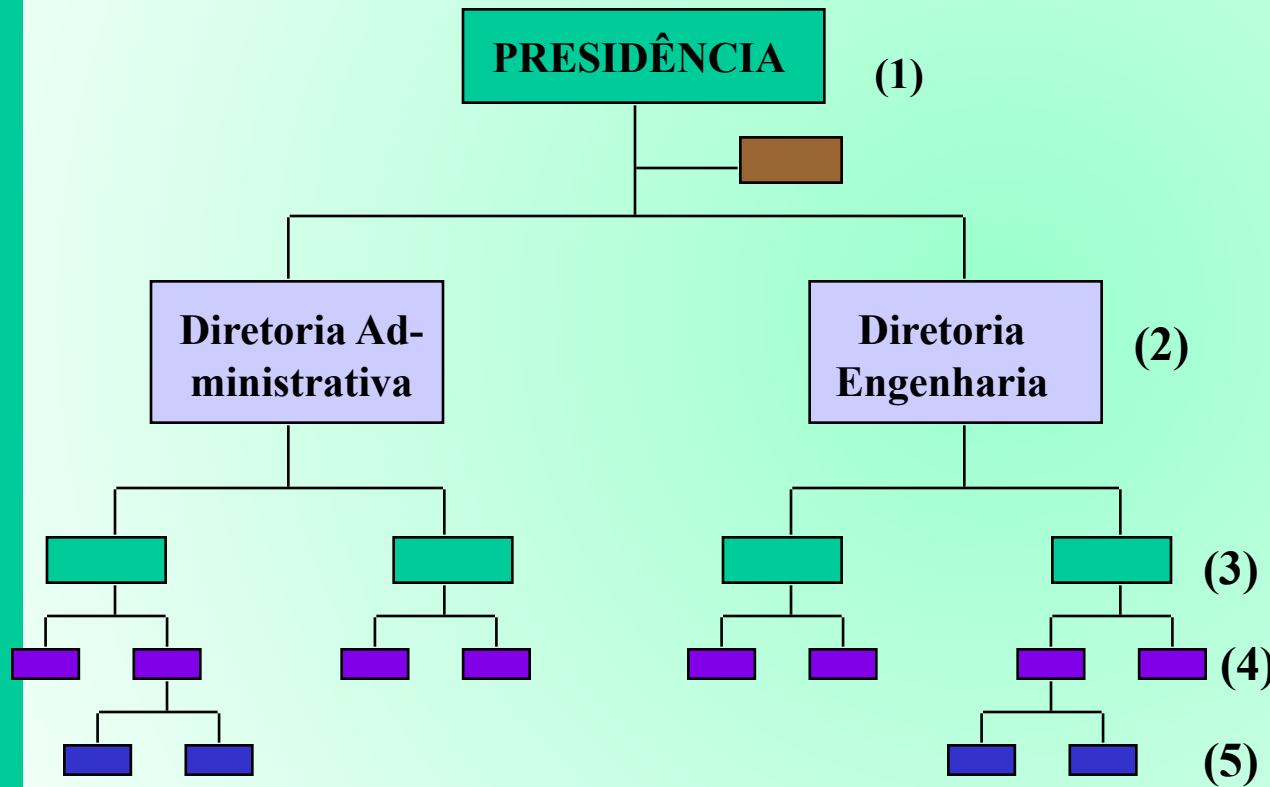


EVOLUÇÃO DOS MODELOS ORGANIZACIONAIS

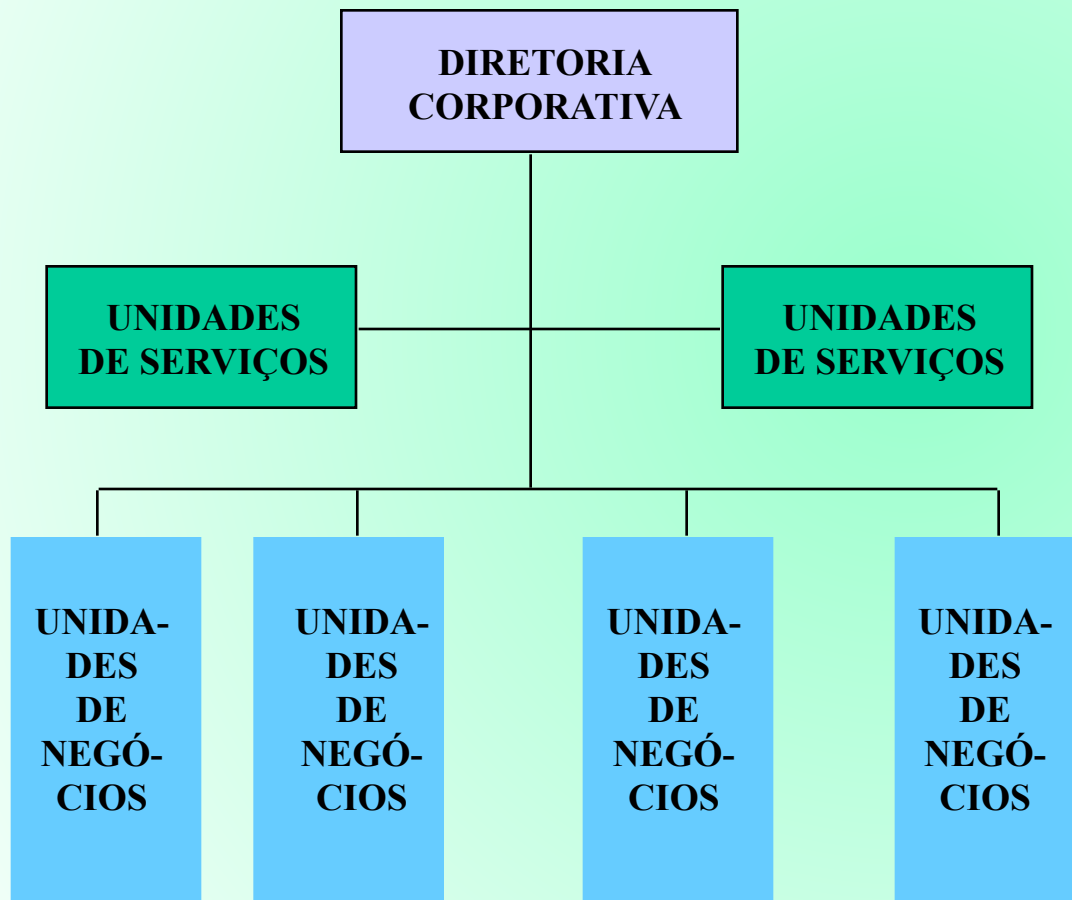
1. MODELO CLÁSSICO - BUROCRÁTICO (1903-1950) (ÊNFASE NA TAREFA)



- Departamentalização por funções
- Princípio da hierarquia.
- Especialização funcional.
- Linha de comando.
- Rotinas e procedimentos manualizados
- Montagem do processo
- Formalismo das comunicações

EVOLUÇÃO DOS MODELOS ORGANIZACIONAIS

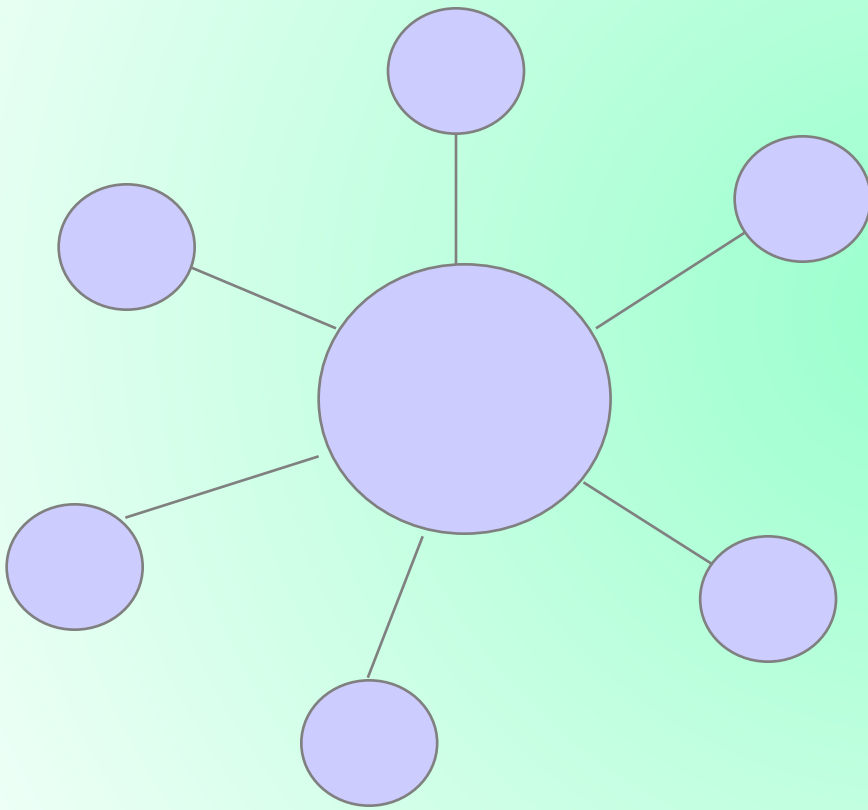
2. MODELO DE ADMINISTRAÇÃO ESTRATÉGICA (1970-1980) (ÊNFASE NA ESTRATÉGIA DE NEGÓCIOS)



- Cenário da Evolução dos negócios e mercados.
- Foco no mercado/cliente.
- Unidades estratégicas de negócios.
- Plano estratégico.
- Definição de estratégias específicas para cada negócio.

EVOLUÇÃO DOS MODELOS ORGANIZACIONAIS

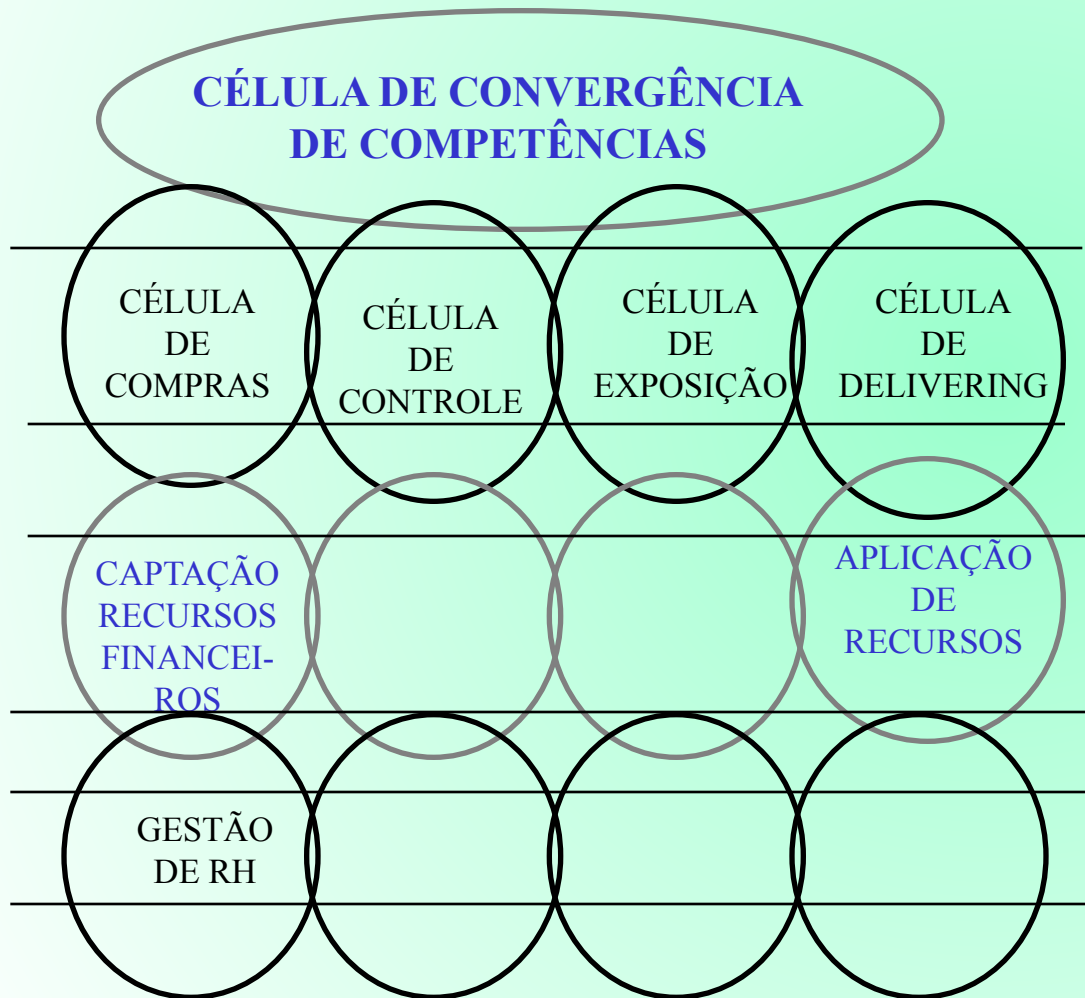
3. MODELO DE ADMINISTRAÇÃO EMPREENDEDORA (1980-1988) (ÊNFASE: INOVAÇÃO E EMPREEDIMENTO)



- **Federação de empresas internas.**
- **Micro empreendimentos com autonomia gerencial e operacional.**
- **Times empreendedores.**
- **Sobrevivência pelo mercado externo e interno.**
- **Busca e exploração de oportunidades de novos negócios.**

EVOLUÇÃO DOS MODELOS ORGANIZACIONAIS

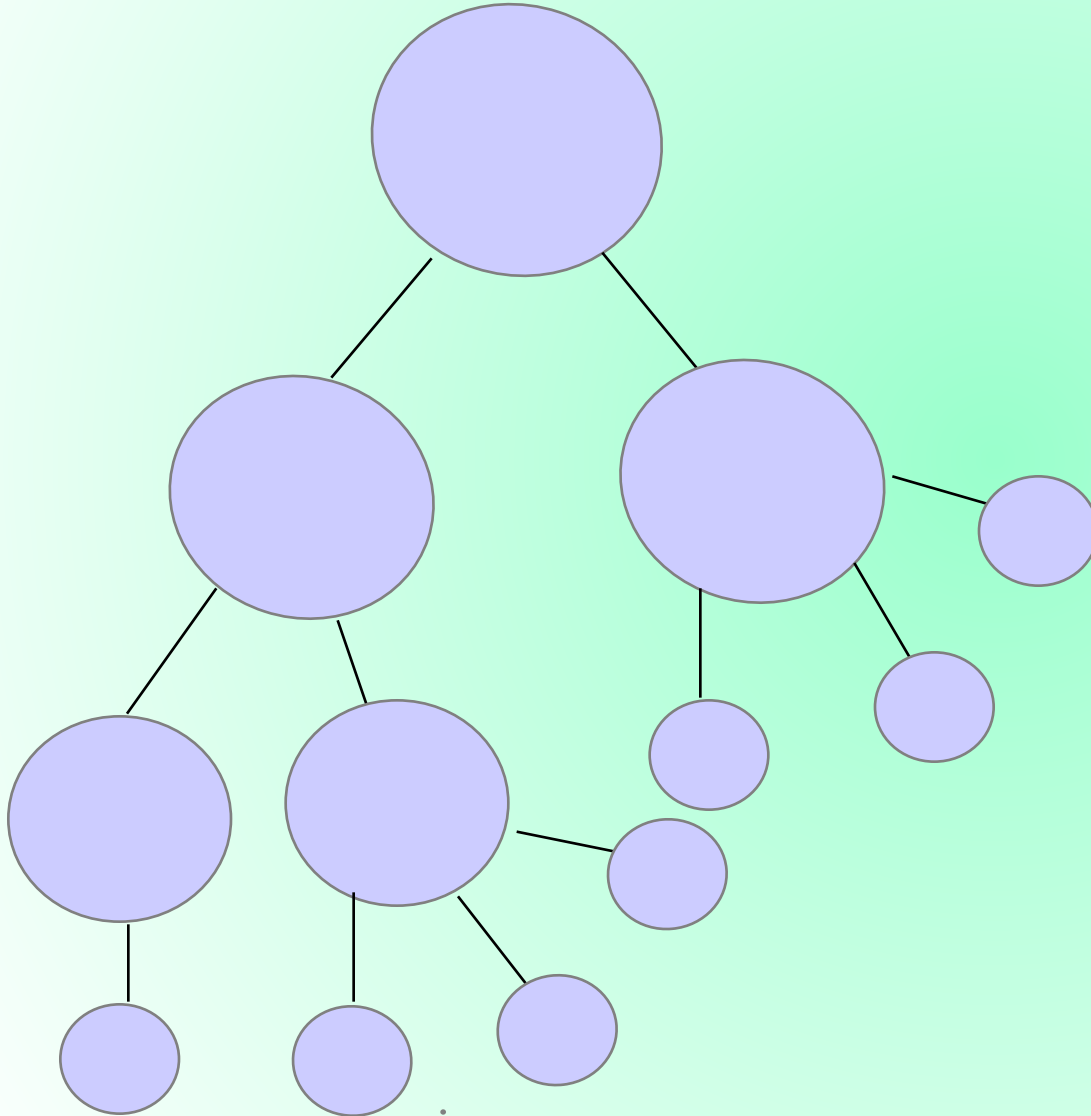
4. MODELO DE ADMINISTRAÇÃO HOLÍSTICA (1986-1993)



- Grupos auto dirigidos por lideranças naturais de competência auto reconhecida.
- Células multifuncionais transitórias e temporárias.
- Estrutura policelular fluídas e flexíveis.
- Carta de competências essenciais
- Clima de igualdade e manifestação

EVOLUÇÃO DOS MODELOS ORGANIZACIONAIS

5. CORPORAÇÃO VIRTUAL (ÊNFASE NA GESTÃO DA INFORMAÇÃO)

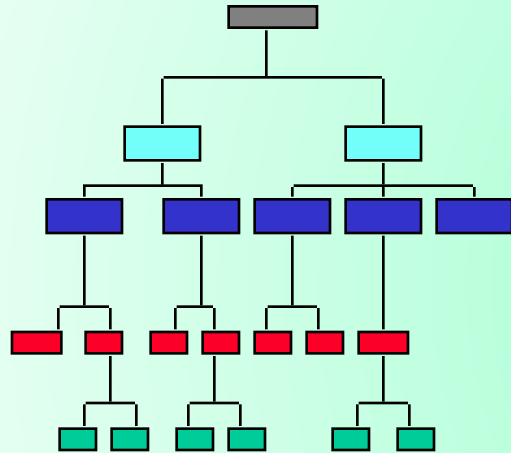


- **Redes de parcerias.**
- **Equipes autônomas voláteis.**
- **Interconectividade**
- **Personalização de serviços.**
- **Parceria instantânea.**
- **Equipes distantes fisicamente.**
- **Working computing groups.**

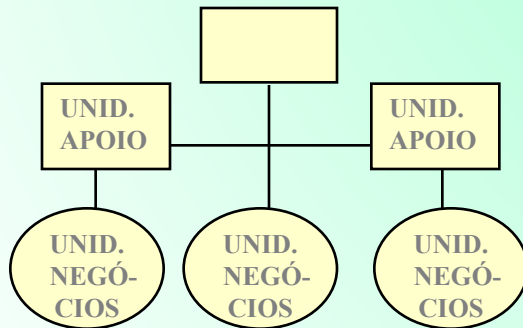
EVOLUÇÃO DOS MODELOS DE ADMINISTRAÇÃO

PASSA

DO
Clássica Funcional (1903 -1970)

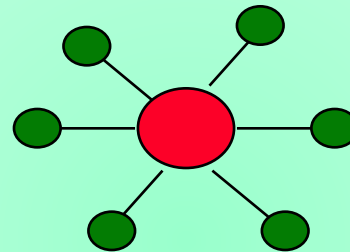


Unidades Estratégicas de Negócios (1970- 1980)

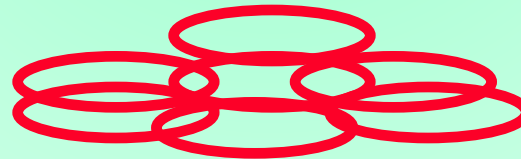


PRESENTE

Empreendedora (1980 - 1995)



Celular/Negócios (1990 - 2000)

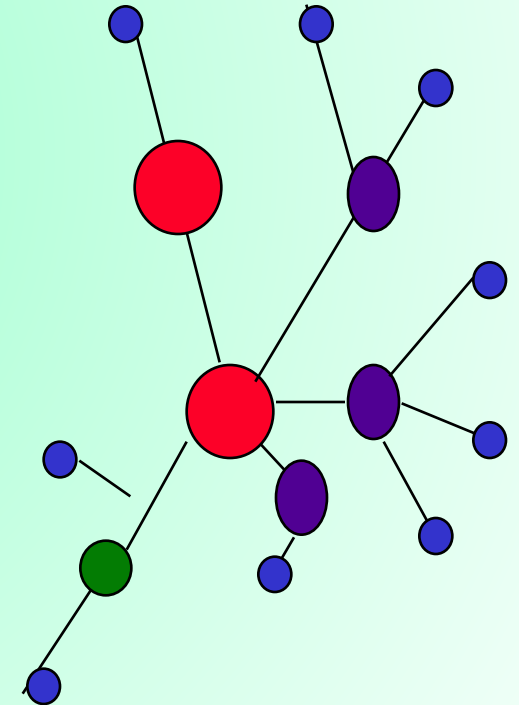


(Teamworks)

Rogério da Silva Nunes

FUTURO

Virtual Interativa - (2000 -
(Rede)



Evolução dos Modelos de Administração no Período 1903 - 2000

