





Este documento plantea una nueva etapa de la transformación del Tecnológico de Monterrey, retomando la esencia de la Institución y los logros del pasado para enfocarnos en un futuro más humano, innovador y centrado en el bienestar de nuestra comunidad.



**DESCARGA  
LA APP  
VIVE TEC 2030 Y  
EXPERIENCIA  
DIGITAL  
PLAN DEL 2030**



**BUSCA ESTE ÍCONO  
Y ESCANEA PARA  
ACCESAR A CONTENIDO  
ADICIONAL.**



## AVANZANDO HACIA NUESTRO SUEÑO

-  
P.00

### NUESTRO ORIGEN Y ESENCIA

-

- P. 00 El comienzo de un gran sueño
- P. 00 Los principios que nos guían
- P. 00 El propósito que nos impulsa



## LA HUELLA QUE ESTAMOS DEJANDO

-

- P. 00 Nuestra insitución hoy
- P. 00 Tecnológico de Monterrey:  
La universidad del emprendimiento  
y el liderazgo
- P. 00 TecSalud: Formando a los mejores  
profesionales de la salud
- P. 00 Universidad Tecmilenio:  
La primer universidad positiva  
del mundo



## EL MUNDO DEL MAÑANA

-

- P. 00 La revolución 4.0:  
un cambio sin precedentes
- P. 00 Cinco tendencias que están  
redefiniendo la educación
- P. 00 El rol de la universidad en un  
mundo de reinvención



## NUESTRO MODELO DE TRANSFORMACIÓN

-

- P. 00 Alineando la visión,  
la organización y la cultura



## TEC DE MONTERREY: VISIÓN 2030

-

- P. 00 Visión 2030: Liderazgo, innovación  
y emprendimiento para el  
florecimiento humano
- P. 00 Diferenciadores y estrategias
- P. 00 La persona al centro para crear  
un mundo sostenible
- P. 00 Polos de investigación, innovación  
y emprendimiento
- P. 00 Plataforma de aprendizaje  
experiencial y personalizado
- P. 00 Impulsor de la transformación  
de ciudades y comunidades
- P. 00 TecSalud rumbo al 2030



## UNIVERSIDAD TECMILENIO VISIÓN 2030

-

- P. 00 Visión 2030: Personas positivas con  
propósito de vida y las competencias  
para alcanzarlo
- P. 00 Diferenciadores
- P. 00 Indicadores



## ORGANIZACIÓN

-

- P. 00 Todos centrados en un solo objetivo:  
transferir valor a los públicos  
que servimos
- P. 00 Una organización ágil y flexible



## CULTURA

-

- P. 00 Los valores que vivimos



## HACIENDO REALIDAD EL PLAN

-

- P. 00 ¿Cómo logramos nuestros sueños?
- P. 00 Construyamos juntos el Tecnológico  
de Monterrey del 2030

# AVAN ZANDO HA CIA NUESTRO SUE ÑO

En 2015 lanzamos el Plan Estratégico 2020 para transformar de manera profunda al Tecnológico de Monterrey, que incluye a TecSalud, y la Universidad Tecmilenio. Este plan ha servido como brújula en la toma de decisiones y dirección de nuestros esfuerzos durante los últimos cinco años. A pocos meses de concluir el plazo para estas metas, nos sentimos entusiasmados por los retos que superamos y los resultados que alcanzamos durante este periodo.





**NUES  
TRO**

**ORIGEN  
Y ESEN  
CIA**



# EL COMIENZO DE UN GRAN SUEÑO

El Tecnológico de Monterrey es una institución de la **sociedad y para la sociedad**, un esfuerzo sin precedentes de la iniciativa privada en México. Fue fundado en 1943 por **Don Eugenio Garza Sada**, ingeniero egresado del Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT), y un grupo de empresarios visionarios como respuesta a una necesidad imperiosa: la modernización y progreso del país ante los retos del momento. Con esa inspiración, inició las clases el lunes 6 de septiembre de 1943, y desde entonces, el Tecnológico de Monterrey ha **transformado las vidas** de miles de personas que han y

siguen siendo agentes de cambio en sus organizaciones, comunidades y el entorno donde viven.

Nuestra institución se construyó sobre ideales y diferencia- dores que en su momento fueron disruptivos e innovadores, plasmados en el documento fundacional, creado por un gru- po de empresarios allegados a Don Eugenio que dio forma a una visión poderosa. Estos conceptos permanecen vivos has- ta hoy y son la base de la evolución que estamos planteando:

- Una **educación integral** – incluyendo desde la visión hu- manista hasta el bienestar – en la cual el egresado debía ser un *“auténtico universitario, una persona que conociera el universo del conocimiento técnico, pero que tuviera un per- fil humanista”*;

- **El liderazgo, el emprendimiento y la innovación** como elementos propios y distintivos que nos han marcado; *“to- mar la iniciativa en cualquier ámbito, retar los paradigmas, y hacer que las cosas ocurran, con un sentido ético”*, son parte de la filosofía que ha distinguido el “sello” Tec en todos sus egresados;

- Los **mejores profesores** en crecimiento y permanente co- nexión con el mundo real, desarrollándose en un ambiente de vida académica y aplicando sus conocimientos para me- jorar el entorno. Los profesores son lo que Don Eugenio lla- mó desde entonces *“el verdadero corazón de la Institución”*;

- **Visión social**, es decir, con el compromiso a mejorar comu- nidades y apoyar a quienes más lo necesitan, y que hoy genera un impacto positivo enorme a través de nuestros egresados.





“USTED ME ALEGA QUE SERÁ MUY COSTOSO  
LEVANTAR UN INSTITUTO COMO EL MIT  
EN NUESTRO PAÍS, PERO DÍGAME SI NO ES MÁS CARO  
QUE LOS JÓVENES CAREZCAN DE OPCIONES  
DE CALIDAD O DEBAN IR A FORMARSE A OTROS  
LUGARES. PARA REALIZARLO NO OCUPAMOS  
“CARTERAS DISPUESTAS”, NECESITAMOS HOMBRES  
RESUELTOS QUE CREAN QUE LA EDUCACIÓN  
LO PUEDE TODO, Y DE ESOS, AUNQUE NO LO CREA,  
EXISTIMOS ALGUNOS...”

-EUGENIO GARZA SADA A LEÓN ÁVALOS VEZ  
1943

## NUESTRO ORIGEN Y ESENCIA

El comienzo de un gran sueño

# ESTAMOS ORGULLOSOS DE NUESTRA HISTORIA

y en ella basamos la evolución que hoy planteamos; orgullosos, pero con la humildad de quien sabe que es necesario seguir aprendiendo, innovando y emprendiendo, para seguir sirviendo a la sociedad del siglo XXI, construyendo sobre nuestras raíces y valores, y adaptándonos al mundo que viene para hacerlo mejor y más humano.

Es así como nuestro objetivo seguirá siendo el mismo que trazaron nuestros fundadores: **formar líderes capaces de enfrentar con éxito y con valores los retos a los que se enfrentarán a lo largo de su vida para generar un impacto positivo que permee al resto de la comunidad.**



# LOS PRIN CIPIOS QUE NOS GUÍAN

Nuestros principios constituyen el fundamento de la visión, la filosofía educativa y la identidad del Tecnológico de Monterrey. Se basan en los ideales de sus fundadores y son el referente ético de todos los integrantes de nuestra comunidad educativa. Para este nuevo plan presentan **una evolución que incorpora conceptos que nos hacen responsivos y más relevantes ante los retos del mundo actual** y la realidad que viven nuestras principales audiencias, sin perder lo que nos hace una universidad plural.



01

## Compromiso con la ética y los valores

Promovemos el comportamiento ético que compromete a los integrantes de nuestra comunidad educativa con la honestidad, el respeto a la dignidad de las personas, la justicia, la libertad, la igualdad, la responsabilidad, la confianza, la solidaridad, la cultura de trabajo, el cumplimiento en su quehacer, y la realización plena de las personas.

02


## Libertad de expresión

Respetamos la libertad de expresión, esto es, el derecho de los estudiantes, empleados, profesores y directivos a externar su pensamiento con respecto a cualquier tema, siempre que al ejercer este derecho lo hagan a título personal, de manera responsable y conscientes de que tiene un efecto en la reputación y credibilidad de la institución.



NUESTRO ORIGEN Y ESENCIA

Los principios que nos guían




03

Libertad de asociación

-

Respetamos la libertad de las personas de asociarse, siempre que las actividades, objetivos y estatutos de dicha asociación no contravengan estos principios, la visión o la operación de la Institución. El Tecnológico de Monterrey sólo reconoce oficialmente a las asociaciones que integren los egresados, estudiantes, empleados y profesores, que no estén vinculadas con grupos políticos o religiosos, ni hagan proselitismo a favor de esos grupos dentro o fuera de la Institución.



04

Respeto a la propiedad intelectual

-

Respetamos la propiedad intelectual y, por lo tanto, reconocemos el derecho de propiedad moral y comercial de los autores y dueños, para estimular la actividad creadora, evitar el plagio y fomentar el desarrollo de la economía basada en el conocimiento.


05


Pluralidad de pensamiento y libertad académica

-

Estamos comprometidos con la pluralidad de pensamiento, la diversidad cultural y el respeto de la libertad académica de nuestros profesores. Esto incluye su derecho a exponer en sus clases los resultados de sus estudios e investigaciones y las diferentes corrientes de análisis en los temas de su disciplina. Promovemos la libertad de hacer investigación y de publicar los resultados correspondientes.

La libertad académica conlleva la responsabilidad de respetar los valores y la libertad intelectual de los alumnos, y el compromiso de no utilizarla como medio de proselitismo en favor de ningún grupo político o religioso.





06

Igualdad de oportunidades y meritocracia

-

Actuamos bajo una cultura de meritocracia que busca siempre el principio de igualdad de oportunidades; por ello, privilegiamos el mérito y no discriminamos por edad, origen étnico, nacionalidad, género, orientación sexual, estado civil, condición social, estado de salud, creencias religiosas, ideología política o discapacidad.

**NUESTRO ORIGEN Y ESENCIA**

Los principios que nos guían

**07**

**Movilidad social**

-

Promovemos la movilidad social a través de fondos de becas y apoyos financieros que ponemos a disposición de los estudiantes con desempeño académico sobresaliente y necesidad económica comprobada.



**08**

**Desarrollo sostenible**

-

Estamos comprometidos con el desarrollo de la sociedad con equilibrio entre los factores económicos, sociales y el cuidado del planeta y el medio ambiente, a través del tiempo, en todas sus actividades. Manifestamos este compromiso a través de la investigación, la enseñanza y nuestra propia operación.

NUESTRO ORIGEN Y ESENCIA

Los principios que nos guían



09

**Emprendimiento, economía de libre empresa y responsabilidad social**

–

Promovemos la innovación, la creatividad, el uso de la tecnología y el espíritu emprendedor de todos los integrantes de la comunidad. Incentivamos la creación y el desarrollo de empresas con responsabilidad social, en el contexto de una economía de mercado.

10

**Ciudadanía y estado de derecho**

–

Promovemos en nuestra comunidad educativa la participación ciudadana y el estado de derecho a través de las actividades académicas y estudiantiles.



11

**Desarrollo permanente de profesores y empleados**

–

Estamos comprometidos con el desarrollo permanente de quienes laboran en la Institución, poniendo a su disposición diversos recursos para ese fin. Es responsabilidad de profesores y empleados aprovecharlos para actualizarse permanentemente y fortalecer así su vocación académica, su desarrollo profesional y su crecimiento personal.



12

**Apertura al debate de los grandes temas**

–

Propiciamos la apertura a la discusión de los grandes temas del entorno político, económico, social y cultural. Para tal propósito promovemos la presencia en la Institución de científicos, intelectuales, políticos y otros líderes de opinión para exponer y debatir sus puntos de vista, con el fin de contribuir a la formación de los integrantes de la comunidad educativa como personas, ciudadanos y profesionales.

