

سازمان برنامه و بودجه

الحالية

المرارش من المن المرابع المراب

3/30/9

ورم : صرالدی عرایی

معاونته معاونها ورورته و المرتبا

سازمان برنامه و بودجه کتابخانه مرکزی

HD 9007 ٤ " ٩٢ الف /

~ Y . O



بسمهتعالي

هیئت اعزامی بانك جهانی از تاریخ ۲۸ ژوئن لغایت ۱۶ ژوئیه از جمهوری اسلامی ایران دیدارنمودند و هدف این ماموریت کمك به دولت جمه وری اسلامی ایران جهست تهیه استراتژی صرفه حوئی انرژی بوده است و اعضا و این هیئت عبارت بودند از:

WILLEN FLOOR

رئيسهيات

KAZEM ALAVI

متخصصاختمان

WOLFGANG MOSTERT

متخصصاقتصادانرزي

DERMOT TREACY

متخصصمديريت تقاضا

JEAN PIERRE MEHR

متخصصقوانين ومقررات

REZA KHONSARY

متخصصنهادها

JAN JASIEWICZ

متخصص كارآئى انرزى دربخش منعت

این هیئت از مسئولین جمهوری اسلامی ایران وبویژه مسئولین وزارت نیر ووساز مسسان برنامه وبود جهبرای میهمان نوازی و همکاری فعالانه آنها کمال تشکر را دارد •

ليست سازمانها وافرادى كهملاقات شدهاندبه ييوست است •

درسهائى ازبرنامه هاى صرفه جوئى انرژى

سطحکارآئی انرژی دریك کشوربه سه عامل که ذیلا "بر حسب اهمیت قید شده اندبستگی دارد: (۱) موقعیت رقابتی کلی صنایع در کشور (۲) سطح قیمتهای انرژی در کشرور (۳) کیفیت نها دهای تخصصی که خدمات مشاوره ای انرژی را ارائه نموده و برنامه های کارآئی انرژی را که مورد حمایت دولت است را اجرامی نماید •

تجربهبهماآموختهاستکههمدرکشورهای توسعه یافته وهمدرکشورهای در حال توسعه سعد استختار قیمت درست ، برنامههای صرفه جوئی انرژی توسط صنعت ، حمل و نقل و یسسی افراد بدون یك برنامه صرفه جوئی انرژی بدقت طراحی شده و بدون ایجا دیك مرکز ملسسی هماهنگی صرفه جوئی انرژی بسسسه مرحلسه اجرا ، درنخواهد آمد ، بویژه واکنش

مصرفکنندگانانرژی درساختارهای صنعتی ایکه فشاربرای عملکردکار آنی انسسرژی وجسسسود ندار دنبایدنا دیده گرفته شود باوجود منافع مالی واقتصادی ، صنایع و سایر مصرف کنندگان در امر سرمایه گذاری دربرنامه های صرفه جوئی انرژی اغلب بسسا کندی عمل میکنند ب

اینواکنش آهستهنه تنها دراقتصادهای بازار آزادکه در آنجاقیمتهای انرژی بــــــزی هزینه های فرصت بلندمدت منطبق است وجود دار دبلکه درکشورهای بابرنامه ریــــزی متمرکزو در حال توسعی نیز بطور آهسته تری وجود دارد •

عوامل مختلفي دراين واكنش آهسته موثرهستند:

- (۱) انرژی فقط قسمت کوچکی از هزینه های عملیاتی راتشکیل میدهد ، لذابرنامسسه صرفه جوئی انرژی ، در حالیکه تسهیلات موجود از سلامت بر خور دارند در اولویت قسسرار نمیگیرد ۰
- (۲) پیچیدگی طرحهای صرفه جوئی انرژی وریسك انطباق نوآوریهای تکنولوژیکی همراه با امکان وقفه در تولید بعلت این نوآوریها ۰
- (۳) مرعى بودن پائين اين سرمايه گذاريها كه معمولا شامل تعدا دريا دى از اقلام كوچك و مجزااست •
- (۴) جواقتصادی دربیشتر کشورهای در حال توسعه که تامین منابع مالی کافی داخلی رابیا مشکل مواحه میساز د ۰
 - (۵) دربیشترکشورهاتاکیدرویافزایشتولیداستونهبهبودکارآئی.
- (۶) فقدان آگاهی درکلیه سطوح مدیریت صنعتی و دولتی : فقط تبلیغ های شدیسد اطلاعاتی بعنوان قسمتی ازبرنامه کار آئی انرژی ملی کاملا " هماهنگرمیتواندوضع رابه بود بخشد و اغلب تشخیص نمی دهند که فقدان آگاهی یك سدم حکم دربر ابر کوشش هسسای صرفه جوئی انرژی است و بویژه در کشور های در حال توسعه و بسیاری ازمقامات بلند پایسه دولتی علاقه ای به این امرند ازند و زیر آنها احساس میکنند که ملاحظات کار آئی انرژی مستحق برخور داری از اولویت قابل ملاحظه نمیباشد و

هیئت اعزاهی بانك جهانی به این نتیجه رسیده است که درگذشته سیاست هسسای اقتصاد کلان وقیمت گذاری انرژی در جهت و مشوق استقرار رفتارهای کار آئی انسسرژی نبوده اند و در ایران سطح کار آئی انرژی پائین است و مسایل ساختار کلی اقتصاد در و ضع بخش انرژی نیزمنع کس است : اختلال قیمت قابل ملاحظه است و منایع و مصرف کنندگان از سوبسیدهای غیر مستقیم برخور دارند زیر اانواع سوخت هابه قیمتی بسیار پائین تسسرژی از هزینه های بین المللی بفروش میرسند : دخالت دولت در عملیات بخش انسسرژی بسیار مستقیم است ، زیرا شرکتهای عرضه انرژی جز و زار تخانه های مسئول انسسرژی هستند ، و زار تخانه های انرژی و مدیریت بنگاههای انرژی توجه خودر امعطوف بسسسه توسعه و باز سازی عرضه انرژی و مدیریت بنگاههای انرژی توجه خودر امعطوف بسسسه مصرف انرژی غیرکار ااست و در نتیجه زمینه های زیادی برای صرفه جوئی انرژی در ایسسران و جود دارد و

ارقام مربوط به برآور دصرفه جوئی انرژی بالقوه حداقل ۲ میلیون تن معادل نفت بــــرای انواع سوختها و ۳۵۰۰ میباشد ۰ انواع سوختها و ۳۵۰۰ میباشد ۰

مسایلساختاریدربخشهایمولد،چهصنعتیوچهتجاری،نیزمانعیدرمقابسسل توسعهابتکارات درجهتتگارآئیانرژیاست،اینامرمربوطاست بهفقدانمسئولیتهای مشخصوروشن،ناکافیبودناستقلالمالیبنگاهها،وفقدانروشهاوقوانینحسابیداری ومدیریت،

درحالحاضر، آیران هیچکدامازپیششرطهایلازم برای دست یابی به کار آئسسسی انرژی راندارد ، هرچند هیئت اعزامی بانك جهانی متوجه شده است که جهت های سیاسی اقتصادی بنفع به بوداین وضعیت است • دولت برنامه اصلاح ساختاری بزرگی را اعسلام نموده است که اصلاح قیمت گذاری ، حذف سوبسیدهای مصرف کنندگان و تجارتی کسردن وخصوصی کردن بنگاههای دولتی از عناصرمهم آن بشمار میروند • در سطح تدوین سیاستهای انرژی اخیرا " هزینه های زیست محیطی واقتصادی مصرف سوبسید شده مورد توجه قسرار

گرفتهاست ۱۰ما،درحالیکهآگاهینسبتبهاصلاحقیمت دروزارتخانههاروبهگستسسرش است، باید منتظرعکسالسعملپارلمان درموردپیشنهادهاباشیم درمورددستیابی بهصرفه جوئی انرژی هنوزهدنهائی مشخص نگردیده است ۰

سیاست دولت اثر عمده ای روی عملکر دکارآئی انرژی خواهدداشت وهمین طور نبیود ن سیاست دولت و تاکنون در این زمینه کوششی توسط دولت بعمل نیامده داست ، بجسسخ در مور دقوانین کارآئی انرژی در ساختمان که ناقص است وباید بهبود پیداکند و تصحیص فقدان سیاستهای دولت وهماهنگی عملیات مطلوب از شرایط لاز مبرای بهبود الگسسوی مصرف انرژی است و

برای این منظور لازماست دولت اقدام به تهیه استراتژی ملی صرفه جوئی انسسرژی نماید و امابرای انجام این کار دولت بامشکل آمارهای انرژی موجود چه از نظرکمی و چسسه از نظرکیفی مواجه است و در حال حاضر دولت فاقد اطلاعات کافی و جزئی در مور دمصسرف انرژی و نظرفیت برای به بود و هزینه ای مور دنیاز جهت تدوین یك استراتژی صرفه جوئی مناسب است و مصرف کنندگان انرژی نیزفاقد آگاهی در مور دمنافع حاصل از صرفه جوئی انرژی میباشند و

اماآگاهیبهتنهائیشرطکافیبرایبهبودیعملکردکارآئینمیباشد • اجسسرا ی اقداماتکارآئیانرژیاغلبنیازمنددرجهایازتخصصاست کهمصرفکنندگانانسسرژی چهخانوارهاوچهمدیرانکارخانههافاقدآنهستند •

تجهیزات فرسوده وازر ده خارج شده مانع دیگر در مقابل عملکر دکار آئی انرژی است.

البته درابتدام صرف کنندگان انرژی رفتار انرژی خودرات نییر خواهند داد ۱۰ ما در ایست مرحله فقط قسمتی از صرفه جوئی بالقوه تحقق خواهد یافت ، جهت تحقق کل صرفه جوئی بالقوه اقدامات می تواند بصورت به بود تجهیدات بالقوه اقدامات بیشتری مور دنیا زاست ۱۰ ین اقدامات می تواند بصورت به بود تجهیدات موجود ویاخرید تجهیزات جدید باشد ، محدودیت های ارزی سطح سرمایه گذاری مور دنیا زادر دوانت خاب اخیر تحت تاثیر قرار خواهد داد ،

باوجودکمبودبرق ظرفیت Co- generation درایران توسعه پیدا نکرده است که شرکتهای نیرورامحبور مىساختتانيروىمازادراباهزينه پرهيز شدهخريدارى نمايد٠

همقیمتهایمطلقوهمقیمتهاینسبیانرژی درایرانبسیارپائین ترازهزینههای اقتصادی اشتادی اشتانهای مطلقوهمقیمتهای انرژی داخلی بین ۵ درصد (نفت کوره سنگیسن) و ۲۰ درصد (بنزین) هزینه فرصت اقتصادی اشان (قیمت صادرات + هزینه توزیسی) میباشند دراین سطح سرمایه گذاری صرفه جوئی انرژی از نظرمالی جاذبه نصدار دو مصرف کنندگان هیچگونه فشار در آمدی راجهت صرفه جوئی انرژی احساس نمی کنند ۰

موانع تعرفه ای بالابرای کالاهای صنعتی بمنظور حمایت از صنایع جانشین واردات اشر منفی بیشتری روی قیمتهای نسبی می گذارد • این امرمنج ربه قیمتهای فروش داخلی بالائی برای تولیدات زیادی گردیده است • قیمتهای خیلی پائین انرژی و تعرفه هسای بالاباعث فقدان رقابت صادراتی و داخلی شده است که مانع بزرگی در امر عملکر دکار آئسی انرژی بشمار میرود •

درنتیجهپژوهشوتوسعهاندکیجهتتسهیلصرفهجوئیانرژیتوسط زیربخشهای مصرفکنندهانرژیانجامگرفتهاست و باوجودیکهایرانیكواردکنندهتکنولوژیباقسی خواهدماند ارزشآن راداردکهدرامورپژوهشوتوسعهکاربردیبویژهدرزمینههایاولویتدار اقدامنماید و

نهایتا" استفادهازسوختهای فسیلی از طریق گازهای خروجی آلوده کنندگان متعدد روی محیط زیست اثر منفی می گذارد ، اثر این آلودگی همروی سلامت جمعیت و هروی محیط زیست بطور کللی قابل ملاحظه است ، این اثر ات زیست محیطی در قیمت سودی بین المللی منعکس نمیگردد ، اما جهت کاهش مصرف انرژی های خاص بمنظور به بسودی محیط زیست ، از طریق جانشینی بین سوختی بایداقداماتی صورت گیرد ،

عناصراستراترى صرفه جوئى انرزى پيشنهادى

باتوجەبەمراتب فوق توصیەمیشودکەدولت اقدامبەت هیەبرنامەصرفەجوئی انرژی ملسی درچارچوب برنامەسیاست گذاری اقتصادی ملی یکپارچەنماید ۱۰ستراتژی پیشنه سسادی

صرفهجوئیانرژیبرایجمعیت توجیه نشده است و افزایش تدریجی افزایش قیمست اجرای برنامه های تبلیغی موثر را در طول برنامه امکان پذیر میسازد و سپسجمعیست وبنگاهها باید از حمایت های مشاوره ای موثر برخور دار شوند تابا کاهش مصرف خود از طریق تغییرات رفتاری و از طریق سرمایه گذاری به قیمتهای بالای انرژی واکنش نشان دهنسد و نهایتا "همچنین لازم است به عرضه کنندگان مواد صرفه جوئی انرژی فرصت زمانسسی کافی برای توسعه ظرفیت خودجهت پوشاندن توسعه تقاضا داده شود و

لازماست سیاست قیمت گذاری هزینه نهائی بلندمدت با جبران های اجتماع به فقیر ترین گروههای خانواربشکل مخلوطی از تعرفه های خط زندگی (Life Line) (برای مشال ۵۰ در صدهزینه حاشیه ای بلندمدت) ، افزایش در حداقل دستمزده وحقوق های بازنشستگی برای مصرف کنندگان شهری وافزایش قیمت محصولات کشاورزی برای جمعیت روستائی وجمعیت آسیب پذیر و خارج از این گروهها همراه گردد برای جمعیت روستائی وجمعیت آسیب پذیر و خارج از این گروهها همراه گردد ب

تعيين اهداف سياست گذارى

دولتبایددربالاترین سطح متعهدگردد ، بایدهدفهای خاص راتعریف نمایسد و برای استراتژی صرفه جوئی انرژی موفقیت آمیز پیش نیازها رامشخص نماید • بسدون هدف همای خاص ، دامنه ، عمق واثر استراتژی رانمیتوان تعیین نمود • بدون پیسست نیازها اجرای موثر استراتژی غیرممکن خواهد بود • دولت همچنین باید الگوباشسد و برای مثال در مور دساختمانهای خودش نشان دهدکه چه دست آور دهائی میتوان داشت •

دولتبایدبطورواضح بینهدفهاوپیشنیازهابراییكاستراتژیافطسسراری (بیعنیبرایرفعاثرخاموشیهایبرق) وآنهائیکهبرایاستراتژیمیانمدتاسست تفاوت قایلباشد و درتعییناهداف کوتاه ومیان مدت برای استراتژی صرفه جوئسده انرژی و دولت بایدبراساس برآوردهای منافع آنی ومنافع بالقوه اقتصادی ومالی آینسده (صرفه جوئی) هریك از عناصراین استراتژی اولویت هارامشخص نماید و

اصلاحات نهادی

دولت بايدمكانيسمهاوپر سنلىكماجراىمو ثراستراتژى صرفه جوئى انـــــــرژى

راامكان پذيرمى سازدآمادەنمايد • بويژه دولت بايدمعيار هاى مديريتى عملى وپاسخگوئى رابراى اجراى تمام عناصراستراتژى ايجادنمايد •

سیاستگذاریکارآئیانرژیباید بهوزارتنیروتفویضگرددواینوزارتخانهبایسسد درانجاماینوظیفهتوسط شورایبینوزارتیبهریاست بالاترین سطحکمكشود •

این استراتژی منحر خواهد شد به:

- ایجادپایه آماری موردنیازهمچنین جهت تهیه خطوطکلی برای آژانس های زیربخسسش اجرائی توصیه میشودیك ارگان مرکزی هما هنگی کوچك تشکیل شده از اعضاء حرفه ای وبسه ریاست یك فردم تخصص ایجادگسردد •
- ایجادواحدصرفهجوئی انرژی دروزارت نیروویك مركزمدیریت صرفه جوئی انرژی بعنوان آژانس اصلی هماهنگی استراتژی •
- توسعه واجرای سیاست ها وبرنامه هائی که استفاده کار ااز انرژی راتشویق می نمایسسسد ۰ مسئولیت مرکز مدیریت صرفه جوئی انرژی بشرح زیر خواهد بود ۰
 - ۱ ایجادونگهداری آمارپایهمصرف انرژی ۰
 - ۲ ـ ایجادآگاهی واشاعه اطلاعات ۰
 - ٣ ـ سازماندهی همکاریهای فنی ۰
 - ۴ ـ كمك بەبرنامەرىزى بىعنوان قسمتى ازبرنامەرىزى تقاضابراى انرژى
 - ۵ ـ تحتنظرداشتنوپیگیری ۰

بطورمشخصايى بىدان معنى استكه بعدازايجاد " مركز مديريت صرفه جوئى انسسرژى " اين مركز فعاليتهاى زير راشروع خواهدكرد •

- ایجادآمارپایهبخشانرژی
- شروع فعاليتهاى تبليغاتى درمور دصرفه جوئى انرژى
- شروع اجرای پروژه های پیلوت در صنایع منتخب (نوسازی ماشین آلات وماشین آلات جدید)
 - ایجادطرحهای رقابت و پاداش
 - اشاعهاطلاعات ذيربط ازطريق كليه رسانههاي گروهي ٠

- تقویت برنامههای آموزشی درکلیه سطوح (مدیریت ارشد مهندسین و تکنسین ها) • دتو سعه چار چوب قانونی برای تشویق خریدنیروی برق مازادازنیروگاهی ــــای Co- generation

- مه همکاری با موسسه استاندار ددر امر توسعه استاندار دهای کار آئی انرژی در مور د تجهیزات منعتی ولوازم خانگی ۰
 - توسعهوا دارهبرنامه پژوهش وتوسعه برمبناى اولويت هاى تعيين شده

اولویت های بخشی جهت اقدام فوری

نظربهوقفهزمانی موردانتظار درواکنش مصرف کنندگان به افزایش تدریجی قیمتها، توصیه میشود که دولت بلافاصله، توجه خودرا معطوف به تولید کنندگان آنرژی و منایسو انرژی براصلی (سیمان، شیشه، آجر، وغیره) نماید • در حال حاضر هر دوگروه هدف های کار آئی برای کاهش ضایع سات فوق در مالکیت دولتی است و برای هر دوگروه هدف های کار آئی برای کاهش ضایع سایت برمبنای ارقام عملکردهای تطبیقی از صنایع سایر کشور ها به آسانی قابل تعریف است •

مراحلتهيهواجراى برنامه كارآئى انرژى

برای تهیه برنامه صرفه جوئی انرژی خاص بخش سه مرحله وجود دارد: طـــــراحی، آمادگی برای شروع واجـــرا (شامل مونیتورینگ) حدود واهمیت هرمرحله به عوامل متعددی بستگـــی دارد از قبیل:

- كمسيت وكيفيت أمارهاى موجود درمور دانرژى •
- درجه تمرکزاستفاده: تعدا دزیادی مصرف کنندگان کوچك یا چند مصرف کننده بــــزرگ ویاترکیبی از این دور
- محدودیت هاوموانع موجود در مور دصر فهجوئی انرژی وکیفیت منابع انسانی موجود (از قبیل کارمندان ، مشاورین محلی و تسهیلات پژوهشی) .
 - وجودمنابع مالى ٠

بههرحال زمانيكهبرنامههدف دارصنعت بطور تفضيلي درحال آماده شدن است درايسن

فاصله دولت ميتوانداقدامات متعددى راشروع نمايد ٠

۲ ـ بدنبالبرنامه تبلیغ وآگاهی بایدفعالیت های سرمایه گذاری درکار آئی انــــردی باید در شرکتهای عرضه انرژی که تحت کنترل مستقیم دولت قرار دارند آغاز گـــردد باید جهت توقف گازهای سوزان (۳۰ در صدعرضه) اقدام بعمل آید واین منبع با ارزش را مورد استفاده قرار داد برنامه هائی برای کاهش ضایعات در تولید ، انتقال و توزیع نیـــرو نیزباید در حداقل زمان ممکن بمرحله اجرا در آید .

درظرف يكسال فعاليتهاى زيربايد آغاز كردد

۱ ـ دولتباید نرخ مصرف انرژی را در مورد صنایع انرژی بر در ایران براساس مقایسه ارقسام
با " بهترین عمل بین المللی " برای مصرف انرژی خاص در صنایع انرژی بر تعریسف
نماید • تحقق این اهداف دریك دوره زمانی خاص باید از طریق خدمات مشاوره ای یسلری
شودوتحت نظر قرار گرفته شودواز طریق عملیات مدیریت تصحیست کننده و جریمسه
بمر حله اجرا در آید •

۲ ـ طرحهای پیلوت درصنایع منتخب شروع شود ۰ این امر شامل توسیه شدید ترگاز طبیعی برای بخشهای خانگی وصنعتی است ، بهبود کار آئی دیگبخار (Boiler)بـــرای کلیه صنایع ۰ تبدیل سیستم روشنائی عمومی ، جانشینی بین سوختی در بخش حمل ونقــل

(LPG) ازجملهاقدامات دیگریاستکهبایددرظرفیکسالآغازگردد • پیگیری

گزارشهیئت بطورتفصیلی مراحل اجرا، برنامه استراتژی پیشنه ادی شامسسل برآوردهزینه را دربرخواهدگرفت و این گزارش ،همچنین طبیعت و زمان فعالیته سای مختلف که تعیین شده اندر ابطور تفصیلی خواهد پوشاند و انتظار میرود که گزارش نهائی جهت بازبینی واظهار نظر دولت تا آخراکتبر ۱۹۹۳ ارسال گردد و

> تهران ۱۴ ژوئن ۱۹۹۳ ۲۳تیرمسسله ۱۳۷۲

> > بالمالي إلياء