



ALCO BENDAS

Informe ►►►
**Voluntario Local
2025**



Edita:
Ayuntamiento de Alcobendas

Textos y Diseño:
Departamento de Planificación y Evaluación del Ayuntamiento de Alcobendas y Smart&City

Diseño del logo del IVL de Alcobendas:
Departamento de Comunicación del Ayuntamiento de Alcobendas

Maquetación e impresión
Imprenta Fasprint Burgos

Depósito Legal:
M-25486-2025

“Esta publicación ha sido realizada con el apoyo financiero del Ministerio de Derechos Sociales, Consumo y Agenda 2030. El contenido de dicha publicación es responsabilidad exclusiva de la entidad subvencionada y no refleja necesariamente la opinión del Ministerio de Derechos Sociales, Consumo y Agenda 2030”.

TABLA DE CONTENIDOS

01

INTRODUCCIÓN

1.1 Contexto global.....	4
1.2 Contexto local.....	6

02

METODOLOGÍA

2.1 Estrategia de desarrollo del IVL.....	8
2.2 Marco de medición de la sostenibilidad.....	8

03

ANÁLISIS DE LAS ESTRATEGIAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE EN ALCOBENDAS

3.1 Punto de partida.....	14
3.2 Contribución de los proyectos municipales a la sostenibilidad....	16
3.3 Alineamiento presupuestario.....	42
3.4 Modelo de gobernanza.....	45
3.5 Análisis de coherencia de políticas CPDS.....	46

04

CONCLUSIONES

4.1 Principales resultados de la aplicación del UMF.....	50
4.2 Valor estratégico del IVL.....	51

05

ANEXOS

I. Ficha técnica.....	55
II. Cuadro de mandos ODS.....	57
III. Selección del conjunto de indicadores.....	61
IV. Cadenas de efectos identificadas.....	85
V. Valores y normalización del conjunto de indicadores.....	89

1. INTRODUCCIÓN

1.1 CONTEXTO GLOBAL

En septiembre de 2015, la Asamblea General de las Naciones unidas adoptó la **Agenda 2030** para el Desarrollo Sostenible como un “**Plan de acción para la población, el planeta y la prosperidad**” que debía ser implementado por “todos los países y partes interesadas, actuando en alianza colaborativa” para no dejar a nadie atrás. Esta resolución incluía 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y 169 metas para “estimular la acción a lo largo de los siguientes 15 años”. Construida a partir de los Objetivos del Milenio se trata de una **agenda universal transformativa con tres dimensiones indivisibles e integradas de desarrollo sostenible: la económica, la social y la ambiental**. (Naciones Unidas, 2015, p. preámbulo).

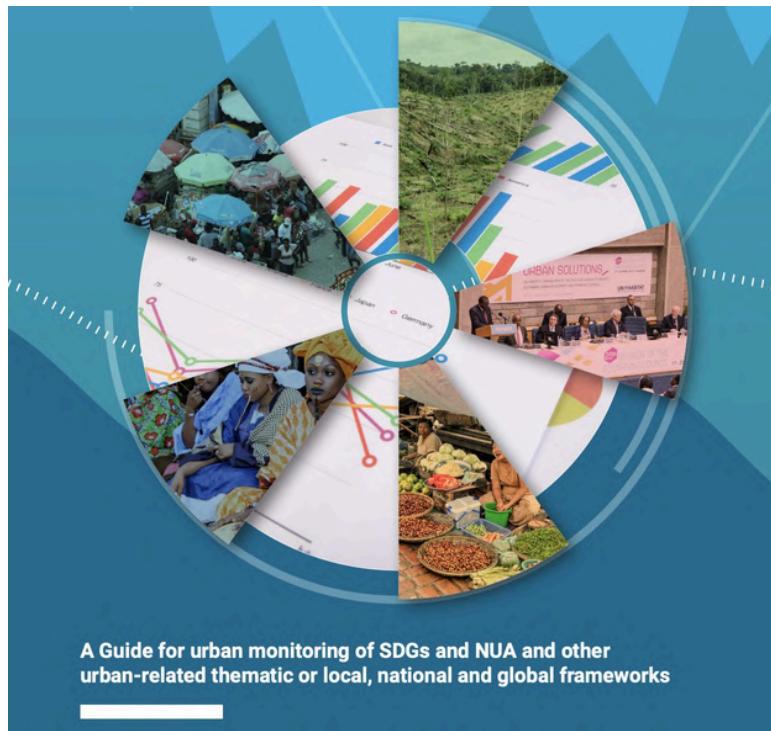
Para ilustrar la importancia de localizar e implementar los objetivos de la Agenda 2030 en las ciudades, conviene recordar las palabras del entonces secretario general de Naciones Unidas, Ban Ki-moon, quien afirmó que “**la batalla por la sostenibilidad global se ganará o perderá en las ciudades**”. Esta afirmación se sostiene en el hecho de que se estima que **al menos el 65% de las metas de los ODS no podrá alcanzarse sin la participación activa de las ciudades** y otros actores locales, porcentaje que se incrementará en los próximos años, habida cuenta de la creciente concentración de la población en entornos urbanos, que se prevé supere el 70% para el año 2050 (UN-Habitat (2020). World Cities Report 2020: The Value of Sustainable Urbanization).

El concepto de “**localización**”, introducido en la **Nueva Agenda Urbana**, se define como “el **proceso de adaptación de la Agenda 2030 a los contextos subnacionales**, comprendiendo desde la fijación de objetivos y metas, hasta la determinación de los medios de implementación y el uso de indicadores para medir y monitorizar el progreso”. Este proceso se relaciona tanto con “cómo los gobiernos locales y regionales pueden apoyar la consecución de los ODS a través de la acción “bottom up” como con “cómo los ODS pueden aportar un marco para la política de desarrollo local” (Global Taskforce of Local and Regional Governments, 2016, p. 6).



Para facilitar este proceso, tanto Organización Mundial de Ciudades y Gobiernos Locales Unidos (United Cities and Local Governments, UCLG) como ONU-Hábitat decidieron publicar una serie de **guías sobre la implementación de IVL**, la primera de ellas “A comparative Analysis of Existing VLRs” se publicó en el año 2020. Otras organizaciones, también han publicado documentos para apoyar los esfuerzos de localización de la Agenda 2030, como UNDESA con su “Global Guiding Elements for Voluntary Local Reviews of SDG implementation”; ESCAP con la guía “Asia-Pacific Regional Guidelines on Voluntary Local Reviews”; o UNECE con “Guidelines for the Development of Voluntary Local Reviews in the ECE Region”.

Desde entonces, estas publicaciones de ONU-Hábitat se han visto complementadas con manuales y **cajas de herramientas para la localización de los ODS**. Entre ellas destaca la publicación en marzo de 2022, del **Global Urban Monitoring Framework (UMF)**, apoyado por la Comisión Estadística de las Naciones Unidas como parte de la **estrategia global para la monitorización de los ODS, la Nueva Agenda Urbana** y otros programas nacionales y subnacionales para la sostenibilidad urbana.



The Global Urban Monitoring Framework. UN-Habitat: Nairobi, Kenya, 2022

El UMF **armoniza índices y herramientas de medición de la sostenibilidad a nivel urbano preexistentes, para proporcionar un marco universal de seguimiento y monitorización de los ODS y la Nueva Agenda Urbana en el contexto local**. Su diseño, fruto del análisis de las relaciones entre los marcos de medición globales y locales, busca asegurar la integración de todas las temáticas, dimensiones de la sostenibilidad y colectivos tradicionalmente excluidos, promoviendo el trabajo a diferentes escalas territoriales.

Es por ello, que el sistema de **Naciones Unidas promueve su aplicación como marco de medición en los IVL de nueva generación**, en los que también se anima a las entidades locales a reflexionar sobre las posibles dificultades para su aplicación.

Teniendo en cuenta el enfoque bottom-up y la importancia de la implicación de los agentes locales para la elaboración de IVL, no es de extrañar que la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP), a través de la Red de Entidades Locales de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible, haya desarrollado la **“Guía de indicadores para el seguimiento de la Agenda 2030 en el ámbito local”** en un esfuerzo de facilitar la adaptación del proceso de elaboración de IVL al contexto español.

1.2 CONTEXTO LOCAL

Desde la adopción de los ODS en 2015, la localidad de Alcobendas ha tratado la integración de los principios de la sostenibilidad en sus planes y estrategias como una oportunidad para mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos y convertirse en un referente dentro del Área Metropolitana de la Ciudad de Madrid, a la que pertenece.

La ciudad de Alcobendas sigue el modelo EFQM y define una **visión** que sirve de guía clara para elegir las líneas de actuación y proporciona junto con el propósito, las bases para definir la estrategia. Así pues, la idea fuerza sobre la que pivota toda la estrategia de la ciudad y de las agendas supramunicipales es la sostenibilidad, de ahí que sea el principal atributo que, a través de la validación por parte de los grupos de interés, queda definida de la siguiente forma:

“Alcobendas como referente de ciudad sostenible, innovadora e integradora, con una administración pública ágil, amigable y digitalizada.”

Alcobendas ha seguido una **hoja de ruta progresiva** de localización y alineación de su acción municipal con la Agenda 2030, que se puede resumir en los siguientes hitos:

Enero 2019

Se realizó el análisis ex post del Plan Estratégico Diseña Alcobendas 2013-2020, lo que supuso el primer acercamiento formal a la localización de los ODS en la ciudad. En esta evaluación se analizó la correlación entre los Proyectos Motores del Plan y los ODS en los que estos impactaban. Para ello, se levantó un conjunto de 64 indicadores, cuyas fichas técnicas ya incorporaban la vinculación con los ODS y contemplaban los indicadores y datos propuestos en la Agenda Urbana Española.

Julio 2020

Mediante acuerdo plenario del 30 de julio de 2020, Alcobendas se adhiere a la Red de Entidades Locales de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible de la FEMP, comprometiéndose a colaborar en el desarrollo de un sistema de seguimiento y monitorización de los indicadores de la Agenda 2030 a nivel local.

Septiembre 2021

Se publica el Diagnóstico de los ODS en Alcobendas, punto de partida para la elaboración del Plan Estratégico Alcobendas Lidera 2030. En este documento se recopilaron 29 de los 68 indicadores propuestos por el manual de indicadores para las Revisiones Locales Voluntarias (VLR), lo que suponía un 43% del total recomendado.

Marzo 2023

Presentación del Plan Estratégico Alcobendas Lidera 2030, que formaliza el compromiso de elaborar un plan de localización e implementación de los ODS. Este informe relaciona cómo la estrategia municipal impacta tanto en las metas de los ODS como en los objetivos de la Agenda Urbana Española, incorporando además un análisis de los impactos directos e indirectos, positivos y negativos de los distintos proyectos estratégicos sobre los ODS.

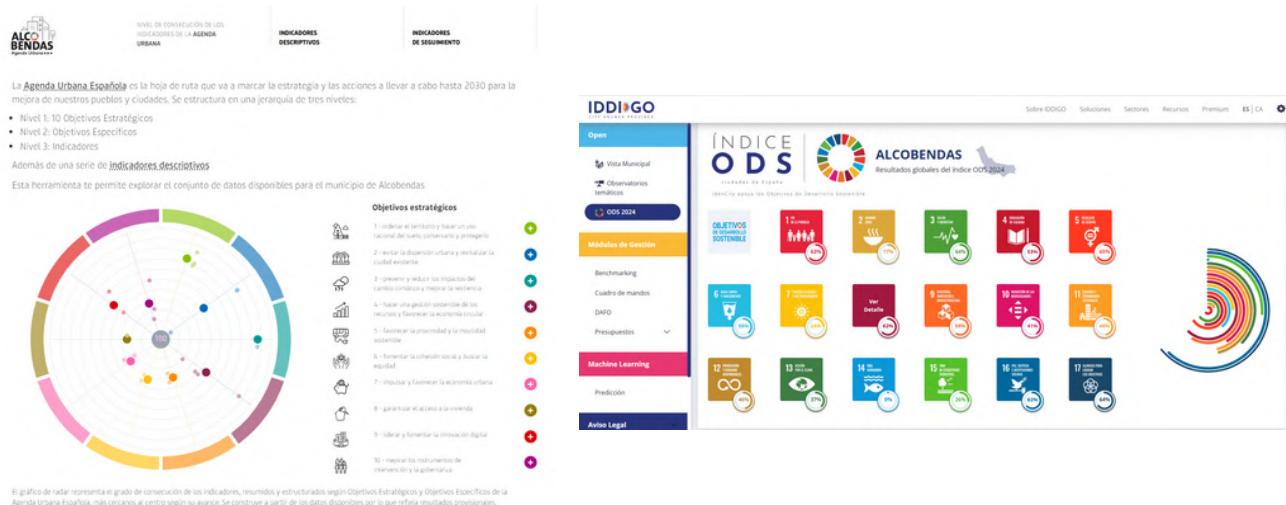
Febrero 2025

Aprobación definitiva del documento final de la Agenda Urbana de Alcobendas, que recoge y consolida todo el trabajo previo en materia de sostenibilidad, localización de los ODS y alineación de la acción local con los marcos estratégicos internacionales. Constituye la actual estrategia de desarrollo sostenible para la ciudad, estructurada en 23 proyectos motores.

De forma complementaria, es importante destacar que Alcobendas ha incorporado dentro de su Sistema de Gestión Municipal dos mecanismos clave para asegurar la coherencia de su política de sostenibilidad:

- La **alineación del presupuesto municipal con los ODS de la Agenda 2030**, de modo que las inversiones y partidas presupuestarias puedan vincularse a los objetivos de desarrollo sostenible que impactan.
- La **alineación de los ODS con la gestión municipal operativa**, integrando la estrategia a largo plazo en la planificación y gestión a corto plazo, garantizando así el correcto despliegue de los proyectos estratégicos y su contribución al cumplimiento de la Agenda 2030.

El compromiso de Alcobendas con la sostenibilidad también se hace patente a través del desarrollo de **observatorios y conjuntos de indicadores** que permiten al municipio monitorizar su progreso.



Observatorios de indicadores de la Agenda Urbana y ODS de Alcobendas

Como se muestra en la imagen anterior, el **cuadro de mandos del Índice ODS** de Alcobendas permite observar de manera sencilla el punto de partida del municipio. El estado de cada ODS en 2023, así como el número de indicadores disponibles para cada uno de ellos y su evolución en los últimos años se pueden encontrar en el [Anexo II: Cuadro de Mandos ODS](#) de este documento.

En este contexto, **el IVL de Alcobendas se presenta no como un ejercicio aislado, sino como un resultado intermedio de un proceso más amplio y estratégico** en la construcción de un modelo urbano sostenible y cohesionado. Su elaboración no solo sintetiza los avances municipales en materia de sostenibilidad, sino que **lleva el proceso de seguimiento y autoevaluación un paso más allá**, al adoptar como estructura de referencia el **Urban Monitoring Framework (UMF)**. Este marco, además de estar alineado con la Agenda 2030 y la Nueva Agenda Urbana, aporta **nuevas perspectivas metodológicas que complementan los sistemas de indicadores existentes**, permitiendo integrar y comparar información proveniente de diversos marcos y escalas de análisis.

La adopción del UMF en este informe responde, además, a una vocación de rigurosidad y de apertura al escrutinio internacional, ya que **ONU-Habitat participa en el proceso de revisión del presente documento**, reforzando su valor técnico como modelo replicable para otros municipios. Este enfoque permite que el IVL de Alcobendas **no solo sirva como herramienta de rendición de cuentas**, sino que también **contribuya a fortalecer las capacidades institucionales del municipio para planificar, evaluar y comunicar su compromiso con el desarrollo sostenible en un marco globalmente comparable**.

2. METODOLOGÍA

2.1 ESTRATEGIA DE DESARROLLO DEL IVL

Como Alcobendas cuenta ya con una estrategia de sostenibilidad y dada su larga trayectoria en el ámbito, se ha optado por utilizar este **reporte voluntario local como herramienta para unificar y monitorizar el progreso adquirido** a través de todas las estrategias de Alcobendas, por tanto, y aunque cuenta con sistema de monitorización basado en indicadores, el documento se centra en los mecanismos de actuación de los principales proyectos sobre los **Dominios y Objetivos de ciudad del UMF**, asociados a ODS.

Además, y dado que uno de los principales retos a los que se enfrenta Alcobendas, al igual que muchas otras ciudades que se encuentran en el Área Metropolitana de Madrid, es asegurar el **acceso a la vivienda**, se ha optado por realizar un análisis más detallado de los proyectos e iniciativas relacionadas con esta temática, mediante un **zoom específico** en forma de ficha de detalle que recoge el estado actual y las iniciativas en marcha en el municipio vinculadas al derecho a la vivienda.

Este enfoque cobra aún mayor relevancia tras la reciente adopción del nuevo **Plan Estratégico 2026-2029 de ONU-Hábitat** durante la sesión de clausura de su Asamblea, en la que los Estados Miembros reafirmaron su compromiso con el desarrollo urbano sostenible y dieron un paso decisivo para atender uno de los desafíos globales más urgentes: **la crisis mundial de la vivienda**.

2.2 MARCO DE MEDICIÓN DE LA SOSTENIBILIDAD

Como se ha mencionado en la introducción de este documento, el UMF proporciona un marco universal para la medición de la sostenibilidad de las ciudades, desarrollado a partir de los principios de la Nueva Agenda Urbana y los ODS. **Está estructurado alrededor de 5 dominios y 4 objetivos de ciudad**, que en combinación constituyen los atributos deseables para la ciudad, a estos atributos se encuentran asociados indicadores.

DOMAIN	CITY OBJECTIVE			
	Safe & Peaceful	Inclusive	Resilient	Sustainable
SOCIETY	Safer society	Inclusive society	Resilient society	Sustainable society
ECONOMY	Safer economy	Inclusive economy	Resilient economy	Sustainable economy
ENVIRONMENT	Safer environment	Inclusive environment	Resilient environment	Sustainable environment
CULTURE	Safer culture	Inclusive culture	Resilient culture	Sustainable culture
GOVERNANCE AND IMPLEMENTATION	Safer governance	Inclusive governance	Resilient Governance	Sustainable governance

Esquema de atributos deseables en las ciudades sostenibles (The Global Urban Monitoring Framework. UN-Habitat: Nairobi, Kenya, 2022)

Los **conceptos** contenidos en cada una de las dimensiones, y para los cuales resulta necesario localizar indicadores son los siguientes:



DIMENSIÓN	CONCEPTOS	METAS ODS
Safer society (Sociedad segura y pacífica)	Acceso a servicios básicos en el hogar como agua potable y saneamiento, así como aquellos relacionados con el acceso a salud y la seguridad física de las personas.	 3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 6 CLEAN WATER AND SANITATION 16 PEACE JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS 3.1 3.2 3.6 3.7 6.1 6.2 16.1
Inclusive society (Sociedad inclusiva)	Accesibilidad física servicios públicos, comerciales y de ocio, así como el acceso igualitario a alimentación, educación y servicios económicos	 1 NO POVERTY 2 ZERO HUNGER 4 QUALITY EDUCATION 10 REDUCED INEQUALITIES 11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES 1.4 2.2 4.1 10.7 11.2
Resilient society (Sociedad resiliente)	Estado de salud de la población, la resiliencia frente a desastres naturales y desigualdad social	 1 NO POVERTY 2 ZERO HUNGER 3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES 13 CLIMATE ACTION 1.3 2.3 3.4 11.5 13.1
Sustainable society (Sociedad sostenible)	Desigualdad económica y acceso a vivienda de la población	 10 REDUCED INEQUALITIES 11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES 10.4 11.1



ECONOMÍA

DIMENSIÓN	CONCEPTOS	METAS ODS
Safer economy (Economía segura y pacífica)	Trabajos forzados y la carga del cuidado	 5 GENDER EQUALITY 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 18 FOR PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS 5.4 8.7
Inclusive economy (Economía inclusiva)	Mercado laboral y calidad de las infraestructuras	 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES 17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS 8.5 8.6 11.2 17.6
Inclusive economy (Economía inclusiva)	Salud económica y el tejido productivo	 4 QUALITY EDUCATION 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE 17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS 4.3 4.4 8.1 9.3 9.5 17.6
Sustainable economy (Economía sostenible)	Desigualdad económica y acceso a vivienda de la población	 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS 8.3 17.4



MEDIO AMBIENTE

DIMENSIÓN	CONCEPTOS	METAS ODS
Safer environment (Medio ambiente seguro y pacífico)	Calidad del agua y del aire, así como con los impactos de las ciudades	 6 CLEAN WATER AND SANITATION 11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES 12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION 6.3 11.6 12.5 12.6
Inclusive environment (Medio ambiente inclusivo)	Calidad del espacio público y concienciación de la población en materia de sostenibilidad y ciudadanía global	 11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES 12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION 11.7 12.8
Resilient environment (Medio ambiente resiliente)	Sostenibilidad ambiental de las ciudades, especialmente orientados a la conservación de zonas verdes y espacios naturales y la producción de energías renovables	 5 GENDER EQUALITY 7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY 11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES 5.2 7.2 11.7
Sustainable environment (Medio ambiente sostenible)	Impactos territoriales y cambio climático producido por las ciudades	 11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES 13 CLIMATE ACTION 11.3 13.1 13.2


CULTURA

DIMENSIÓN	CONCEPTOS	METAS ODS
Safer culture (Cultural segura y pacífica)	Cohesión social y conocimiento cultural de la población	 11.4
Inclusive culture (Cultura inclusiva)	Acceso físico a instalaciones y actividades culturales y nivel de participación de la población en ellas	 11.4
Resilient culture (Cultura resiliente)	Importancia económica de las actividades culturales	 11.4
Sustainable culture (Cultura sostenible)	Gestión pública de la cultura y el patrimonio	 11.4


GOBERNANZA

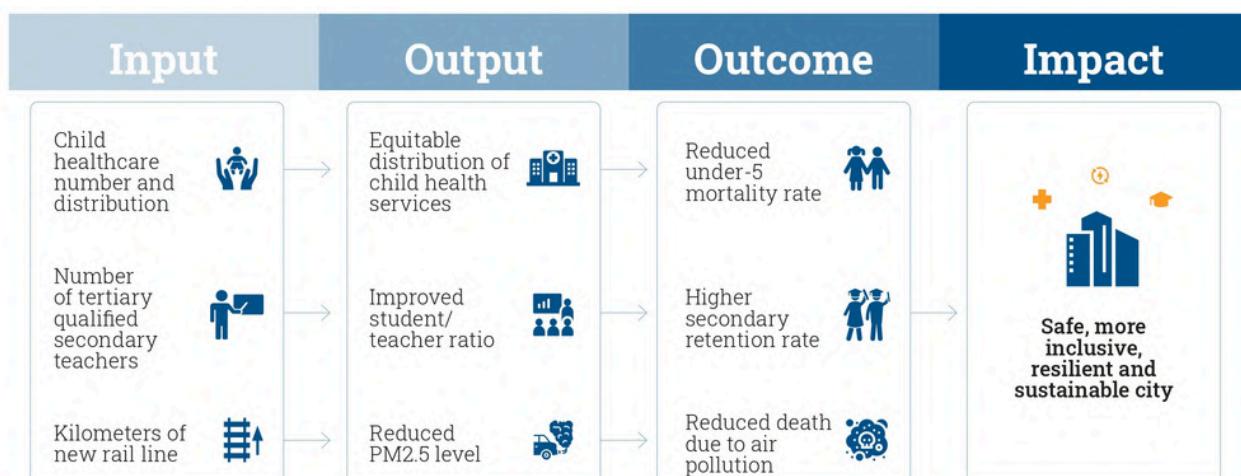
DIMENSIÓN	CONCEPTOS	METAS ODS
Safer governance (Gobernanza e implementación segura y pacífica)	Legalidad y la seguridad	 16.1
Inclusive governance (Gobernanza e implementación inclusiva)	Calidad del gobierno, administración electrónica e igualdad en cargos públicos	  5.1 5.5 16.6
Resilient governance (Gobernanza e implementación resiliente)	Fortaleza institucional	  13.1 16.6
Sustainable governance (Gobernanza e implementación sostenible)	Desarrollo sostenible y la concienciación institucional frente al cambio climático y la sostenibilidad	  11.4 11.a 16.9

El marco de medición ya propone una serie de **métricas para cada dimensión**, con la intención de que todas las ciudades recopilen los mismos datos, para así facilitar su comparación. Sin embargo, tiene en cuenta que, en la práctica, estas métricas tienen que ser adaptadas a cada contexto local, que contará con fuentes de información diversas y puede no tener datos para todos los indicadores propuestos, y por ello, contempla una serie de principios para la **localización de estos indicadores y su adaptación al contexto local**:

1. Partir de marcos de medición y fuentes de datos preexistentes
2. Estar centrado en las personas
3. Estar centrado en las ciudades
4. Ser útil y utilizable
5. Ser capaz de monitorizar la respuesta ante shocks

Siguiendo estos principio, **este IVL se basará en las estrategias y marcos de medición pre-existentes en Alcobendas**, tratando de encontrar la mayor coincidencia posible entre el marco de medición local y el marco de indicadores global propuesto por el UMF, evaluando así el progreso de la ciudad hacia la consecución de la sostenibilidad a través de las **metodologías recogidas tanto en el marco de referencia global (UMF) como en el marco de referencia local (FEMP)**.

Para facilitar el alineamiento entre métricas, el UMF considera **diferentes tipos de indicadores** en función del momento o la parte del proceso de la ciudad en que se recojan los datos.



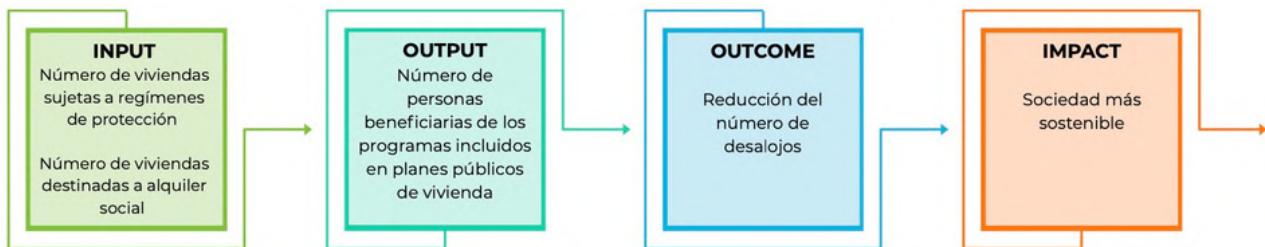
**Clasificación de indicadores según la cadena de efectos propuesta por el UFM.
(The Global Urban Monitoring Framework. UN-Habitat: Nairobi, Kenya, 2022)**

El **«input»** está relacionado con las acciones y los proyectos, se asocia a indicadores de esfuerzo. El **«output»** es el resultado de aplicar uno o varios inputs, está asociado a indicadores de progreso. El **«outcome»** es el resultado orientado a la consecución del objetivo, asociado a indicadores ODS de progreso. Por último, el **«impacto»** es la repercusión generada a una escala más amplia dentro de la ciudad.

Al basarse en los resultados, **los indicadores de progreso controlan de forma más directa el bienestar de las personas**, respetando el hecho de que las ciudades toman distintas vías políticas y de inversión para alcanzar sus objetivos. Sin embargo, muchas ciudades tienen una responsabilidad más directa sobre los elementos de entrada (como las infraestructuras). El UMF, por tanto, permite a las ciudades utilizar ambos tipos de indicadores.

En el **caso de Alcobendas** el proceso de localización de los indicadores ha sido sencillo, puesto que el municipio cuenta con un conjunto muy completo de información relacionada con ODS y Agenda Urbana.

Tomando como **punto de partida, tanto los distintos conjuntos de indicadores de Alcobendas, como el conjunto de indicadores propuesto por UN-Habitat** se han seleccionado los indicadores correspondientes a cada paso de la cadena de efectos que son consistentes con los conceptos recogidos en cada dimensión y lo más próximos posibles a las métricas propuestas en el UMF. La siguiente figura muestra un ejemplo de encaje del conjunto de indicadores de Alcobendas en la cadena de efectos del UMF.



El detalle de los indicadores aplicados, su encuadre en la cadena efectos y su relación con el conjunto original del UMF se puede encontrar en el [Anexo III: Selección del conjunto de indicadores](#). Adicionalmente se ofrece un resumen de todas las cadenas de efectos identificadas en el conjunto de indicadores en el [Anexo IV: cadenas de efectos identificadas](#), de este documento.

3. ESTRATEGIAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE EN ALCOBENDAS

3.1 PUNTO DE PARTIDA

Como se ha detallado en el apartado anterior, la estructura para medición de la sostenibilidad de la ciudad se apoya en el Global Urban Monitoring Framework.

A partir de los valores normalizados recogidos en el [Anexo V. Cálculo y normalización de indicadores](#), se calcula el **UMF City Index agregado** para el municipio. Los valores obtenidos para cada uno de los atributos de ciudad, que se combinan para computar el valor final del índice, se muestran en la siguiente tabla.

DOMAIN	CITY OBJECTIVE				DOMAIN INDEX
	Safe & peaceful	Inclusive	Resilient	Sustainable	
Society	86.21	57.19	75.18	50.25	67.21
Economy	63.00	69.77	59.88	85.27	69.48
Environment	69.40	62.85	33.51	69.55	58.83
Culture	91.50	53.45	4.18	26.62	43.94
Governance	73.32	56.89	99.44	100.00	82.42
CITY OBJ INDEX	76.69	60.03	54.44	66.34	
UMF CITY INDEX					64.37

Desagregación por atributo de ciudad del UMF City Index para la ciudad de Alcobendas.

Como se puede apreciar **Alcobendas muestra un buen rendimiento** en todas las dimensiones, especialmente en el dominio de la gobernanza, sin embargo, el ámbito cultural muestra valores más bajos. A pesar de ello, el **UMF CITY INDEX de Alcobendas se sitúa un poco encima del obtenido para la ciudad de Madrid**, que en el año 2023 ascendía a 64.13 (Madrid City Council, Madrid Voluntary Local Review 2023).

Cabe destacar que **las puntuaciones obtenidas para cada dimensión se ven muy afectadas por la disponibilidad de indicadores**, por ello en la siguiente tabla muestra la cobertura de indicadores para cada una de las dimensiones:

DOMAIN	CITY OBJECTIVE				DOMAIN INDEX
	Safe & peaceful	Inclusive	Resilient	Sustainable	
Society	75.00	93.75	88.89	100.00	89.41
Economy	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Environment	71.43	50.00	80.00	100.00	75.36
Culture	50.00	28.57	50.00	66.67	48.81
Governance	100.00	100.00	50.00	66.67	79.17
CITY OBJ INDEX	79.29	74.46	73.78	86.67	
UMF CITY INDEX					78.55

Cobertura de indicadores por atributo de ciudad para la ciudad de Alcobendas.

La **cobertura de indicadores**, es decir, el número de indicadores que ha sido posible localizar en Alcobendas, respecto al número total de indicadores propuesto por el UMF para cada dimensión, es **muy adecuado para la mayor parte de dominios y objetivos**, sin embargo, en el caso de los atributos relacionados con la **cultura (cultura segura, cultura inclusiva y cultura resiliente)** se aprecia una falta de indicadores en Alcobendas. **Afectando negativamente al valor obtenido** en estas dimensiones, resultando menos representativo de la realidad municipal al carecer de métricas suficientes para su correcto seguimiento.

Este efecto resulta especialmente notable en las dimensiones que cuentan con un número reducido de indicadores en el origen, como por ejemplo sería el **caso de la dimensión cultura resiliente**, que tan solo cuenta con 2 indicadores para su seguimiento en el conjunto original, y que al contar con datos para tan solo uno de ellos en Alcobendas se ve extremadamente afectado por su valor.

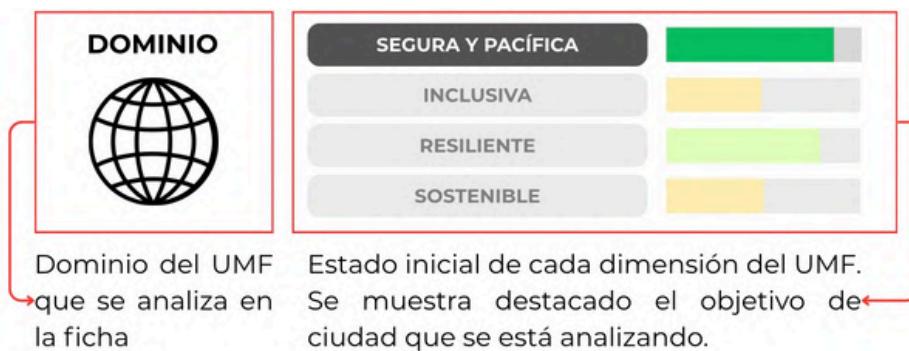
No obstante, es importante señalar que el conjunto de indicadores culturales del UMF **se basa en gran medida en las métricas desarrolladas por la UNESCO**, fruto de un proceso de consenso internacional y con un sólido recorrido metodológico. Aunque su implementación resulta exigente, especialmente por su dependencia de encuestas específicas, estas métricas permiten medir de forma más objetiva dimensiones esencialmente subjetivas, como la **percepción de confianza entre personas** o el **nivel de conocimiento cultural**. Esta aproximación metodológica persigue aportar rigor y comparabilidad a variables de carácter intangible.

Además, la **intención de ONU-Habitat al mantener estos indicadores culturales dentro del marco UMF** responde a un propósito estratégico: **incentivar a los gobiernos nacionales y locales a implementar mecanismos de medición basados en encuestas y a generar datos que, a largo plazo, permitan una evaluación más completa y comparable de la sostenibilidad cultural urbana**. En este sentido, aunque la cobertura actual de indicadores culturales en Alcobendas sea limitada, su inclusión en el marco refuerza la necesidad de avanzar hacia una mayor **producción y sistematización de datos culturales**, tanto a nivel local como nacional.

3.2 CONTRIBUCIÓN DE LOS PROYECTOS MUNICIPALES A LA SOSTENIBILIDAD

Para analizar en mayor detalle el **progreso de Alcobendas hacia la consecución de los objetivos de Agenda 2030 y la Nueva Agenda Urbana se ha realizado un alineamiento de proyectos recogidos en documentación estratégica a los Objetivos y Dimensiones del UMF**. A lo largo de este apartado se muestran fichas informativas de los proyectos existentes en la ciudad de Alcobendas y su relación con los objetivos de sostenibilidad de las ciudades.

Cada ficha tiene la siguiente estructura:



INDICADORES RELACIONADOS

Recoge el valor o evolución en Alcobendas de algún indicador perteneciente a la dimensión estudiada, y que resulta relevante para el seguimiento del efecto de los proyectos relacionados con dicha dimensión

PROYECTOS DESTACADOS:

Recoge uno o más proyectos que se encuentran en los planes estratégicos del municipio y que pueden contribuir a la mejora de la situación de Alcobendas respecto a la dimensión estudiada

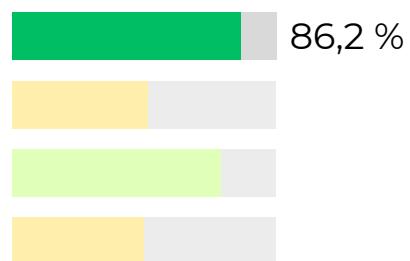
ODS RELACIONADOS

Muestra los ODS relacionados con la dimensión y su estado de progreso según el cuadro de mandos ODS recogido en el Anexo I.

SOCIEDAD



SEGURA Y PACÍFICA



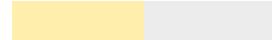
INCLUSIVA



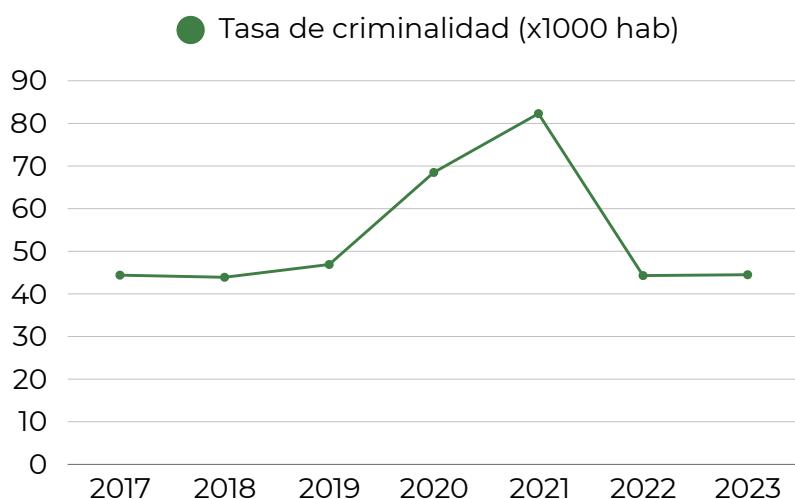
RESILIENTE



SOSTENIBLE



INDICADORES RELACIONADOS



ODS RELACIONADOS

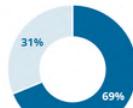
3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING



6 CLEAN WATER AND SANITATION



16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS



PROYECTOS DESTACADOS:

PM03 REVITALIZACIÓN DEL DISTRITO CENTRO

A través de actuaciones de remodelación y mejora del entorno en el distrito centro, este proyecto contribuye afianzar el equilibrio territorial de las inversiones, reforzando la seguridad ciudadana y la calidad de vida de los ciudadanos; apostando por el bienestar de las familias, la conciliación y la natalidad.



SOCIEDAD



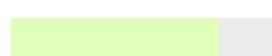
SEGURA Y PACÍFICA



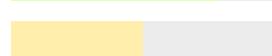
INCLUSIVA



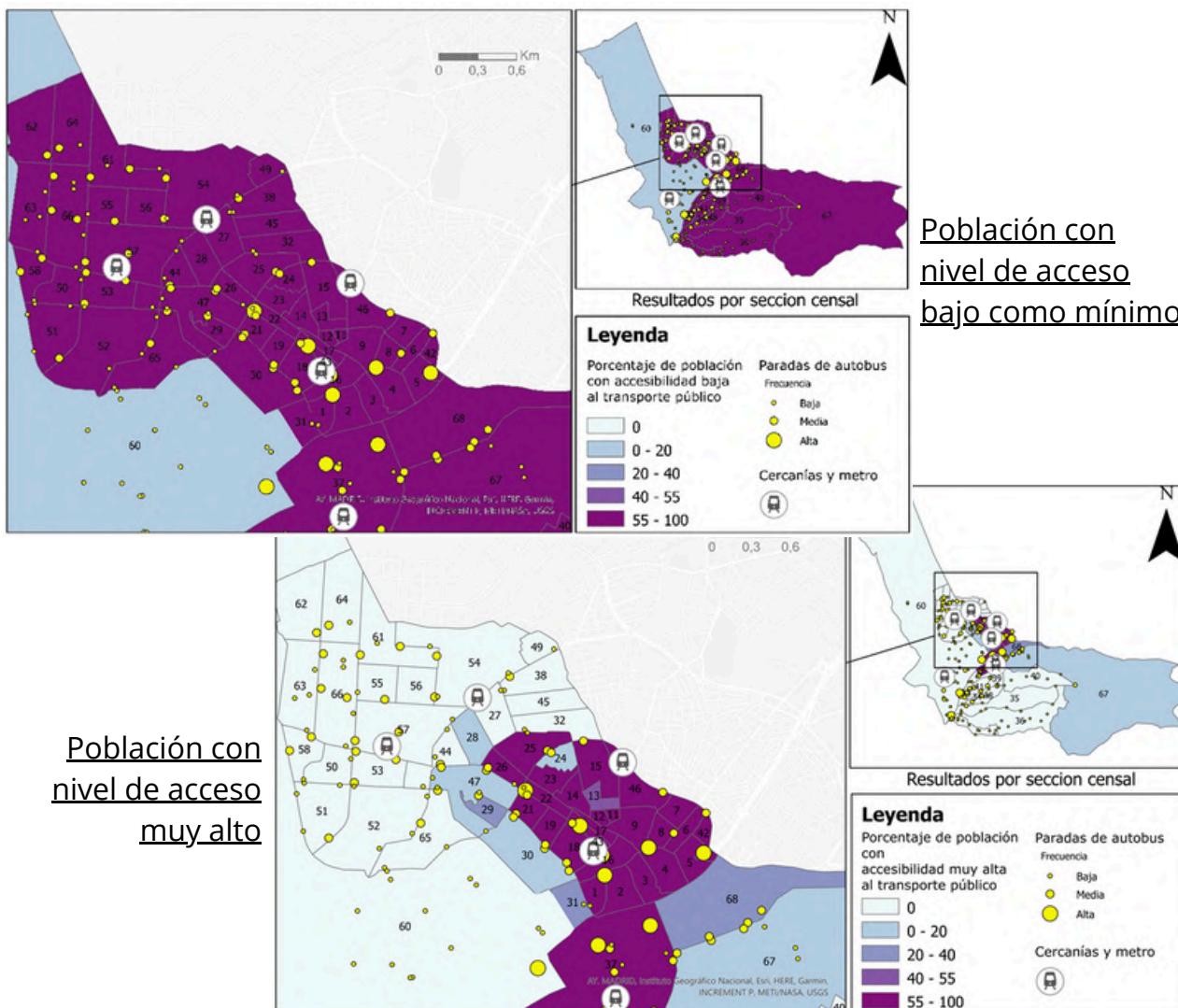
RESILIENTE



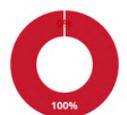
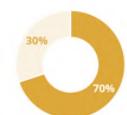
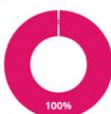
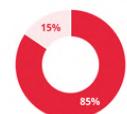
SOSTENIBLE



INDICADORES RELACIONADOS POBLACIÓN CON ACCESO A TRANSPORTE PÚBLICO



ODS RELACIONADOS



SOCIEDAD



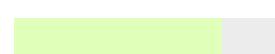
SEGURA Y PACÍFICA



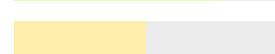
INCLUSIVA



RESILIENTE



SOSTENIBLE



PROYECTOS DESTACADOS:

PM08 DE POLÍGONO INDUSTRIAL A DISTRITO

Esta iniciativa promueve la transformación del polígono industrial en un espacio moderno y sostenible para adaptarlo a la nueva economía digital y del conocimiento (Ordenación del Territorio) y flexibilizar los usos del suelo en el área para fomentar la diversidad del distrito.



PM02 PLAN INTEGRAL DE ACCESIBILIDAD



Entendiendo la accesibilidad en toda la amplitud del término, este proyecto aborda tanto la accesibilidad urbana a través de la eliminación de las barreras arquitectónicas como la tarea de convertir los servicios de la ciudad de Alcobendas en accesibles para las personas con dificultades cognitivas. Incluye desde la infraestructura urbana hasta la tecnología y la comunicación.

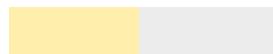
SOCIEDAD



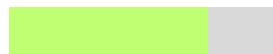
SEGURA Y PACÍFICA



INCLUSIVA



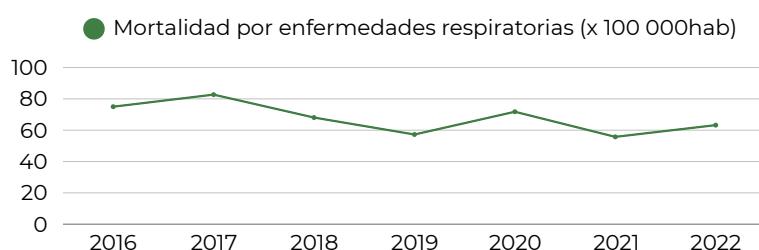
RESILIENTE



SOSTENIBLE



INDICADORES RELACIONADOS

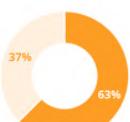


ODS RELACIONADOS

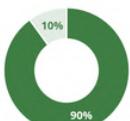
3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING



11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES



13 CLIMATE ACTION



PROYECTOS DESTACADOS:

PM05 DEPORTE SOSTENIBLE

Este proyecto, de amplio recorrido, se basa en el Plan de Acción Mundial sobre Actividad Física 2018-2030: Más personas activas para un mundo más sano. Engloba actuaciones integrales del área deportiva municipal coincidiendo con el reconocimiento de Alcobendas como Ciudad Europea del Deporte 2025.



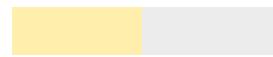
SOCIEDAD



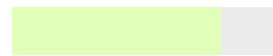
SEGURA Y PACÍFICA



INCLUSIVA



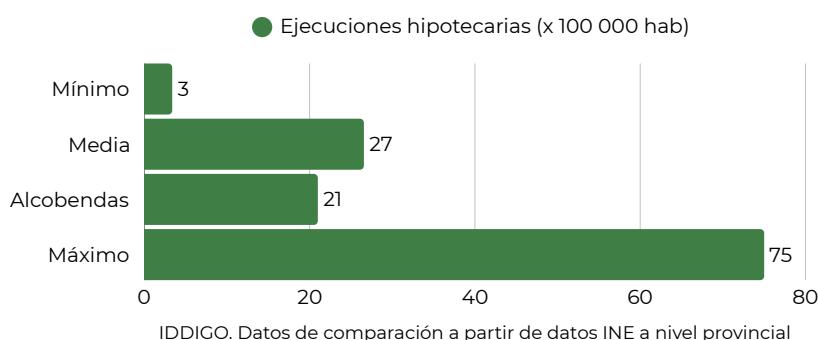
RESILIENTE



SOSTENIBLE

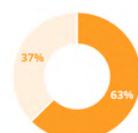


INDICADORES RELACIONADOS



ODS RELACIONADOS

11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES



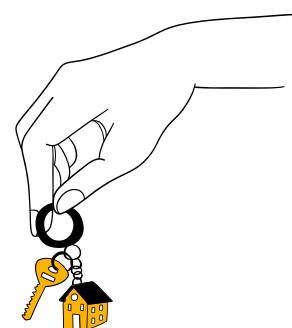
10 REDUCED INEQUALITIES



PROYECTOS DESTACADOS:

PM09 VIVIENDA EN ALCOBENDAS

Alcobendas se compromete a impulsar políticas de aumento de oferta de vivienda disponible, priorizando la construcción de vivienda tanto pública como privada en alquiler y venta a través de distintas iniciativas.



ZOOM IN: LA VIVIENDA EN ALCOBENDAS

La **División de Población de las Naciones Unidas** publica periódicamente estudios sobre la evolución de la población urbana a nivel mundial. Estos informes, denominados [World Urbanization Prospects](#), se han consolidado como una referencia internacional para la elaboración de estudios científicos y la definición de políticas urbanas. En su última actualización de 2018, este estudio estimaba que, para 2025, **más del 80% de la población de España residiría en áreas urbanas**.

Esta previsión se ve corroborada por el [Informe anual de caracterización de las Áreas Urbanas en España](#), publicado por el Ministerio de Vivienda y Agenda Urbana, que sitúa en torno al **85% la proporción de población nacional residente en municipios urbanos**. Esta concentración poblacional es especialmente significativa en el **Área Metropolitana de Madrid**, donde viven cerca de **6.5 millones de personas (Atlas Digital de las Áreas Urbanas en España, MIVAU)**, el **1.87% de las cuales residen en Alcobendas**.

El crecimiento demográfico en las áreas urbanas genera importantes impactos ambientales y sociales, destacando entre estos últimos la dificultad creciente para acceder a una **vivienda digna y asequible**. Buena muestra de ello es la reciente **adopción del Plan Estratégico 2026-2029 de ONU-Hábitat**, aprobado en la sesión de clausura de su Asamblea, en la que los Estados Miembros renovaron su compromiso con el desarrollo urbano sostenible y decidieron afrontar de manera prioritaria la actual **crisis global de la vivienda**.

En este contexto, el **Ayuntamiento de Alcobendas** ha mostrado una preocupación constante por garantizar el derecho a la vivienda de su población residente, tal y como reflejan los diferentes estudios elaborados desde que la crisis de vivienda se ha consolidado como un asunto prioritario en la agenda pública nacional.

Así, en **2019**, el **Observatorio de la Ciudad de Alcobendas** publicó un [Estudio de necesidades y demanda de vivienda en Alcobendas](#), en el que se identificó que una parte significativa de los residentes del municipio tenía hijos en edad de emanciparse y que, en consecuencia, **se requeriría en el corto plazo un incremento del parque de vivienda disponible**.

Para profundizar en esta cuestión, en **2022** se elaboró un [Informe de Emancipación de la Población Joven en Alcobendas](#), donde se estimó que serían necesarias alrededor de **900 nuevas viviendas en 2025**, únicamente para dar respuesta a la demanda de la población joven ya residente en el municipio que deseara emanciparse manteniendo su residencia en Alcobendas.

A esta necesidad estructural se suma el hecho de que Alcobendas **recibe diariamente un importante flujo de población no residente** que se desplaza al municipio para trabajar en los centros de actividad económica situados en su término municipal. Por tanto, **el incremento y diversificación del parque de vivienda** tendría un efecto positivo no solo sobre la población residente, sino también sobre esta población flotante, contribuyendo a **reducir la movilidad forzada diaria, mejorar la calidad del aire y disminuir la congestión viaria**.

En línea con las actuales estrategias internacionales de minimización de los impactos ambientales de la expansión urbana, **el plan de promoción de vivienda en Alcobendas no se limita a nuevos desarrollos urbanísticos**, sino que apuesta decididamente por la **reconversión de usos del suelo y la regeneración de áreas urbanas degradadas**.

NUEVAS PROMOCIONES URBANÍSTICAS -

VALGRANDE

Construcción de **8 600** nuevas viviendas



VIVIENDAS DE PROTECCIÓN PÚBLICA

VALDELASFUENTES

Construcción de **36 alojamientos dotacionales** destinados a diferentes colectivos: mayores, jóvenes, familias de **colectivos desfavorecidos** y con necesidades especiales

MARQUÉS DE LA VALDAVIA

41 viviendas públicas en régimen de alquiler

AVENIDA DE ESPAÑA

39 viviendas de protección pública en Alquiler

DIEGO SALMERÓN

32 viviendas protegidas adicionales en régimen de alquiler

PLAN VIVE - CESIÓN DE PARCELAS MUNICIPALES A LA COMUNIDAD DE MADRID

740 Viviendas a precio más bajo que el de mercado

CAMBIO DE USOS DEL SUELO TERCIARIO

Aplicación en Alcobendas de la Ley 3/2024, de 28 de junio, de la Comunidad de Madrid, que autoriza el cambio de uso de suelo terciario -destinado a oficinas- a residencial, para la implantación de **viviendas sujetas a alguna protección pública (VPP) en régimen de alquiler**.

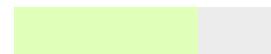
ECONOMÍA



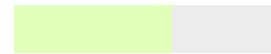
SEGURA Y PACÍFICA



INCLUSIVA



RESILIENTE



SOSTENIBLE



INDICADORES RELACIONADOS



PROYECTOS DESTACADOS:

PM04 ATENCIÓN CENTRADA EN LA PERSONA



El ayuntamiento pretende poner en marcha de una aplicación que integre los datos sociales y los datos sanitarios para identificar las situaciones de fragilidad social y sanitaria, con el objetivo de ser más eficientes en los programas y actuaciones. Esta herramienta permitirá a los profesionales, tanto sociales como sanitarios, identificar rápidamente los casos con mucha necesidad de ayuda social y sanitaria.

ODS RELACIONADOS



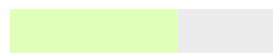
5 GENDER EQUALITY



ECONOMÍA



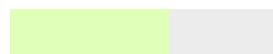
SEGURA Y PACÍFICA



INCLUSIVA



RESILIENTE

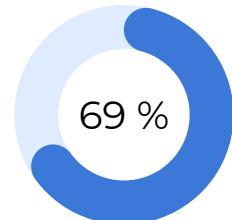


SOSTENIBLE



INDICADORES RELACIONADOS

SOCIEDAD INTELIGENTE EN ALCOBENDAS -
ADOPCIÓN TECNOLÓGICA

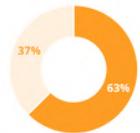


El uso de las nuevas tecnologías de la información y comunicación permite optimizar las actividades cotidianas realizadas por ciudadanas y ciudadanos en la ciudad cuando estas se adaptan a sus demandas y necesidades. Adicionalmente, el uso de la tecnología puede mejorar la prestación de ciertos servicios a través de su digitalización. Esta categoría incluye indicadores que nos ayudan a medir el grado de adopción de las TIC por parte de la ciudadanía para llevar a cabo sus actividades diarias así como del uso que hacen de las plataformas que permiten la operación digital de estos servicios. Cada categoría es evaluada en una escala de 0% a 100%, siendo 100% el valor deseable a alcanzar.

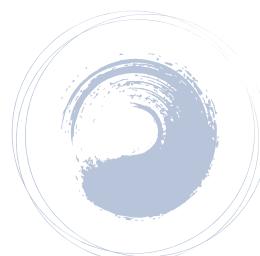
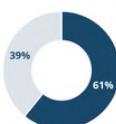


ODS RELACIONADOS

11 SUSTAINABLE CITIES
AND COMMUNITIES



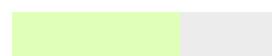
17 PARTNERSHIPS
FOR THE GOALS



ECONOMÍA



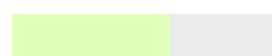
SEGURA Y PACÍFICA



INCLUSIVA



RESILIENTE



SOSTENIBLE



PROYECTOS DESTACADOS:

PM16 ALCOBENDAS SMART CITY - VALGRANDE

Valgrande, el nuevo sector urbanístico de Alcobendas, será redactado de acuerdo con los criterios Smart: aplicación de las nuevas tecnologías de la información y comunicación (TIC) para el desarrollo de infraestructuras que garanticen un desarrollo sostenible y un incremento de la calidad de vida de los ciudadanos.



Promueve el desarrollo, avance y consolidación de las ciudades inteligentes del futuro con un gran poder transformador, porque se integra dentro del municipio a través de las mejores prácticas de planeamiento urbano; protección del medio natural; movilidad; uso de la tecnología y gestión de infraestructuras.

PM10 MOVILIDAD URBANA SOSTENIBLE



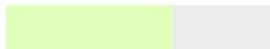
Este proyecto propone rescatar el PMUS aprobado en Pleno en 2015, y actualizado en 2019 (sin aprobar). En este plan de movilidad sostenible se exponen una serie de propuestas encaminadas a mejorar la movilidad en todos sus aspectos (obras, infraestructuras, cambios legislativos, transporte público...).

Comprende concretas para la mejora de la movilidad urbana y la potenciación del transporte colectivo de viajeros. La necesidad de una línea circular entre Alcobendas y San Sebastián de los Reyes es ya una demanda real que necesita articularse en torno a los nuevos parámetros de relación entre ambas ciudades.

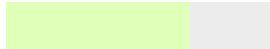
ECONOMÍA



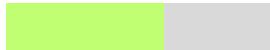
SEGURA Y PACÍFICA



INCLUSIVA



RESILIENTE

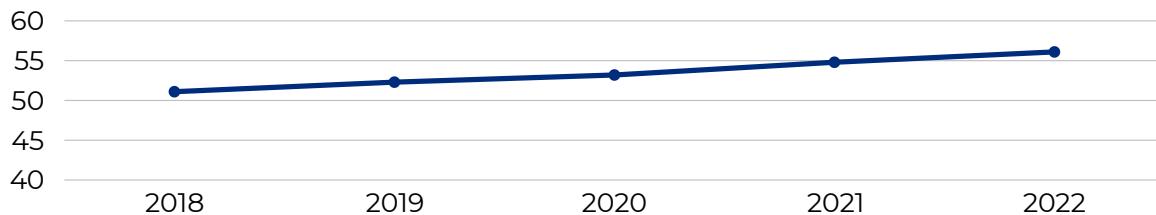


SOSTENIBLE



INDICADORES RELACIONADOS

● Proporción de población con máximo nivel de educación (ISCED 5-8)



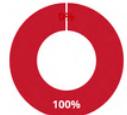
PROYECTOS DESTACADOS: PM13 ALCOBENDAS EMPLEANDO

Proyecto de inserción laboral para desempleados a través de programas formativos de adquisición de nuevas competencias elaborados ad hoc en base al estudio de las demandas de empleo de la zona.

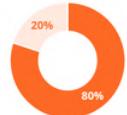


ODS RELACIONADOS

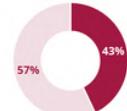
4 QUALITY EDUCATION



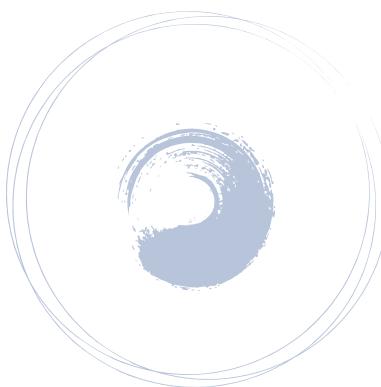
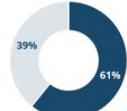
9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE



8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH



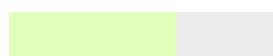
17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS



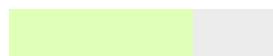
ECONOMÍA



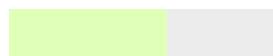
SEGURA Y PACÍFICA



INCLUSIVA



RESILIENTE



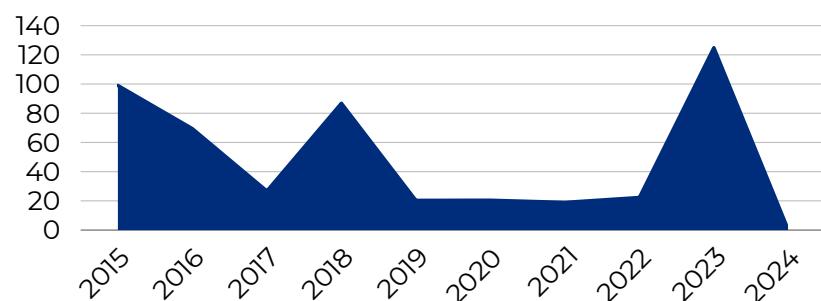
SOSTENIBLE



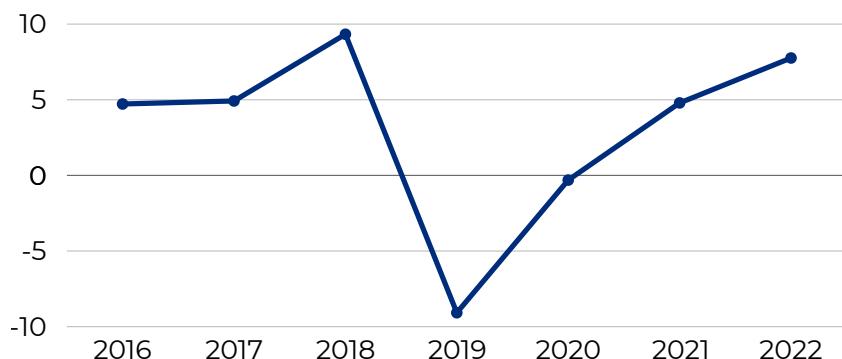
INDICADORES RELACIONADOS



● Deuda viva (€/Habitante)



● Crecimiento anual de la renta bruta disponible (%)

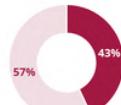


PROYECTOS DESTACADOS: PM13 ALCOBENDAS EMPLEANDO

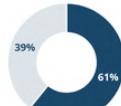


ODS RELACIONADOS

8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH



17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS



MEDIO AMBIENTE



INDICADORES RELACIONADOS

Residuos urbanos recogidos per cápita (2023)
373 Kg/hab/año

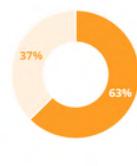


ODS RELACIONADOS

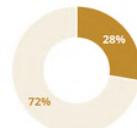
6 CLEAN WATER AND SANITATION



11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES



12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION



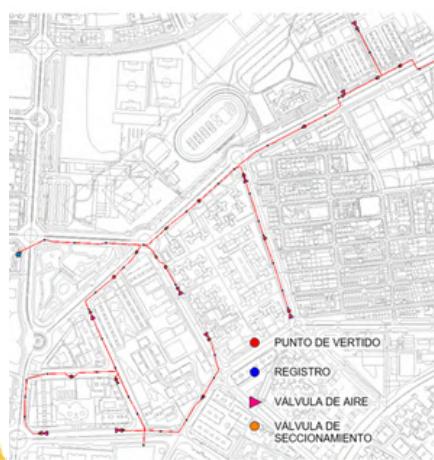
PROYECTOS DESTACADOS:

PM22 ECONOMÍA CIRCULAR

Propone establecer un Hub centrado en modelos circulares donde las empresas interesadas puedan entrar en simbiosis industrial junto a otras del entorno y desarrollen una nueva economía, dando respuesta a la escasez y coste de materias primas, a la problemática de los residuos y a una más eficaz operación.



PM23 GESTIÓN DE RESIDUOS

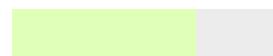


El Ayuntamiento de Alcobendas apostó en 2001 por la recogida neumática en la urbanización de Valdelasfuentes y siete años más tarde, en 2008, inició las operaciones una nueva central de recogida en Fuente Lucha. Este proyecto acercar la recogida neumática a las zonas más antiguas de la ciudad, ampliando el sistema de recogida neumática de residuos a todo el Distrito Norte y Centro de Alcobendas, así como a los nuevos desarrollos urbanísticos mediante su inclusión en el Plan General de Ordenación Urbana.

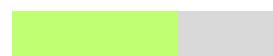
MEDIO AMBIENTE



SEGURO Y PACÍFICO



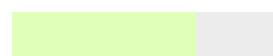
INCLUSIVO



RESILIENTE

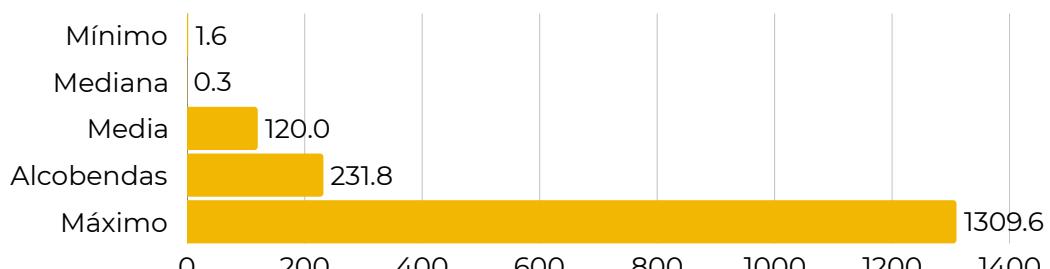


SOSTENIBLE



INDICADORES RELACIONADOS

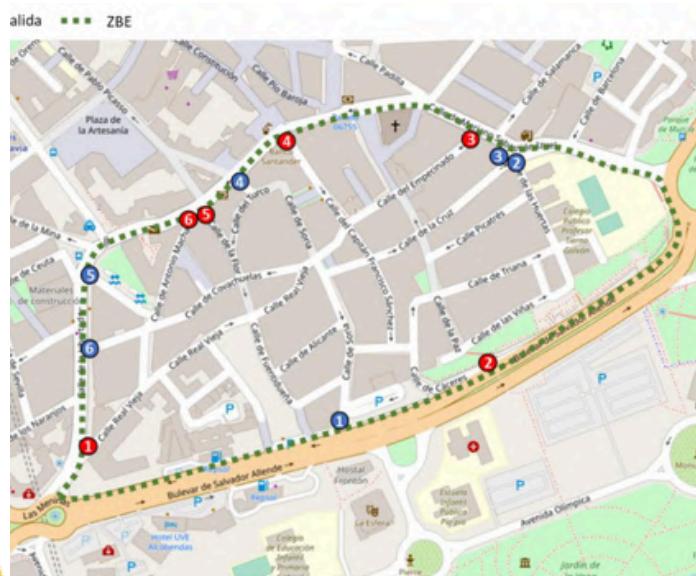
● Proporción de vías peatonales y pacificadas



PROYECTOS DESTACADOS:

PM19 ZONAS DE BAJAS EMISIONES - ZBE

Creación en el Distrito Centro de una Zona de Bajas Emisiones que limite el acceso y circulación del tráfico de vehículos emisores de gases. El acceso estará controlado a través de cámaras de lectura de matrícula, registro de trayectorias y estimación de aforo. En una primera fase se realizará un análisis de la movilidad rodada para poder consolidar datos, hacer predicciones y proponer medidas de limitación del tráfico en el futuro.

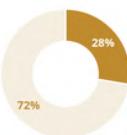


ODS RELACIONADOS

11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES



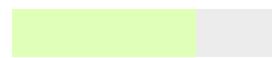
12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION



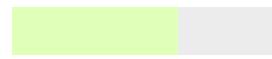
MEDIO AMBIENTE



SEGURO Y PACÍFICO



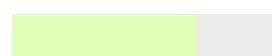
INCLUSIVO



RESILIENTE

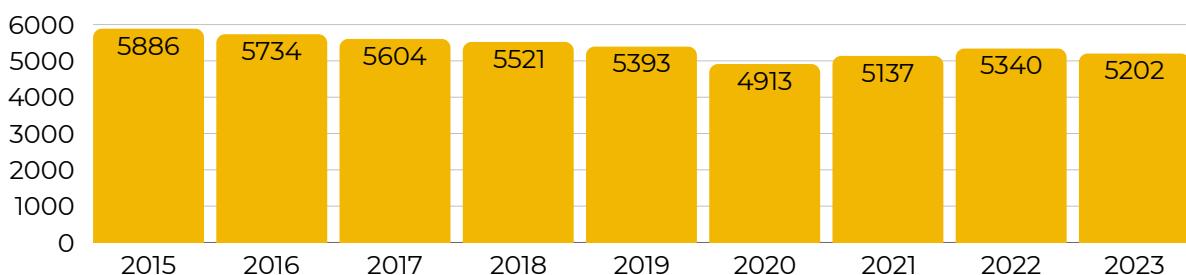


SOSTENIBLE



INDICADORES RELACIONADOS

● Consumo de energía eléctrica por habitante (KWh/habitante)



Energías renovables en el Ayuntamiento (2020)

95%



Zonas verdes por habitante (2018)
80.19 m²/habitante

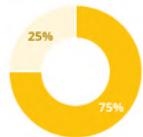


7.04 %

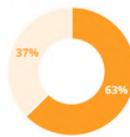
Espacios Naturales protegidos (2023)

ODS RELACIONADOS

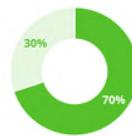
7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY



11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES

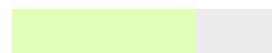


15 LIFE ON LAND

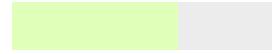




SEGURO Y PACÍFICO



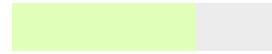
INCLUSIVO



RESILIENTE



SOSTENIBLE



33,5 %

PROYECTOS DESTACADOS:

PM17 PARQUE FORESTAL NODO DE HÁBITATS

El Ayuntamiento de Alcobendas construirá el parque más grande de la ciudad, un extenso pulmón verde de 185 000 m² en el límite del municipio, que regenerará el antiguo vertedero de residuos inertes y se convertirá en un espacioso parque forestal que fomentará la biodiversidad y será un sumidero de carbono gracias a la plantación de 22 000 árboles.

**PARQUE
FORESTAL**
FUENTE LUCHA
Nodo de Hábitats



PM18 ALCOBENDAS VERDE

Remodelación del eje verde que constituyen los parques de Castilla-La Mancha y de Andalucía con criterios de resiliencia, ahorro energético, reducción consumo de agua y adaptación a los nuevos escenarios del cambio climático

PM21 EFICIENCIA ENERGÉTICA

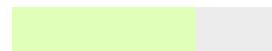
Propone la mejora de la eficiencia energética y la sostenibilidad del parque edificatorio del municipio mediante medidas de ahorro energético en los sistemas de iluminación y climatización de los edificios municipales, la implantación de sistemas fotovoltaicos en las cubiertas de los edificios municipales y en los aparcamientos de los polideportivos José Caballero y Valdeltasfuentes a través de la instalación de marquesinas.



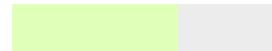
MEDIO AMBIENTE



SEGURO Y PACÍFICO



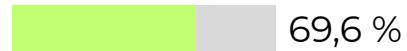
INCLUSIVO



RESILIENTE



SOSTENIBLE



INDICADORES RELACIONADOS



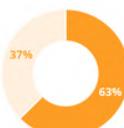
Emisiones de CO₂ de las unidades residentes per cápita (2021) **3.58 tCO₂eq/hab**

Superficie construida per cápita (2018)
29.75 m²/hab

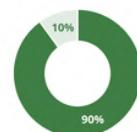


ODS RELACIONADOS

11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES



13 CLIMATE ACTION



PROYECTOS DESTACADOS:

PM01 BULEVAR MADRID NORTE

Este proyecto plantea la conexión de la actual Carretera de Fuencarral y el Bulevar Salvador Allende y su transformación en un gran eje urbano, que conecte Madrid Nuevo Norte con el centro de Alcobendas, creando una avenida accesible y permeable, con prioridad para el transporte colectivo y los peatones, mezcla de usos y actividades para generar un espacio urbano vital y atractivo para la localización de empresas de la nueva economía.



CULTURA



SEGURA Y PACÍFICA

91,5 %

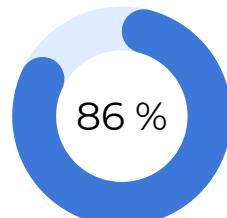
INCLUSIVA

RESILIENTE

SOSTENIBLE

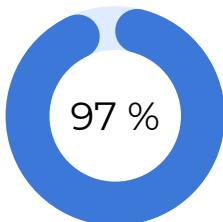
INDICADORES RELACIONADOS

COMUNIDAD EN ALCOBENDAS - REDES FAMILIARES Y COMUNITARIAS



La segunda edición del Índice de Salud, estudio patrocinado por DKV en colaboración con IdenCity, presenta 91 indicadores que reflejan el estado de la salud y sus determinantes en 53 ciudades españolas.

Esta categoría estudia el papel de la conformación y calidad de las redes comunitarias en la promoción de la salud. Para ello evalúa, entre otros, la existencia de iniciativas solidarias, los niveles de soledad y la incidencia de situaciones de maltrato familiar.



COMUNIDAD EN ALCOBENDAS - SEGURIDAD

La segunda edición del Índice de Salud, estudio patrocinado por DKV en colaboración con IdenCity, presenta 91 indicadores que reflejan el estado de la salud y sus determinantes en 53 ciudades españolas. Esta categoría refleja los riesgos para la salud derivados de los niveles de criminalidad (delitos de odio, asesinatos, robos con violencia y agresiones sexuales) en el territorio, con especial atención a la afectación sobre colectivos tradicionalmente más vulnerables en este ámbito como las mujeres y las personas con discapacidad.

ODS

RELACIONADOS

11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES



CULTURA



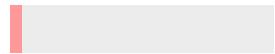
SEGURA Y PACÍFICA



INCLUSIVA



RESILIENTE



SOSTENIBLE



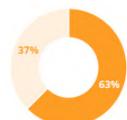
INDICADORES RELACIONADOS

PROPORCIÓN DE POBLACIÓN CON ACCESO A CINES, TEATROS Y OTROS CENTROS CULTURALES Y DE OCIO



ODS RELACIONADOS

11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES



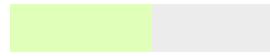
CULTURA



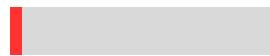
SEGURA Y PACÍFICA



INCLUSIVA



RESILIENTE



SOSTENIBLE



INDICADORES RELACIONADOS



PROYECTOS DESTACADOS:

PM14 ALCOBENDAS DESTINO TURÍSTICO INTELIGENTE

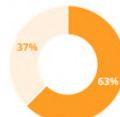
El Ayuntamiento de Alcobendas ha lanzado el proyecto 'Digitalización e Innovación del Sector Turístico' para consolidarse como un destino turístico inteligente (DTI). Esta iniciativa busca aumentar la competitividad turística mediante el uso de tecnología avanzada y la sostenibilidad, alineándose con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el Plan de Recuperación de España y la UE.

Entre sus principales acciones, destacan la digitalización de recursos turísticos, la creación de contenidos en formato digital y la implementación de tecnologías inmersivas para eventos.



ODS RELACIONADOS

11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES



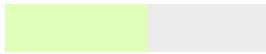
CULTURA



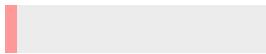
SEGURA Y PACÍFICA



INCLUSIVA



RESILIENTE



SOSTENIBLE



INDICADORES RELACIONADOS



PROYECTOS DESTACADOS:

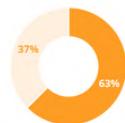
Alcobendas cuenta con una amplia oferta de equipamientos e iniciativas culturales, como el Museo del Bonsái cultural o la colección pública de fotografía del centro de arte. Entre ellos destaca el Teatro Auditorio Ciudad de Alcobendas (TACA), que atrae público de los municipios colindantes, incluida Madrid capital.

Además Alcobendas cuenta con diversas iniciativas culturales:

- Accesibilidad Universal a la cultura
- Mosaico Ciudadano
- Laboratorio Ciudadano “Bibliotecas Humanas”
- Alcobendas oficina de rodajes
- Feria del Libro de Alcobendas

ODS RELACIONADOS

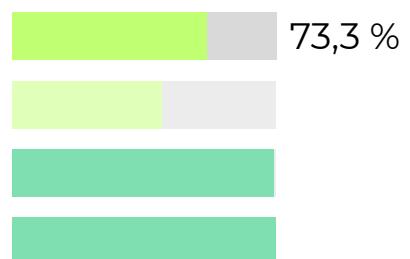
11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES



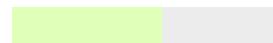
GOBERNANZA



SEGURA Y PACÍFICA



INCLUSIVA



RESILIENTE



SOSTENIBLE



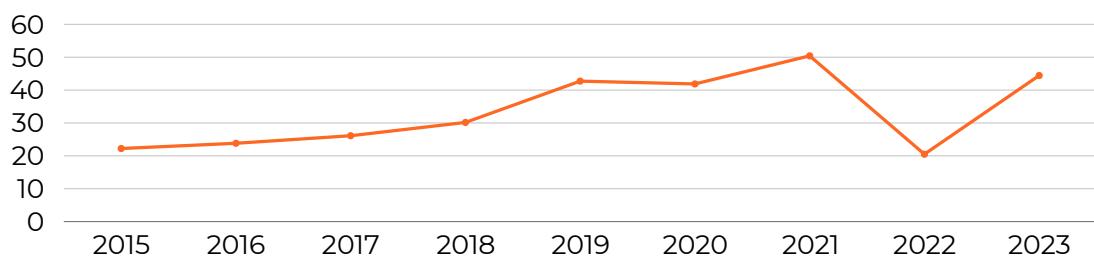
INDICADORES RELACIONADOS

Tasa de homicidios intencionales (2022)

0.82 homicidios/100 000 hab

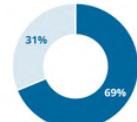


● Delitos contra la libertad sexual (x 100 000hab)



ODS RELACIONADOS

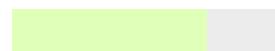
16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS



GOBERNANZA



SEGURA Y PACÍFICA



INCLUSIVA



RESILIENTE



SOSTENIBLE



INDICADORES RELACIONADOS



ÍNDICE DE TRANSPARENCIA Y OPEN DATA



PROYECTOS DESTACADOS:

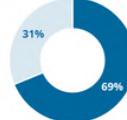
PM06 GOBIERNO ABIERTO Y GOBERNANZA

Busca impulsar y reforzar la transparencia, rendición de cuentas y publicación de datos abiertos, para mejorar la gestión municipal y la relación con la ciudadanía, tejido empresarial y resto de sociedad civil y por otro, recopilar los datos que los indicadores para la planificación y evaluación del Ayuntamiento pueden darnos, con el fin de mejorar la calidad de vida y la salud de la ciudadanía de Alcobendas,

PM15 TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Su objetivo es dar un impulso a la digitalización de la sociedad y economía de forma respetuosa con los derechos individuales y colectivos, incrementando las competencias digitales de los empleados públicos, aplicando herramientas basadas en el marco europeo DigComp, para obtener los perfiles digitales de las personas como piezas centrales de los procesos de transformación digital

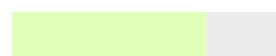
ODS RELACIONADOS



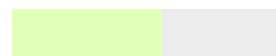
GOBERNANZA



SEGURA Y PACÍFICA



INCLUSIVA



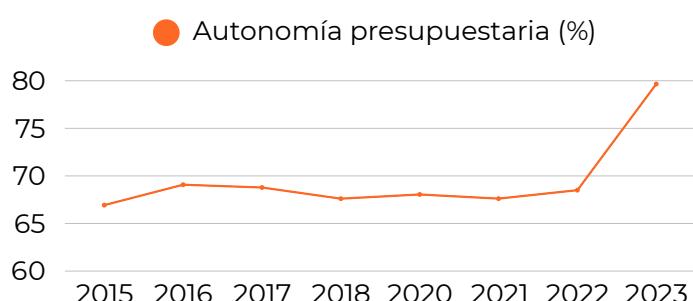
RESILIENTE



SOSTENIBLE



INDICADORES RELACIONADOS

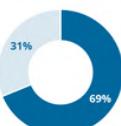


ODS RELACIONADOS

13 CLIMATE ACTION



16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS



PROYECTOS DESTACADOS:

PM11 GESTIÓN SOSTENIBLE DEL PATRIMONIO MUNICIPAL



Proyecto transversal que pretende maximizar la gestión del patrimonio municipal, y su mantenimiento, enfocada al incremento de los ingresos patrimoniales y a la reducción de los costes de mantenimiento de dicho patrimonio.

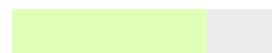
Alcobendas se caracteriza por tener unos importantes ingresos patrimoniales fruto de la gestión realizada durante los últimos 45 años de crecimiento de la ciudad, suponiendo cerca del 20% de ingresos de su presupuesto. Con estos ingresos se gestionan, entre otros servicios la cultura, la educación y el deporte y otros no necesariamente de competencia municipal como son la salud y servicios sociales.

La obsolescencia de los bienes patrimoniales y sus necesidades para adaptarse a cambios del mercado, hacen que las empresas demanden otro tipo de locales, por lo que se hace necesaria una renovación del patrimonio para poder seguir prestando servicios de calidad a la ciudadanía.

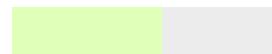
GOBERNANZA



SEGURA Y PACÍFICA



INCLUSIVA



RESILIENTE



SOSTENIBLE



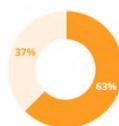
INDICADORES RELACIONADOS

PLANES INTEGRADOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

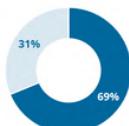


ODS RELACIONADOS

11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES



16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS



PROYECTOS DESTACADOS: AGENDA URBANA DE ALCOBENDAS



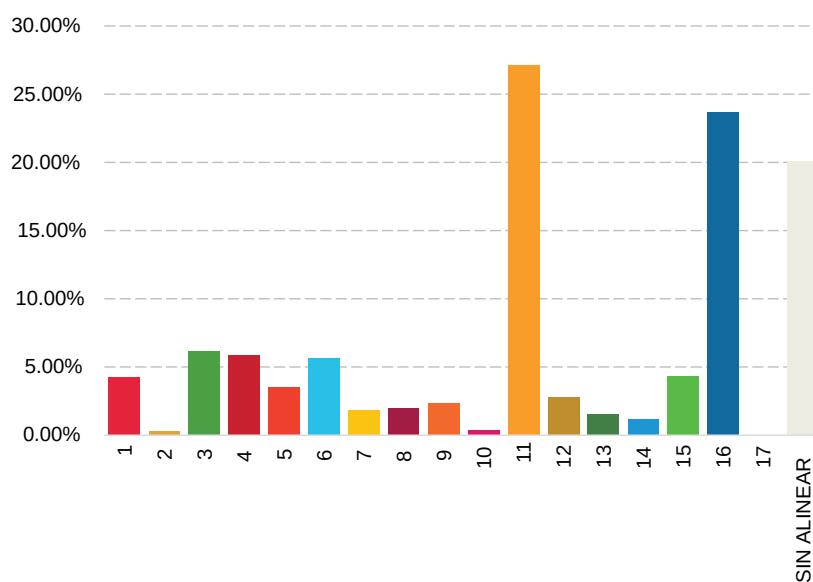
La agenda urbana de Alcobendas, de la que ya se ha hablado al inicio de este documento, actúa como plan integrado de sostenibilidad y estrategia transversal de desarrollo sostenible a medio plazo.

3.3 ALINEAMIENTO PRESUPUESTARIO

En este apartado se presenta un análisis pormenorizado de la distribución del presupuesto municipal de Alcobendas para el año 2025, poniendo especial atención en su clasificación funcional. El objetivo es identificar las inversiones vinculadas a los ODS analizando las metas que reciben financiación dentro de cada uno, la proporción de recursos asignados y grupos de programa presupuestario específicos con mayor o menor número de presupuesto alineado.

El presupuesto del 2025 de Alcobendas comprende un total de **220 957 278.93€** distribuidos en **50 Grupos de Programas Presupuestarios** con asignación monetaria, que se han alineado a ODS y a metas ODS de forma primaria y secundaria.

Resultados del alineamiento por ODS



En términos generales, el presupuesto de Alcobendas para el 2025 refleja una estrategia municipal que combina temas de desarrollo urbano y sostenibilidad. El ODS 11 (Ciudades y comunidades sostenibles) concentra la mayor parte del presupuesto, con más de un tercio del total del presupuesto alineado. Le siguen el ODS 3 (Salud y Bienestar), y el ODS 4 (Educación de calidad), indicando interés en la sostenibilidad, las personas y la formación.

En contraste, algunos ODS reciben asignaciones mínimas o nulas. Es el caso del ODS 2 (Hambre cero), que no tiene presupuesto asignado, y el ODS 13 (Acción por el clima), que muestra cifras muy bajas.

La mayor alineación resultante con el ODS 11 podría ser común a la mayoría de las administraciones locales, dadas las competencias del nivel local y la orientación de su planificación estratégica. Lo mismo ocurre con los ODS que reciben una menor asignación presupuestaria, como el ODS 2. La asignación casi nula puede deberse a que, en el contexto local de Alcobendas, la responsabilidad de estos objetivos recae más en organismos nacionales o regionales.

Por otro lado, la asignación mínima al ODS 13 no necesariamente indica una falta de atención a las cuestiones climáticas. En muchas administraciones, el impacto en el ODS 13 se logra principalmente de forma indirecta, a través de políticas y programas asociados a otros ODS ambientales, que incluyen objetivos relacionados con la mitigación y adaptación al cambio climático. En este sentido, el análisis por metas de los ODS y la distinción entre contribución primaria y secundaria cobran relevancia.

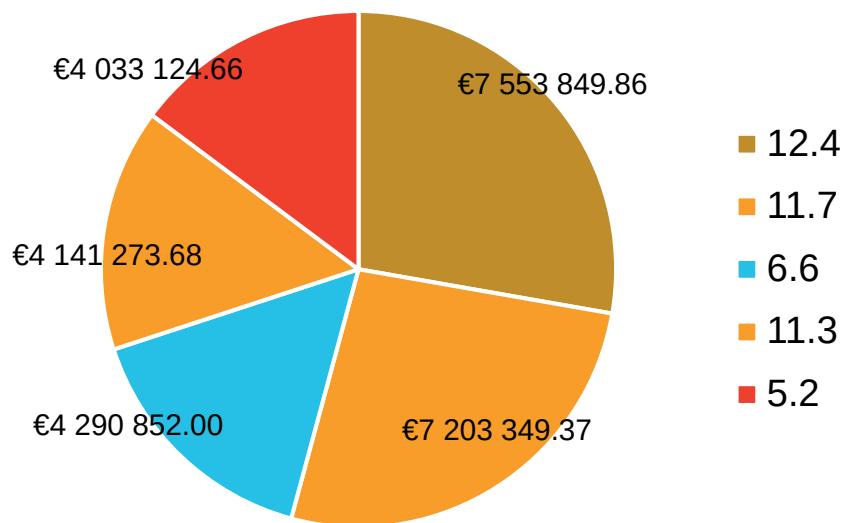
La parte del presupuesto "sin alinear" es de 44 342 568.44 €, lo que equivale al 20.07% del total. Parte de este monto podría corresponder a inversiones difíciles de clasificar en un único ODS (por ejemplo, gastos administrativos, infraestructura compartida o actividades multisectoriales). Aunque no necesariamente implica un uso ineficiente de recursos, sí representa un área crítica para optimizar la transparencia, la planificación y la alineación estratégica con los objetivos globales de desarrollo sostenible.

Alineamiento por metas ODS

El análisis a nivel de metas ODS revela que las metas alineadas de forma primaria con más grupos de programas presupuestarios son la meta 11.4 (Protección del patrimonio cultural y natural), la meta 9.1 (Infraestructuras sostenibles y resilientes).

Esta frecuencia no implica necesariamente que sean las metas que reciben mayor asignación presupuestaria en términos monetarios, sino que un mayor número de programas presupuestarios se alinean con ellas de forma primaria. Es decir, estas metas aparecen como el foco principal de varios grupos de programas presupuestarios, lo que refleja una fuerte orientación hacia la sostenibilidad urbana, la mejora de la movilidad, el fortalecimiento institucional y el desarrollo de infraestructuras. Esta tendencia es coherente con las prioridades estratégicas de muchas administraciones públicas en el marco de la Agenda 2030.

En cuanto a la asignación monetaria, las metas que concentran la mayor parte de los recursos de forma primaria son la 11.3 (Urbanización inclusiva y sostenible), con 19 136 277.97 €, y la 11.2 (Transporte accesible y sostenible), con 9 896 855.85 €. De forma secundaria, las cinco metas con mayor asignación presupuestaria son la meta 12.4 (Gestión responsable de productos químicos y residuos): 7 553 849.86 €, la meta 11.7 (Espacios verdes públicos seguros e inclusivos) con 7 203 349.37 €, la meta 6.6 (Proteger los ecosistemas relacionados con el agua): 4 290 852.00 €, la meta 11.3 (urbanización inclusiva y sostenible): 4 141 273.68 €, y la meta 5.2 (Eliminar la violencia y explotación de mujeres y niñas): 4 033 124.66 €



Top 5 metas ODS con asignación monetaria de forma primaria

La concentración de fondos tanto de forma primaria como secundaria tiene coherencia con la distribución presupuestaria por ODS, donde el ODS 11 es el que recibe la mayor asignación de presupuesto en general.

Alineamiento por la clasificación funcional del presupuesto

En el análisis del presupuesto municipal se han identificado un total de 50 grupos de programas presupuestarios con asignación monetaria. Esta distribución permite observar con claridad cuáles son las áreas prioritarias de gasto y cuáles, en cambio, presentan una dotación económica menor, lo que da pistas sobre la orientación estratégica del gasto público y su vinculación con los ODS.

Los cinco programas con mayor financiación de forma primaria concentran una parte significativa del presupuesto total y reflejan un enfoque orientado tanto al sostenimiento institucional como a la mejora de la calidad de vida urbana:

- 1. Administración General (920) – 35 513 270.49 €.** Aunque este grupo de programas forma parte del bloque de presupuesto sin alinear, por no estar vinculado directamente a metas ODS específicas, este programa es clave como soporte organizativo, administrativo y logístico del resto de políticas públicas, por lo que se considera relevante incluirlo en el análisis.
- 2. Instalaciones deportivas (342) – 16 778 342.50 €.** Contribuye de forma primaria a las metas 11.3 (urbanización inclusiva y sostenible) y 11.7 (Espacios verdes públicos seguros e inclusivos), promoviendo entornos urbanos saludables y participativos.
- 3. Seguridad y Orden Público (132) – 16 319 615.71 €.** Es relevante para la meta ODS 16.1 (Reducir todas las formas de violencia) de forma primaria, y las metas 5.2 (Eliminar la violencia y explotación de mujeres y niñas) y 11.7 (Espacios verdes públicos seguros e inclusivos) de forma secundaria, con gran impacto en la seguridad ciudadana y la prevención de la violencia.
- 4. Recogida, gestión y tratamiento de residuos (162) – 15 107 699.70 €.** Aporta al ODS 11 y ODS 12, específicamente alineado a las metas 12.5 (Reducir considerablemente la generación de desechos) de forma primaria, y 11.6 (Reducir el impacto medioambiental de las ciudades) y 12.4 (Gestión responsable de productos y residuos químicos) de forma secundaria.
- 5. Parques y jardines (171) – 15 017 981.99 €.** Finalmente, este grupo de programas está vinculado a múltiples metas: ODS 11.7 de forma primaria, y 11.3, 6.6 y 15.5 de forma secundaria. La amplitud de metas de este grupo de programas se debe a que refuerza la infraestructura verde, la biodiversidad y la inclusión en el espacio urbano.

Estos programas que absorben la mayor cantidad de recursos evidencian una vez más una clara alineación con los ODS 11 (Ciudades sostenibles), 12 (Gestión de recursos) y 16 (Instituciones sólidas).

En contraste, los tres programas con menor dotación económica presentan presupuestos considerablemente más bajos, lo que puede indicar menor prioridad en la estrategia de gasto actual, o bien una cobertura a través de otros programas complementarios:

- 1. Protección y mejora del medio ambiente (172) – 195 736.99 €.** A pesar de estar alineado de forma primaria con metas clave como ODS 13.2 (acción climática) y 15.1 (ecosistemas terrestres), su baja financiación contrasta con su relevancia ambiental. Sin embargo, cabe recordar que estas metas suelen recibir impacto de forma secundaria.
- 2. Abastecimiento domiciliario de agua potable (161) – 192 435.54 €.** Impacta directamente en la meta 6.4, relacionada con el acceso equitativo y eficiente al agua. La asignación limitada podría deberse a que las infraestructuras básicas ya están consolidadas, o a su gestión compartida con otras entidades.
- 3. Imprevistos y contingencias (929) – 500.000 €.** Este programa funciona como fondo de reserva para situaciones excepcionales, por lo que su escasa dotación es habitual y se activa solo en caso necesario.

3.4 MODELO DE GOBERNANZA

Para garantizar una implementación efectiva de los planes de sostenibilidad urbana en Alcobendas, resulta fundamental disponer de un modelo de gobernanza que responda de manera clara y eficaz a tres preguntas clave: **¿Quién decide? ¿Quién ejecuta? ¿Quién coordina?**

Los cambios en la estructura organizativa del Ayuntamiento, que de manera natural se producen con la alternancia política derivada de las elecciones municipales, exigen **adaptar y actualizar los mecanismos de gobernanza del desarrollo sostenible** a la nueva configuración institucional. Al mismo tiempo, resulta imprescindible impulsar la localización de las agendas estratégicas para que los nuevos actores políticos, técnicos y sociales del ecosistema local **asuman estos compromisos como propios**.

Por modelo de gobernanza se entiende aquí el **conjunto de órganos, estructuras y mecanismos formalizados que garantizan el soporte político y técnico necesario para desarrollar, implementar y hacer seguimiento** tanto de la Agenda 2030 como de Agenda Urbana de Alcobendas. Este modelo se articula en torno a la propia estructura de gobierno municipal y cuenta con capacidad para **coordinar, generar coherencia y asegurar la integración transversal de los ODS priorizados en el territorio** entre las distintas áreas municipales responsables de las políticas sectoriales.

Además, este modelo de gobernanza incorpora un enfoque de **gobernanza multinivel y multiactor**, facilitando espacios de diálogo, colaboración y participación que permiten involucrar a todos los agentes relevantes en el proceso de toma de decisiones y seguimiento. De este modo, se garantiza que **todas las voces del municipio estén representadas**, incluyendo:

- Representantes de las diferentes áreas de gobierno municipal.
- Empresas y agentes económicos locales.
- Entidades de la economía social y solidaria.
- Organizaciones de la sociedad civil.
- Representantes sindicales y agentes sociales.
- Universidades, centros de investigación e innovación.
- Otros actores relevantes del ecosistema local.

Este modelo asegura, además, que **las estrategias, planes y proyectos** se diseñen y ejecuten con visión integral y compartida, evitando duplicidades, generando sinergias y favoreciendo un enfoque colaborativo para alcanzar los objetivos comunes de desarrollo sostenible. A continuación, se recoge la estructura de los órganos de trabajo creados para la gestión, coordinación y seguimiento del Desarrollo Sostenible en Alcobendas:



Órganos de trabajo para la gestión y el seguimiento del Desarrollo Sostenible en Alcobendas. (Ayuntamiento de Alcobendas)

3.5 ANÁLISIS DE COHERENCIA DE POLÍTICAS CPDS

Introducción a la Coherencia de Políticas para el Desarrollo Sostenible (CPDS)

La Coherencia de Políticas para el Desarrollo Sostenible (CPDS) es un principio rector en la formulación de políticas públicas que busca evitar contradicciones, duplicidades y pérdidas de eficiencia entre distintas áreas de gobierno. Reconocida por la OCDE y formalizada en la meta 17.14 de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), la CPDS se convierte en una obligación para los Estados que han asumido compromisos internacionales y en un indicador de cumplimiento.

En el contexto de Alcobendas, la CPDS adquiere una relevancia estratégica por la complejidad de su ecosistema institucional. Nuestro municipio cuenta con una sólida tradición en planificación estratégica, apoyada por instrumentos como la Agenda Urbana de Alcobendas 2030 (AUA), el Programa de Gobierno y herramientas de Business Intelligence (BI). Este entorno moderno y orientado a resultados permite impulsar la coherencia como herramienta de gobernanza, aunque persisten algunos desafíos que veremos a continuación, como la fragmentación de responsabilidades, visiones parciales entre áreas y la falta de retorno en procesos participativos.

Dimensiones Estratégicas de la CPDS

La CPDS se articula en torno a cuatro dimensiones interdependientes:

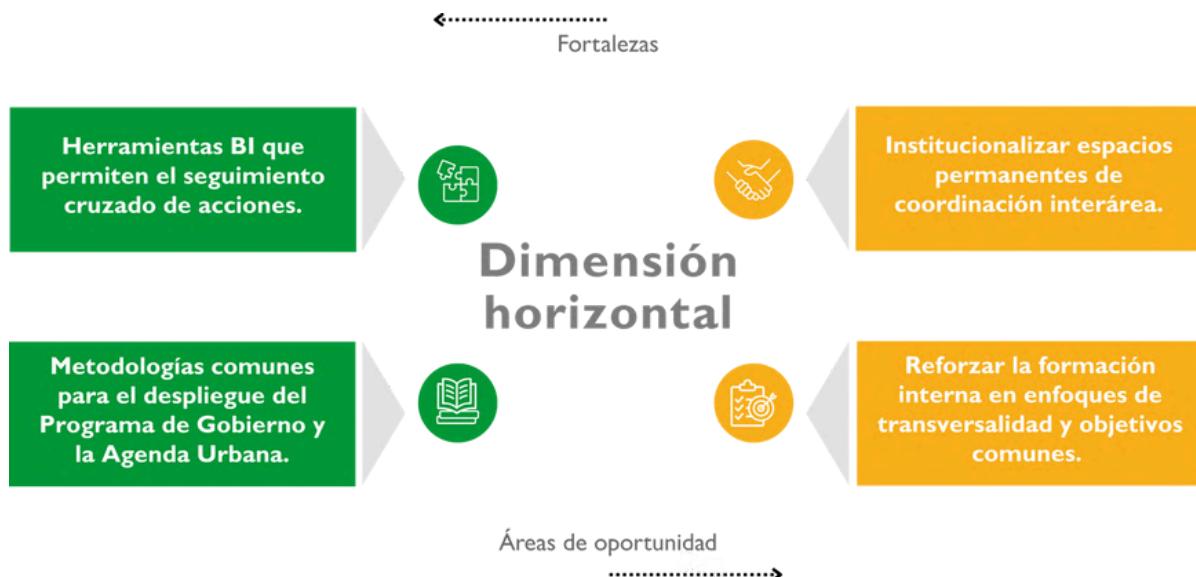
1. **Horizontal:** entre departamentos y áreas del mismo nivel de gobierno.
2. **Vertical:** entre distintos niveles de gobierno (local, autonómico, nacional, europeo).
3. **Temporal:** entre políticas de corto, medio y largo plazo.
4. **Cosmopolita:** entre lo local y lo global.



Dimensiones Estratégicas de la CPDS en Alcobendas

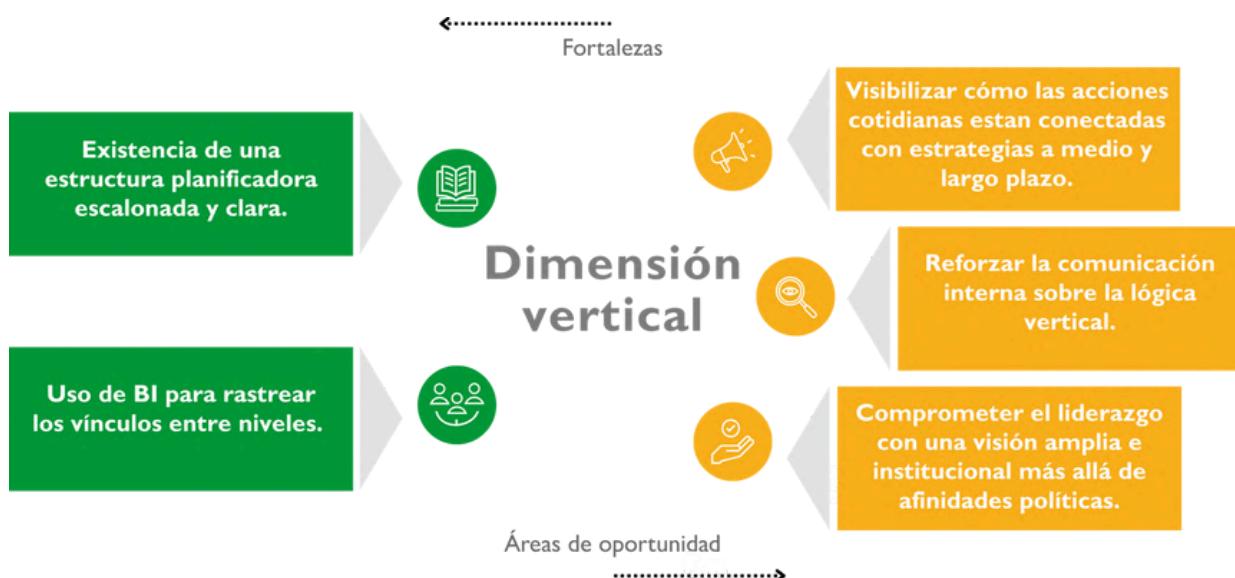
Dimensión Horizontal: Coherencia Interdepartamental

Esta dimensión se refiere a la coordinación entre áreas del Ayuntamiento. La superación de visiones parciales es clave para mejorar la coherencia horizontal. Esto requiere de espacios permanentes de coordinación interdepartamental, protocolos operativos para la formulación conjunta de proyectos y aprovechar el uso de herramientas BI para la visualización de la interdependencia entre políticas.



Dimensión Vertical: Coherencia entre Niveles de Gobierno

Alcobendas integra las agendas nacionales y supranacionales cuya alineación facilita el acceso a financiación y la proyección de proyectos. Sin embargo, el contexto político puede afectar esta coherencia ya que cuando no hay coincidencia política entre niveles puede haber bloqueos y esto limita la continuidad institucional.

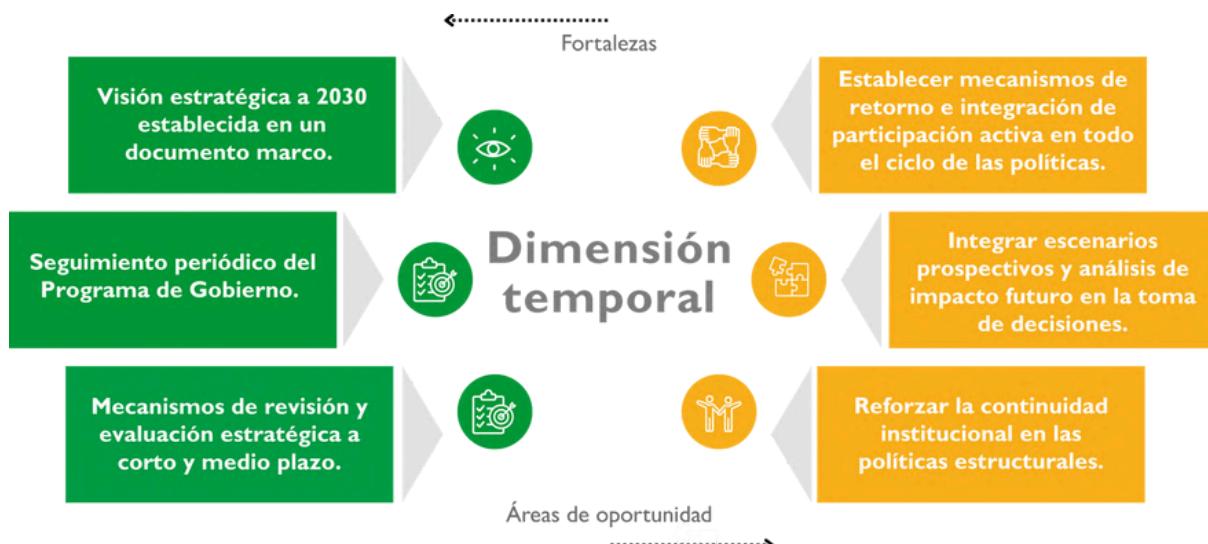


►►► 3. ESTRATEGIAS PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE EN ALCOBENDAS

Dimensión Temporal: Coherencia entre Presente y Futuro

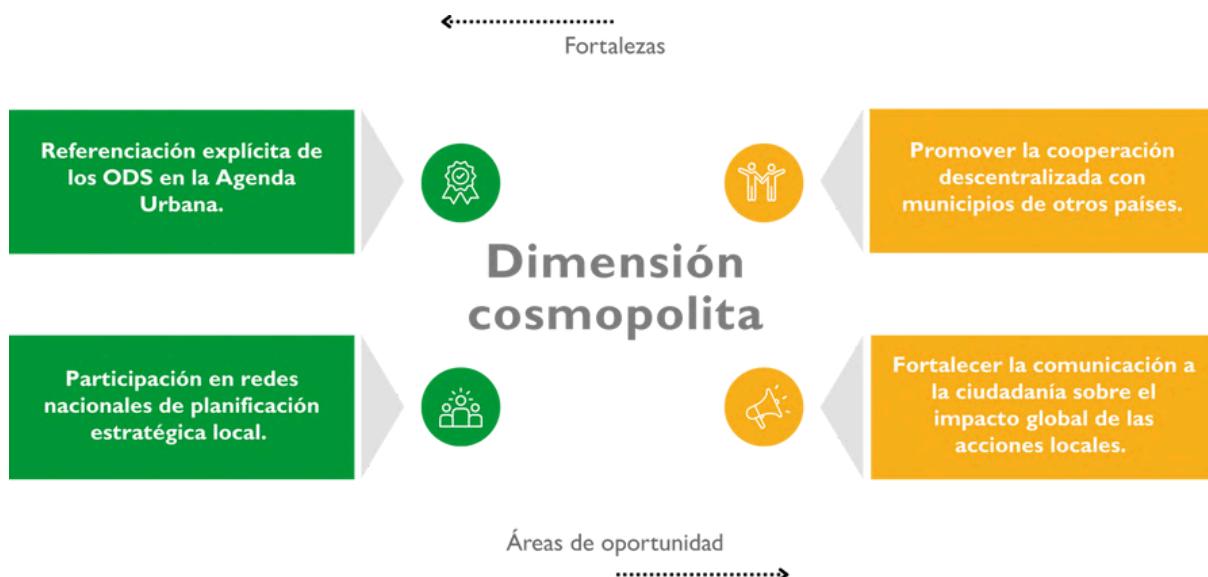
Alcobendas ha desarrollado planes estratégicos con proyección a largo plazo (AUA), complementados por instrumentos a medio (Programa de Gobierno) y corto plazo (GPO).

Limitación detectada: la participación ciudadana se concentra en la fase de diagnóstico y formulación, pero disminuye en la implementación y evaluación. Esto genera una brecha de retorno y debilita la corresponsabilidad.



Dimensión Cosmopolita: Coherencia Global-Local

Esta dimensión reconoce que las decisiones locales tienen impacto más allá del territorio municipal. Es clave en áreas como la movilidad, gestión de residuos, calidad del aire, o cooperación internacional.



Alcobendas como Modelo de Gobernanza Coherente

Alcobendas se presenta como un municipio con un ecosistema administrativo consolidado, caracterizado por:

- Alta especialización técnica.
- Planificación estratégica sostenida.
- Capacidad de adaptación a marcos supramunicipales.

La AUA se ha convertido en el eje articulador de este modelo, integrando la Agenda 2030, la Agenda Urbana Española y la de la UE en un plan local adaptado al territorio. Este alineamiento multinivel es clave para:

- Acceso a financiación.
- Atracción de proyectos innovadores.
- Visibilidad nacional e internacional.

En términos operativos, Alcobendas ha evolucionado hacia un enfoque transversal, identificando las cuatro dimensiones estratégicas de la CPDS. Este cambio refleja un aprendizaje institucional: la gestión pública debe ser coherente, que optimice recursos y maximice impactos.

Retos persistentes:

- Fragmentación interna.
- Dependencia de contextos políticos.
- Falta de retorno en participación ciudadana.
- Necesidad de reforzar la proyección global.

El siguiente paso es institucionalizar mecanismos que aseguren la coherencia más allá de personas y ciclos políticos. Esto implica:

- Consolidar estructuras de coordinación interdepartamental.
- Garantizar participación ciudadana en todo el ciclo de políticas.
- Comunicar claramente el impacto de las acciones locales en el entorno regional, nacional e internacional.

Alcobendas cuenta con la estructura, experiencia e instrumentos necesarios para consolidar un modelo de gobernanza integrado, resiliente y orientado a resultados tangibles. El reto está en profundizar la coherencia y asegurar su continuidad. Finalmente, proyectar su liderazgo territorial hacia un desarrollo sostenible medible, visible y compartido.

4. CONCLUSIONES

4.1 PRINCIPALES RESULTADOS DE LA APLICACIÓN DEL UMF EN ALCOBENDAS

La aplicación del **UMF en Alcobendas** ha permitido identificar de manera estructurada **las fortalezas y los principales desafíos nuestra ciudad en materia de sostenibilidad urbana**. El diagnóstico revela que la mayoría de las dimensiones analizadas muestran **un rendimiento satisfactorio**, con **sólo tres atributos por debajo del 50%**.

Entre las dimensiones con mejores resultados destacan especialmente **Seguridad de la sociedad (86,2%)**, **Sostenibilidad de la economía (85,3%)**, **Seguridad de la cultura (91,5%)** y **Resiliencia y sostenibilidad del modelo de gobernanza municipal (99,4% y 100% respectivamente)**. Estos buenos resultados se explican, entre otros factores, por la calidad de los servicios básicos, la ausencia de deuda municipal, la fortaleza de las redes comunitarias, el desarrollo de estrategias de sostenibilidad urbana a largo plazo y los recursos económicos propios.

En cuanto a las dimensiones con resultados más bajos, **Medioambiente resiliente (33,5%)** se ve afectada negativamente por la reducida superficie de espacios naturales protegidos en el municipio, si bien esta situación se compensa parcialmente con un conjunto de **iniciativas de naturalización urbana y aumento de zonas verdes artificiales** que permitirán mejorar esta dimensión en próximas ediciones.

En los casos de **Cultura resiliente (4,2%)** y **Cultura sostenible (26,6%)**, las bajas puntuaciones no reflejan una ausencia de actividad o compromiso municipal en estas áreas, sino una **limitación estructural en los mecanismos de medición disponibles**. Nuestra ciudad dispone de una **intensa y activa programación cultural**, múltiples equipamientos y una apuesta por la multiculturalidad y el intercambio de experiencias, materializada a través de iniciativas como **Mosaico Ciudadano** o el **Laboratorio Ciudadano “Bibliotecas Humanas”**. Además, contamos con el proyecto **Alcobendas Destino Turístico Inteligente** que reforzará en los próximos años este posicionamiento mediante **la digitalización de los recursos turísticos y culturales**, facilitando su promoción y acceso.

Otro de los aspectos clave detectados en este diagnóstico es la dimensión **Sociedad sostenible (50.3%)**, marcada por la **desigualdad en la distribución de la renta y las dificultades de acceso a la vivienda**. Como se ha expuesto a lo largo del informe, **la accesibilidad a la vivienda constituye una de las prioridades estratégicas del Ayuntamiento de Alcobendas**, dada su pertenencia al área urbana funcional de Madrid y la consiguiente presión sobre su mercado residencial.

Este diagnóstico, recogido a través de los indicadores del UMF y complementado con información específica en el **Zoom Vivienda** de este documento, confirma la necesidad de seguir impulsando **políticas públicas de vivienda asequible, diversificación del parque residencial y mecanismos de regulación y control del mercado inmobiliario**, adaptados a las características del contexto metropolitano. En este sentido, **la estrategia local se orienta tanto a la promoción de vivienda protegida como al fomento de la rehabilitación y regeneración urbana**, mejorando no solo la oferta asequible, sino también la calidad urbana y la cohesión social.

4.2 VALOR ESTRATÉGICO DEL IVL EN EL CAMINO DE ALCOBENDAS HACIA LA SOSTENIBILIDAD

La **Agenda 2030** constituye hoy en día **el marco internacional más reconocido y ampliamente adoptado para la medición de la sostenibilidad**, estructurado en **17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**, **169 metas** y **231 indicadores oficiales**. No obstante, aunque su diseño ofrece una visión integral de los desafíos globales, su aplicación está principalmente pensada para el **nivel nacional**, por lo que su despliegue en contextos locales exige un importante **esfuerzo de localización y adaptación**.

Diversos estudios y organismos especializados coinciden en que **aproximadamente 121 de las 169 metas** pueden considerarse **aplicables a escala local o urbana**. Sin embargo, esta localización no es automática, sino que requiere de un proceso técnico y político que permita **reinterpretar los objetivos globales en clave municipal**, ajustando los indicadores, las fuentes de datos y los valores de referencia al contexto específico de cada ciudad o territorio.

Para facilitar este proceso, se han elaborado **diferentes manuales y conjuntos de indicadores localizados**, promovidos por entidades internacionales como el **Joint Research Centre (JRC)** de la Comisión Europea, el **Sustainable Development Solutions Network (SDSN)** o **United Cities and Local Governments (UCLG)**. Estos marcos ofrecen orientaciones útiles para la medición de los ODS a nivel local, aunque presentan notables **variaciones en su alcance, metodología y enfoque temático**, y su **comparabilidad queda limitada a aquellos territorios que disponen de capacidad técnica y de datos suficiente para implementarlos**.

Otro de los desafíos identificados en estos marcos es la **ausencia, en la mayoría de los casos, de umbrales de aceptabilidad o niveles de referencia de los indicadores**. Esto impide establecer con claridad cuándo una ciudad se encuentra en una situación satisfactoria, aceptable o crítica en relación con un determinado indicador, lo que dificulta no sólo la comparación entre territorios, sino también la propia interpretación de los resultados y su uso para la toma de decisiones.

En el ámbito urbano, la **Nueva Agenda Urbana (NAU)** aprobada en Hábitat III (Quito, 2016) constituye la principal herramienta de Naciones Unidas para la localización urbana de los ODS. Si bien su enfoque se centra especialmente en el **ODS 11**, incluye también referencias y recomendaciones relativas a muchas de las **121 metas locales identificadas en la Agenda 2030**. La NAU no es un documento estratégico en sí mismo, sino un **marco de compromisos y orientaciones** que los países firmantes deben trasladar a sus políticas nacionales y locales mediante estrategias propias.

En el caso de España, esa adaptación se materializa a través de la **Agenda Urbana Española (AUE)**, un documento estratégico de carácter no obligatorio que transpone los principios de la NAU y mantiene su **alineación con los ODS y con otras estrategias europeas y nacionales**. La AUE presenta una estructura específica organizada en **10 Objetivos Estratégicos, 30 objetivos específicos y 291 líneas de actuación**, que se acompañan de un **sistema de seguimiento y evaluación compuesto por 72 indicadores**. Estos indicadores permiten realizar un seguimiento de los avances en la implementación de las estrategias urbanas, aunque **carecen de valores de referencia o umbrales de aceptabilidad**, lo que limita su capacidad para proporcionar una medición plenamente objetiva y comparable.

Además, una de las limitaciones más señaladas de la AUE es que **su sistema de indicadores está más orientado a medir el esfuerzo institucional que el impacto efectivo de las políticas implementadas sobre las condiciones de sostenibilidad del territorio**. Por este motivo, en muchos **Planes de Acción Local (PAL)** se amplía el conjunto de indicadores, incorporando métricas de impacto social, ambiental o económico que no están recogidas en la AUE pero que son relevantes para la

evaluación real de los resultados obtenidos. Esta ampliación, aunque necesaria y útil para la gestión local, **reduce la comparabilidad nacional del conjunto**, dificultando el seguimiento homogéneo de las políticas urbanas a nivel estatal.

En este contexto, instrumentos como el **Urban Monitoring Framework (UMF)** adquieren especial relevancia al ofrecer un **marco específico para el ámbito urbano**, con **un conjunto de indicadores comunes, flexibles y con umbrales de aceptabilidad definidos y alineados con la Agenda 2030 y la Nueva Agenda Urbana**. Esto permite a los municipios no solo **medir su desempeño de manera ordenada y alineada con las agendas internacionales**, sino también **comparar sus resultados con los de otras ciudades independientemente de su entorno y características**, contribuyendo a la creación de referencias compartidas y al aprendizaje entre territorios.

Para **ciudades de carácter metropolitano como Alcobendas**, que forman parte de áreas urbanas funcionales complejas y altamente dinámicas, disponer de herramientas de medición adaptadas y comparables resulta clave para **identificar prioridades, diseñar políticas eficaces y justificar intervenciones públicas**. En este sentido, la experiencia desarrollada con la aplicación del UMF, complementada con los marcos de referencia internacionales como la Agenda 2030, la NAU y la AUE, permite al municipio **posicionarse como un ejemplo de gobernanza urbana avanzada**, comprometida con la sostenibilidad y con la mejora continua de sus políticas públicas.

En definitiva, la aplicación del UMF nos ha permitido **organizar y estructurar de forma coherente la información disponible sobre sostenibilidad urbana**, procediendo de distintas fuentes, planes y estrategias municipales. Gracias a su **carácter flexible y estandarizado**, el UMF se revela como **un marco idóneo para homogeneizar indicadores y datos obtenidos a partir de otros marcos de medición y planificación local**, facilitando así la elaboración de informes de seguimiento y **Voluntary Local Reviews (VLR)** alineados con los compromisos internacionales y comparables a nivel internacional. Nuestra experiencia en este sentido avala que, herramientas como el UMF no solo permiten **sistematizar la información municipal de forma comparable y comprensible**, sino que además **posibilitan integrar y visibilizar en un mismo diagnóstico los esfuerzos y resultados alcanzados a través de diferentes estrategias sectoriales y planes de acción urbana**.

5. ANEXOS

ANEXO I:

FICHA TÉCNICA DEL AYUNTAMIENTO DE ALCOBENDAS

DIRECCIÓN TÉCNICA

Manuela Piqueras Cea
Lino Ramos Ferreiro

EQUIPO TÉCNICO PLANIFICACIÓN Y EVALUACIÓN

María Pilar Moreno Garlito
Miguel Pérez García
Jazmín Emérita Cruz Chaparro

EQUIPO TÉCNICO SMART&CITY

Inés Álvarez-Melcón
Álvaro de Juanes
Dalia Mendoza
Alberto Quintanilla
Raffaele Sisto



Sesión de trabajo de presentación del Informe Local Voluntario al equipo de ONU-Habitat

ANEXO II:

CUADRO DE MANDOS ODS

En este anexo se muestran los resultados obtenidos por Alcobendas para cada ODS. Estos resultados corresponden al índice ODS de la Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP).

El cuadro de mandos ODS de la FEMP está diseñado con la intención de que todos los municipios, independientemente de su tamaño y capacidad técnica o económica, puedan actualizar su cuadro de mando ODS. Por ello, cuenta con dos conjuntos de indicadores:

- **Set mínimo de indicadores**, que miden fenómenos comunes y comparables, por tanto, aplicables a todas las entidades locales. Asimismo, los datos necesarios para construirlos provienen de fuentes secundarias fiables y reconocidas, lo cual garantiza que todas las entidades locales podrán calcularlos con la misma periodicidad y que los resultados obtenidos son 100% comparables.
- **Set adicional de indicadores**, complementario al set mínimo, para aquellas entidades locales que cuentan con datos provenientes de una fuente externa reconocida o tienen los recursos necesarios para capturar los datos de los indicadores propuestos. Por lo tanto, cada entidad local definirá, a partir de sus capacidades, cuántos y qué indicadores del set adicional incorporará a su sistema de indicadores personalizado para realizar un seguimiento más exhaustivo de la Agenda 2030. Ahora bien, en los indicadores del set adicional, la comparabilidad es limitada, ya que cada entidad puede obtener los datos a través de distintas metodologías o determinar diferentes valores objetivo de cumplimiento.

(Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP). Guía de indicadores para el seguimiento de la Agenda 2030 en el ámbito local, septiembre, 2023)

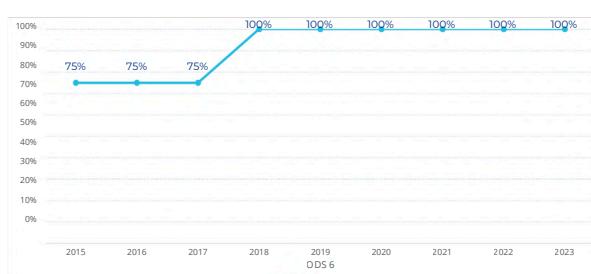
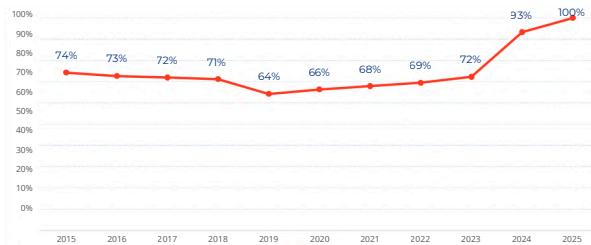
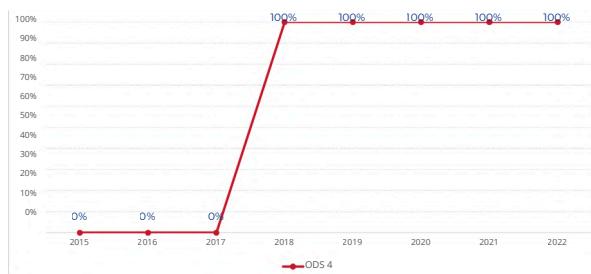
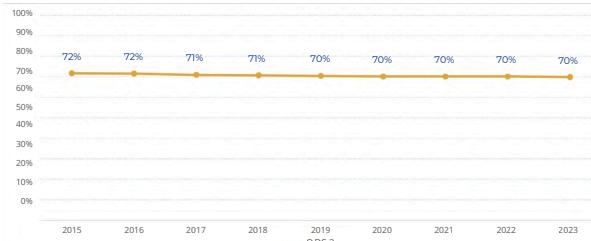
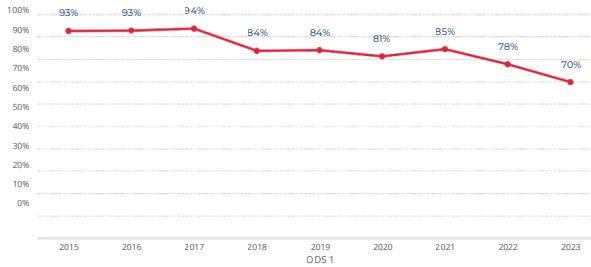
Alcobendas cuenta con datos para ambos conjuntos, sin embargo, para el cálculo del Índice ODS, tan solo se aplican los valores del set mínimo. Para obtener más información sobre los indicadores de Alcobendas visitar: [Indicadores Locales de la Agenda 2030 en España. Red de Entidades Locales de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible](#)

A lo largo de este anexo se recogen los últimos datos disponibles y el valor final obtenido por cada ODS.

►►► ANEXO II: CUADRO DE MANDOS ODS

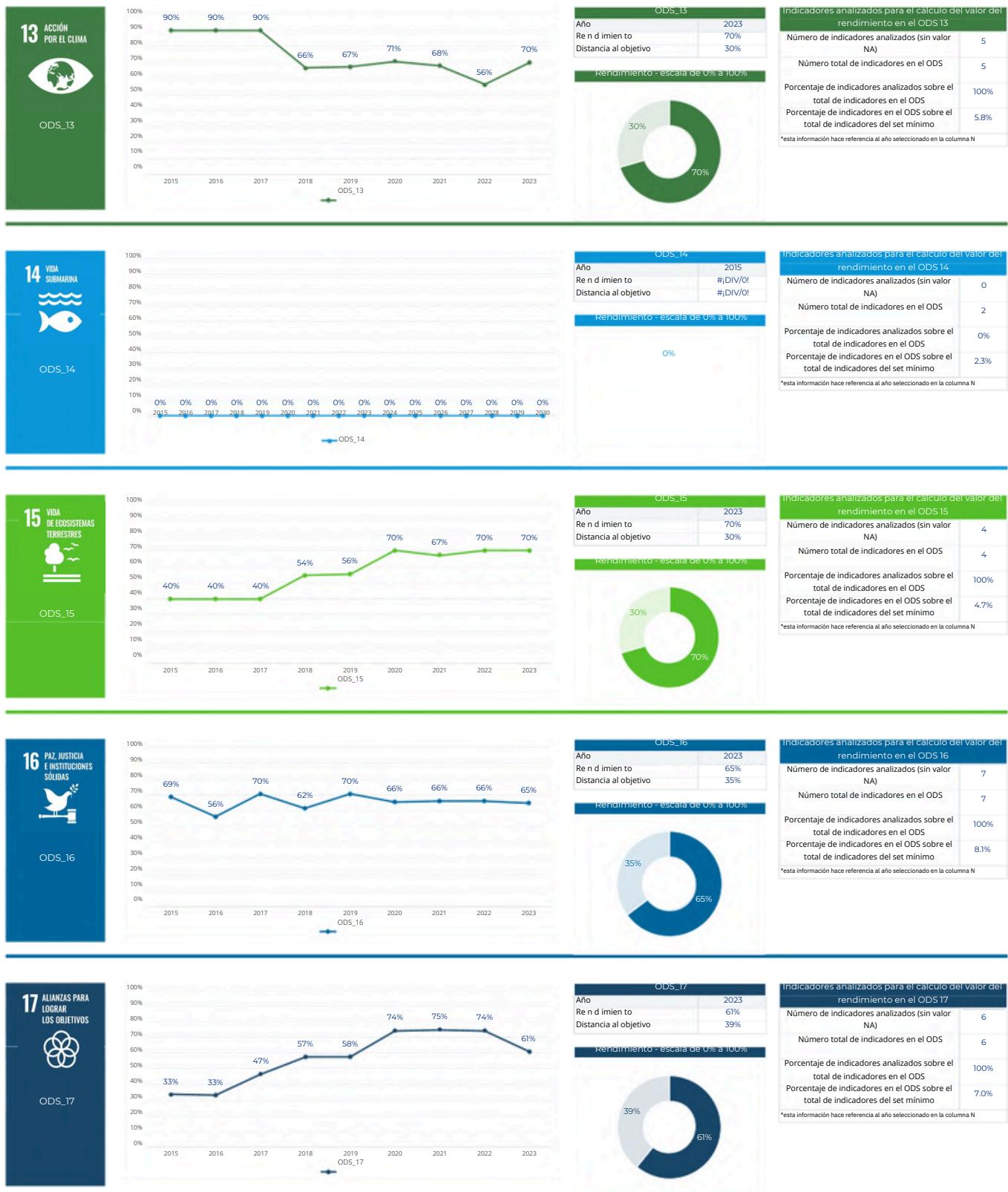


Cuadro de mandos - Seguimiento Agenda 2030 por ODS





►►► ANEXO II: CUADRO DE MANDOS ODS



ANEXO III:

SELECCIÓN DEL CONJUNTO DE INDICADORES

En este apartado se recoge la relación entre los indicadores localizados en Alcobendas y el conjunto original de indicadores propuestos por el UMF.

El conjunto se ha construido a partir de la iteración de indicadores a nivel subregional recogidos en el IVL de Euskadi, desarrollado en el marco de la [Agenda Urbana de Euskadi - Bultzatu 2050](#) (Gobierno Vasco - Departamento de Medio Ambiente, Planificación Territorial y Vivienda, 2019), y el ILV de Madrid ([Madrid City Council, Madrid Voluntary Local Review 2023, Madrid City Council, 2023](#)) en los que se realizaron trabajos de adaptación del UMF al contexto subregional en España.

Como se ha mencionado con anterioridad, se han tomado como fuentes de datos los múltiples conjuntos de indicadores de sostenibilidad con los que cuenta la ciudad de Alcobendas.

La selección de indicadores se muestra en formato tabulado con los siguientes campos:

- INDICATOR TRACKING NO.: Código de identificación del indicador en el marco del UMF.
- Indicator Ref.: Código de identificación de indicadores y sus desagregaciones en el marco del UMF.
- Indicator at regional level. Nombre del indicador aplicable a nivel regional (propuesto por el UMF)
- Indicator reference.: Clasificación del indicador en función de su relevancia y aplicabilidad al nivel regional en España, según trabajos previos de aplicación del UMF en el contexto español.
 - Applicable: indicadores relevantes, aplicables y directamente obtenibles de fuentes oficiales y abiertas a nivel nacional.
 - Applicable (Indicator/target Achieved for EU cities). indicadores aplicables y directamente obtenibles a nivel nacional que miden el progreso sobre metas ya alcanzadas a nivel europeo.
 - Applicable (Indicator/target Achieved for EU cities) - NOT MONITORED. Indicadores aplicables que miden el progreso sobre metas ya alcanzadas a nivel europeo, y por ello no suelen recogerse en las fuentes oficiales.
 - Adapted target/indicator. Indicadores que para la adaptación al contexto español requieren de modificaciones metodológicas.
 - Alternative indicator available. Cuando un indicador no se encuentra disponible para España se propone un proxy que mide la misma dimensión.
 - Not applicable at regional level: indicadores que solo se pueden medir a nivel sub-regional.
- SDG target: Meta ODS con la que se alinea el indicador
- Indicator at sub-regional level: Nombre del indicador disponible a nivel municipal.
- Geographical level . Nivel de desagregación geográfica al que se encuentra disponible el indicador. En los casos de metas alcanzadas a nivel regional se considera que el valor regional es transferible al nivel local.
- Source: Fuente de datos y definición del indicador para Alcobendas
- Type: Tipología del indicador según la cadena de resultados propuesta por el UMF.
 - Input: indicador que mide el nivel de esfuerzo realizado por la entidad local
 - Output: indicador que mide el resultado directo de la aplicación del input y la evolución de la puesta en marcha de actividades.
 - Outcome: indicador que mide el efecto a medio plazo de la aplicación de uno o varios inputs. Son indicadores de progreso asociados a metas globales.

►►► ANEXO III: SELECCIÓN DEL CONJUNTO DE INDICADORES

INDICATOR TRACKING NO.	Indicator Ref.	Indicator at regional level	Indicator reference	SDG target
SOCIETY				
SAFE AND PEACEFUL				
UMF-01	1.1.1	Under-5 mortality rate	Applicable (Indicator/target Achieved for EU cities)	3.2
UMF-02	1.1.2	Proportion of population using safely managed drinking water services	Applicable (Indicator/target Achieved for EU cities)	6.1
UMF-03	1.1.3	Proportion of population using safely managed sanitation services	Applicable (Indicator/target Achieved for EU cities)	6.2
UMF-04	1.1.4	Proportion of safely managed hand-washing facility with soap and water	Applicable (Indicator/target Achieved for EU cities) - NOT MONITORED	6.2
UMF-05	1.1.5	Proportion of births in all health facilities	Applicable (Indicator/target Achieved for EU cities)	3.1
UMF-06	1.1.6	Proportion of population that feel safe walking alone around the area they live	Applicable	16.1
UMF-07	1.1.7a	Adolescent birth rate aged 10-14 years per 1,000 women in that age group.	Applicable	3.7
UMF-07	1.1.7b	Adolescent birth rate aged 15-19 years per 1,000 women in that age group.	Applicable	3.7
UMF-08	1.1.8	Death rate due to road traffic injuries	Applicable	3.6
INCLUSIVE				
UMF-09				1.4
UMF-09	1.2.1a1	a) Access to Health Facilities (20 mins)	Adapted target/indicator	1.4
UMF-09	1.2.1a2	a) Access to Health Facilities (20 mins)	Adapted target/indicator	1.4
UMF-09	1.2.1b1	b) Access to primary schools (20 mins)	Adapted target/indicator	1.4

Indicator at sub-regional level	Geographical level	Source	Type
Indicators by theme			
Health			
Under-5 mortality rate	Municipal	Alcobendas SDG Dashboard	Outcome
Proportion of population using safely managed drinking water services	Regional values transferable to FUA	Madrid Region SDG Dashboard	Output
Proportion of population using safely managed sanitation services	Regional values transferable to FUA	NO DATA	
Society			
Proportion of births in all health facilities	Regional values transferable to FUA	Madrid Region SDG Dashboard	Outcome
Crime rate	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
Number of teenage births	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
Adolescent birth rate aged 15-19 years per 1,000 women in that age group.	Municipal	NO DATA	
Death rate due to road traffic injuries	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
Environment			
Surface area of urban land that will be subject to improvement activities and readaptation of uses so as to promote the proximity and diversity of uses in the city	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Input
Share of population with health care centres closer than 500m	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Output
Share of population with hospitals closer than 1000 m	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Output
Share of population with early childhood education closer than 300 m	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Output

►►► ANEXO III: SELECCIÓN DEL CONJUNTO DE INDICADORES

INDICATOR TRACKING NO.	Indicator Ref.	Indicator at regional level	Indicator reference	SDG target
UMF-09	1.2.1b3	b) Access to primary schools (20 mins)	Adapted target/indicator	1.4
UMF-09	1.2.1c1	c) Access to food shops – supermarket (10 mins)	Adapted target/indicator	1.4
UMF-09	1.2.1c2	c) Access to food shops - grocery shop (10 mins)	Adapted target/indicator	1.4
UMF-09	1.2.1c3	c) Access to food shops – butchery (10 mins)	Adapted target/indicator	1.4
UMF-09	1.2.1c4	c) Access to food shops - fish shop (10 mins)	Adapted target/indicator	1.4
UMF-09	1.2.1c5	c) Access to food shops – bakery (10 mins)	Adapted target/indicator	1.4
UMF-09	1.2.1c6	c) Access to food shops – greengrocer (10 mins)	Adapted target/indicator	1.4
UMF-09	1.2.1d1	d) Access to recreational opportunities - Bar/coffee shop (10 mins)	Adapted target/indicator	1.4
UMF-09	1.2.1d2	d) Access to recreational opportunities – Restaurant (20 mins)	Adapted target/indicator	1.4
UMF-09	1.2.1d3	d) Access to recreational opportunities – Library (20 mins)	Adapted target/indicator	1.4
UMF-09	1.2.1d4	d) Access to recreational opportunities - Cinema/Theatre (20 mins)	Adapted target/indicator	1.4
UMF-10	1.2.2	Proportion of population that has convenient access to public transport, by sex, age and persons with disabilities	Applicable	11.2
UMF-11	1.2.3a	Population with primary education (10-14 years of age)	Alternative indicator	4.1
UMF-11	1.2.3b	Population with secondary education (15-19 years of age)	Alternative indicator	4.1
UMF-12	1.2.4a	Adult population with legally recognized documentation	Applicable (Indicator/target Achieved for EU cities) - NOT MONITORED	1.4
UMF-12	1.2.4b	Adult population who perceive their rights to land as secure	Applicable (Indicator/target Achieved for EU cities) - NOT MONITORED	1.4

Indicator at sub-regional level	Geographical level	Source	Type
Share of population with secondary education closer than 500 m	Municipal	<u>Agenda Urbana de Alcobendas</u>	Output
Share of population with social services closer than 500 m	Municipal	<u>Agenda Urbana de Alcobendas</u>	Output
Share of population with municipal markets closer than 500 m	Municipal	<u>Agenda Urbana de Alcobendas</u>	Output
	Municipal	NO DATA	
Share of population with public sports facilities closer than 500 m	Municipal	<u>Agenda Urbana de Alcobendas</u>	Output
Share of population with cinema/theatre/other recreational oportunities closer than 500 m	Municipal	<u>Agenda Urbana de Alcobendas</u>	Output
	Municipal	NO DATA	
	Municipal	NO DATA	
Proportion of population that has convenient access to public transport	Municipal	<u>Agenda Urbana de Alcobendas</u>	Output
Share of population with at most low level of education	Municipal	<u>Agenda Urbana de Alcobendas</u>	Outcome
Share of population with at most high level of education	Municipal	<u>Agenda Urbana de Alcobendas</u>	Outcome

►►► ANEXO III: SELECCIÓN DEL CONJUNTO DE INDICADORES

INDICATOR TRACKING NO.	Indicator Ref.	Indicator at regional level	Indicator reference	SDG target
UMF-13	1.2.5a	Share of population aged 18 and over with a Body Mass Index of overweight or obesity	Adapted target/indicator	2.2
UMF-13	1.2.5b	Share of overweight or obese children in the population	Adapted target/indicator	2.2
UMF-14	1.2.6	Proportion of vaccinated children	Applicable (Indicator/target Achieved for EU cities) - NOT MONITORED	3.b
UMF-15	1.2.7	Availability/existence of migration policies to facilitate orderly, safe, regular and responsible migration and mobility of people	Applicable	10.7
UMF-16	1.2.8	Pupils enrolled in General Education programs that use foreign languages as a teaching language	Adapted target/indicator	4
RESILIENT				
UMF-17	1.3.1	Life Expectancy at Birth	Applicable	3.4
UMF-18	1.3.2a	Mortality rate attributed to cardiovascular disease	Applicable	3.4
UMF-18	1.3.2b	Mortality rate attributed to cancer	Applicable	3.4
UMF-18	1.3.2c	Mortality rate attributed to diabetes	Applicable	3.4
UMF-18	1.3.2d	Mortality rate attributed to chronic respiratory disease	Applicable	3.4
UMF-19	1.3.3	Mortality rate attributed to suicide	Applicable	3.4
UMF-20				
UMF-20	1.3.4a	a) Number of deaths attributed to disasters	Applicable	11.5 / 13.1
UMF-20	1.3.4b	b) Number of missing persons attributed to disasters	Applicable (not monitored)	11.5 / 13.2
UMF-20	1.3.4c	c) Number of directly affected people attributed to disasters	Applicable (not monitored)	11.5 / 13.3

Indicator at sub-regional level	Geographical level	Source	Type
Population with standard body mass index (BMI)	Municipal	Alcobendas SDG Dashboard	Outcome
Share of overweight or obese children in the population	Regional values transferable to FUA	Madrid Region SDG Dashboard	Outcome
Unemployment rate in foreign population	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
Pupils enrolled in General Education programs that use foreign languages as a teaching language	Municipal	NO DATA	
Life Expectancy at Birth	Municipalities over 50,000 inhabitants	Alcobendas SDG Dashboard	Outcome
Deaths attributed to cardiovascular disease per 100000 individuals	Municipal	Alcobendas SDG Dashboard	Outcome
Deaths attributed to cancer per 100000 individuals	Municipal	Alcobendas SDG Dashboard	Outcome
Deaths attributed to diabetes per 100000 individuals	Municipal	Alcobendas SDG Dashboard	Outcome
Deaths attributed to chronic respiratory disease per 100000 individuals	Municipal	Alcobendas SDG Dashboard	Outcome
Suicide cases per 100000 individuals	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
Urban land area subject to activities to improve or prevent natural risks, including the risk of fires and flooding	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Input
a) Number of deaths attributed to disasters	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome

►►► ANEXO III: SELECCIÓN DEL CONJUNTO DE INDICADORES

INDICATOR TRACKING NO.	Indicator Ref.	Indicator at regional level	Indicator reference	SDG target
UMF-21	1.3.5	At risk of poverty rate (AROPE)	Alternative indicator available	1.3
UMF-22	1.3.6	Percentage of people who cannot afford a meal of meat, poultry or fish at least every second day	Alternative indicator available	2.3
SUSTAINABLE				
UMF-23	1.4.1	Homelessness	Alternative indicator available	11.1
UMF-24	1.4.2	Gini coefficient	Applicable	10.4
ECONOMY				
SAFE AND PEACEFUL				
UMF-25	2.1.1	Proportion and number of children aged 5-17 years engaged in child labour, by sex and age	Applicable (Indicator/target achieved for EU cities)	8.7
UMF-26	2.1.2	Proportion of time spent on unpaid domestic and care work, by sex, age and location	Applicable	5.4

Indicator at sub-regional level	Geographical level	Source	Type
At risk of poverty rate (AROPE)	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
Share of population with income below 40% of the national median income	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
Budget for urban regeneration activities planned in socially, economically or environmentally disadvantaged neighbourhoods.	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Input
Budget for urban restoration activities included under public housing plans	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Input
Number of dwellings subject to restoration activities	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Input
Number of social housing units included in local housing plans	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Input
Number of social housing units designated for rent at affordable prices.	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Input
Number of beneficiaries of the programmes included in public housing plans	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Output
Evictions	Municipal	Alcobendas SDG Dashboard	Outcome
Gini coefficient	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
Rating of municipal family support services	Municipal	Alcobendas Quality of Life Survey	Output

►►► ANEXO III: SELECCIÓN DEL CONJUNTO DE INDICADORES

INDICATOR TRACKING NO.	Indicator Ref.	Indicator at regional level	Indicator reference	SDG target
INCLUSIVE				
UMF-27/28				
UMF-27	2.2.2	Unemployment Rate	Applicable	8.5
UMF-28	2.2.1	Proportion of youth (aged 15-24 years) not in education, employment or training (NEET)	Applicable	8.6
UMF-29	2.2.3	Trips made in Public Transport per inhabitant	Adapted target/indicator	11.2
UMF-30				
UMF-30	2.2.4	Proportion of individuals using the Internet	Applicable (Indicator/target Achieved for EU cities)	17.6
RESILIENT				
UMF-31	2.3.1	Annual growth rate of real GDP per capita	Applicable	8.1
UMF-32	2.3.2	Participation rate of youth and adults in formal and non-formal education and training in the previous 12 months, by sex	Applicable	4.3
UMF-33	2.3.3	Proportion of adult population (30-34 years) with a tertiary qualification from a recognized tertiary education institution	Adapted target/indicator	4.4
UMF-34	2.3.4	Proportion of households covered by 3.5-4G mobile networks	Alternative indicator available	17.6
UMF-35/36				
UMF-35	2.3.5	Proportion of small-scale industries in total industry value added	Applicable	9.3
UMF-36	2.3.6	Entrepreneurial activity index	Alternative indicator available	9.5
UMF-37	2.3.7	Patent application (PCT) per 1,000,000 people	Applicable	9.5

Indicator at sub-regional level	Geographical level	Source	Type
Budget invested in activities aimed at guaranteeing equal opportunity from a social, economic and environmental standpoint	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Input
Unemployment Rate	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
Youth unemployment rate	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
Proportion of trips by public transport (%)	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
Number of users who are covered by a specific electronic Smart City public service.	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Output
Intelligent society in Alcobendas. Category 01 - Technological adoption	Municipal	Alcobendas Smart Cities Index 2023	Outcome
Annual growth rate of real GDP per capita	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
4.3.1.a. Proportion of persons aged 18-64 who have participated in educational activities in the last 12 months.	Province values transferable to FUA	Madrid Region SDG Dashboard	Output
Proportion of population aged 25-64 with highest level of education ISCED 5, 6, 7 or 8	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
Proportion of territory with high-speed broadband coverage (more than 100MBPS)	Municipal	Alcobendas SDG Dashboard	Output
Budget of the actions planned to boost local businesses and industry and promote sustainable tourism activity.	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Input
Industrial production units	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Output
Growth rate of legal employing units at the municipal level	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
Application for Spanish patents per million inhabitants	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome

►►► ANEXO III: SELECCIÓN DEL CONJUNTO DE INDICADORES

INDICATOR TRACKING NO.	Indicator Ref.	Indicator at regional level	Indicator reference	SDG target
SUSTAINABLE				
UMF-38	2.4.1	Sub-national debt	Adapted target/indicator	17.4
UMF-39	2.4.2	Mean household income	Applicable	8.3
ENVIRONMENT				
SAFE AND PEACEFUL				
UMF-40	3.1.1	Quality of surface water bodies	Alternative indicator available	6.3
UMF-41				
UMF-41	3.1.2a	a) Municipal solid waste collected per capita	Adapted target/indicator	11.6
UMF-41	3.1.2b	b) Recycling rate	Adapted target/indicator	12.5
UMF-42	3.1.3a	PM 2.5	Applicable	11.6
UMF-42	3.1.3b	PM 10	Applicable	11.6
UMF-43	3.1.4a	a) Hazardous waste generated per capita	Applicable	12.4
UMF-43	3.1.4b	b) Proportion of Hazardous waste treated	Applicable	12.4
INCLUSIVE				
UMF-44				
UMF-44	3.2.1a	Proportion of city allocated to open public spaces	Not applicable at regional level	11.7
UMF-44	3.2.1b	Proportion of City allocated to streets	Not applicable at regional level	11.7

Indicator at sub-regional level	Geographical level	Source	Type
Public debt	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
Annual change rate of the average household income	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
Non-eutrophic water bodies	Municipal	Alcobendas SDG Dashboard	Outcome
Budget invested in actions that employ local and easily recyclable materials	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Input
a) Municipal solid waste collected per capita	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Output
b) Recycling rate	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
PM 2.5	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
PM 10	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
a) Hazardous waste generated per capita		NO DATA	
b) Proportion of Hazardous waste treated		NO DATA	
Surface area of land intended for urban public spaces subject to actions to improve accessibility and eliminate architectural barriers	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Input
Proportion of City allocated to open public spaces	Municipal	NO DATA	
Proportion of pedestrian and pacified roads	Municipal	Alcobendas SDG Dashboard	Output

►►► ANEXO III: SELECCIÓN DEL CONJUNTO DE INDICADORES

INDICATOR TRACKING NO.	Indicator Ref.	Indicator at regional level	Indicator reference	SDG target
UMF-44	3.2.1c	Population of city with access to open public spaces	Not applicable at regional level	11.7
UMF-45				
UMF-45	3.2.2	Extent to which (i) global citizenship education and (ii) education for sustainable development are mainstreamed in (a) education policies; (b) curricula; (c) teacher education; and (d) student assessment	Applicable	12.8
RESILIENT				
UMF-46	3.3.1a	Renewable energy share in the total final energy consumption	Applicable	7.2
UMF-46	3.3.1b			7.2
UMF-47/48				
UMF-47/48				
UMF-47	3.3.2	Area occupied by parcels, gardens and urban green areas (m ² per inhabitant, data available for 18 municipalities)	Adapted target/indicator	11.7
UMF-48	3.3.3	Change in tree cover (% change every 5 years)	Adapted target/indicator	15.2
UMF-49				
UMF-49	3.3.4	Proportion of land under protected natural areas	Applicable	15.2
SUSTAINABLE				
UMF-50	3.4.1	Total greenhouse gas emissions per year per capita	Applicable	13.2

Indicator at sub-regional level	Geographical level	Source	Type
Population of city with access to open public spaces	Municipal	NO DATA	
Number of people benefiting from training and outreach activities involving the subjects included in the urban agenda	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Output
Climate change awareness	Municipal	Alcobendas SDG Dashboard	Outcome
 			
Renewable energy power installed in the municipality	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Input
Per capita electricity consumption	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
Land area earmarked for urban green infrastructures on which recovery, improvement and interconnection actions are to be carried out to connect them to the network	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Input
Urban land area subject to improvement activities or to the creation of green spaces and/or open areas based on indigenous models and bioclimatic criteria	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Input
Green area per capita	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Output
Change in tree cover (% change every 5 years)	Municipal	NO DATA	
Urban land area subject to improvement activities or to the creation of green spaces and/or open areas based on indigenous models and bioclimatic criteria	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Input
Proportion of land under protected natural areas	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Output
 			
Total greenhouse gas emissions per year per capita	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome

►►► ANEXO III: SELECCIÓN DEL CONJUNTO DE INDICADORES

INDICATOR TRACKING NO.	Indicator Ref.	Indicator at regional level	Indicator reference	SDG target
UMF-51				
UMF-51				
UMF-51				
UMF-51	3.4.2a	Land consumption rate/ population growth rate	Applicable	11.3
UMF-51	3.4.2b	Built up area per capita	Applicable	11.3
UMF-52	3.4.3	Expenditure in Environment	Alternative indicator available	13.1
CULTURE				
SAFE AND PEACEFUL				
UMF-53				
UMF-53	4.1.1a	Social cohesion perception (% foreing population)	Alternative indicator available	11.4
UMF-53	4.1.1b	Interpersonal trust	Applicable	11.4
UMF-53	4.1.1c	Social cohesion perception (% female population)	Alternative indicator available	11.4
UMF-54	4.1.2	Cultural knowledge	Applicable	11.4

Indicator at sub-regional level	Geographical level	Source	Type
Urban land area subject to recovery, restoration or improvement actions	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Input
Surface area of buildings subject to restoration activities	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Input
Total Rehabilitated Land Area	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Output
Land consumption rate/ population growth rate	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
Built up area per capita	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
Expenditure in Environment	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Input
Budget invested in activities undertaken in neighbourhoods that are vulnerable from a social, economic or environmental standpoint	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Input
DKV Cities Health Index 2022 - Category 10 - Family and community networks	Municipal	Alcobendas DKV Cities Health Index 2022	Outcome
DKV Cities Health Index 2022 - Category 09 - Security	Municipal	Alcobendas DKV Cities Health Index 2022	Outcome
	Municipal	NO DATA	
	Municipal	NO DATA	

►►► ANEXO III: SELECCIÓN DEL CONJUNTO DE INDICADORES

INDICATOR TRACKING NO.	Indicator Ref.	Indicator at regional level	Indicator reference	SDG target
INCLUSIVE				
UMF-55	4.2.1a1	a) Access to culture- Theatre/Cinema	Adapted target/indicator	11.4
UMF-55	4.2.1a2	b) Access to culture - Libraries	Adapted target/indicator	11.4
UMF-56	4.2.2a1	Cultural site visits - Museums	Applicable	11.4
UMF-56	4.2.2b1	Cultural attendance - Theatre	Applicable	11.4
UMF-56	4.2.2b10	Cultural attendance - Concerts	Applicable	11.4
UMF-56	4.2.2b11	Cultural attendance - Cinema	Applicable	11.4
UMF-56	4.2.2c	Individual cultural activities	Applicable	11.4
RESILIENT				
UMF-57	4.3.1	Cultural employment	Adapted target/indicator	11.4
UMF-58	4.3.2	Expenditure in culture	Alternative indicator available	11.4
SUSTAINABLE				
UMF-59	4.4.1	Sustainable management of heritage	Applicable	11.4
UMF-60	4.4.2	Percentage of population covered by Climate adaptation and resilience Plans	Alternative indicator available	11.4
UMF-61				
UMF-61	4.4.3a	Open space for culture	Not applicable at regional level	11.4

Indicator at sub-regional level	Geographical level	Source	Type
CULTURE			
Share of population with cinemas, theatres and other leisure facilities closer than 500 m	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Output
Public library coverage	Municipal	Alcobendas SDG Dashboard	Output
Cultural site visits - Museums	Municipal	NO DATA	
Cultural attendance - Theatre	Municipal	NO DATA	
Cultural attendance - Concerts	Municipal	NO DATA	
Cultural attendance - Cinema	Municipal	NO DATA	
Individual cultural activities	Municipal	NO DATA	
EMPLOYMENT			
Cultural employment	Municipal	NO DATA	
Approved expenditure on cultural and sporting activities at constant prices per capita	Municipal	Alcobendas SDG Dashboard	Input
HERITAGE			
Approved expenditure on Cultural facilities and museums at constant prices per capita	Municipal	Alcobendas SDG Dashboard	Outcome
Degree of participation in the Covenant of Mayors for Climate and Energy	Municipal	Alcobendas SDG Dashboard	Outcome
Land area of buildings or sites belonging to the rehabilitated or improved cultural heritage	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Output
Open space for culture	Municipal	NO DATA	

►►► ANEXO III: SELECCIÓN DEL CONJUNTO DE INDICADORES

INDICATOR TRACKING NO.	Indicator Ref.	Indicator at regional level	Indicator reference	SDG target
GOVERNANCE AND IMPLEMENTATION				
SAFE AND PEACEFUL				
UMF-62	5.1.1	Number of victims of intentional homicide per 100,000 population, by sex and age	Applicable	16.1
INCLUSIVE				
UMF-63	5.1.2	Number of victims of crimes against persons (homicides, murders, injuries, abuse, other crimes against persons), against freedom (regular abuse in the family, other crimes against freedom), sexual freedom (sexual assault, sexual aggression, corruption of minors or disabled persons, pornography and other crimes against freedom and sexual indemnity) and robbery with violence or intimidation according to the statistical portal of criminality of Spain.	Alternative indicator available	16.1
UMF-64	5.1.3	Female fatalities due to gender-based violence by relationship to the perpetrator	Alternative indicator available	16.1
UMF-65	5.1.4	Proportion of victims of violence in the previous 12 months who reported their victimization to competent authorities or other officially recognized conflict resolution mechanisms	Applicable (not monitored)	16.1
UMF-66	5.1.5	Number of known offences against public administration (Title XIX of the Criminal Code)	Alternative indicator available	16.1
UMF-56	4.2.2c	Individual cultural activities	Applicable	11.4
UMF-67	5.2.1	Municipal Transparency Index - Participation	Alternative indicator available	16.6
UMF-68	5.2.2	Population aged 16 to 74 years in the Basque Autonomous Community that has used e-administration	Alternative indicator available	16.6
UMF-69	5.2.3	Proportion of seats held by women in sub-national/ local governments	Applicable	5.5
UMF-70	5.2.4	Gender equality index	Alternative indicator available	5.1
UMF-71	5.2.5	Government Quality Index	Alternative indicator available	16.6

Indicator at sub-regional level	Geographical level	Source	Type
Number of victims of intentional homicide per 100,000 population, by sex and age	Municipal	Alcobendas SDG Dashboard	Outcome
Crimes against sexual freedom (penetrative sexual assault and residual offences) per 100,000 persons (MIR)	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
Gender-based violence reports made to the authorities	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
Accountability	Municipal	Alcobendas SDG Dashboard	Outcome
Individual cultural activities	Municipal	NO DATA	
Municipal Transparency Index - Participation	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
Share of online administrative procedures and formalities carried out by businesses and citizens	County values transferable to FUA	Agenda Urbana de Alcobendas	Output
Female councillors	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
Equality city councils	Province values transferable to FUA	Alcobendas SDG Dashboard	Output
Degree of satisfaction with the city's administrative services	Province values transferable to FUA	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome

►►► ANEXO III: SELECCIÓN DEL CONJUNTO DE INDICADORES

INDICATOR TRACKING NO.	Indicator Ref.	Indicator at regional level	Indicator reference	SDG target
RESILIENT				
UMF-72				
UMF-72	5.3.1	Own Source Revenue Collection	Applicable	16.6
UMF-73	5.3.2	Financial autonomy (budget control)	Applicable	16.6
UMF-74	5.3.3	Local disaster risk reduction strategies	Applicable	13.1
SAFE AND PEACEFUL				
UMF-75	5.4.1	Proportion of children under 5 years of age whose births have been registered with a civil authority, by age	Indicator/target achieved for EU cities	16.9
UMF-76	5.4.2	Summary of the adaptation of planning to the Land Law 2/2006	Alternative indicator available	11.a
UMF-77	5.4.3	Governance of culture	Applicable	11.4

Indicator at sub-regional level	Geographical level	Source	Type
Surface area of public buildings and municipal facilities subject to activities intended to improve quality and adapt to the existing demand	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Input
Budgetary strength and autonomy of the municipal institution	Municipal	Agenda Urbana de Alcobendas	Outcome
	Municipal	NO DATA	
	Municipal	NO DATA	
Proportion of children under 5 years of age whose births have been registered with a civil authority, by age	Regional values transferable to FUA	Madrid Region SDG Dashboard	Outcome
Integrated sustainable development plans	Municipal	Alcobendas SDG Dashboard	Output
	Municipal	NO DATA	

ANEXO IV:

CADENAS DE EFECTOS IDENTIFICADAS A PARTIR DEL CONJUNTO DE INDICADORES

En este anexo se recogen las cadenas de efectos que llevan desde el input hasta el impacto, que se han identificado en cada una de las dimensiones de la sostenibilidad establecidas por el UMF.

La consecución de efectos iniciada por cada indicador de input se puede medir a través de los indicadores de output y outcome, cuya combinación resulta en el impacto sobre las dimensiones de la sostenibilidad de las ciudades:

- Safer society (Sociedad segura y pacífica)
- Inclusive society (Sociedad inclusiva)
- Resilient society (Sociedad resiliente)
- Sustainable society (Sociedad sostenible)
- Safer economy (Economía segura y pacífica)
- Inclusive economy (Economía inclusiva)
- Resilient economy (Economía resiliente)
- Sustainable economy (Economía sostenible)
- Safer environment (Medio ambiente seguro y pacífico)
- Inclusive environment (Medio ambiente inclusivo)
- Resilient environment (Medio ambiente resiliente)
- Sustainable environment (Medio ambiente sostenible)
- Safer culture (Cultura segura y pacífica)
- Inclusive culture (Cultura inclusiva)
- Resilient culture (Cultura resiliente)
- Sustainable culture (Cultura sostenible)
- Safer governance (Gobernanza e implementación segura y pacífica)
- Inclusive governance (Gobernanza e implementación inclusiva)
- Resilient governance (Gobernanza e implementación resiliente)
- Sustainable governance (Gobernanza e implementación sostenible)

No se han encontrado cadenas completas para todas las dimensiones, pero la clasificación de todos los indicadores contenidos en cada una de ellas en función de su posición en la cadena se muestra en el Anexo II.

►►► ANEXO IV: CADENAS DE EFECTOS IDENTIFICADAS

INPUT	OUTPUT	OUTCOME	IMPACT
<ul style="list-style-type: none"> Surface area of urban land that will be subject to improvement activities and readaptation of uses so as to promote the proximity and diversity of uses in the city 	<ul style="list-style-type: none"> Share of population with health care centres closer than 500m Share of population with hospitals closer than 1000 m Share of population with social services closer than 500m Share of population with cinema/theatre/other recreational opportunities closer than 500 m Proportion of population that has convenient access to public transport 		MORE INCLUSIVE SOCIETY
<ul style="list-style-type: none"> Surface area of urban land that will be subject to improvement activities and readadaptation of uses so as to promote the proximity and diversity of uses in the city 	<ul style="list-style-type: none"> Share of population with early childhood education closer than 300 m Share of population with primary education closer than 500 m Share of population with secondary education closer than 500 m 	<ul style="list-style-type: none"> Share of population with at most low level of education Share of population with at most high level of education 	MORE INCLUSIVE SOCIETY
<ul style="list-style-type: none"> Surface area of urban land that will be subject to improvement activities and readadaptation of uses so as to promote the proximity and diversity of uses in the city 	<ul style="list-style-type: none"> Share of population with municipal markets closer than 500 m Share of population with public sports facilities closer than 500 m 	<ul style="list-style-type: none"> Population with standard body mass index (BMI) Share of overweight or obese children in the population 	MORE INCLUSIVE SOCIETY
<ul style="list-style-type: none"> Urban land area subject to activities to improve or prevent natural risks, including the risk of fires and flooding 		<ul style="list-style-type: none"> Number of deaths attributed to disasters 	MORE RESILIENT SOCIETY
<ul style="list-style-type: none"> Budget for urban regeneration activities planned in socially, economically or environmentally disadvantaged neighbourhoods. Budget for urban restoration activities included under public housing plans Number of dwellings subject to restoration activities Number of social housing units included in local housing plans Number of social housing units designated for rent at affordable prices. 	<ul style="list-style-type: none"> Number of beneficiaries of the programmes included in public housing plans 	<ul style="list-style-type: none"> Evictions 	MORE SUSTAINABLE SOCIETY
<ul style="list-style-type: none"> Budget invested in activities aimed at guaranteeing equal opportunity from a social, economic and environmental standpoint 		<ul style="list-style-type: none"> Unemployment Youth unemployment 	MORE INCLUSIVE ECONOMY
<ul style="list-style-type: none"> Number of users who are covered by a specific electronic Smart City public service. 		<ul style="list-style-type: none"> Intelligent society in Alcobendas. Category 01 - Technological adoption 	MORE INCLUSIVE ECONOMY
<ul style="list-style-type: none"> Budget of the actions planned to boost local businesses and industry and promote sustainable tourism activity. 	<ul style="list-style-type: none"> Industrial production units 	<ul style="list-style-type: none"> Growth rate of legal employing units at the municipal level 	MORE RESILIENT ECONOMY

INPUT	OUTPUT	OUTCOME	IMPACT
<ul style="list-style-type: none"> Budget invested in actions that employ local and easily recyclable materials 	<ul style="list-style-type: none"> a) Municipal solid waste collected per capita 	<ul style="list-style-type: none"> b) Recycling rate 	SAFER ENVIRONMENT
<ul style="list-style-type: none"> Surface area of land intended for urban public spaces subject to actions to improve accessibility and eliminate architectural barriers 	<ul style="list-style-type: none"> Proportion of pedestrian and pacified roads 		MORE INCLUSIVE ENVIRONMENT
<ul style="list-style-type: none"> Number of people benefiting from training and outreach activities involving the subjects included in the urban agenda 		<ul style="list-style-type: none"> Climate change awareness 	MORE INCLUSIVE ENVIRONMENT
<ul style="list-style-type: none"> Land area earmarked for urban green infrastructures on which recovery, improvement and interconnection actions are to be carried out to connect them to the network Urban land area subject to improvement activities or to the creation of green spaces and/or open areas based on indigenous models and bioclimatic criteria 	<ul style="list-style-type: none"> Green area per capita 		MORE RESILIENT ENVIRONMENT
<ul style="list-style-type: none"> Budget for the activities planned to improve and/or conserve the natural and cultural heritage, including those aimed at improving urban-rural connections 	<ul style="list-style-type: none"> Proportion of land under protected natural areas 		MORE RESILIENT ENVIRONMENT
<ul style="list-style-type: none"> Urban land area subject to recovery, restoration or improvement actions Surface area of buildings subject to restoration activities 	<ul style="list-style-type: none"> Total Rehabilitated Land Area 	<ul style="list-style-type: none"> Land consumption rate/ population growth rate Built up area per capita 	MORE SUSTAINABLE ENVIRONMENT
<ul style="list-style-type: none"> Budget invested in activities undertaken in neighbourhoods that are vulnerable from a social, economic or environmental standpoint 		<ul style="list-style-type: none"> DKV Cities Health Index 2022 - Category 10 - Family and community networks DKV Cities Health Index 2022 - Category 09 - Security 	SAFER CULTURE
<ul style="list-style-type: none"> Land area of buildings or sites belonging to the rehabilitated or improved cultural heritage 	<ul style="list-style-type: none"> Open space for culture 		MORE SUSTAINABLE CULTURE
<ul style="list-style-type: none"> Surface area of public buildings and municipal facilities subject to activities intended to improve quality and adapt to the existing demand 		<ul style="list-style-type: none"> Own Source Revenue Collection 	MORE RESILIENT GOVERNANCE

ANEXO V:

VALORES Y NORMALIZACIÓN DEL CONJUNTO DE INDICADORES

En este apartado se recogen los valores brutos y normalizados de los indicadores aplicados para calcular el UMF City Index de Alcobendas.

El proceso de normalización o estandarización se lleva a cabo para poder comparar y agregar variables con diferentes unidades de medida. Para ello resulta necesario establecer unos límites que permitan reescalar el indicador. En este IVL se han aplicado los límites establecidos por el UMF, valores fijados por organismos internacionales o, en su defecto límites estadísticos. Al igual que en el anexo anterior, la información se muestra en una tabla con las siguientes columnas:

- INDICATOR TRACKING NO.: Código de identificación del indicador en el marco del UMF.
- Indicator Ref.: Código de identificación de indicadores y sus desagregaciones en el marco del UMF.
- Indicator: Nombre del indicador disponible a nivel municipal.
- Unit: unidad de medida del indicador
- Year: año del dato recopilado
- Value: valor bruto recopilado
- Norm. Value: valor del indicador normalizado
- Threshold origin: origen de los límites de la normalización.
 - UMF: Urban Monitoring Framework
 - CPI: [City Prosperity Initiative](#)
 - SDSN: [Sustainable Development Solutions Network](#)
 - JRC: [Joint Research Centre](#)
 - WHO Air: [WHO Global Air Quality Guidelines](#)
 - SDG Target: [United Nations - Sustainable Development Goals](#)
 - NOLB: No One Left Behind
 - Identity: Límite establecido por Identity en el Dashboard de indicadores de sostenibilidad de Alcobendas en [IDDIGO](#).
- Maximum Threshold: límite superior para la normalización
- Minimum Threshold: límite inferior para la normalización
- Standardization Methodology: procedimiento estadístico aplicado para la normalización.
 - Direct classic

$$\text{Direct classic standardization} = \left(\frac{\text{Ind. Value} - \min}{\max - \min} \right) \times 100$$

- Direct classic (LN)

$$\text{Direct classic standardization (LN)} = \left(\frac{\ln(\text{Ind. Value}) - \ln(\min)}{\ln(\max) - \ln(\min)} \right) \times 100$$

- Reverse classic

$$\text{Reverse classic standardization} = \left(1 - \frac{\text{Ind. Value} - \min}{\max - \min} \right) \times 100$$

- Reverse classic (^1/4))

$$\text{Reverse classic standardization}^{\frac{1}{4}} = \left(1 - \frac{\text{Ind. Value}^{\frac{1}{4}} - \min^{\frac{1}{4}}}{\max^{\frac{1}{4}} - \min^{\frac{1}{4}}} \right) \times 100$$

►►► ANEXO V: VALORES Y NORMALIZACIÓN DEL CONJUNTO DE INDICADORES

INDICATOR TRACKING NO.	Indicator Ref.	Indicator	Unit
SOCIETY			
SAFE AND PEACEFUL			
UMF-01	1.1.1	Under-5 mortality rate	Ratio (deaths / 1000 births/ year)
UMF-02	1.1.2	Proportion of population using safely managed drinking water services	Proportion in % (population)
UMF-05	1.1.5	Proportion of births in all health facilities	Proportion in % (population)
UMF-06	1.1.6	Crime rate	Proportion in % (population)
UMF-07	1.1.7a	Number of teenage births	N
UMF-08	1.1.8	Death rate due to road traffic injuries	Ratio (Fatalities /100,000/ year)
INCLUSIVE			
UMF-09	1.2.1a1	Share of population with health care centres closer than 500m	Proportion in % (people)
UMF-09	1.2.1a2	Share of population with hospitals closer than 1000 m	Proportion in % (people)
UMF-09	1.2.1b1	Share of population with early childhood education closer than 300 m	Proportion in % (people)
UMF-09	1.2.1b2	Share of population with primary education closer than 500 m	Proportion in % (people)
UMF-09	1.2.1b3	Share of population with secondary education closer than 500 m	Proportion in % (people)
UMF-09	1.2.1c1	Share of population with social services closer than 500 m	Proportion in % (people)
UMF-09	1.2.1b1	Share of population with early childhood education closer than 300 m	Proportion in % (people)
UMF-09	1.2.1d1	Share of population with public sports facilities closer than 500 m	Proportion in % (people)
UMF-09	1.2.1d2	Share of population with cinema/theatre/other recreational opportunities closer than 500 m	Proportion in % (people)
UMF-10	1.2.2	Proportion of population that has convenient access to public transport	Proportion in % (people)
UMF-11	1.2.3a	Share of population with at most low level of education	Proportion in % (people)

Year	Value	Norm. value	Threshold origin	Maximum Threshold	Minimum Threshols	Standardization Methodology
2020	9.12	99.088	NOLB - Idencity	1000	0	Reverse classic (LN)
2022	78.36	78.36	Optimal - Ind. definition	100	0	Direct Classic
2022	99.92	99.92	Optimal - Ind. definition	100	0	Direct Classic
2023	44.57	49.13	SDSN - SDSN	87.61	0	Reverse classic
2023	14	90.77	SDSN - SDSN	132	2	Reverse classic
2023	0.26	100.00	CPI - CPI	31	1	Reverse classic
2023	9.82	9.82	Optimal - Ind. definition	100	0	Direct Classic
2023	64.68	64.68	Optimal - Ind. definition	100	0	Direct Classic
2023	50.7	50.70	Optimal - Ind. definition	100	0	Direct Classic
2023	30.7	30.70	Optimal - Ind. definition	100	0	Direct Classic
2023	53.43	53.43	Optimal - Ind. definition	100	0	Direct Classic
2023	0	0.00	Optimal - Ind. definition	100	0	Direct Classic
2023	81.22	50.70	Optimal - Ind. definition	100	0	Direct Classic
2023	79.01	79.01	Optimal - Ind. definition	100	0	Direct Classic
2023	61.27	61.27	Optimal - Ind. definition	100	0	Direct Classic
2021	90.35	63.04	Optimal - Ind. definition	100	0	Direct Classic
2022	21.55	78.96	SDSN - SDSN	58.31	0	Reversed classic

►►► ANEXO V: VALORES Y NORMALIZACIÓN DEL CONJUNTO DE INDICADORES

INDICATOR TRACKING NO.	Indicator Ref.	Indicator	Unit
UMF-11	1.2.3b	Share of population with at most high level of education	Proportion in % (people)
UMF-13	1.2.5a	Population with standard body mass index (BMI)	Proportion in % (population 18 and over)
UMF-13	1.2.5b	Share of overweight or obese children in the population	Proportion in % (children)
UMF-15	1.2.7	Unemployment rate in foreign population	Proportion in % (foreign population)
RESILIENT			
UMF-17	1.3.1	Life Expectancy at Birth	Years
UMF-18	1.3.2a	Deaths attributed to cardiovascular disease per 100000 individuals	Proportion in % (deaths)
UMF-18	1.3.2b	Deaths attributed to cancer per 100000 individuals	Proportion in % (deaths)
UMF-18	1.3.2d	Deaths attributed to chronic respiratory disease per 100000 individuals	Proportion in % (deaths)
UMF-19	1.3.3	Suicide cases per 100000 individuals	Ratio (suicide cases/100,000 individuals / year)
UMF-20	1.3.4a	a) Number of deaths attributed to disasters	Ratio (persons/100,000 individuals / year)
UMF-21	1.3.5	At risk of poverty rate (AROPE)	Proportion in % (population)
UMF-22	1.3.6	Share of population with income below 40% of the national median income	Proportion in % (population)
SUSTAINABLE			
UMF-23	1.4.1	Evictions	Ratio (ejecuciones hipotecarias/100.000 hab.)
UMF-24	1.4.2	Gini coefficient	Index (0 - 1)

Year	Value	Norm. value	Threshold origin	Maximum Threshold	Minimum Threshols	Standardization Methodology
2022	56.05	33.43	SDSN - SDSN	66.99	15	Direct Classic
2017	46.63	6.45	Highest – Lowest value European Countries (WHO) ¹	60	20	Reverse classic
2017	47.42	100.00	Highest – Lowest value European Countries (WHO)	50	10	Reverse classic
2024	4	63.04	Highest - Lowest Spanish Regions	50	4.16	Reverse classic
2022	85.24	99.25	SDSN - SDSN	85.43	60	Direct classic
2023	22.12	55.76	UMF - UMF	50.00	0	Reverse classic
2023	31.8	36.40	UMF - UMF	50.00	0	Reverse classic
2023	13.21	73.58	UMF - UMF	50.00	0	Reverse classic
2022	5.98	74.55	UMF - UMF	23.50	0	Reverse classic
2022	0	100.00	UMF - UMF	100.00	0	Reverse classic
2022	15.4	64.94	SDSN - SDSN	38.37	3	Reverse classic
2022	7.6	96.98	SDSN - SDSN	23.36	7.11	Reverse classic
2021	21.24	99.98	Idencity - Institutional	1000000.00	0.0001	Reverse classic
2022	42.6	0.52	Highest - Lowest Madrid Municipalities	42.7	23.6	Reverse classic

►►► ANEXO V: VALORES Y NORMALIZACIÓN DEL CONJUNTO DE INDICADORES

INDICATOR TRACKING NO.	Indicator Ref.	Indicator	Unit
ECONOMY			
SAFE AND PEACEFUL			
UMF-26	2.1.2	Rating of municipal family support services	Score (0-10)
INCLUSIVE			
UMF-27	2.2.2	Unemployment Rate	Proportion in % (population)
UMF-28	2.2.1	Youth unemployment rate	Proportion in % (youth)
UMF-29	2.2.3	Proportion of trips by public transport (%)	% (Trips)
UMF-30	2.2.4	Intelligent society in Alcobendas. Category 01 - Technological adoption	Score (0-100)
RESILIENT			
UMF-31	2.3.1	Annual growth rate of real GDP per capita	Proportion in % (GDP growth)
UMF-32	2.3.2	4.3.1.a. Proportion of persons aged 18-64 who have participated in educational activities in the last 12 months.	Proportion in % (15-64 years population)
UMF-33	2.3.3	Proportion of population aged 25-64 with highest level of education ISCED 5, 6, 7 or 8	Proportion in % (population over 25 years of age)
UMF-34	2.3.4	Proportion of territory with high-speed broadband coverage (more than 100MBPS)	Proportion in % (homes)
UMF-35	2.3.5	Industrial production units	% (Total GVA)
UMF-36	2.3.6	Growth rate of legal employing units at the municipal level	% (Cummulative growth rate)
UMF-37	2.3.7	Application for Spanish patents per million inhabitants	Ratio (Patent application/1 million people)
SUSTAINABLE			
UMF-38	2.4.1	Public debt	€/inhab
UMF-39	2.4.2	Annual change rate of the average household income	%

Year	Value	Norm. value	Threshold origin	Maximum Threshold	Minimum Threshols	Standardization Methodology
2024	6.3	60.3	Optimal - Ind. definition	10	0	Direct Classic
2024	5	87.59	CPI - CPI	28.2	1	Reverse classic (^{1/4})
2024	1.58	85.03	SDSN - SDSN	12.73	0	Reverse classic (^{1/4})
2021	27	37.45	CPI - CPI	62.16	5.95	Direct classic
2023	69	69.00	Optimal - Ind. Definition	100.00	0	Direct classic
2020	-10.66	0.00	SDSN - SDSN	5.00	-0.41	Direct classic
2023	20.94	68.11	ESDR (Average top and bottom performing OECD)	27	8	Direct classic
2022	56.1	72.34	Best value Spain - Ind. definition	77.55	0	Direct classic
2023	99.17	99.17	Institutional - Ind. definition	100.00	0	Direct classic
2023	624	100.00	Highest - Lowest Madrid municipalities	545	210	Direct Classic
2022	0.2675	52.68	Top - Bottom Madrid municipalities	5	-5	Direct Classic
2023	3.35	26.89	SDSN - SDSN	12.46	0	Direct classic
2024	0	100.00	Average Madrid municipalities - Optimal	528.67	0	Reverse classic (^{1/4})
2022	6.56	70.54	SDSN - SDSN	9.3	0	Direct Classic

►►► ANEXO V: VALORES Y NORMALIZACIÓN DEL CONJUNTO DE INDICADORES

INDICATOR TRACKING NO.	Indicator Ref.	Indicator	Unit
ENVIRONMENT			
SAFE AND PEACEFUL			
UMF-40	3.1.1	Non-eutrophic water bodies	Proportion in % (surface water)
UMF-41	3.1.2a	a) Municipal solid waste collected per capita	Kg/inhab.
UMF-41	3.1.2b	b) Recycling rate	Kg/inhab
UMF-42	3.1.3a	PM 2.5	Micrograms per cubic meter of air ($\mu\text{g}/\text{m}^3$).
UMF-42	3.1.3b	PM 10	Micrograms per cubic meter of air ($\mu\text{g}/\text{m}^3$).
INCLUSIVE			
UMF-44	3.2.1b	Proportion of pedestrian and pacified roads	Km pedestrian and pacified road/Km road
UMF-45	3.2.2	Climate change awareness	% (Population over 18 years of age)
RESILIENT			
UMF-46	3.3.1a	Renewable energy power installed in the municipality	%
UMF-46	3.3.1b	Per capita electricity consumption	KWh/inhab
UMF-47	3.3.2	Green area per capita	m ² /inhab
UMF-49	3.3.4	Proportion of land under protected natural areas	Proportion in % (area)
SUSTAINABLE			
UMF-50	3.4.1	Total greenhouse gas emissions per year per capita	Tonnes of carbon dioxide equivalent (CO ₂ e/capita)
UMF-51	3.4.2a	Land consumption rate/ population growth rate	Ratio (LCR/PGR)
UMF-51	3.4.2b	Built up area per capita	Area (Square Metres)/capita
UMF-52	3.4.3	Expenditure in Environment	€/Habitante

Year	Value	Norm. value	Threshold origin	Maximum Threshold	Minimum Threshols	Standardization Methodology
2024	2.48	2.48	Identity - Institutional	100	0	Direct classic
2023	373	92.75	Top - Bottom 5 performance EU (Eurostat)	757	343	Reverse Classic
2023	57.39	79.96	Highest - Lowest Madrid municipalities	62.63	36.48	Direct classic
2021	13.02	73.27	WHO Air	35	5	Reverse classic
2021	15.8	98.55	WHO Air	70	15	Reverse classic
2021	231.77	43.89	Highest Madrid municipalities - Ind. definition	528.12	0	Direct classic
2018	81.82	81.82	Optimal - Ind. Definition	100	0	Direct classic
2020	95	95.00	Optimal - Ind. Definition	100	0	Direct classic
2023	5201.71	0.00	Highest - Lowest Madrid municipalities	3 710	1319.9	Reverse Classic
2018	80.19	15.58	Highest - Lowest Madrid municipalities	434	15	Direct classic
2023	7.04		UMF-UMF	30	23,47	Direct classic
2021	3.58	64,20	SDSN - SDSN	10	0	Reverse classic
2018	5.83	96,68	CPI - CPI	30	5	Reverse classic
2021	29.75	30,85	Av.ge Andalusian cities - Best Barcelona City	36.83	13.88	Reverse classic
2024	82.06	86,47	Highest - Lowest Madrid municipalities	93.46	9.2	Direct Classic

►►► ANEXO V: VALORES Y NORMALIZACIÓN DEL CONJUNTO DE INDICADORES

INDICATOR TRACKING NO.	Indicator Ref.	Indicator	Unit
CULTURE			
SAFE AND PEACEFUL			
UMF-53	4.1.1a	DKV Cities Health Index 2022 - Category 10 - Family and community networks	Score (0-100)
UMF-53	4.1.1b	DKV Cities Health Index 2022 - Category 09 - Security	Score (0-100)
INCLUSIVE			
UMF-55	4.2.1a1	Share of population with cinemas, theatres and other leisure facilities closer than 500 m	Proportion in % (people)
UMF-55	4.2.1a2	Public library coverage	Proportion in % (people)
RESILIENT			
UMF-58	4.3.2	Approved expenditure on cultural and sporting activities at constant prices per capita	€/inhab.
SUSTAINABLE			
UMF-59	4.4.1	Approved expenditure on Cultural facilities and museums at constant prices per capita	€/inhab.
UMF-60	4.4.2	Degree of participation in the Covenant of Mayors for Climate and Energy	Score (0-1)

Year	Value	Norm. value	Threshold origin	Maximum Threshold	Minimum Threshols	Standardization Methodology
SOCIAL INTEGRATION INDEX						
(0 = POOR - 100 = EXCELLENT)						
2022	97	97	optimal - Ind. definition	100	0	Direct Classic
2022	86	86	optimal - Ind. definition	100	0	Direct Classic
SOCIAL INTEGRATION INDEX						
2023	61.27	61.27	Optimal - Ind. definition	100	0	Direct Classic
2021	45.63	45.63	Optimal - Ind. definition	100	0	Direct Classic
SOCIAL INTEGRATION INDEX						
2023	6.82		Highest - Lowest spanish municipalities	162.84	0.01	Direct Classic
2021	2 637 743.01	53.25	Highest - Lowest spanish municipalities	4953513.77	97.64	Direct Classic
2024	0	0.00	Optimal - Ind. definition	1	0	Direct Classic

►►► ANEXO V: VALORES Y NORMALIZACIÓN DEL CONJUNTO DE INDICADORES

INDICATOR TRACKING NO.	Indicator Ref.	Indicator	Unit
GOVERNANCE AND IMPLEMENTATION			
SAFE AND PEACEFUL			
UMF-62	5.1.1	Number of victims of intentional homicide per 100,000 population, by sex and age	Ratio (deaths/100,000)
UMF-63	5.1.2	Crimes against sexual freedom (penetrative sexual assault and residual offences) per 100,000 persons (MIR)	Ratio (100000 hab.)
UMF-64	5.1.3	Gender-based violence reports made to the authorities	Ratio (100000 Population)
UMF-66	5.1.5	Accountability	Score (0-1)
INCLUSIVE			
UMF-67	5.2.1	Municipal Transparency Index - Participation	index
UMF-68	5.2.2	Share of online administrative procedures and formalities carried out by businesses and citizens	Proportion in % (total procedures and transactions)
UMF-69	5.2.3	Female councillors	Proportion in % (seats)
UMF-70	5.2.4	Equality city councils	Score (0-1)
UMF-71	5.2.5	Degree of satisfaction with the city's administrative services	Proportion in % (population)
RESILIENT			
UMF-72	5.3.1	Budgetary strength and autonomy of the municipal institution	Proportion in % (revenue)
SUSTAINABLE			
UMF-75	5.4.1	Proportion of children under 5 years of age whose births have been registered with a civil authority, by age	Proportion in % (children)
UMF-76	5.4.2	Integrated sustainable development plans	Score (0-1)

Year	Value	Norm. value	Threshold origin	Maximum Threshold	Minimum Threshols	Standardization Methodology
2024	0.84	99.95	CPI - Ind. definition	1654	0	Reverse Classic
2023	44.42	27.43	SDSN - SDSN	61.21	0	Reverse Classic
2023	7.88	65.92	SDSN - SDSN	23.122	0	Reverse Classic
2021	1	100.00	Optimal - Ind. definition	1	0	Direct Classic
2024	78.79	78.79	Optimal - Ind. definition	100	0	Direct Classic
2024	41.68	41.68	Optimal - Ind. definition	100	0	Direct Classic
2023	50	100.00	Optimal - Legislation value	50	40	Direct Classic
2023	0	0.00	Optimal - Ind. definition	100	0	Direct Classic
2024	64	64.00	Optimal - Ind. definition	100	0	Direct Classic
2024	76.95	99.44	CPI-CPI	80	17	Direct Classic
2024	100	100.00	Optimal - Ind. definition	100	0	Direct Classic
2022	1	100.00	Optimal - Ind. definition	1	0	Direct Classic