



Empreendedorismo e Inovação

Prof.^a Dady Costa



Plano de Gestão de Pessoas e Plano Financeiro

Plano de Gestão de Pessoas



Fonte: Google Imagens



Função dos Recursos Humanos

- Aquisição de pessoas
- Desenvolvimento de pessoas
- Gestão do desempenho das pessoas
- Manutenção de pessoas

Competência



Fonte: Google Imagens

Planejamento de Mão de Obra



Fonte: Google Imagens



Recrutamento



Fonte: Google Imagens



Seleção



Fonte: Google Imagens

Treinamento



Fonte: Google Imagens



Fonte: Google Imagens



Remuneração



Fonte: Google Imagens



PLANO *Financeiro*

Fonte: Google Imagens



Balanço Patrimonial

Balanço Patrimonial

ATIVO

PASSIVO
EXIGÍVEL

PATRIMÔNIO
LÍQUIDO

Fonte: Google Imagens



Demonstrativo de Resultado

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	Valores em R\$	FÓRMULA
Receita Bruta		
(-) Impostos Incidentes sobre a venda		
(=) Receita Líquida		$C=a-b$
(-) Custo das Mercadorias Vendidas - CMV		
(=) LUCRO BRUTO		$E=C-d$
(-) DESPESAS OPERACIONAIS		$F = (g+h+j)-i$
(-) Despesas com Vendas		
(-) Despesas Financeiras		
(+) Receitas Financeiras		
(-) Despesas Gerais e Administrativas		
(=) Lucro/Prejuízo Operacional		$L=E-f$

Fonte: Google Imagens



Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa	Jan	Fev	Mar	
Saldo Inicial	R\$ 0	R\$ 7.000	R\$ 10.000	-R
Receitas	R\$ 50.000	R\$ 50.000	R\$ 17.000	
Despesas	R\$ 43.000	R\$ 47.000	R\$ 42.000	R
Lucro / Prejuízo	R\$ 7.000	R\$ 3.000	-R\$ 25.000	-R
Acumulado	R\$ 7.000	R\$ 10.000	-R\$ 15.000	-R
Lucratividade	14,0%	6,0%	0,0%	

Fonte: Google Imagens





Receitas

Impostos

Despesas

Lucro

Custos

Prejuízo

Fonte: Google Imagens

Indicadores de Viabilidade Financeira

- Payback
- VPL
- TIR