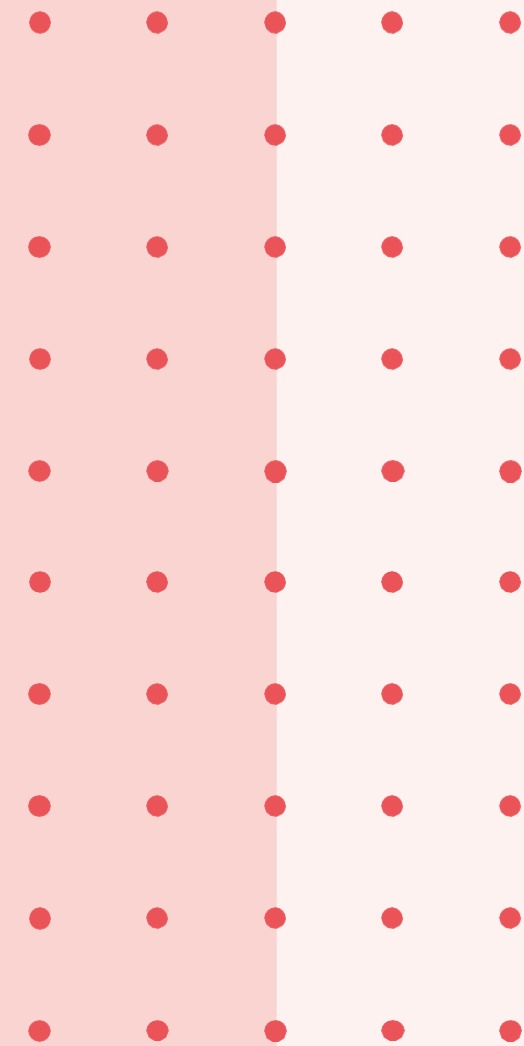


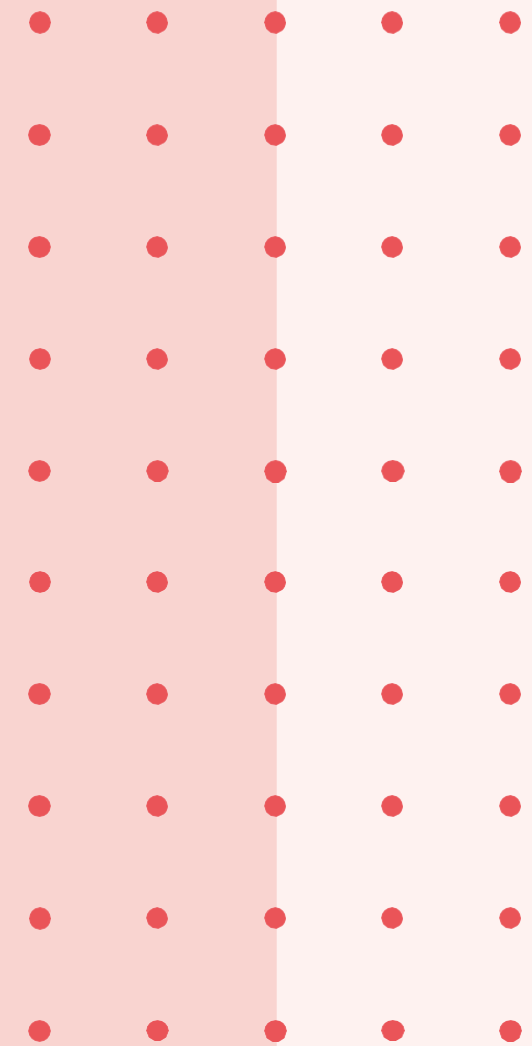
Resource Management
Manajemen Sumber Daya



Pramana Yoga Saputra

Materi

- Pengenalan Manajemen Sumber Daya
- Aktivitas dalam Manajemen Sumber Daya



Manajemen Sumber Daya

MANAJEMEN SUMBER DAYA - Proses perencanaan, pengadaan, dan pengelolaan sumber daya yang diperlukan untuk proyek.

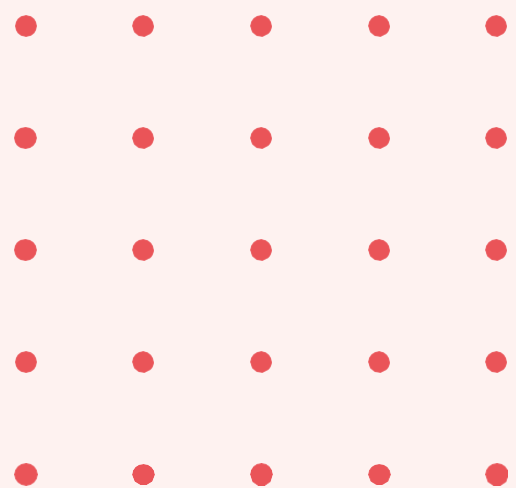
TUJUAN - Memastikan bahwa proyek memiliki sumber daya yang tepat, dalam jumlah yang tepat, dan pada waktu yang tepat.

RESOURCE MANAGEMENT PROCESSES



Proses-proses dalam manajemen sumber daya:

1. Perencanaan sumber daya
2. Estimasi sumber daya aktivitas
3. Akuisisi sumber daya
4. Pengembangan tim
5. Pengelolaan tim
6. Pengendalian sumber daya



Perencanaan Sumber Daya

Proses ini melibatkan **pembuatan rencana** yang menjelaskan bagaimana **sumber daya proyek** akan **diidentifikasi, diperoleh, dan dikelola**. Ini juga mencakup peran dan tanggung jawab dalam tim.

Contoh:

Dalam proyek pengembangan perangkat lunak, manajer proyek membuat Rencana Manajemen Sumber Daya yang mencakup pembagian peran (misalnya, programmer, desainer, dan penguji) serta tanggung jawab masing-masing anggota tim. **RACI Chart** digunakan untuk memperjelas siapa yang bertanggung jawab atas setiap tugas.

REFERENSI:

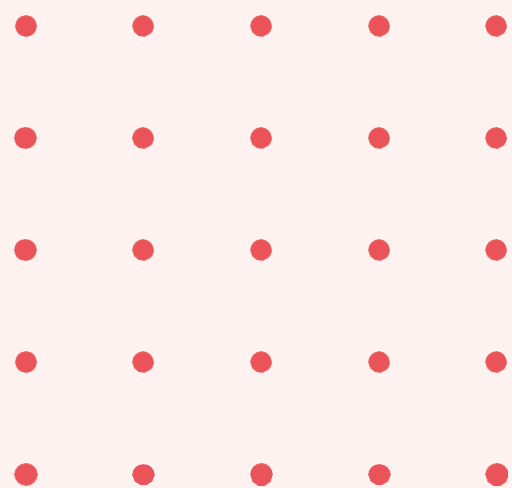
<https://www.projectengineer.net/wp-content/uploads/2018/08/pmbok-process-plan-resource-management.png>

Estimasi Sumber Daya Aktivitas

Pada tahap ini, tim proyek **mengidentifikasi** dan **memperkirakan jenis serta jumlah sumber daya** yang diperlukan untuk menyelesaikan **setiap aktivitas** dalam proyek.

Contoh:

Menggunakan informasi dari Rencana Manajemen Sumber Daya, tim memperkirakan bahwa untuk menyelesaikan pengkodean aplikasi, mereka membutuhkan dua programmer selama dua bulan dan satu desainer grafis selama satu bulan. Estimasi ini akan diinput dalam jadwal proyek.



REFERENSI:

<https://www.projectengineer.net/wp-content/uploads/2018/08/pmbok-process-estimate-activity-resources.png>

Akuisi Sumber Daya

Proses ini melibatkan **pengadaan sumber daya** yang telah diestimasi, baik dari sumber internal (tim yang ada) maupun eksternal (vendor atau kontraktor).

Contoh:

Setelah mendapatkan persetujuan anggaran, manajer proyek melakukan rekrutmen untuk posisi programmer tambahan dan mengontrak desainer grafis freelance untuk proyek tersebut, sesuai dengan rencana yang telah disusun.

REFERENSI:

<https://www.projectengineer.net/wp-content/uploads/2018/08/pmbok-process-acquire-resources.png>

Pengembangan Tim

Aktivitas ini fokus pada **membangun** kemampuan tim, **meningkatkan keterampilan**, dan **memfasilitasi** hubungan antar anggota tim untuk **meningkatkan kinerja** secara keseluruhan.

Contoh:

Manajer proyek mengorganisir workshop pengembangan keterampilan untuk programmer baru dan sesi team-building untuk memperkuat komunikasi dan kerja sama di antara anggota tim. Ini membantu membangun kepercayaan dan mempercepat proses kolaborasi.

REFERENSI:

<https://www.projectengineer.net/wp-content/uploads/2018/08/pmbok-process-develop-team.png>

Pengelolaan Tim

Dalam tahap ini, manajer proyek **memantau kinerja** tim, memberikan **umpan balik**, dan **mengatasi masalah** yang muncul, seperti konflik antar anggota tim.

Contoh:

Setelah beberapa minggu kerja, manajer proyek melakukan pertemuan mingguan untuk mengevaluasi kemajuan proyek. Dia memberikan umpan balik positif kepada anggota tim dan membantu menyelesaikan konflik antara dua programmer yang memiliki pandangan berbeda tentang pendekatan pengkodean.

REFERENSI:

<https://www.projectengineer.net/wp-content/uploads/2018/08/pmbok-process-manage-team.png>

Pengendalian Sumber Daya

Proses ini melibatkan **pemantauan sumber daya** untuk **memastikan** bahwa mereka **digunakan** secara efektif dan **sesuai rencana**. Jika terdapat **penyimpangan**, tindakan **perbaikan** diambil.

Contoh:

Manajer proyek melakukan analisis kinerja bulanan dan menemukan bahwa salah satu programmer tidak mencapai target. Dia mengevaluasi beban kerja dan menemukan bahwa programmer tersebut kelebihan beban. Manajer kemudian mengalokasikan beberapa tugas kepada programmer lain untuk memastikan semua anggota tim dapat bekerja secara optimal.

REFERENSI:

<https://www.projectengineer.net/wp-content/uploads/2018/08/pmbok-process-control-resources.png>

Thanks!



Do you have any
questions?

