



I N N O V A T E C
E M B R A C E I N N O V A T I O N



Corso di **Economia e Organizzazione Aziendale**

Project work
Team «La congrega»

R. Prota, F. De Lucchini

SOMMARIO

**01**

Presentazione



Governance

**03**

Business model

**04**

Costi e ricavi

**05**

Analisi bilancio





PRESENTAZIONE

- Introduzione
- Storia



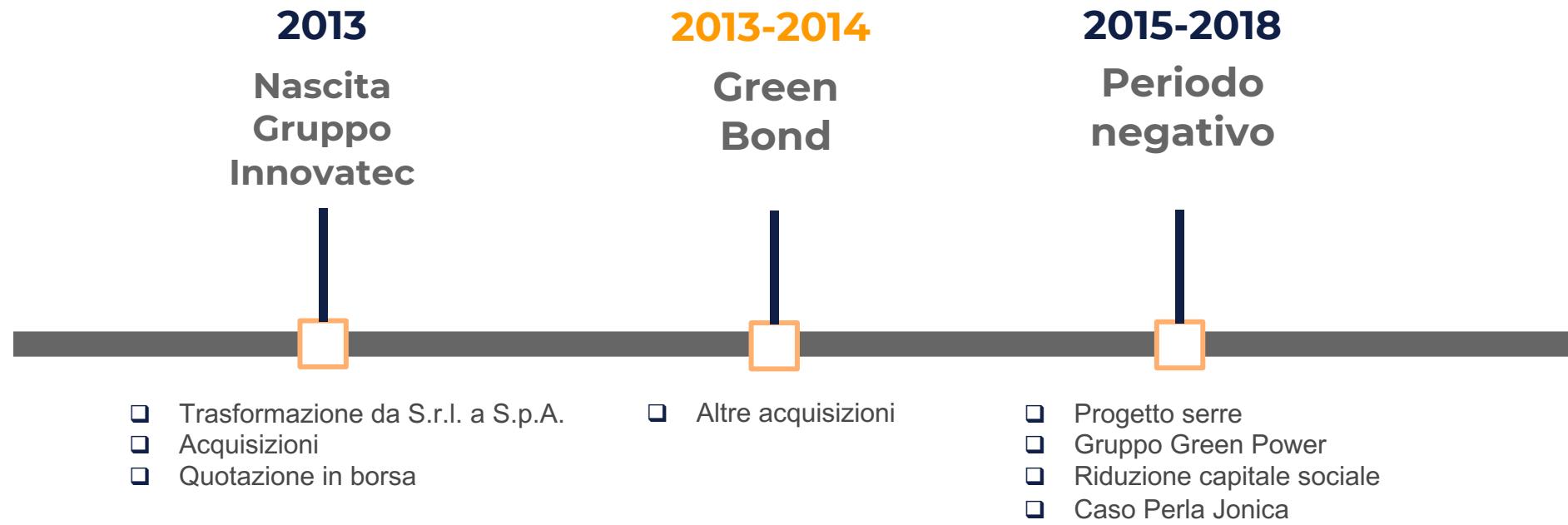
INTRODUZIONE

Innovatec S.p.A.

<i>Tipologia di impresa</i>	Società per Azioni, Capogruppo finanziaria di Innovatec Group														
<i>Categoria</i>	Piccole e medie imprese quotate														
<i>Settore</i>	Cleantech														
<i>Localizzazione</i>	Italia														
<i>Clienti principali</i>	Business														
<i>N° dipendenti</i>	492 (al 30/09/2023)														
<i>Fatturato</i>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Periodo</th> <th>Fatturato (M€)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2021FY</td> <td>237,8</td> </tr> <tr> <td>2022FY</td> <td>289,2</td> </tr> <tr> <td>2023F</td> <td>252</td> </tr> <tr> <td>2024P</td> <td>332</td> </tr> <tr> <td>2025P</td> <td>397</td> </tr> <tr> <td>2026P</td> <td>478</td> </tr> </tbody> </table>	Periodo	Fatturato (M€)	2021FY	237,8	2022FY	289,2	2023F	252	2024P	332	2025P	397	2026P	478
Periodo	Fatturato (M€)														
2021FY	237,8														
2022FY	289,2														
2023F	252														
2024P	332														
2025P	397														
2026P	478														



STORIA



2020
**House
Verde**



- Acquisizione LuxCo S.A.

2021-2022
Cobat



- Acquisizione Cobat S.p.A.
- Presentazione HAIKI+

2024



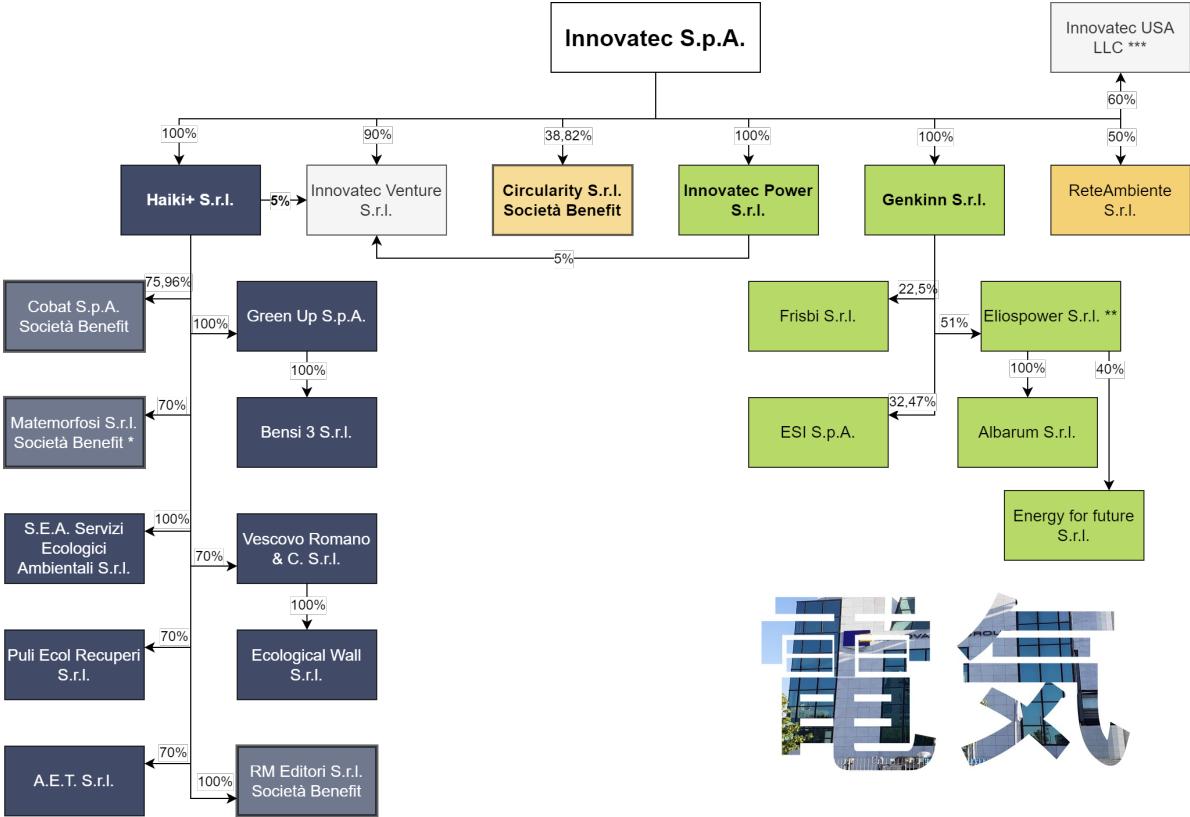
 02

GOVERNANCE

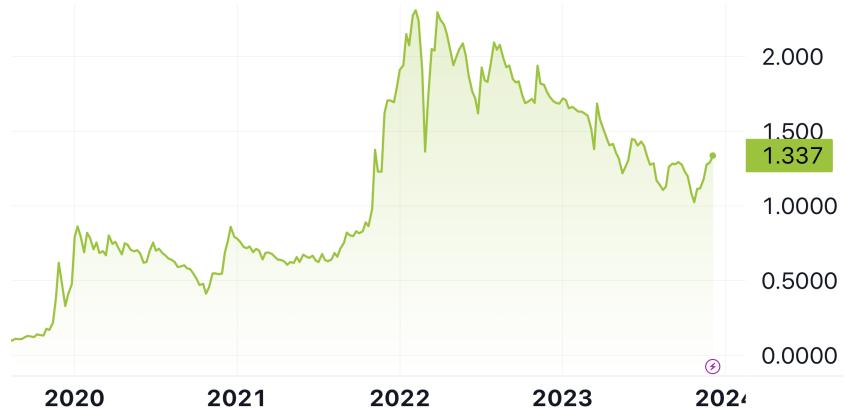
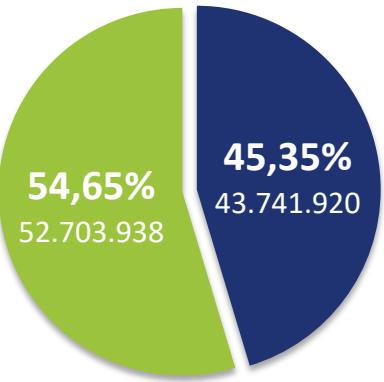
- Struttura del gruppo
- Azionariato
- Cariche sociali
- Organigramma
- Responsabilità sociale



STRUTTURA DEL GRUPPO



AZIONARIATO



CARICHE SOCIALI

ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	
Ing. Elio Catania	Presidente
Dr. Pietro Colucci	Amministratore Delegato
Dr.ssa Camilla Colucci	Vice Presidente
Dr. Nicola Colucci	
Prof. Eugenio D'amico	Consigliere indipendente
Dr.ssa Maria Domenica Ciardo	
Dr. Flavio Raimondo	
Dr. Matteo Marini	

ORGANISMO DI VIGILANZA

Avv. Laura Malavenda

ADVISORY BOARD

Ing. Elio Catania

SOCIETÀ DI REVISIONE



ORGANIGRAMMA



DIREZIONE TECNICA

CTO Haiki+	CTO InnovatecPower
<i>Francesca Reperti</i>	<i>Stefano Pesci</i>



INFORMATION TECHNOLOGY

CIO
<i>Andrea Rubino</i>



DIREZIONE AMMINISTRATIVA

CFO	Direttore M&A
<i>Raffaele Vanni</i>	<i>Federico Margarini</i>



HUMAN RESOURCES & ACQUISTI

Direttore HR	Direttore Acquisti
<i>Francesca Vitagliano</i>	<i>Danilo Caironi</i>



MARKETING E COMUNICAZIONE

Direttore MC
<i>Francesca Brusco</i>



DIREZIONE LEGALE E SOCIETARIA

Direttore Legale	Direttore Societario
<i>Maria D. Ciardo</i>	<i>Illaria Volontè</i>



RESPONSABILITÀ SOCIALE



UNIVERSITÀ DI PISA



Oscar di Bilancio

59° EDIZIONE



United Nations
Global Compact

2021



01/2022

07/2023

12/2023

FERPI

Università
Bocconi
MILANO

BORSA ITALIANA



ESG Risk Rating

21.6

Medium
Risk





03

BUSINESS MODEL

- Introduzione
- Business model canvas



HAIKI
COBAT



INTRODUZIONE



1988



2008

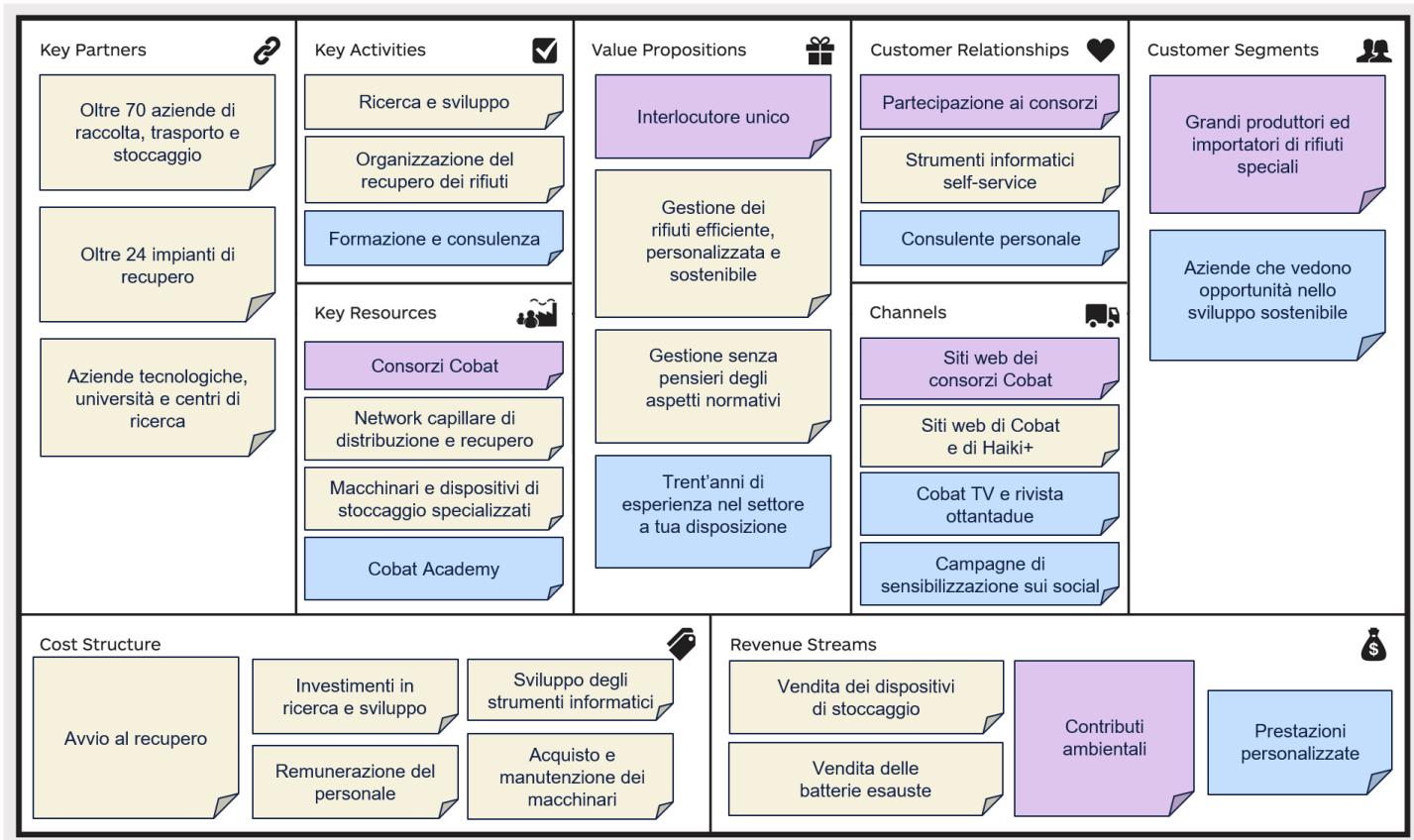


2022

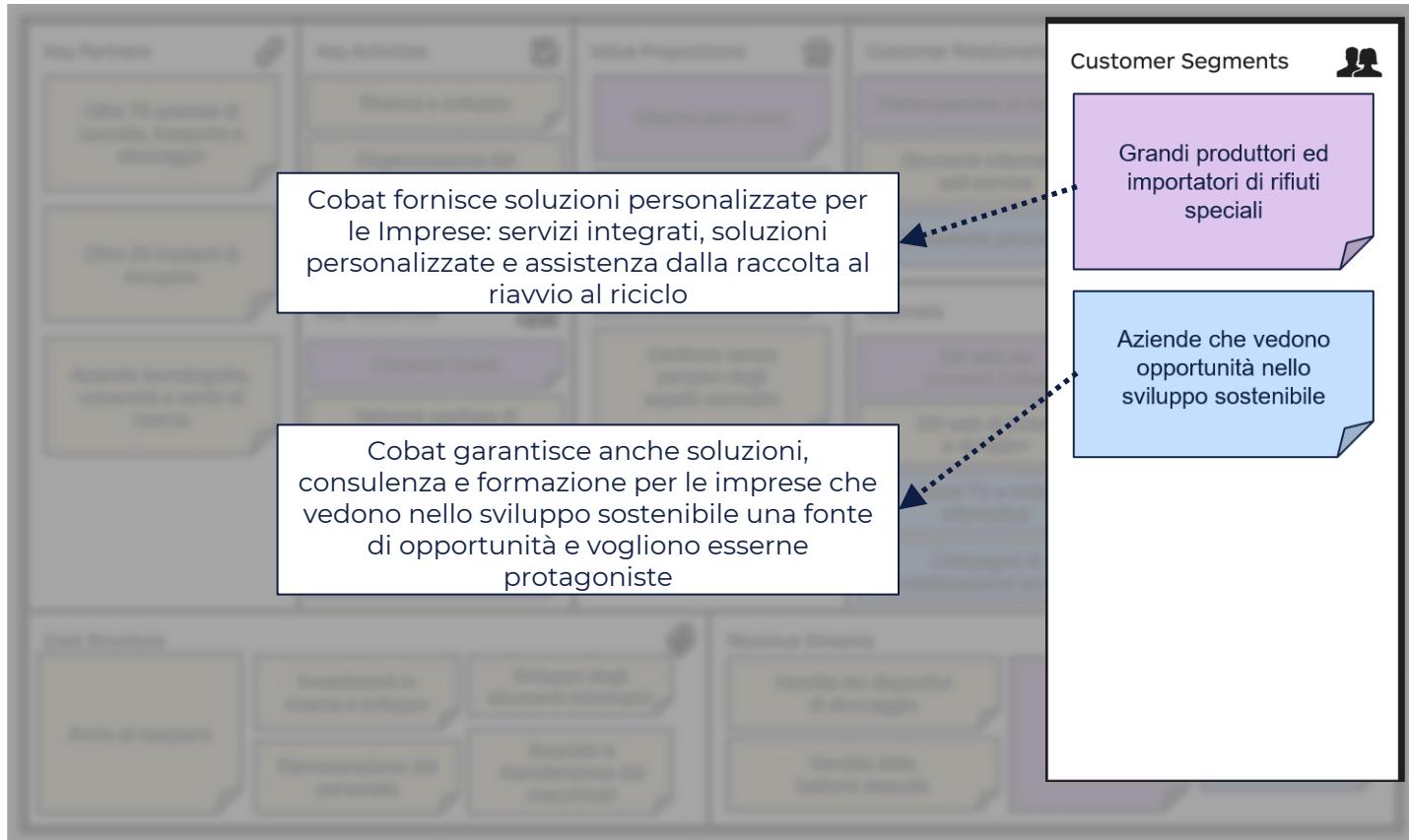
2023



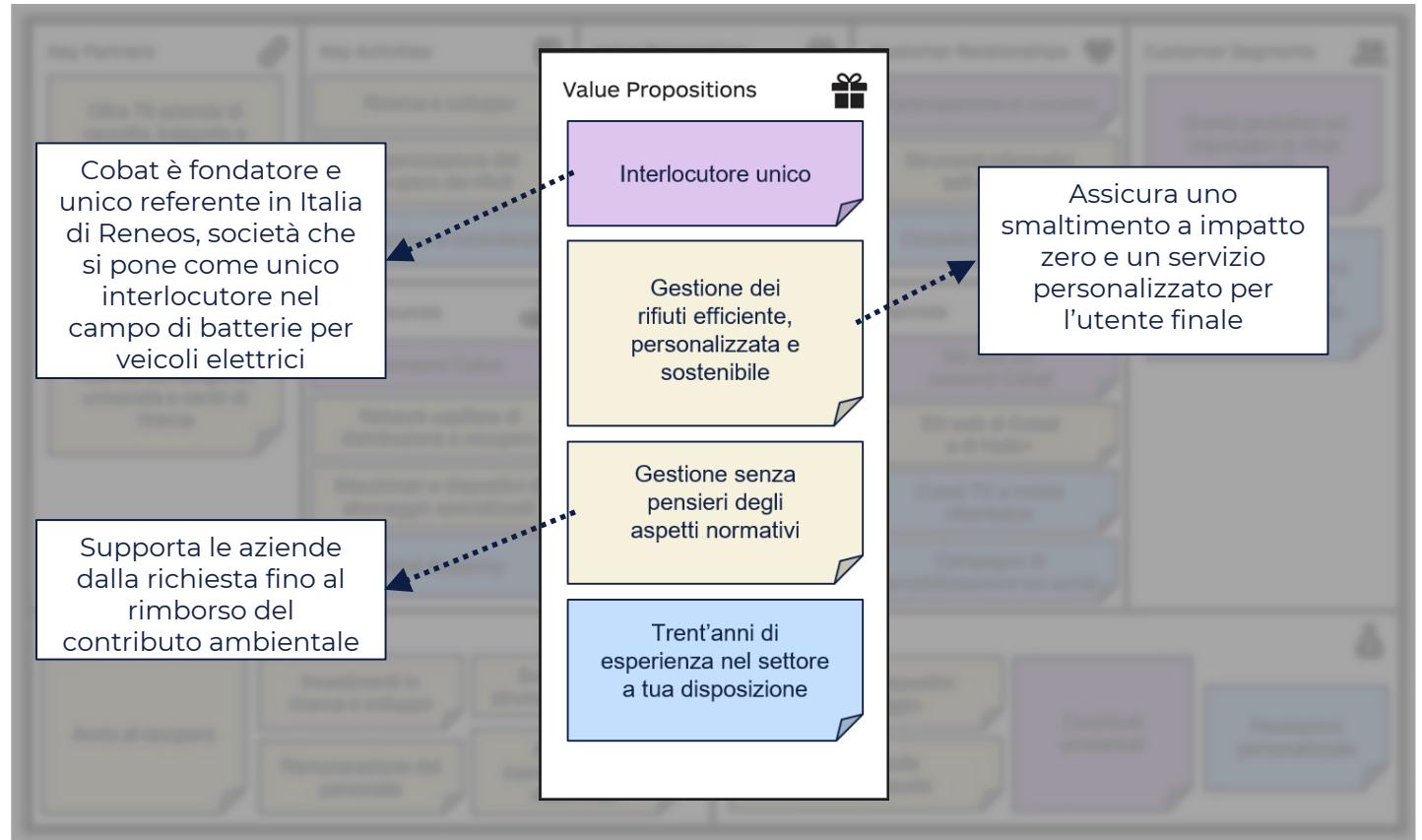
BUSINESS MODEL CANVAS



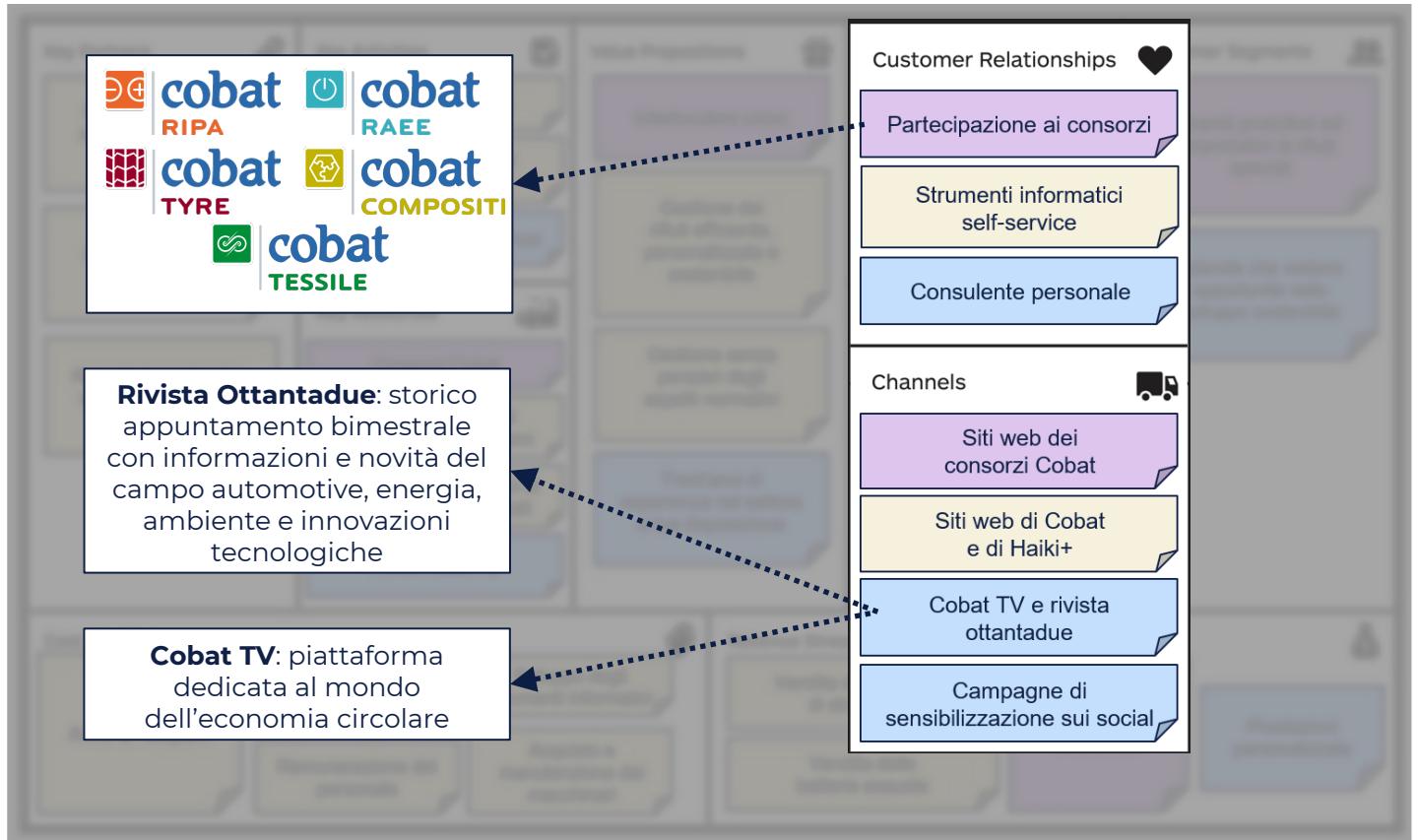
BUSINESS MODEL CANVAS



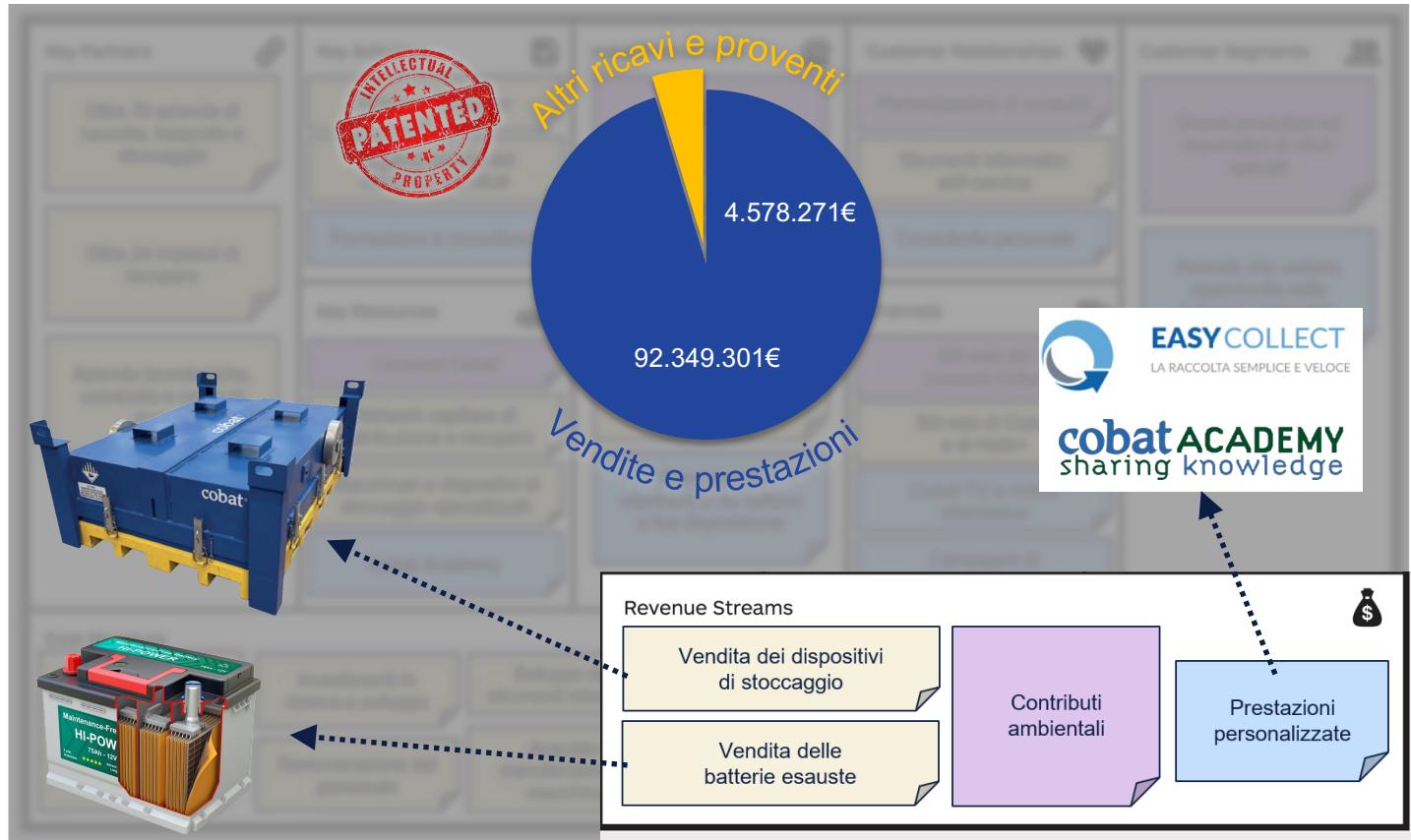
BUSINESS MODEL CANVAS



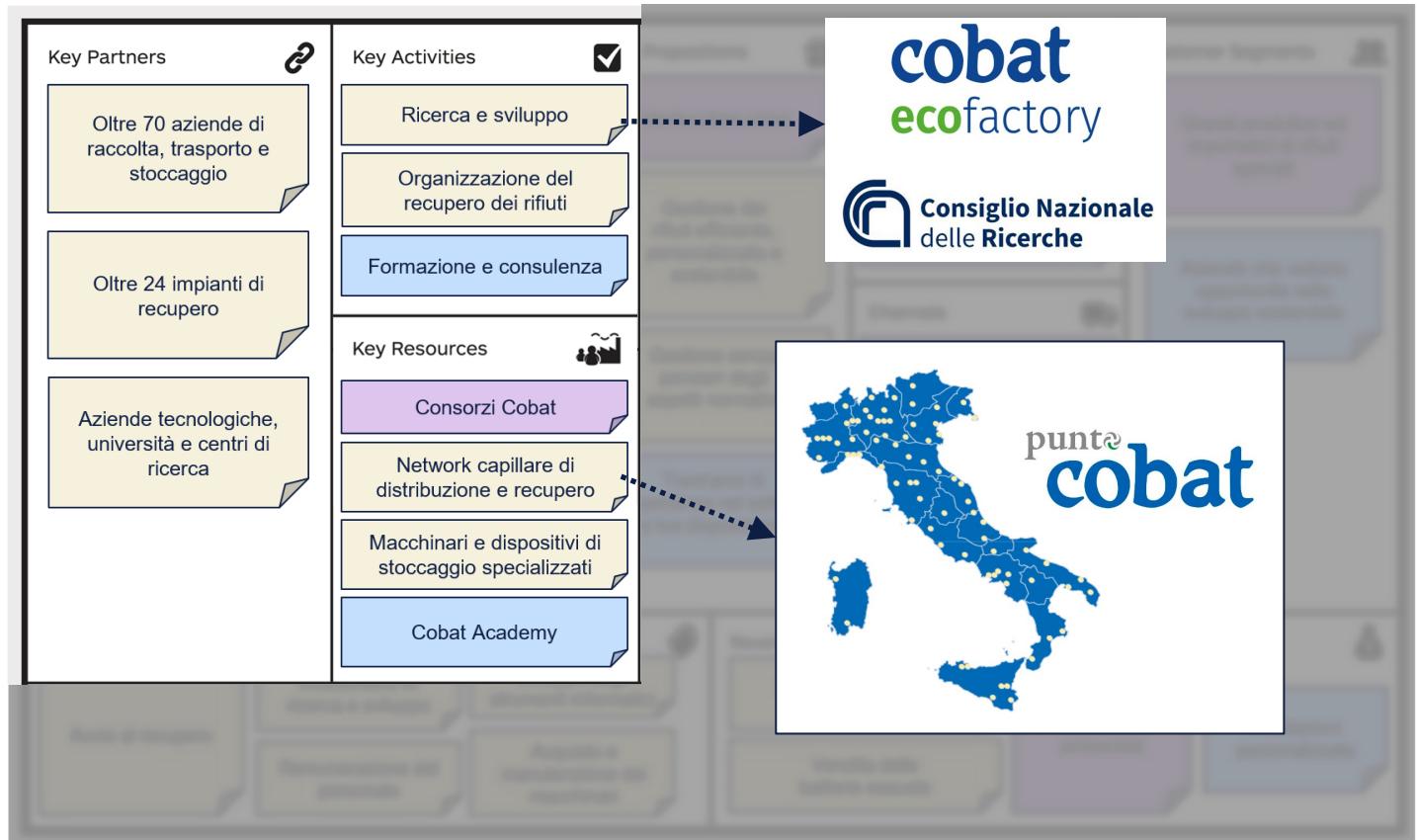
BUSINESS MODEL CANVAS



BUSINESS MODEL CANVAS



BUSINESS MODEL CANVAS



BUSINESS MODEL CANVAS





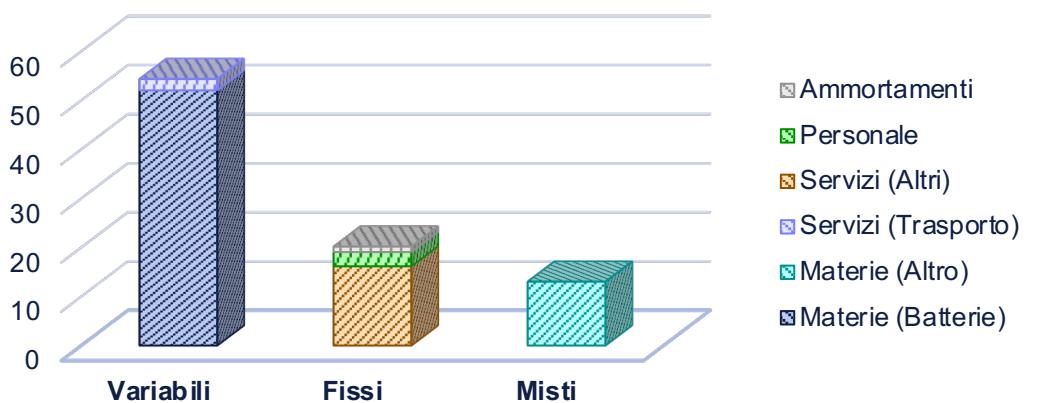
ANALISI DEI COSTI

HAIKI
COBAT



Oggetto di costo	Servizio di avvio al riciclo delle batterie al piombo esauste
Sintesi di costo	Costo pieno aziendale
Cost driver	Quantità di batterie esauste gestite
Area di rilevanza	30% rispetto al totale, ossia da 70.000 a 130.000 tonnellate
Periodo di tempo	Breve termine (~12 mesi)

Costi principali		Descrizione costo	Tipologia
Materie	52.016.952 €	Batterie esauste (comprese le spese di raccolta)	Diretti
	13.004.238 €	Dispositivi di stoccaggio, Materiale per R&D, Sede centrale, e Linee industriali	Indiretti
Servizi	1.731.468 €	Trasporto verso gli impianti di recupero	Diretti
	16.160.369 €	R&D, Utenze sede, Marketing, Assicurazioni, Lavorazioni da terzi	Indiretti
Personale	2.892.688 €	Logistica, Marketing, Amministrazione, R&D	Indiretti
Ammortamenti	1.101.015 €	Software, Immobile sede centrale, Dispositivi di stoccaggio, R&D, Linee industriali	Indiretti





05

ANALISI DI BILANCIO



HAIKI
COBAT



ANALISI DI BILANCIO



UNIVERSITÀ DI PISA

Stato patrimoniale	2022	2021
<i>Attività</i>	31.000.011 €	39.604.368 €
<i>Fisse</i>	9.634.000 €	9.654.431 €
<i>Correnti</i>	21.366.011 €	29.949.937 €
<i> Immediate</i>	611.783 €	8.158 €
<i> Differite</i>	19.812.853 €	29.785.379 €
<i> Magazzino</i>	941.375 €	156.400 €
<i>Passività</i>	31.000.011 €	39.604.368 €
<i> Mezzi propri</i>	12.695.694 €	10.935.724 €
<i> Mezzi terzi</i>	18.304.317 €	28.668.644 €
<i> Correnti</i>	14.684.648 €	24.885.744 €
<i> Consolidati</i>	3.619.669 €	3.782.870 €
* <i>Mezzi terzi finanziari</i>	3.812.511 €	12.510.390 €

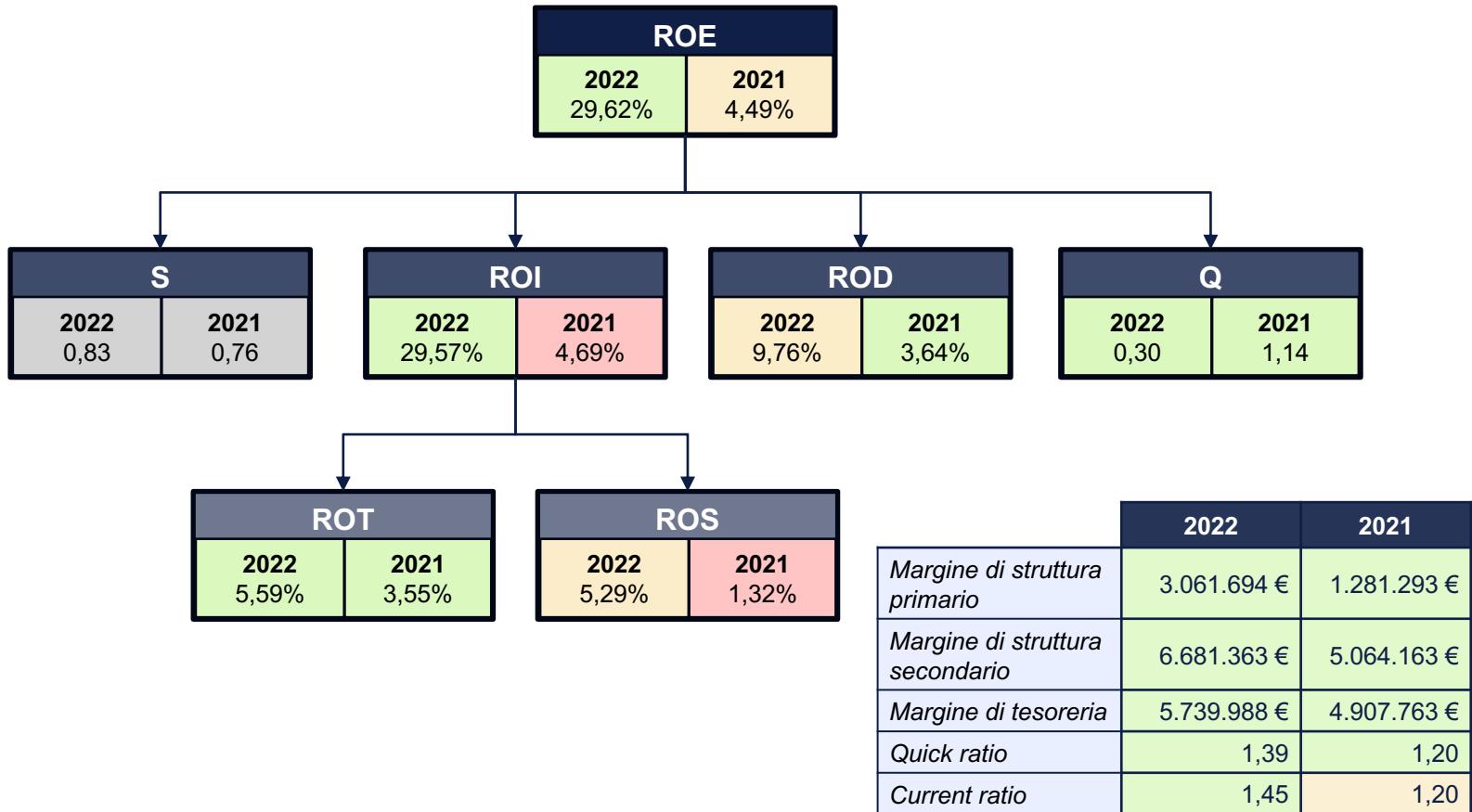
ecobat



Conto economico	2022	2021
<i>EBIT</i>	4.880.927 €	1.099.058 €
<i>Risultato netto</i>	3.759.970 €	491.284 €
<i>Risultato lordo</i>	4.508.742 €	643.518 €
<i>Vendite</i>	92.349.301 €	83.228.183 €
<i>Oneri finanziari</i>	372.185 €	455.540 €

 INNOVATEC GROUP
EMBRACE THE INNOVATION

 cobat TESSILE  cobat COMPOSITI



BIBLIOGRAFIA

- ❑ **Sito web di Innovatec** [online] Available at: <https://www.innovatec.it> [Accessed 3 Jan. 2024]
- ❑ **Sito web di Haiki+** [online] Available at: <https://www.haikiplus.it/> [Accessed 12 Dec. 2023]
- ❑ **Sito web di Cobat** [online] Available at: <https://www.cobat.it/> [Accessed 7 Dec. 2023]
- ❑ **Canale youtube di Innovatec** [online] Available at: <https://www.youtube.com/@innovatecspa6793/videos> [Accessed 24 Oct. 2023]
- ❑ **London Metal Exchange** [online] Available at: <https://www.lme.com/en/metals/non-ferrous/lme-lead> [Accessed 18 Nov. 2023]
- ❑ **Sogeam – Il sistema dei consorzi di filiera** [online] Available at: <https://www.sogeam.it/il-sistema-dei-consorzi-di-filiera/> [Accessed 13 Dec 2023]
- ❑ **Intervista a Michele Zilla** [Online] Available at: <https://www.facebook.com/circulareconomynetwork/videos/loop-intervista-a-michele-zilla-cobat/1141988336246832/> [Accessed 2 Jan. 2024]
- ❑ **Bilancio di sostenibilità di Innovatec** (2022) [pdf] Available at: https://www.innovatec.it/wp-content/uploads/2023/04/Innovatec-Group_-Bilancio-di-sostenibilita-2022_Final_27_04_2023_Firmato.pdf [Accessed 1 Nov. 2023]
- ❑ **Piano strategico aziendale di Innovatec** (2024-2026) [pdf] Available at: https://www.innovatec.it/wp-content/uploads/2023/09/presentazione-piano-industriale_20230919-1.pdf [Accessed 1 Nov. 2023]
- ❑ **Bilancio di esercizio di Cobat** (2022) [pdf] Available at: <https://aida.bvdinfo.com/> [Accessed 29 Nov. 2023]
- ❑ **Dichiarazione ambientale di Cobat** (2021) [pdf] Available at:
<https://www.cobat.it/fileadmin/www.cobat.it/piattaforma/certificazioni/EMAS.PDF> [Accessed 22 Nov. 2023]
- ❑ **Lexambiente - Rivista trimestrale di diritto penale dell'ambiente** (n°3 2023) [pdf] Available at:
https://www.lexambientetrimestrale.it/Rivista/20-2023/fascicolo_3-2023.pdf [Accessed 16 Dec 2023]

GRAZIE PER L'ATTENZIONE!

UNIVERSITÀ DI PISA



I N N O V A T E C

E M B R A C E I N N O V A T I O N

