

LAPORAN RKM STRATEGIS

PT PELABUHAN TANJUNG PRIOK Minggu ke-4 Mei 2020



Presentation Agenda



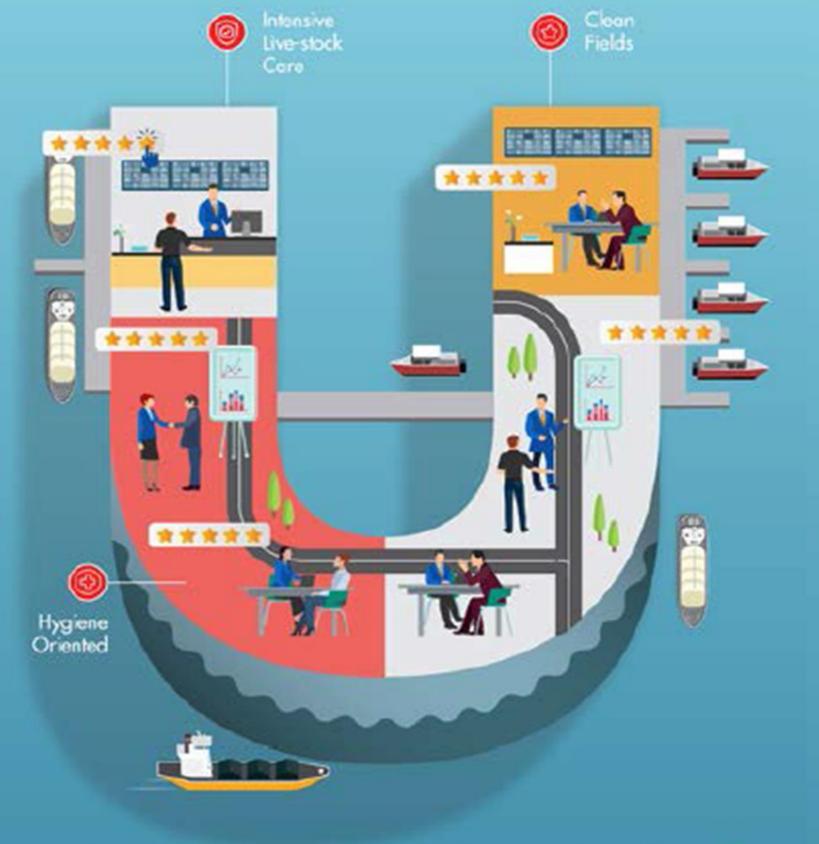
Summary Progress RKM Strategis 2020

Progress Direktorat Utama

Progress Direktorat KPU

Progress Direktorat Operasi

Progress Direktorat Keuangan & SDM



UNDERSTANDING THE CUSTOMERS BETTER



SUMMARY
PROGRESS RKM
STRATEGIS 2020



HIGHLIGHT KANTOR PUSAT

Berikut merupakan highlight progress dari RKM Strategis minggu ke-4 bulan Mei 2020:

- 1. Pada program penyusunan baseline perusahaan, telah selesai dilaksanakan penyusunan baseline draft report sebagai hasil dari brainstorming one on one, kuesioner, FGD dengan para DVP dan VP, dan pengumpulan data sekunder.
- 2. Pada pelaksanaan audit internal, telah dilaksanakan entry meeting online dan penyebaran kuesioner kepada seluruh divisi secara online, dan saat ini masih dilaksanakan field audit secara online.
- 3. Pada penyusunan pedoman harga pokok penjualan di 9 (Sembilan) cabang PTP, telah dilakukan pemetaan cargo yang dilayani di tiap cabang PTP, dan saat ini sedang dilakukan finalisasi penyusunan harga pokok penjualan cargo multipurpose, liquid, dan dry bulk.
- 4. Terkait pengelolaan customer service dan billing di 8 cabang PTP, telah disusun laporan hasil observasi kondisi existing CS dan billing dan telah dilakukan koordinasi dengan divisi terkait perihal persiapan dedicated personil untuk petugas CS dan billing, pola pembayaran, dan kebutuhan sistem informasi.



HIGHLIGHT KANTOR PUSAT

- 6. Pada optimalisasi fasilitas di Tanjung Priok (Inggom dan Ex-Arsa), telah dilakukan pengumpulan data eksisting ex-arsa dan Inggom sebagai bahan penyusunan kajian oleh tim terkait.
- 7. Telah diterima arahan tertulis dari IPC melalui surat Wakil Direktur Utama IPC Nomor HM.03/03/30/4/1/PAP/WDU/PI.II-2020 tanggal 30 April 2020 perihal Tindaklanjut Rencana Pengoperasian Pelabuhan Batu Ampar. Disampaikan bahwa penunjukan awal PT PTP sebagai Operator Batu Ampar diputuskan untuk dibatalkan.
- 8. Pada pembangunan 1 set conveyor belt, saat ini dalam tahap penyusunan BA/kesepakatan terkait operasi dan teknis rencana pengadaan conveyor belt dan proses koordinasi aspek komersial, teknis, lingkungan, dan hukum terkait pengadaan dan pengoperasian conveyor.
- 9. Pada review implementasi dan improvement pembangunan SIMTAX (sistem perpajakan), telah disusun TOR, RAB, SP3, nota dinas ke pengadaan untuk proses pengadaan, dan undangan penjelasan ke calon vendor.



HIGHLIGHT

Berikut merupakan highlight progress dari RKM Strategis bulan Mei 2020:

- 1. Pada pengoperasian dermaga ex-Arsa Priok, telah dilakukan diskusi dan kunjungan ke Dermaga Ex Arsa dengan 3 (tiga) pemain besar CPO antara Lain PBM JAS, PBM SCL dan PBM SULK, selanjutnya akan dilakukan pembahasan terkait mekanisme kerjasama.
- 2. Pada program peningkatan pangsa pasar guna peningkatan pendapatan di cabang Banten, telah dilakukan survey dan observasi ke PT. Ciomas Ariya Berkah yang selama ini menangani cargo curah kering raw sugar & clinker dan telah dikirim nota dinas dari VP Teknik ke bagian Pengadaan terkait proses lelang pengadaan fasilitas bongkar muat berupa hopper.
- 3. Pada implementasi kerjasama pelayanan bongkar muat barang proyek dengan IPC Cirebon untuk kebutuhan Cirebon shorebase, saat ini telah ditandatangani perjanjian pelayanan dan pengoperasian Cirebon shorebase antara PTP dengan IPC Cirebon, telah disusun SOP operasional dan layout, telah dipersiapkan 2 unit container 40 ft dan 1 unit 20 ft sebagai site office, dan pendistribusian APD. Selain itu, telah dilakukan perekrutan man power untuk rigger, material man, dan HSE specialist.
- 4. Pada penataan alat bongkar muat di Panjang, saat ini telah dilakukan pembuatan layout penataan alat bongkar muat hopper, grab, hook, dan peralatan pendukung lainnya, dan sebagian pengecatan sudah dilakukan.



HIGHLIGHT

- 5. Terkait pemanfaatan lahan HPL Sungai Lais di Palembang, telah dilakukan koordinasi dengan IPC Palembang dalam rencana perbaikan fasilitas pendukung di Sungai Lais untuk menarik pasar. Saat ini sedang dalam proses pengadaan oleh Cabang IPC untuk pengumuman lelang Pekerjaan Perbaikan Jalan Utama.
- 6. Pada pengimplementasian tarif curah kering Bengkulu, telah dilakukan penandatanganan BA kesepakatan tarif baru oleh seluruh asosiasi dan KSOP. Saat ini masih berkoordinasi dengan IPC untuk melaporkan hasil evaluasi dan kenaikan tarif ke kementerian perhubungan.
- 7. Pada peningkatan jumlah pangsa pasar yang berpotensi meningkatnya pertumbuhan produksi bongkar muat di Pelabuhan Tanjung Pandan, saat ini telah diperoleh 1 customer baru yaitu PT Timah dan PTP telah melakukan kegiatan bongkar muat atas cargo tersebut. Selain itu, telah dilakukan kunjungan ke calon customer lain dan pengiriman surat penawaran kepada beberapa calon customer, di antaranya PT Inti Lingga Sejahtera, Bukit Merapin Nusantara, dan CV Harapan Rejeki Bungsu.
- 8. Terkait peningkatan Jumlah Pangsa Pasar yang berpotensi meningkatnya pertumbuhan Produksi Bongkar Muat General Cargo di Pelabuhan Pangkalbalam, telah dilakukan evaluasi weakness PTP cabang Pangkal Balam dan telah disusun analisis kebutuhan alat dan SDM untuk kegiatan bongkar muat general cargo.



HIGHLIGHT

- 9. Pada kerjasama handling Multipurpose dengan mitra potensial di Pelabuhan Talang Duku dan Pelabuhan Kawasan Muara Sabak Jambi, telah dilaksanakan kunjungan kepada 8 dari 18 Customer Eksisting, 7 diantaranya telah menandatangani kontrak kerjasama dan telah di laporkan kepada Divisi Komersial Kantor Pusat PTP. Selain itu, telah dilakukan kunjungan kepada 2 dari 6 calon customer baru.
- 10.Pada program monitoring penyediaan rak dan flexible hose CPO di Gaung dan dermaga jetty teluk bayur, telah dilakukan proses penerimaan flexible hose serta uji coba langsung ke kapal.



ISSUE KANTOR PUSAT

No	RKM	Issue
1	Pelaksanaan investasi cabang-cabang	Terdapat beberapa investasi yang belum dapat dilanjutkan ke proses pengadaan karena masih menunggu keputusan usulan revisi RKAP 2020 oleh IPC.
2	Persiapan pengoperasian Terminal Kijing	Masih menunggu surat balasan dari IPC terkait operasi dan pola pembagian PTP dan Cabang Pontianak dalam pengoperasian Terminal Kijing.
3	Pembuatan SK Pengadaan Barang dan Jasa dan Asistensi Pengadaan di Cabang- cabang	Masih menunggu penyelesaian SK Pengadaan IPC yang terbaru agar dapat aligned dengan SK Pengadaan yang akan disusun di PTP.



ISSUE CABANG - CABANG

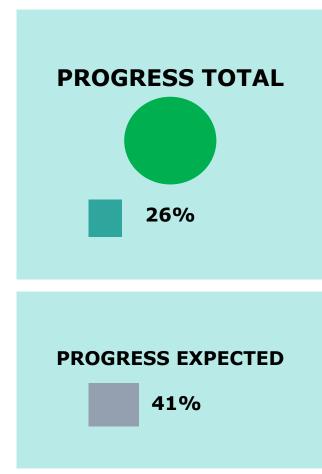
No	RKM	Issue
1	Pengimplementasian tarif curah kering Bengkulu	Implementasi tarif baru curah kering Bengkulu belum dapat diimplementasikan karena masih menunggu surat balasan dari kantor pusat (IPC) terkait pengimplementasian tarif baru curah kering
2	Peningkatan pangsa pasar guna peningkatan pendapatan PTP di cabang Banten	 Karena wabah covid-19, pelaksanaan survey, observasi lanjutan, dan pembahasan draft MoU dengan calon customer PT Ciomas Ariyo Berkah tertunda Sulit untuk mendapatkan data statistic throughput untuk market share BUP eksternal sebagai bahan analisa pembanding Sulit untuk mendapatkan data 5 tahun ke belakang (untuk keperluan pembuatan kajian utilisasi dermaga) karena data tersebut belum dikelola oleh PTP
3	Monitoring penyediaan rak dan flexible hose CPO di Gaung Teluk Bayur sebanyak 20 batang	Proses pengadaan rak belum dimulai karena masih menunggu approval revisi anggaran tahun 2020 oleh Direksi IPC
4	Peningkatan jumlah pangsa pasar yang berpotensi meningkatnya pertumbuhan produksi bongkar muat di Pangkal Balam	Proses pengadaan mobile crane belum dimulai karena masih menunggu approval revisi anggaran tahun 2020 oleh Direksi IPC dan mundurnya kunjungan ke calon customer akibat adanya pandemic ciovid-19.

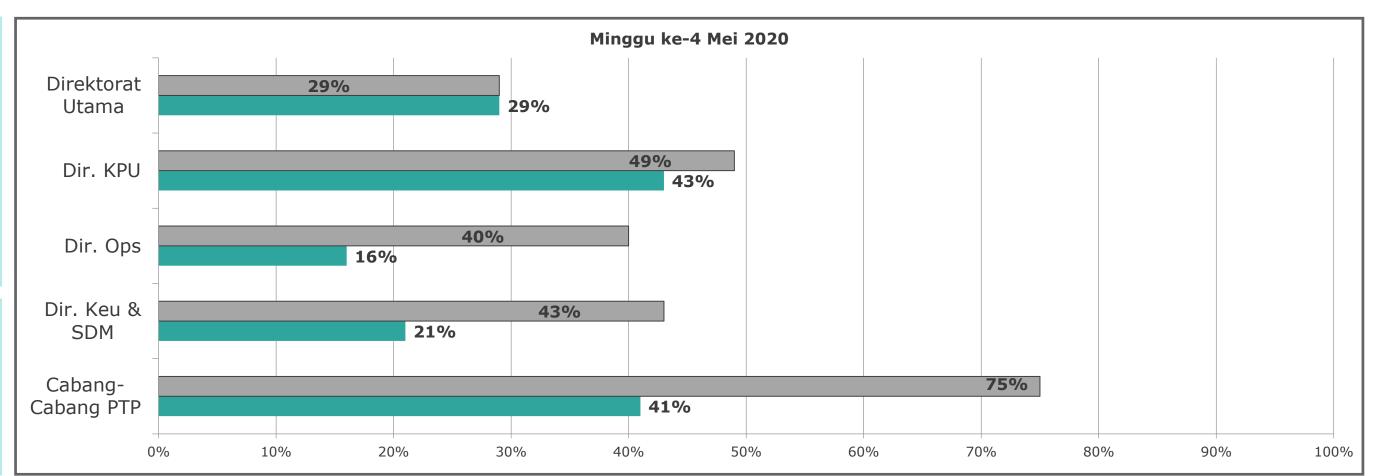


ISSUE CABANG - CABANG

No	RKM		Issue
5	Panjang	F T T T F	Pola operasi masih terkendala dengan pekerjaan leveling dan penggantian load cell di Jembatan Timbang Gate Terminal Curah Kering, sehingga sebagian truck yang melaksanakan kegiatan di Terminal Curah Kering dialihkan ke Terminal Multipurpose guna mengantisipasi kepadatan antrian. Masih padatnya kegiatan bongkar muat mengakibatkan pekerjaan pengecatan marka menjadi terhambat. Karena wabah COVID-19, maka diterapkan pola WFH sehingga tidak maksimal dalam kegiatan penataan alat bongkar muat
6	Kerjasama Handling Multipurpose dengan Mitra Potensial di Pelabuhan Talang Duku dan Pelabuhan Kawasan Muara Sabak	_	Terhadap mitra potensial perlu dilaksanakan pendekatan lebih lanjut serta penyelesaian permasalahan MOU terdahulu sebelum dilakukan perpanjangan kontrak kerjasama Karena wabah COVID-19, maka terkendalanya kunjungan ke Customer eksisting dan customer baru.



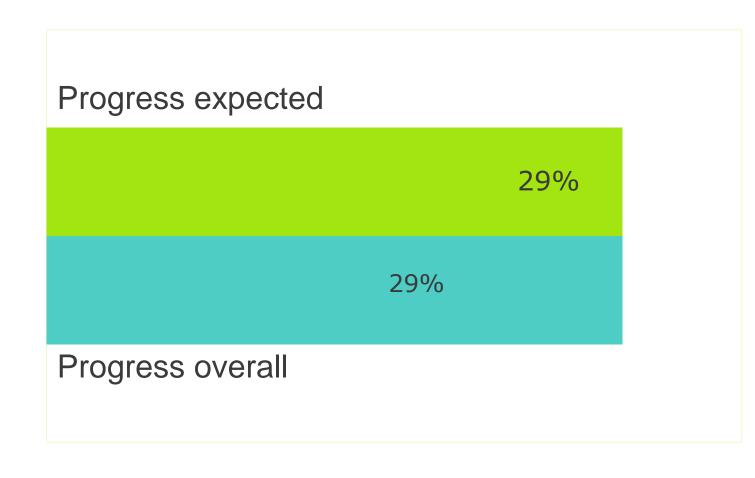




Pada grafik di atas, terlihat bahwa keseluruhan RKM Strategis PTP memiliki progress (26%) di bawah progress expected (41%). Secara umum, hal ini diakibatkan oleh adanya penurunan mobilisasi akibat pembatasan gerak dalam rangka mengurangi wabah COVID-19, walau telah dilakukan upaya untuk melakukan meeting online. Selain itu terdapat beberapa RKM yang masih menunggu keputusan persetujuan usulan revisi RKAP 2020 oleh IPC sehingga pekerjaan belum dapat dilanjutkan.



Progress RKM Strategis Direktorat Utama W4 Mei 2020



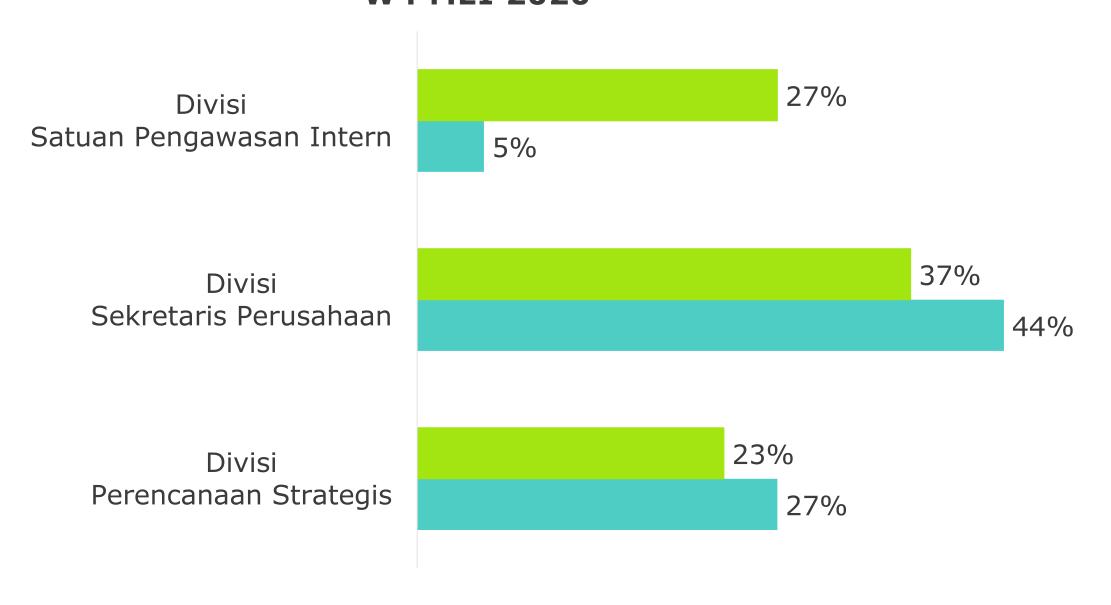
Pada grafik di samping, terlihat bahwa progress overall RKM Strategis Direktorat Utama pada minggu ke-4 bulan Mei 2020 adalah sebesar 29%, dengan persentase progress expected sebesar 29%.

Jika diperhatikan dari grafik disamping Overall progress Direktorat Utama sama dengan progress expected di antaranya karena pada penerapan GCG diseluruh cabang perusahaan, telah disampaikan laporan hasil assessement ke BOD, Dekom PTP & Pemegang Saham. Pada Peningkatan Kepatuhan Perusahaan Terhadap Aturan dan Kebijakan yang Berlaku ke Cabang- Cabang, pada kantor pusat PTP sedang dalam tahap field work audit dan direncanakan akan di lakukan exit meeting pada minggu ke-1 bulan Juni.

Selain itu, terdapat beberapa RKM Strategis yang dilakukan perubahan milestone maupun timeline melalui project change request dikarenakan adanya penundaan pekerjaan yang diakibatkan oleh adanya pandemic covid-19 diantaranya adalah Program Inovasi Perusahaan, Penyusunan Baseline perusahaan, Implementasi Budaya Perusahaan dan Monitoring Transformasi cabang-cabang



PROGRESS RKM STRATEGIS PER DIVISI DIREKTORAT UTAMA W4 MEI 2020

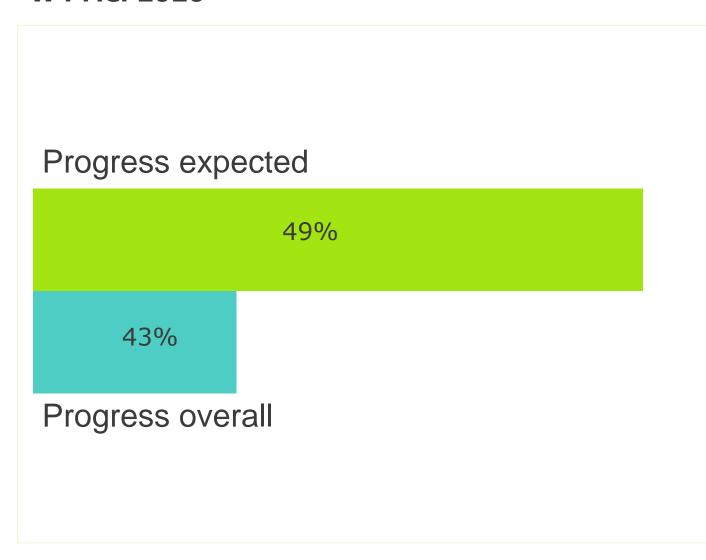


Progress expected

Progress overall

1. SUMMARY PROGRESS RKM STRATEGIS 2020

Progress RKM Strategis Direktorat Komersial & Pengembangan Usaha W4 Mei 2020

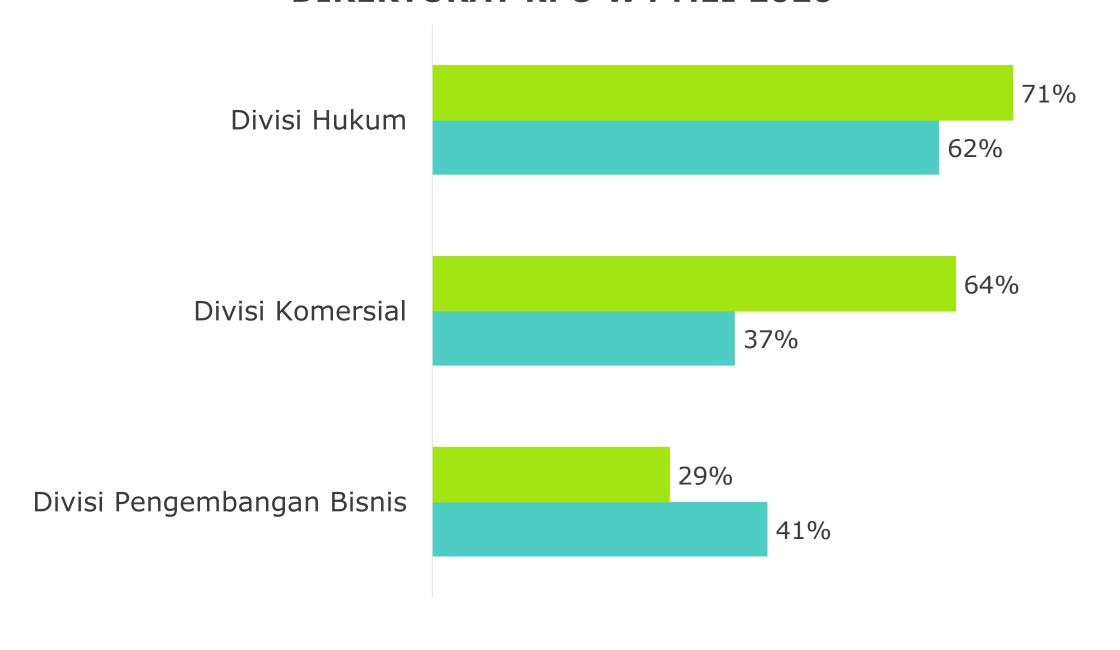


Pada grafik di samping, terlihat bahwa progress overall RKM Strategis Direktorat KPU pada minggu ke-4 bulan Mei 2020 adalah sebesar 43%, dimana masih berada di bawah persentase progress expected, yaitu 49%.

Hal ini disebabkan karena adanya beberapa RKM yang memiliki progress di bawah progress expected, diantaranya adalah pada RKM Pemasaran aktif untuk memperoleh cargo shorebase kepada Kontraktor Kontrak Kerjasama (KKKS) Industri Migas untuk optimalisasi fasilitas yang tersedia di Cirebon dan Tanjung Priok saat ini masih melakukan penyelesaian administrasi dengan K3L daerah Jakarta Utara dalam pemenuhan persyaratan K3L, lingkungan, dan PFSO sesuai standar shorebase. Kegiatan site visit untuk menawarkan fasilitas layanan shorebase kepada customer ditunda selama adanya kasus pandemic covid-19. Pada RKM melakukan kegiatan pemasaran untuk TCC dan TCK Pelabuhan Kijing menunggu keputusan dan jadwal IPC Cabang Pontianak terkait joint marketing Pelabuhan Kijing.



PROGRESS RKM STRATEGIS PER DIVISI DIREKTORAT KPU W4 MEI 2020

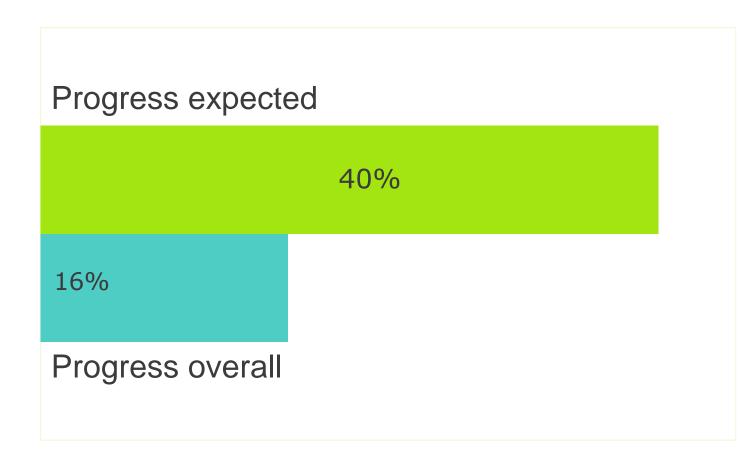


Progress expected

Progress overall



Progress RKM Strategis Direktorat Operasi W4 Mei 2020



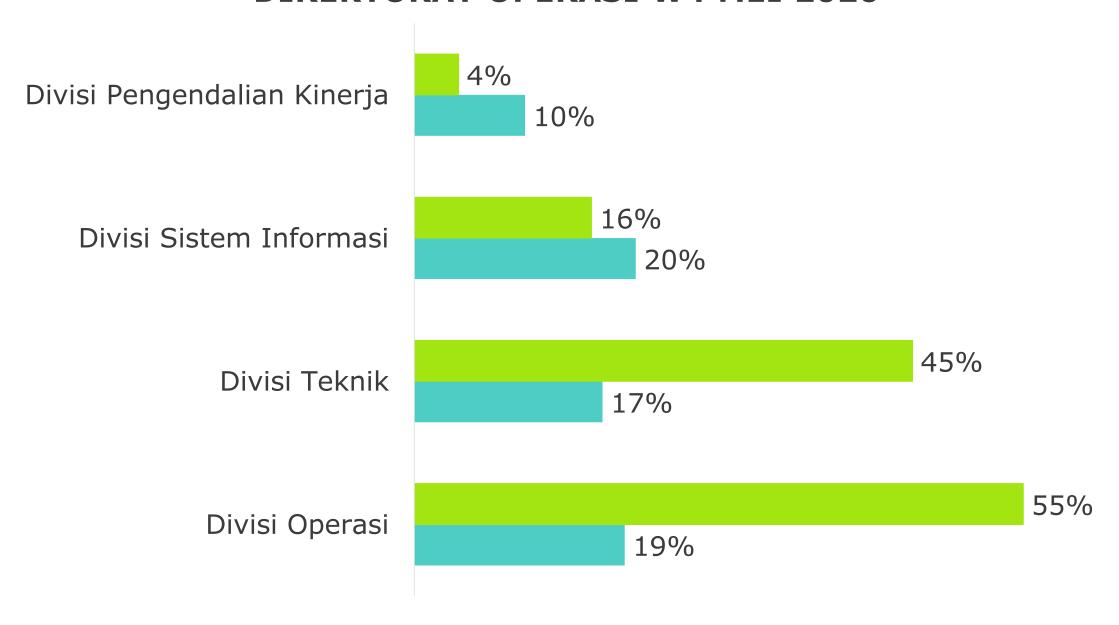
Pada grafik di samping, terlihat bahwa progress overall RKM Strategis Direktorat Operasi pada minggu ke-4 bulan Mei 2020 adalah sebesar 16%, dimana masih berada di bawah persentase progress expected, yaitu 40%.

Penyebab progress masih di bawah expected diantaranya adalah pada RKM teknik terdapat beberapa project yang masih menunggu persetujuan revisi usulan RKAP 2020 dari IPC, sehingga tidak dapat dilakukan kegiatan pengadaan.

Selain itu, pada persiapan pengoperasian Kijing, saat ini PTP masih menunggu surat balasan dari IPC perihal wewenang PTP dalam pengoperasian Kijing.



PROGRESS RKM STRATEGIS PER DIVISI DIREKTORAT OPERASI W4 MEI 2020

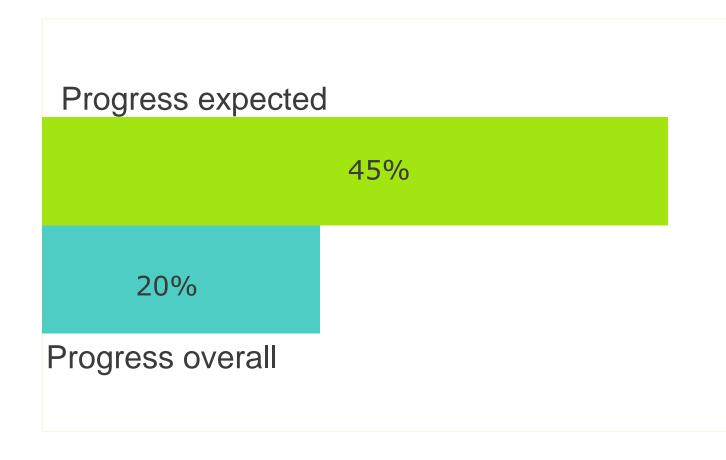


Progress expected

Progress overall



Progress RKM Strategis Direktorat Keuangan dan SDM W4 Mei 2020



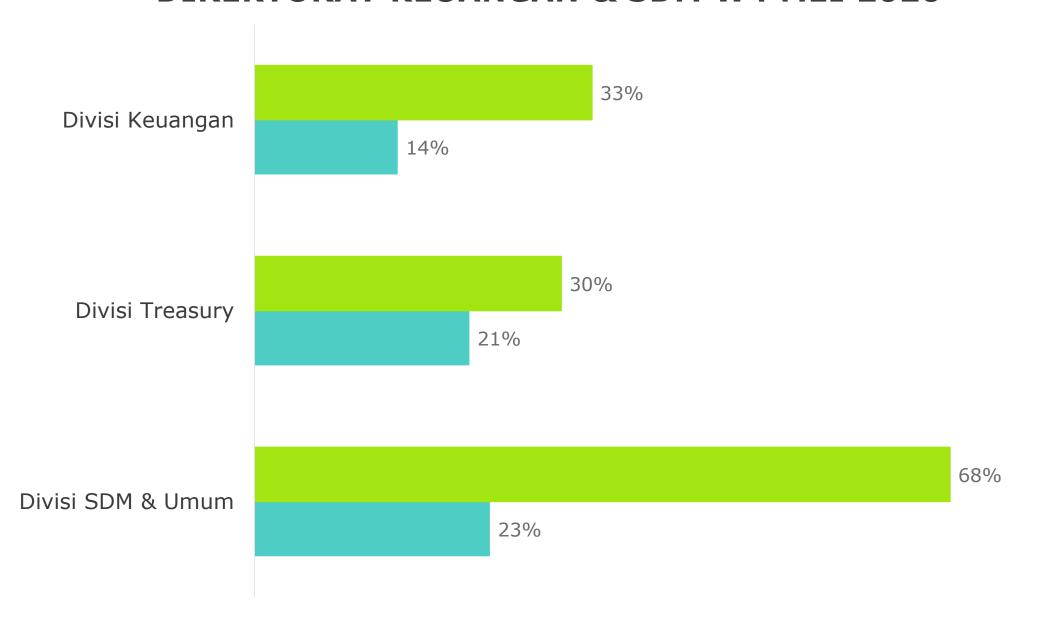
Pada grafik di samping, terlihat bahwa progress overall RKM Strategis Direktorat Keuangan dan SDM pada minggu ke-4 bulan Mei 2020 adalah sebesar 20%, dimana masih berada di bawah persentase progress expected, yaitu 45%.

Hal ini disebabkan karena terdapat RKM yang memiliki progress di bawah persentase expected yaitu penguatan implementasi budaya, Review SK pengadaan dan asistensi pengadaan di cabang-cabang, dan Review model bisnis cabang PTP dari aspek profitibilitas.

Pada RKM Review SK pengadaan dan asistensi pengadaan di Cabang-cabang saat ini sedang koordinasi dengan IPC untuk meminta salinan SK pengadaan IPC yang kemudian akan dilakukan komparasi dengan Perdir Pengadaan di PTP, pada RKM penguatan implementasi budaya sedang dalam tahap inventarisir rencana program budaya PTP untuk selanjutnya akan dilakukan program prioritas internalisasi budaya yang akan dijalankan di PTP, sedangkan pada RKM review model bisnis cabang PTP dari aspek profitibilitas sedang dalam tahap identifikasi proses bisnis cabang untuk generete revenue.



PROGRESS RKM STRATEGIS PER DIVISI DIREKTORAT KEUANGAN & SDM W4 MEI 2020

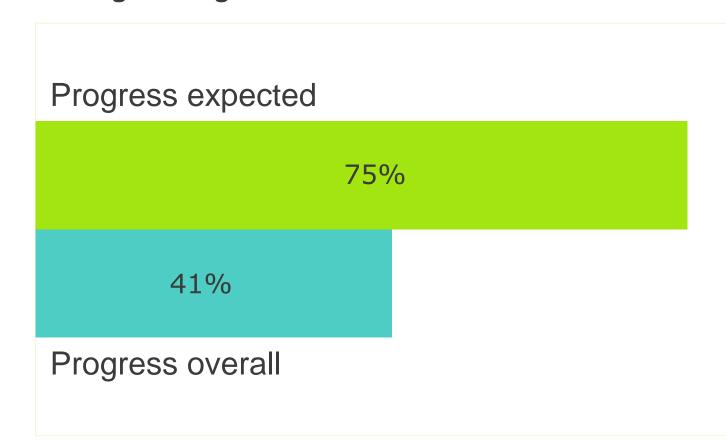


Progress expected

Progress overall



Progress RKM Strategis Cabang-cabang W4 Mei 2020



Pada grafik di samping, terlihat bahwa progress overall RKM Strategis Cabang-cabang pada minggu ke-4 bulan Mei 2020 adalah sebesar 41%, dimana masih berada di bawah persentase progress expected, yaitu 75%.

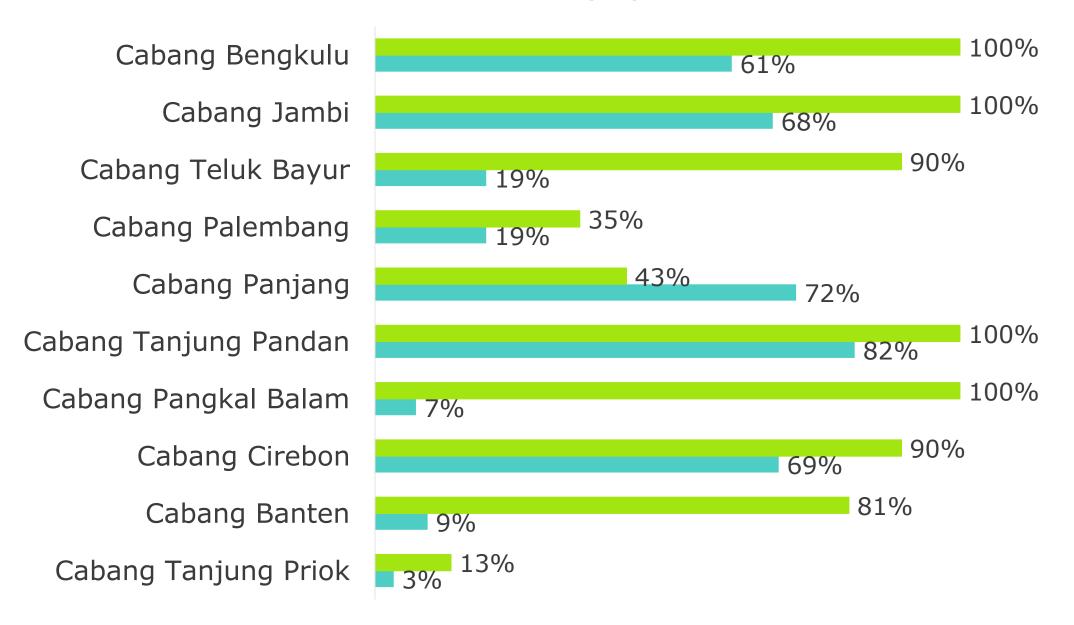
Hal ini disebabkan karena adanya RKM yang memiliki progress dibawah progress expected, di antaranya adalah adanya hambatan pada RKM Peningkatan Pangsa Pasar Guna Peningkatan Pendapatan PTP karena situasi darurat nasional pandemic covid-19 yang mengharuskan untuk WFH (Work From Home) dan physical distancing sehingga Pelaksanaan survey lanjutan ke calon customer Banten masih terkendala.

Pada RKM Monitoring Penyediaan Rak dan Flexible Hose CPO di Gaung Teluk Bayur sebanyak 20 Batang masih menunggu approval revisi anggaran tahun 2020 oleh Direksi IPC dan terkendal pada proses pertemuan dengan vendor akibat wabah virus corona.

Selain itu, pada RKM Pengimplementasian Tarif Curah Kering, terkendalam progressnya dikarenakan masih menunggu surat balasan dari kantor pusat terkait pengimplementasian tarif curah kering.



PROGRESS RKM STRATEGIS CABANG - CABANG W4 MEI 2020



Progress expected

Progress overall







PROGRESS
DIREKTORAT
UTAMA



KETERANGAN

TRAFFIC LIGHT	PENGERTIAN
	Project selesai
	Progress Actual > 70% Progress Expected
	30% <= Progress actual <= 70% dari Progress Expected
	Progress Actual < 30% Progress Expected / RKM belum selesai sesuai due date
	Jadwal program belum dimulai



Project Sponsor : Imanuddin

No	Task List	Deliverable	<u>Progress</u>		Due <u>Date</u>	<u>Status</u>
			<u>Overall</u>	Expected		
	PENCAPAIAN		29%	29%	Des 2020	
	Divisi Perencanaan Strategis			23%	Des 2020	
1	Program Inovasi perusahaan	Terlaksananya lomba inovasi perusahaan dan penyerahan reward pemenang lomba inovasi	17%	15%	Okt 2020	
2	Penyusunan Baseline perusahaan	 Pelaporan Baseline perusahaan ke BOD Sosialisasi baseline perusahaan beserta gap analysisnya ke seluruh cabang 	55%	49%	Agust 2020	
3	Implementasi Budaya Perusahaan	Laporan transformasi budaya perusahaan	33%	24%	Des 2020	
4	Monitoring Transformasi cabang-cabang	 Laporan monitoring progress baseline perusahaan Report evaluasi dan analisis baseline tahun 2020 	1%	0%	Des 2020	



Project Sponsor : Imanuddin

No	Task List	Deliverable		<u>Progress</u>		<u>Status</u>
			<u>Overall</u>	Expected		
	PENCAPAIAN		29%	29%	Des 2020	
	Divisi Sekretaris Perusahaan				Des 2020	
5	Penerapan GCG di seluruh cabang perusahaan	 Penyampaian Laporan hasil asessement GCG Laporan pelaksanaan sosialisasi GCG tahun 2020 	61,1%	31,5%	Agt 2020	
6	Promosi dan publikasi untuk meningkatkan branding perusahaan	 Mengikuti pameran dan ajang penghargaan nasional/internasional Pembuatan souvenir dan plakat perusahaan Pembuatan kalender perusahaan dan updating video company profile 	41,4%	29,3%	Des 2020	
7	Program CSR berkelanjutan	Telah melaksanakan program CSR di lingkungan PTP	42,7%	45,8%	Des 2020	
8	Implementasi Corporate Identity di seluruh cabang	Corporate identity telah diimplementasikan di cabang-cabang PTP	31,3%	41,7%	Des 2020	



Project Sponsor : Imanuddin

No Task List		Task List Deliverable		<u>Progress</u>		<u>Status</u>
			<u>Overall</u>	Expected		
	PENCAPAIAN		29%	29%	Des 2020	
	Divisi Satuan Pengav	5%	27%	Des 2020		
1	Penguatan struktur dan pemberdayaan fungsi internal audit dengan melaksanakan sertifikasi Auditor, continuous education and sharing knowledge	 Telah mengadakan training SQIA Telah melakukan workshop internal auditor Telah mengikuti seminar dan sharing knowledge internal auditor 	3%	26%	Des 2020	
10	Peningkatan kepatuhan perusahaan terhadap aturan dan kebijakan yang berlaku ke cabang-cabang	Pelaksanaan Audit 2020 di 10 cabang PTP	6%	28%	Nov 2020	



Prog	Progress dan upcoming deadline						
No	RKM	Overall Progress	Upcoming Deadlines				
		Divisi Perencanaan Strategis					
1	Program Inovasi perusahaan	Sudah mencari literature tentang Inovasi dan contoh penerapannya, FGD untuk penentuan tema inovasi, dan meeting dengan Sprinthink dan divisi SDM	 Pengajuan SP3 untuk Program Inovasi Sosialisasi program inovasi di kantor pusat dan cabang-cabang PTP 				
2	Penyusunan Baseline perusahaan	Telah menyelesaikan draft report baseline berdasarkan hasil FGD VP dan DVP, brainstorming one on one, kuesioner, dan pengumpulan data sekunder	 Pengumpulan peraturan yang ada untuk persiapan gap analysis Melengkapi item baseline 				
3	Implementasi Budaya Perusahaan	Telah mengumpulkan report transformasi budaya Triwulan I dan telah melaksanakan program budaya PTP Care (mengumpulkan donasi), serta English day with Lukas	■ Finalisasi pembuatan konsep lomba-lomba budaya				
4	Monitoring Transformasi cabang- cabang	Pekerjaan belur	n dimulai				
	Divisi Sekretaris Perusahaan						
5	Penerapan GCG di seluruh cabang perusahaan	 Telah melakukan assessment penerapan GCG Telah disampaikan laporan hasil assessement ke BOD, Dekom PTP & Pemegang Saham 	 Sosialisasi GCG 				



Prog	Progress dan upcoming deadline							
No	RKM	Overall Progress	Upcoming Deadlines					
	Divisi Sekretaris Perusahaan							
6	Promosi dan publikasi untuk meningkatkan branding perusahaan	 Telah disossialisasikan manual book brand guidliness dan penulisan nama perusahaan (PTP Multipurpose) melalui nota dinas 	Monitoring implementasi logo perusahaan					
7	Program CSR berkelanjutan	 Telah meresmikan taman baca di Jambi Telah mengadakan penyuluhan kesehatan dalam rangka peringatan K3, dan membagikan masker Telah membagikan masker ke lingkungan sekitar dalam rangka mencegah penyebaran wabah covid-19 	 Terkait dengan adanya wabah covid-19 berdasarkam arahan manajemen program mudik bersama dibatalkan Membagikan sembako sebanyak 800 paket di wilayah kecamatan Tanjung Priok 					
8	Implementasi Corporate Identity di seluruh cabang	 Dalam proses update konten website perusahaan, dan company profile perusahaan 	 Mengadakan rapat pembahasan dengan Direksi untuk konfirmasi konten website Penerbitan e-bulletin edisi I di website perusahaan pada bulan mei 2020 					
		Divisi Satuan Pengawas Internal						
9	Penguatan struktur dan pemberdayaan fungsi internal audit dengan melaksanakan sertifikasi Auditor, continuous education and sharing knowledge	 Telah menetapkan jadwal pelatihan sertifikasi dan workshop internal audit Telah melakukan training sertifikasi internal auditor dasar tahap I 	 Melakukan sertifikasi internal auditor dasar tahap II Melakukan sertifikasi internal auditor lanjutan tahap I 					
10	Peningkatan kepatuhan perusahaan terhadap aturan dan kebijakan yang berlaku ke cabang-cabang	 Telah dilaksanakan Audit di cabang Tanjung Priok Telah melengkapi administrasi terkait pelaksanaan audit, analisis awal dan pembekalan knowledge terhadap auditee di Kantor Pusat PTP 	 Menyelesaikan field work dan membuat LHA Kantor Pusat PTP Pengaturan ulang jadwal pelaksanaan audit umum di cabang-cabang dikarenakan adanya wabah covid-19 					



Prog	Progress dan upcoming deadline							
No	No RKM Overall Progress		Upcoming Deadlines					
Divisi Satuan Pengawasan Intern								
9	Penguatan struktur dan pemberdayaan fungsi internal audit dengan melaksanakan sertifikasi Auditor, continuous education and sharing knowledge	 Telah menetapkan jadwal pelatihan sertifikasi dan workshop internal audit Telah melakukan training sertifikasi internal auditor dasar tahap l 	 Melakukan sertifikasi internal auditor dasar tahap II Melakukan sertifikasi internal auditor lanjutan tahap I 					
10	Peningkatan kepatuhan perusahaan terhadap aturan dan kebijakan yang berlaku ke cabang-cabang	 Telah dilaksanakan Audit di cabang Tanjung Priok Telah melengkapi administrasi terkait pelaksanaan audit, analisis awal dan pembekalan knowledge terhadap auditee di Kantor Pusat PTP 	 Menyelesaikan field work dan membuat LHA Kantor Pusat PTP Pengaturan ulang jadwal pelaksanaan audit umum di cabang-cabang dikarenakan adanya wabah covid-19 					



TOP CLASS GOVERNANCE CULTURE



3

PROGRESS DIREKTORAT KPU



Project Sponsor : Rati Farini

No	Task List	Deliverables akhir	<u>Progress</u>		gress Due <u>Date</u>	<u>Status</u>
			<u>Overall</u>	Expected		
	PENCAPAIAN		43%	49%	Des 2020	
	Divisi Pengembangan Bisnis		41%	29%	Des 2020	
1	Optimalisasi pola kemitraan yang semula revenue sharing (variable) menjadi kombinasi kontribusi fixed dan variable di Pelabuhan Tanjung Priok	Penandatanganan kontrak kerjasama	29%	31%	Des 2020	
1	Optimalisasi fasilitas di seluruh cabang PTP : Tanjung Priok (Inggom dan Ex-Arsa) sebagai fasilitas pelayanan Pusat Logistik Berikat (PLB) dan/atau Shorebase. Dalam masa transisi pelayanan shorebase dilakukan di Dermaga dan Gudang 007	Pengoperasian fasilitas PLB dan /atau shorebase di Tanjung Priok (Inggom & Ex-Arsa)	33%	34%	Des 2020	
3	Pengoperasian terminal Cirebon untuk mendukung layanan kargo ekspor via Jakarta melalui transportasi laut untuk mengurangi beban transportasi via darat ke Pelabuhan Tanjung Priok	Go live pelaksanaan pelayanan cargo expor dari Cirebon	20%	21%	Nov 2020	
4	Menyiapkan roadmap langsung ke pemilik barang terkait layanan Batubara, CPO dan Shorebase	 Penetapan roadmap langsung ke pemilik barang masing-masing cabang terkait layanan batubara, CPO, dan shorebase Kajian pemetaan logistik batubara, CPO, dan shorebase cabang-cabang 	52%	52%	Des 2020	



Project Sponsor : Rati Farini

No	Task List	Deliverables akhir	<u>Progress</u>		Due <u>Date</u>	<u>Status</u>
			<u>Overall</u>	Expected		
	PENCAPAIAN		43%	49%	Des 2020	
	Divisi Pengemban	41%	29%	Des 2020		
5	Program Kerjasama dengan TUKS Potensial Dalam Rangka Ekspansi dan Memperluas Cakupan Rentang Kegiatan Bisnis PTP Sebagai Terminal Operator Multipurpose	Kontrak kerjasama dengan TUKS Potensial	17.48%	17,9%	Des 2020	
6	Pengembangan Terminal Batu Ampar, Batam	Hasil kajian Terminal Batu Ampar, Batam	96%	17,9%	Des 2020	
	Divisi Komersial			64%	Des 2020	
7	Melakukan Pemasaran Aktif Untuk Memperoleh Cargo Shorebase Kepada Kontraktor Kontrak Kerjasama (KKKS) Industri Migas Untuk Optimalisasi Fasilitas Yang Tersedia di Cirebon dan Tanjung Priok	Mengikuti lelang sebagai penyedia pelayanan kegiatan shorebase	32%	99%	Mei 2020	
8	Melakukan Kegiatan Pemasaran Untuk TCC dan TCK Pelabuhan Kijing	Perjanjian kerjasama dengan customer	11%	42%	Des 2020	



Project Sponsor : Rati Farini

No	Task List	Deliverables akhir	<u>Progress</u>		Due <u>Date</u>	Status
			<u>Overall</u>	Expected		
	PENCAPAIAN		43%	49%	Des 2020	
Divisi Komersial			37%	64%	Des 2020	
9	Penyusunan Pedoman Harga Pokok Penjualan di 9 (sembilan) Cabang PTP (di luar Pelabuhan Tanjung Priok)	Pedoman BAKD Harga Pokok Penjualan	52%	67%	Sept 2020	
10	Pengelolaan Customer Service Dan Billing Di 8 Cabang PTP	Laporan akhir kesediaan customer service dan billing di 8 cabang PTP	54%	56%	Des 2020	
11	Melakukan Pemasaran di TCC Bengkulu	Perjanjian kerjasama dengan customer	38%	54%	Agust 2020	
Divisi Hukum				71%	Des 2020	
12	Pengurusan Legalitas Cabang-Cabang PT. Pelabuhan Tanjung Priok	Kesiapan dokumen legal perusahaan	100%	100%	Mar 2020	
13	Melaksanakan Novasi Kontrak Atas Kontrak Jangka Panjang di 10 (sepuluh) Cabang PT Pelabuhan Tanjung Priok	Dokumen perjanjian dengan mitra seluruh Cabang PTP	23%	42%	Des 2020	



Progress dan upcoming deadline									
No	RKM	Overall Progress	Upcoming Deadlines						
Divisi Pengembangan Bisnis									
1	Optimalisasi pola kemitraan yang semula revenue sharing (variable) menjadi kombinasi kontribusi fixed dan variable di Pelabuhan Tanjung Priok	 Laporan hasil analisa kinerja PBM telah selesai dilaksanakan Sedang dilaksanakan penyusunan formulasi Fixed-Variabel dengan mempertimbangkan beberapa opsi 	 Finalisasi penyusunan formula fixed- variabel Pembahasan dengan DPW APBMI DKI Jakarta 						
2	Optimalisasi fasilitas di seluruh cabang PTP: Tanjung Priok (Inggom dan Ex-Arsa) sebagai fasilitas pelayanan Pusat Logistik Berikat (PLB) dan/atau Shorebase. Dalam masa transisi pelayanan shorebase dilakukan di Dermaga dan Gudang 007	 Pengumpulan data eksisiting ex-arsa dan inggom telah dilaksanakan Sedang dilaksanakan penyusunan kajian ex arsa dan inggom oleh Tim 	Finalisasi kajian ex-arsa dan inggom						
3	Pengoperasian terminal Cirebon untuk mendukung layanan kargo ekspor via Jakarta melalui transportasi laut untuk mengurangi beban transportasi via darat ke Pelabuhan Tanjung Priok	 Dokumen awal project telah dikumpulkan Pembentukan tim kerja telah dilaksanakan Sedang dilaksanakan penyusunan kajian Market & Finansial oleh Tim 	 Finalisasi penyusunan kajian Market & Finansial oleh tim Penyiapan model bisnis kerjasama pengadaan suprastruktur 						
4	Menyiapkan roadmap langsung ke pemilik barang terkait layanan Batubara, CPO dan Shorebase	 Mapping potensi bisnis telah dilaksanakan Sedang dilaksanakan pengumpulan data business process 	 Finalisasi mapping Business Process Mapping pola kemitraan kegiatan B/M dan Direct Customer 						
5	Program Kerjasama dengan TUKS Potensial Dalam Rangka Ekspansi dan Memperluas Cakupan Rentang Kegiatan Bisnis PTP Sebagai Terminal Operator Multipurpose	 Telah diterima surat minat kerjasama dari mitra TUKS (KPB dan Injatama) Dalam prose penyusunan Draft HoA sebagai dasar pelaksanaan kerja Tim 	 Finalisasi draft HoA sebagai dasar pelaksanaan kerja Tim Penyusunan Kajian oleh Tim (yang terdiri dari divisi-divisi terkait) / Konsultan 						



Progress dan upcoming deadline								
No	RKM	Overall Progress	Upcoming Deadlines					
	Divisi Pengembangan Bisnis							
6	Pengembangan Terminal Batu Ampar, Batam	 Sudah diterima arahan tertulis dari IPC melalui surat Wakil Direktur Utama IPC Nomor HM.03/03/30/4/1/PAP/WDU /PI.II-2020 tanggal 30 April 2020 perihal Tindaklanjut Rencana Pengoperasian Pelabuhan Batu Ampar. Disampaikan bahwa penunjukan awal PT PTP sebagai Operator Batu Ampar diputuskan untuk dibatalkan. 	 Menunggu arahan Direksi terhadap Surat dari IPC perihal Pelaksanaan pengembangan terminal Batu Ampar dialihkan ke IPC TPK 					
		Divisi Komersial						
7	Melakukan Pemasaran Aktif Untuk Memperoleh Cargo Shorebase Kepada Kontraktor Kontrak Kerjasama (KKKS) Industri Migas Untuk Optimalisasi Fasilitas Yang Tersedia di Cirebon dan Tanjung Priok	 Telah dilakukan sertifikasi SKK Migas kepada beberapa personel PTP Sudah selesai melakukan perpanjangan dokumen SPDA (Sertifikat Pengganti Dokumen Administrasi) yang masa berlakunya sampai dengan 30 juni 2020 	 Mengikuti lelang sebagai penyedia pelayanan kegiatan shorebase Koordinasi dengan K3L terkait pemenuhan SSE sesuai dengan standar shorebase 					
8	Melakukan Kegiatan Pemasaran Untuk TCC dan TCK Pelabuhan Kijing	 Telah dilakukan penandatanganan Termsheet dengan PT BAI Telah dibuatkan Draft Proposal Joint Marketing Terminal Kijing dengan IPC Cabang Pontianak 	Pemetaan pola kerjasama dengan IPC Cabang Pontianak					
9	Penyusunan Pedoman Harga Pokok Penjualan di 9 (sembilan) Cabang PTP	 Telah dikumpulkan data HPP Multipurpose, cargo liquid, dry cargo di 9 cabang PTP 	Penyusunan pedoman BAKD Harga Pokok Penjualan					
10	Pengelolaan Customer Service dan Billing Di 8 Cabang PTP	 Sedang dilakukan observasi billing & CS Telah dilaksanakan assessment terkait kondisi existing, ketersediaan lokasi CS & Billing, pola pembayaran dan ketersediaan sistem IT (hardware & software) 	Finalisasi desain pengelolaan pelanggan (kebutuhan sistem (hardware dan software), kebutuhan SDM, kebutuhan teknik dan proses terkait keuangan					

3. PROGRESS RKM DIREKTORAT KPU



Prog	ress dan upcoming deadline							
No	RKM	Overall Progress	Upcoming Deadlines					
	Divisi Komersial							
11	Melakukan Kegiatan Pemasaran di TCC Bengkulu	 Telah dilakukan studi kelayakan Pembangunan dan Pengembangan TCC Bengkulu oleh Konsultan PT BMT sudah dilakukan penandatanganan HoA dengan GAPKI Dalam Proses menyusun data Customer Potensial TCC Bengkulu 	 Daftar Customer Potensial Usulan penawaran tarif TCC Membuat Proposal Penawaran kepada Customer Potensial 					
		Divisi Hukum						
12	Pengurusan Legalitas Cabang- Cabang PT. Pelabuhan Tanjung Priok	Kesiapan dokumen legal perusahaan telah diselesaikan	Project Selesai					
13	Melaksanakan Novasi Kontrak Atas Kontrak Jangka Panjang di 10 (sepuluh) Cabang PT Pelabuhan Tanjung Priok	Dalam tahap novasi kontrak kerjasama dengan beberapa mitra di cabang Banten, Cirebon, Panjang, Jambi dan Palembang	Dokumen novasi kontrak kerjasama jangka panjang					



THE COMPANY VALUE



PROGRESS DIREKTORAT OPERASI



Project Sponsor : Rino Wisnu Putro

No	Task List	Task List Deliverables akhir		<u>Progress</u>		<u>Status</u>
			<u>Overall</u>	Expected		
	PENCAPAIAN		16%	40%	Des 2020	
	DIVISI OPERASI			55%	Feb 2021	
1	Persiapan Pengoperasian Terminal Kijing	Go live operasi di Terminal Kijing	13%	93%	Jul 2020	
2	Implementasi Auto Gate NPK di Cabang-cabang PT Pelabuhan Tanjung Priok	Implementasi sistem autogate di cabang Cirebon & Jambi	10%	25%	Des 2020	
3	Implementasi NPKTOS di Cabang-cabang PT Pelabuhan Tanjung Priok	Go live NPKTOS di Cabang-cabang PTP	16%	40%	Feb 2021	
4	Persiapan Pengoperasian Terminal Batu Ampar	Go live pengoperasian terminal Batu Ampar	38%	61%	Sept 2020	



Project Sponsor: Ri	no Wisnu Putro
----------------------------	----------------

No	Task List	Deliverables akhir	<u>Progress</u>		Due <u>Date</u>	<u>Status</u>
			<u>Overall</u>	Expected		
	PENCAPAIAN		16%	40%	Des 2020	
	DIVISI TEK	NIK	17%	45%	Des 2020	
5	Pelaksanaan investasi di Cabang-cabang PTP tahun 2020	 Pembangunan tangki curah cair di Bengkulu Pengadaan dan pemasangan 2 unit jembatan timbang di cabang Tanjung Priok Pengadaan 4 unit hopper di cabang Banten Pengadaan 1 unit rampdoor di cabang Banten Pengadaan 1 unit jembatan timbang cabang Palembang Pengadaan 2 unit rampdoor kapasitas 40 Ton di cabang Cirebon Pengadaan dan pemasangan jalur supply CPO dan aspalt di dermaga PTP cabang teluk bayur Pengadaan 1 unit rampdoor cabang Pangkal Balam Pengadaan dan pemasangan 2 unit jembatan timbang cabang Pangkal Balam 	14%	40%	Des 2020	



Project Sponsor : Rino Wisnu Putro

No	Task List	Task List Deliverables akhir	<u>Progress</u>		Due <u>Date</u>	<u>Status</u>
			<u>Overall</u>	Expected		
	PENCAPAIAN		16%	40%	Des 2020	
	DIVISI TEKNIK			45%	Des 2020	
6	Penyediaan Alat Bongkar Muat	 Pengadaan 2 unit excavator PTP Cirebon Pengadaan 2 unit wheel loader kap 3.3 m3 cabang Cirebon Pengadaan 1 unit wheel loader cab Jambi Pembangunan 1 set conveyor belt cabang Jambi 	21%	57%	Des 2020	
	DIVISI SISTEM INFORMASI			16%	Des 2020	
7	IT Service Management	Laporan final IT Service Management	20%	16%	Des 2020	



Project Sponsor : Rino Wisnu Putro

No	Task List	Task List Deliverables akhir	<u>Progress</u>		Due <u>Date</u>	<u>Status</u>
			<u>Overall</u>	Expected		
	PENCAPAIAN		16%	40%	Des 2020	
	DIVISI PENGENDALIAN KINERJA			4%	Des 2020	
8	Pembangunan Sistem Pendukung E-IRMA	Go live system pendukung E-IRMA	16%	10%	Des 2020	
9	Standarisasi Pengelolaan K3 dan Lingkungan di Wilayah PT PTP dan Seluruh Cabang PT PTP	Telah tersusun Standarisasi Pengelolaan K3 dan Lingkungan di Wilayah PT PTP dan Seluruh Cabang PT PTP	4%	3%	Jun 2020	
10	Domilizarniran bonoman Enforntico bick iviananoment	Telah dilaksanakan sosialisasi dan pelatihan pedoman Enterprise Risk Management	9%	0%	Feb 2021	



Prog	Progress dan upcoming deadline							
No	RKM	Overall Progress	Upcoming Deadlines					
		Divisi Operasi						
1	Persiapan Pengoperasian Terminal Kijing	 Telah mengumpulkan kebutuhan data berupa kajian dari kantor pusat terkait pengoperasian terminal kijing termasuk kebutuhan SDM Telah membuat daftar kebutuhan SDM 	 Menyiapkan SOP pola operasi di terminal kijing Koordinasi dengan teknik terkait layout fasilitas 					
2	Implementasi Auto Gate NPK di Cabang-cabang PT Pelabuhan Tanjung Priok	 Telah melakukan rapat pembahasan dengan cabang Cirebon terkait gap analysis Telah menerima RFI dari vendor untuk auto gate NPK Jambi 	 Approval layout antara PTP Cirebon dan IPC Cirebon Design gap analysis 					
3	Implementasi NPKTOS di Cabang-cabang PT Pelabuhan Tanjung Priok	 On progress design gap analysis NPKTOS Tg. Priok Nusantara II, Ambon, Pombo Development NPKTOS Bengkulu On progress design gap analysis Pangkal Balam 	 Design gap analysis Palembang dan Tanjung Pandan Proses pengadaan NPKTOS di Tanjung Priok dan Pangkal Balam 					
4	Persiapan Pengoperasian Terminal Batu Ampar	 Telah disusun kajian investasi retrofit 2QCC untuk ditempatkan di Pelabuhan Batu Ampar Telah disusun gap analysis Telah disusun pemetaan kondisi SDM dan alat Telah buat BRD dan dilkasanakan FGD lintas direktorat Telah dilakukan pemetaan kebutuhan SDM dan kebutuhan training 	 Menunggu surat balasan dari IPC perihal keputusan penggunaan QCC 					



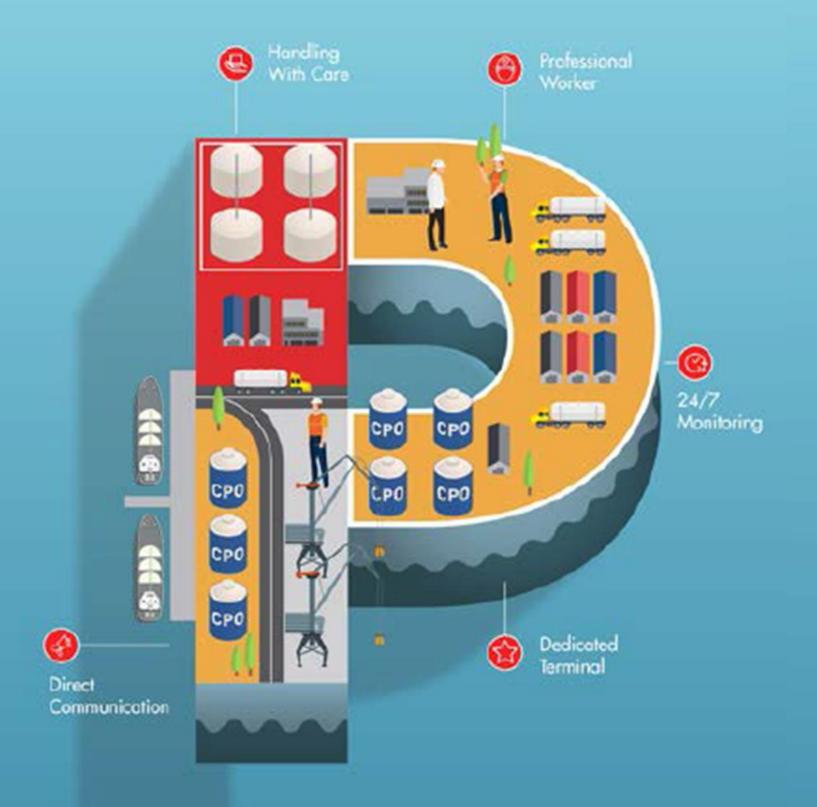
Prog	Progress dan upcoming deadline							
No	RKM	Overall Progress	Upcoming Deadlines					
		Divisi Teknik						
5	Pelaksanaan investasi di Cabang-cabang PTP tahun 2020	 Telah mengirim nodin ke pangadaan terkait pengadaan grab GLC di Tg. Priok On progress pembuatan RKS dan gambar pengadaan jembatan timbang di PTP cabang Priok Telah dilakukan pengajuan PR pekerjaan pengadaan 4 hopper Banten Telah dilaksanaan lelang pembangunan Tangki Curah Cair Termasuk Fasilitas Pemanas dan Pendukung Lainnya di Pelabuhan Bengkulu Pada pembangunan TCC di Bengkulu telah dilaksanakan aanwijzing pada tgl 19 Maret 2020 RFI, RKS, RAB dan Gambar untuk Pengadaan 4 (empat) Unit Hopper type Single Gate di PTP Cabang Banten, pengadaan dan pemasangan 2 (dua) Unit Jembatan Timbang di PTP Cabang Tanjung Priok dan pengadaan 2 unit rampdoor di PTP Banten dan 1 unit jembatang timbang di Palembang telah dibuat Telah dilakukan finalisasi RKS, RAB dan Gambar pada pengadaan dan Pemasangan 1 (satu) Unit Jembatan Timbang di PTP Cabang Palembang 	 Penyusunan dokumen lelang pekerjaan pengadaan jembatan timbang di Tg.Priok dan Palembang Pengadaan 4 (empat) Unit Hopper dan Rampdoor di PTP Cabang Banten Penyusunan dokumen lelang pekerjaan Pengadaan 2 (Dua) Unit Ramp Door Kapasitas 40 Ton berikut Bucket Ramp Door di PTP Cabang Cirebon Pelaksanaan pekerjaan DED di PTP Cabang Bengkulu 					



Prog	Progress dan upcoming deadline							
No	RKM	Overall Progress	Upcoming Deadlines					
		Divisi Teknik						
6	Penyediaan Alat Bongkar Muat	 Telah disusun dokumen lelang pekerjaan pengadaan 2 Unit Excavator dan 2 unit wheel loader di PTP Cabang Cirebon Telah disusun dokumen lelang pengadaan 1 Unit Wheel Loader di PTP Cabang Jambi On progress penyusunan TOR, RAB pembangunan 1 set conveyor belt di Jambi 	 Penyusunan RKS, RAB dan dokumen lelang pada pekerjaan Pengadaan 2 (Dua) Unit Wheel Loader Kapasitas min. 3,3 M3 di PTP Cabang Cirebon Penyusunan RKS, RAB dan dokumen lelang pada Pengadaan 2 (Dua) Unit Excavator Kapasitas min. 1 M3 di PTP Cabang Cirebon Proses pengadaan/Lelang pekerjaan pengadaan 1 Unit Wheel Loader di cabang Jambi Penyusunan TOR pekerjaan DED pada Pembangunan 1 (satu) Set Conveyor Belt System Kebutuhan Bongkar Muat Batubara di PTP Cabang Jambi berikut SID, DED dan Supervisi di PTP Cabang Jambi 					
Divisi Sistem Informasi								
7	IT Service Management	 Telah ada dokumen RFI dan proposal penawaran Telah dilakukan review evaluasi penawaran Telah dilakukan penyusuan RKS dan RAB 	 Approval SP3 dan pengajuan pengadaan 					



Progress dan upcoming deadline					
No	No RKM Overall Progress Upcoming Deadline		Upcoming Deadlines		
	Divisi Pengendalian Kinerja				
×	Pembangunan Sistem Pendukung E-IRMA	 Telah mengirim nota dinas persetujuan prinsip Telah dilakukan penyusunan RKS dan RAB 	 Pembuatan BAKD dan Justifikasi 		
9	Standarisasi Pengelolaan K3 dan Lingkungan di Wilayah PT PTP dan Seluruh Cabang PT PTP	 Pengajuan nodin ijin prinsip terkait pembuatan standarisasi pengelolaan K3 dan Lingkungan PTP Sedang dibuat pembentukan anggota tim 	SK Tim standarisasiPembuatan RKS dan RAB		
1 ()	Pengembangan Enterprise Risk Management	 On proses penyusunan RKS, RAB 	■ Finalisasi dokumen RKS dan RAB		







PROGRESS
DIREKTORAT
KEUANGAN & SDM



Project Sponsor : Salusra Wijaya

No	Task List	Deliverables akhir	<u>Progress</u>		Due <u>Date</u>	<u>Status</u>
			<u>Overall</u>	Expected		
	PENCAPAIAN		20%	44%	Des 2020	
	Divisi SDM & Umum		23%	68%	Des 2020	
1	Review SK Pengadaan Dan Asistensi Pengadaan di Cabang-cabang	 Peraturan Direksi tentang Pengadaan Barang dan Jasa telah ditandatangani Pelaksanaan asistensi / sosialisasi 	17%	80%	Jun 2020	
2	Penguatan Implementasi Budaya	 Pelaksanaan program prioritas internalisasi budaya laporan pelaksanaan penguatan budaya perusahaan 	1%	31%	Des 2020	
3	Man Power Planning	Laporan analysis beban kerjaLaporan hasil manpower planning	51%	100%	April 2020	
4	Persiapan Monostatus Pegawai	 Pemetaan sistem SDM Laporan penyesuaian sistem SDM SK Direksi 	22%	60%	Jul 2020	



Project Sponsor : Salusra Wijaya

No	Task List	Deliverables akhir	<u>Prog</u>	<u>Progress</u>		<u>Status</u>
			<u>Overall</u>	Expected		
	PENCAPAIAN		20%	44%	Des 2020	
	Divisi Treasury			30%	Des 2020	
5	Review Peraturan Direksi terkait penerapan sistem pembayaran jasa kepelabuhanan dan pengelolaan piutang untuk seluruh cabang PTP beserta implementasinya	Penerapan Peraturan Direksi dan SOP terkait pembayaran jasa kepelabuhanan untuk semua cabang PTP	29%	26%	Des 2020	
6	Improvement terhadap Cash Management System antara lain fundraising	Melakukan penggalangan dana (fundraising) melalui skema bank loan/bond/IPO	13%	34%	Jan 2021	
7	Review model bisnis cabang PTP dari aspek profitibilitas	Kajian Analisa Model Bisnis Cabang dari Aspek Profitabilitas	2%	23%	Okt 2020	
8	Pembangunan dan Implementasi modul Oracle Fix Asset	Implementasi sistem management Oracle Fix Asset	38%	36%	Des 2020	



Project Sponsor : Salusra Wijaya

No	Task List	Deliverables akhir		<u>Progress</u>		<u>Status</u>
			<u>Overall</u>	Expected		
	PENCAPAIAN		20%	44%	Des 2020	
	Divisi Keuangan		14%	30%	Des 2020	
9	Review Implementasi dan Improvement atas pelaksanaan pembangunan sistem perpajakan (SIMTAX)	Laporan monitoring implementasi dan improvement pembangunan SIMTAX	16%	23%	Des 2020	
10	Improvement responsibility penggunaan sistem keuangan di seluruh cabang PTP	Go live sistem modul purchasing dan modul account payable (AP) di cabang-cabang	11%	33%	Okt 2020	
11	Review dan implementasi PSAK terbaru (71-73)	Report hasil review dan adjustment yang perlu dilakukan dalam laporan keuangan	16%	44%	Agust 2020	



Prog	Progress dan upcoming deadline						
No	RKM	Overall Progress	Upcoming Deadlines				
	Divisi SDM & Umum						
1	Review SK Pengadaan Dan Asistensi Pengadaan di Cabang- cabang	Telah dibuat perencanaan program kerja dan Review Dokumen Perdir Pengadaan PTP	Berkoordinasi dengan IPC untuk memperoleh salinan SK pengadaan IPC untuk kemudian dilakukan komparasi aturan pengadaan PTP terhadap IPC				
2	Penguatan Implementasi Budaya	Telah melaksanakan Caption (Change Agent PTP in Action) bersama divisi Renstra untuk sosialisasi the meetings digital	Inventarisir rencana program internalisasi budaya				
3	Man Power Planning	 Telah terbit Surat Perintah Kerja PR.102/26/2/1/PTP-20 Pekerjaan Analisis Beban kerja, Manpower Planning dan Struktur Organisasi PT PTP Telah dilakukan pengumpulan data seluruh Cabang dan interview tingkat VP dan DVP serta GM dan ADGM cabang-cabang PTP 	 Penyampaian Progres dan hasil ABK kepada Steering Commitee dijadwalkan 5-Mei-20 Konsolidasi dan pengolahan data Melakukan perhitungan kebutuhan Pegawai 				
4	Persiapan Monostatus Pegawai	 Telah dilakukan Rekap dan Inventarisir Ketentuan Manajemen SDM Sedang dilakukan review beberapa ketentuan eksisting yang perlu dilakukan revisi, Review ketentuan yang perlu dibuat dan ditetapkan 	Penyelesaian evaluasi SPPD, Cuti dan PKWT				



Prog	Progress dan upcoming deadline						
No	RKM	Overall Progress	Upcoming Deadlines				
		Divisi Treasury					
5	Review Peraturan Direksi terkait penerapan system pembayaran jasa kepelabuhanan dan pengelolaan piutang untuk seluruh cabang PTP beserta implementasinya	 Melakukan review peraturan direksi tentang pedoman administrasi nota penjualan Nomor: HK.55/21/12/1/PTP-17 tanggal 21 Desember 2017. Telah selesai melakukan identifikasi proses administrasi dan alur pembayaran saat kondisi disusunnya pedoman pada tahun 2017 dibandingkan kondisi eksisting 	 Melakukan review atas Pedoman Penghapus bukan Piutang yang dikeluarkan oleh PT Pelabuhan Indonesia II (Persero) dalam rangka drafting peraturan direksi terkait dengan pengelolaan piutang termasuk memuat penghapusbukuan piutang macet, disesuaikan dengan PSAK 71 				
6	Pembangunan dan Implementasi modul Oracle Fix Asset	 Telah melakukan kick off meeting dengan divisi keuangan dan sistem informasi Telah menyusun BRD dan inventarisir aset-aset yang dimiliki PTP 	 Penyusunan design modul Melakukan entry data ke sistem 				
7	Improvement terhadap Cash Management System antara lain fundraising	 Telah melakukan rekap cash in di rekening cabang dan Kantor Pusat Telah melakukan rekapan cash pooling dari Cabang –cabang Telah melakukan rekapan pendapatan jasa deposito dan jas giro Telah melakukan rekap cash out di rekening eksploitasi Kantor Pusat 	Melakukan penyesuaian terhadap trend terhadap cash in cabang dan hasil penempatan dana				



Prog	Progress dan upcoming deadline						
No	RKM	Overall Progress	Upcoming Deadlines				
		Divisi Treasury					
8	Review model bisnis cabang PTP dari aspek profitabilitas	 Telah melakukan identifikasi mutasi cash in-cash out di cabang dan Kantor Pusat Telah melakukan pengelompokan terhadap pos-pos pengeluaran untuk simplifikasi 	Mengidentifikasi proses bisnis Cabang dalam menghasilkan pendapatan (generate revenue): Jenis pelayanan Frekuensi permintaan pelayanan bongkar muat dalam sebulan/triwulan				
		Divisi Keuangan					
9	Review Implementasi dan Improvement atas pelaksanaan pembangunan sistem perpajakan (SIMTAX)	Telah dilaksanakan proses pengadaan	Kontrak Pengadaan				
10	Improvement responsibility penggunaan sistem keuangan di seluruh cabang PTP	 Telah melaksanakan rapat informal antara keuangan dan sistem informasi untuk membahas sistem modul purchasing dan account payable 	Menyusun BRD				
11	Review dan implementasi PSAK terbaru (71-73)	 Telah ada Proposal pekerjaan review PSAK 71-73 dari konsultan Telah ada KAK/TOR dan dokumen pengadaan Telah dibuat Purchase requsition dan Nota Dinas Nomor UM.330/21/2/1/SDM.PTP-20 perihal Permohonan pengadaan langsung konsultan implementasi PSAK 71,72,73 	Proses pengadaan konsultan				



UNDERSTANDING THE CUSTOMERS BETTER



PROGRESS
CABANG-CABANG
PTP



No	Task List	Deliverables Akhir	<u>Progress</u>		Due <u>Date</u>	<u>Status</u>
			<u>Overall</u>	Expected		
	PENCAPAIAN		41%	75%	Jan 2021	
CAB	ANG TANJUNG PRIOK					
1	Pengoperasian Dermaga Ex-Arsa	Dermaga Ex-Arsa telah dioperasikan	3,2%	13%	Jan 2021	
CAB	ANG BANTEN				,	.,
2	Peningkatan Pangsa Pasar Guna Peningkatan Pendapatan PTP Cabang Banten	Launching operasional penanganan cargo curah kering untuk pangsa pasar baru	9%	81%	Jul 2020	
CAB	CABANG CIREBON					
3	Implementasi Kerjasama Pelayanan B/M Barang Proyek dengan IPC Cirebon Untuk Kebutuhan Cirebon Shorebase	Kegiatan B/M shorebase terealisasi oleh PTP Cabang Cirebon	69%	90%	Okt 2020	



No	Task List	Deliverables Akhir		<u>Progress</u>		<u>Status</u>
			<u>Overall</u>	Expected		
	PENCAPAIAN		41%	75%	Jan 2021	
САВ	ANG PANGKAL BALAM					
4	Peningkatan Jumlah Pangsa Pasar yang berpotensi meningkatnya pertumbuhan Produksi Bongkar Muat General Cargo di Pelabuhan Pangkalbalam	Telah dilaksanakan kegiatan bongkar muat barang dengan mitra baru	7%	100%	Mei 2020	
САВ	ANG TANJUNG PANDAN	J			·	
5	Peningkatan Jumlah Pangsa Pasar yang berpotensi meningkatnya pertumbuhan Produksi Bongkar Muat di Pelabuhan Tanjung Pandan	Telah dilaksanakan kegiatan bongkar muat oleh 2 customer baru	82%	100%	Apr 2020	
САВ	CABANG TELUK BAYUR					
6	Monitoring Penyediaan Rak dan Flexibel Hose CPO di Gaung dan Dermaga Jetty Teluk Bayur	Rak dan Flexible Hose CPO tersedia di Gaung dan Dermaga Jetty Teluk Bayur	19%	90%	Jul 2020	



No	Task List	Deliverables akhir	<u>Progress</u>		Due <u>Date</u>	<u>Status</u>
			<u>Overall</u>	Expected		
	PENCAPAIAN		41%	75%	Jan 2021	
CABA	ANG PANJANG					
7	Penataan Alat Bongkar Muat di Cabang Panjang	Telah dilaksanakan penempatan alat bongkar muat sesuai layout yang telah disediakan	72%	43%	Sep 2020	
CABA	ANG BENGKULU					
8	Implementasi Tarif Paket Curah Kering (Stevedoring, Cargodoring, & Receiving/ Delivery)	Tarif paket Curah Kering Baru di PTP Cabang Bengkulu telah diimplementasikan	61%	100%	Mar 2020	
CABA	CABANG PALEMBANG					
9	Optimalisasi Pemanfaatan Lahan HPL Sungai Lais	Perbaikan fasilitas pendukung pada lahan HPL Sungai Lais telah dilaksanakan dan telah dilakukan sosialisasi kepada stakholder	19%	35%	Okt 2020	
CABA	CABANG JAMBI					
10	Kerjasama Handling Multipurpose dengan Mitra Potensial di Pelabuhan Talang Duku dan Pelabuhan Kawasan Muara Sabak	Penandatanganan MoU/ MoA dengan mitra potensial	68%	100%	Mei 2020	



Progress dan upcoming deadline

No	RKM	Overall Progress	Upcoming Deadlines
1	Pengoperasian Dermaga Ex-Arsa	 Proses pembuatan FS untuk pengoperasian Dermaga Ex Arsa Sudah dilakukan diskusi dan kunjungan ke Dermaga Ex Arsa dengan 3 (tiga) pemain besar CPO antara Lain PBM JAS, PBM SCL dan PBM SULK 	 Finalisasi BAKD Pengoperasian dermaga Ex- Arsa Proses Pembahasan mekanisme kerjasama dengan PBM JAS, PBM SCL dan PBM SULK
2	Peningkatan Pangsa Pasar Guna Peningkatan Pendapatan PTP Cabang Banten	 Penyusunan kajian utilisasi dermaga Sudah melakukan survey dan observasi ke PT. Ciomas Ariya Berkah BA Kesepakatan persetuan spesifikasi desain teknis hopper antara PTP Pusat dan PTP Cabang Banten Telah disampaikan nota Dinas dari VP Teknik ke bagian Procurement PTP pusat tentang penyerahan dokumen lelang untuk proses pengadaan hooper 	 Finalisasi kajian utilisasi dermaga survey kepada Wilmar Group yang menangani cargo Raw Sugar Mulai menjajaki perusahaan lain untuk membuat MoU kerjasama berprinsip mutual agreement Proses lelang pengadaan hooper
3	Implementasi Kerjasama Pelayanan B/M Barang Proyek dengan IPC Cirebon Untuk Kebutuhan Cirebon Shorebase	 Perjanjian Pelayanan dan Pengoperasian Cirebon Shorebase antara PTP dengan IPC Cabang Cirebon Sudah dibuat SOP untuk kegiatan Operasional Cirebon Shorebase Sudah dibuat Layout Cirebon shorebase Sudah disiapkan 2 Unit Container 40" dan 1 Unit 20" 	 Pemasangan rambu di lokasi Cirebon Shorebase Perekrutan Administrasi, Security, Foreman dan Ofice Boy apabila sudah ada work order dari PHE Berkoordinasi dengan IPC Cirebon dan PHE terkait work order
4	Peningkatan Jumlah Pangsa Pasar yang berpotensi meningkatnya pertumbuhan Produksi Bongkar Muat General Cargo di Pelabuhan Pangkalbalam	 Telah dibuat Notulen Rapat terkait evaluasi weakness PTP Cab. Pangkal Balam Telah dibuat analisa kebutuhan alat 	 Analisis Kebutuhan Alat dan SDM untuk B/M General Cargo Membuat justifikasi dan Proyeksi Pendapatan



Progress dan upcoming deadline

No	RKM	Overall Progress	Upcoming Deadlines
5	Peningkatan Jumlah Pangsa Pasar yang berpotensi meningkatnya pertumbuhan Produksi Bongkar Muat di Pelabuhan Tanjung Pandan	 Telah melakukan kunjungan ke calon customer 1 & 2 Telah dibuat evaluasi kebutuhan dan hambatan , justifikasi dan profit margin calon customer 1 & 2 surat penawaran sudah dikirim ke calon customer 1 & 2 Berita Acara Kesepakatan sudah ditanda tangani oleh customer 1 Telah dilakukan penanganan pelaksanaan bongkar muat barang pada kunjungan pertama customer 1 	 Negosiasi harga dengan calon customer 2 Berita Acara Kesepakatan dengan calon customer 2 Penanganan bongkar muat pada kunjungan pertama customer 2
6	Monitoring Penyediaan Rak dan Flexibel Hose CPO di Gaung dan Dermaga Jetty Teluk Bayur	 Telah dibuat justifikasi permintaan Flexible Hose Telah mengirim Nota Dinas ke Kantor Pusat Telah berkoordinasi dengan divisi Teknik Kantor Pusat Telah dilakukan uji coba Flexibel Hose 	 Proses pengadaan Flexibel Hose Penerimaan Flexibel Hose
7	Penataan Alat Bongkar Muat di Cabang Panjang	 Telah dibuat lay out penataan alat bongkar muat antara lain : Hopper, Grab, Hook dan Perlatan Pendukung Lainnya Telah dilakukan pengecatan marka disebagian Terminal Curah Kering 	 Finalisasi pengecatan marka di Terminal Curah Kering Membuat barrier penahan truck di lokasi antrian sisi dermaga Terminal Curah Kering
8	Implementasi Tarif Paket Curah Kering (Stevedoring, Cargodoring, & Receiving/ Delivery) Bengkulu	 Telah disusun kajian terkait perhitungan penyesuaian tarif jasa kepelabuhanan Sudah mengirimkan surat ke IPC holding terkait pengimplementasian tarif 	 Berkoordinasi dengan IPC untuk segera melaporkan hasil evaluasi dan kenaikan tarif ke kementrian perhubungan Sosialisasi & Implementasi penyesuaian tarif baru Laporan monitoring tahap eksekusi Go Live Tarif Curah Kering



Progress dan upcoming deadline

No	RKM	Overall Progress	Upcoming Deadlines
9	Optimalisasi Pemanfaatan Lahan HPL Sungai Lais	 Telah dilakukan koordinasi dengan Cabang IPC terkait perbaikan fasilitas pendukung dan pemasaran HPL sungai Lais Telah dilakukan check List Kondisi Fasilitas Kantor/ Office 	 koordinasi dengan cabang IPC untuk perbaikan fasilitas pendukung untuk pemasaran lahan di Sungai Lais Berkoordinasi dengan cabang IPC terkait hasil Cecklist Fasilitas Koordinasi dengan cabang IPC terkait proses pengadaan Koordinasi dengan cabang IPC terkait Sosialisasi Pelabuhan Sungai Lais
10	Kerjasama Handling Multipurpose dengan Mitra Potensial di Pelabuhan Talang Duku dan Pelabuhan Kawasan Muara Sabak	 Telah dikunjungi 8 dari 18 customer eksisting dan telah dikunjungi 2 dari 6 customer baru Dari 8 customer yang telah dikunjungi, telah dilaporkan 5 visit kepada PTP pusat bagian komersial Dari 8 kali visit yang dilaksanakan, 6 diantaranya dilaksanakan bersama IPC Cabang Jambi Dari 8 customer yang dikunjungi, 7 diantaranya telah dalam bentuk kontrak dan telah di laporkan ke Divisi Komersil Kantor Pusat PTP Telah disampaikan surat penawaran terhadap 7 dari 8 customer yang telah dikunjungi Telah di ajukan MOA terhadap 7 dari 12 customer potential dan telah menjadi kontrak Telah dilaporkan 7 dari 18 customer dalam bentuk kontrak yang telah dilaporkan ke Komersial Kantor Pusat 	 Data list customer eksisting akan dipantau dan akan dilakukan penyesuaian secara periodik Penyesuaian jadwal sesuai kebutuhan MOU dan hasil konfirmasi pihak terkait. Akan dilakukan visit customer via teleconference dan reschedule jadwal visit customer Koordinasi lebih intens melalui Rapat Marketing Bersama antara IPC Cabang Jambi dan Anak Perusahaan secara Periodik Pembicaraan lebih lanjut dengan customer potensial terhadap kontrak yang belum disepakati

Thank you













