



## ประกาศฝ่ายการผลิตเหมืองแม่เมาะ

ที่ ๑ /๒๕๕๘

### เรื่อง การกิจหลักและเป้าหมายการดำเนินงานฝ่ายการผลิตเหมืองแม่เมาะ ปี ๒๕๕๘

.....

เพื่อให้การผลิตถ่านหินลิกไนต์และหินปูนส่งโรงไฟฟ้าแม่เมาะให้เพียงพอ มั่นคง มีคุณภาพตรงตามข้อกำหนดที่ตกลงกัน ด้วยต้นทุนที่เหมาะสม และพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญต่อผู้ปฏิบัติงาน สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ผู้อำนวยการฝ่ายการผลิตเหมืองแม่เมาะ จึงขอกำหนดภารกิจหลักและเป้าหมายการดำเนินงานฝ่ายการผลิตเหมืองแม่เมาะ ปี ๒๕๕๘ ดังนี้

#### ภารกิจหลัก

๑. ผลิตและจัดส่งถ่านหินลิกไนต์ให้โรงไฟฟ้าแม่เมาะ ตามปริมาณและคุณภาพ ที่โรงไฟฟ้าแม่เมาะต้องการ
๒. ชุด-ชนดิน ตามแผนที่กำหนด
๓. จัดหาหินปูนให้โรงไฟฟ้าแม่เมาะตามปริมาณและคุณภาพที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขาย
๔. เพิ่มประสิทธิภาพงานด้านการผลิตและจัดส่งถ่านหินลิกไนต์
๕. ซ่อมและบำรุงรักษาเครื่องจักรกลเหมืองให้เพียงพอต่อการใช้งาน
๖. ฟื้นฟูสภาพเหมืองตามแผนที่กำหนด
๗. พัฒนาและดำเนินการตามระบบมาตรฐานการจัดการแบบบูรณาการ (IMS)
๘. พัฒนาระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM)
๙. ส่งเสริมและสนับสนุนงานชุมชน
๑๐. ส่งเสริมและสนับสนุนงานธรรมาภิบาล การปฏิบัติตามจริยธรรม ค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กร

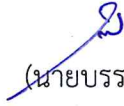
#### เป้าหมาย

๑. ผลิตและจัดส่งถ่านหินลิกไนต์ที่มีคุณภาพตามข้อตกลงกับโรงไฟฟ้าแม่เมาะ ปริมาณ ๑๕.๑๕๒ ล้านเมตริกตัน/ปี
๒. ดำเนินการขุดชนดินโดย กฟผ. ปริมาณ ๖.๔๙๐ ล้านลูกบาศก์เมตรแน่น/ปี
๓. จัดหาหินปูนที่มีคุณภาพตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายให้โรงไฟฟ้าแม่เมาะ ปริมาณ ๑.๓๕๐ ล้านเมตริกตัน/ปี
๔. ควบคุมปริมาณถ่านหินลิกไนต์สำรองในลานกองถ่านให้มีไม่น้อยกว่า ๑๕๐,๐๐๐ ตัน/วัน ยอมให้มีปริมาณถ่านหินลิกไนต์น้อยกว่า ๑๕๐,๐๐๐ ตัน/วัน ได้ไม่เกิน ๓ วัน/เดือน
๕. ดำเนินการซ่อมและบำรุงรักษาเครื่องจักรกลเหมืองได้ตามแผนบำรุงรักษา
๖. ดำเนินงานฟื้นฟูสภาพเหมือง จำนวน ๒๓๐ ไร่/ปี
๗. พัฒนาและดำเนินการตามระบบมาตรฐานการจัดการแบบบูรณาการ (IMS) ให้บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2008 Production ISO 9001 : 2008 Maintenance ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2004 ระบบการจัดการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ISO 26000 (CSR-DPIM) และระบบการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มอก.18001- 2554 & OHSAS 18001 : 2007

๘. สนับสนุนการพัฒนาและการนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาบริหารงานในองค์กรให้สอดคล้องกับระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) โดยมีเป้าหมายตามเอกสารแนบ ๑
๙. เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและการยอมรับจากชุมชน โดยการสนับสนุนและส่งเสริมงานชุมชน ดังต่อไปนี้
- ๙.๑ งานเดิน-วิ่งเฉลิมพระเกียรติฯ แม่เมาะฮาล์ฟมาราธอน
  - ๙.๒ งานเทศกาลท่องเที่ยวแม่เมาะ
  - ๙.๓ งานรื่นเริงฤดูหนาวและของดินครลำปาง
  - ๙.๔ กองจิตอาสา
  - ๙.๕ การร่วมเป็นจิตอาสา
  - ๙.๖ การมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่
  - ๙.๗ การมีส่วนร่วมของชุมชนในพื้นที่
๑๐. ดำเนินการตามแผนงานคณะทำงานเสริมสร้างธรรมาภิบาล การปฏิบัติตามจริยธรรม ค่านิยม และวัฒนธรรมสายงานรองผู้ว่าการเชื้อเพลิง

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๕ มกราคม ๒๕๕๘

  
(นายบรรพต อีระวาส)

ผู้อำนวยการฝ่ายการผลิตเหมืองแม่เมาะ

### รายละเอียดแนบท้ายประกาศฝ่ายการผลิตเหมืองแม่เมาะ ที่ ๑/๒๕๕๘

เป้าหมาย ๘ สนับสนุนการพัฒนาและการนำระบบบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) มาบริหารงานในองค์กร ให้สอดคล้องกับระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (SEPA) มีดังนี้

- ๘.๑ สัมภาษณ์ผู้อำนวยการฝ่ายการผลิตเหมืองแม่เมาะ ตามเกณฑ์ SEPA ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินผลการดำเนินงานระดับฝ่าย
- ๘.๒ ดำเนินการได้ตามแผนพัฒนาระบบบริหารจัดการของหน่วยงานในสังกัด อผผ. สอดคล้องตามเกณฑ์ TQA
- ๘.๓ ดำเนินกิจกรรมพัฒนาคุณภาพ QCC / KAIZEN
  - นำเสนอกิจกรรมกลุ่ม QCC / KAIZEN ฝ่ายการผลิตเหมืองแม่เมาะ กองละ ๒ กิจกรรม (๑ กิจกรรม QCC และ ๑ กิจกรรม KAIZEN) ในงานวันคุณภาพ QCC/ KAIZEN สายงานรองผู้ว่าการเชื้อเพลิง
  - กลุ่ม QCC ฝ่ายการผลิตเหมืองแม่เมาะ จำนวน ๑ กลุ่มขึ้นไป จะถูกคัดเลือกเป็นตัวแทนของสายงานรองผู้ว่าการเชื้อเพลิง นำเสนอในงานนิทรรศการเพิ่มผลผลิต กฟผ. แม่เมาะ
  - กลุ่ม KAIZEN ฝ่ายการผลิตเหมืองแม่เมาะ จำนวน ๑ กลุ่มขึ้นไป จะถูกคัดเลือกเป็นตัวแทนของสายงานรองผู้ว่าการเชื้อเพลิง นำเสนอในงานนิทรรศการเพิ่มผลผลิต กฟผ. แม่เมาะ
  - กลุ่ม QCC ฝ่ายการผลิตเหมืองแม่เมาะ จำนวน ๑ กลุ่มขึ้นไป จะถูกคัดเลือกเป็นตัวแทนของสายงานรองผู้ว่าการเชื้อเพลิง ในงาน “สัปดาห์ส่งเสริม พัฒนาคุณภาพและเพิ่มผลผลิตสายงาน รวฟ. รวธ. รวช.” และ “งานนิทรรศการคุณภาพ กฟผ.”
  - กลุ่ม KAIZEN ฝ่ายการผลิตเหมืองแม่เมาะ จำนวน ๑ กลุ่มขึ้นไป จะถูกคัดเลือกเป็นตัวแทนของสายงานรองผู้ว่าการเชื้อเพลิง ในงาน “สัปดาห์ส่งเสริม พัฒนาคุณภาพและเพิ่มผลผลิตสายงาน รวฟ. รวธ. รวช.” และ “งานนิทรรศการคุณภาพ กฟผ.”
- ๘.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนงานด้าน KM & LO
  - จัดทำองค์ความรู้สำคัญตามบัญชีรายการองค์ความรู้ที่สำคัญของผู้เกษียณอายุ คิดเป็น ๑๐๐ %
  - จัดทำ KM & LO ของผู้ปฏิบัติงาน จำนวน ๕ เรื่อง/กอง/ปี
  - จัดทำ BAR/AAR หรือ Cycle หรือ BAR/AAR ต่อยอด ของงาน Core Process จำนวน ๑ เรื่อง/กอง/ไตรมาส
- ๘.๕ นำเสนอโครงการวิจัย ฝ่ายการผลิตเหมืองแม่เมาะ เพื่อขออนุมัติจาก คบวน.กฟผ. จำนวน ๑ โครงการขึ้นไป
- ๘.๖ นำเสนอสิ่งประดิษฐ์ ฝ่ายการผลิตเหมืองแม่เมาะ เพื่อขอรับรางวัลผลงานคิดค้นหรือประดิษฐ์สิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อกฟผ. จำนวน ๑ ชิ้นงานขึ้นไป