outras abordagens

- **Mentoring** quando um cliente sénior, alguém com mais conhecimento e experiência, dá conselhos e funciona como um modelo. Funciona como um "padrinho" com grande experiência profissional no ramo do cliente.
- **Mentoring** procura manter uma relação de longo prazo, baseada na troca mútua de informações, experiências e perspectivas.
- **Aconselhamento** quando se trabalha com o cliente que se encontra desconfortável ou insatisfeito com a sua vida. O conselheiro trabalha de forma a remediar o problema do cliente.
- **Terapia** quando se trabalha para aliviar o cliente de sintomas físicos e psicológicos. O cliente quer cura emocional e alívio mental. A terapia está mais orientada para a compreensão do passado e não tanto para a projeção do futuro como no coaching.
- **Treino/formação** processo de adquirir conhecimento, normalmente de um para muitos. O formador é por definição um especialista na área que ensina
- **Consultoria** um consultor oferece conhecimento e experiência e resolve problemas de negócios. Um consultor tem o foco na organização e nos sistemas e não tanto nas pessoas.

Resumidamente poderemos dizer que:

Um coach olha mais para o presente e para o futuro e menos para o passado.

No Coaching o cliente é quem tem as respostas e é um expert, não o coach.



EXPERIENCIAR PAPÉIS

."The Global Code of Ethics, For Coaches, Mentors and Supervisors", Maio 2018, edição da **Association For Coaching®**





EXEMPLOS



SOU ENGENHEIRO E AGORA? EXPERIENCIAR PAPÉIS

- Olá Balau,
- Não é fácil de responder ao que me pediste por telefone, porque cada caso é um caso.
- No último ano contratei dezenas de novos colaboradores licenciados/mestres/doutores e, retrospectivamente, verifico que o que foi decisivo na selecção foi:
- Máxima importância (= o que nós não podemos ensinar): Empatia (capacidade de se colocar no sapato dos outros, o que é essencial para lidar com clientes, colegas, etc.), capacidade de comunicação, capacidade de trabalho, maturidade pessoal, diversidade das experiências de vida.
- Média importância (= é importante mas podemos ensinar): Conhecimento profundo da língua inglesa (o inglês é a nossa língua de trabalho), conhecimentos técnicos e científicos na área de trabalho.
- Nenhuma importância: média do curso (nunca olho para a média de curso).
- Ligo muito à forma como o CV está redigido e estruturado. O CV não revela que um tipo é "bom", mas é suficiente para revelar que um tipo é "mau"...
- Os RH são como as melancias: só depois de abertos é que se sabe se prestam. Mas com a idade cada vez mais confio no meu "gut feeling", engano-me ainda muitas vezes mas cada vez menos...
- Abraço e dispõe.





EXPERIENCIAR PAPÉIS

SKILS

- HARD (TÉCNICAS)
- SOFT (RELAÇÕES)
- LIFE (SER)



EXPERIENCIAR PAPÉIS

Contactos:

José António Balau

Tel: +351 966 264 398

E-mail de recomendação: j.balau@gmail.com

CRIAR REGISTO https://bit.ly/SAVregistoIHTP

www.saberagirvencer.com



EXPERIENCIAR PAPÉIS



OBRIGADO