心 嘉联支付	文件名称	客户服	务部 400 客	服人员
		激励	励制度 (试)	用)
	文件编号		JL-HA-022	
管理体系文件	版本号	A0	文件密级	内部

客户服务部 400 客服人员激励制度 (试用)

核准	审核	制定
	(att)	金哲璇
		-

	文件密级		内部 文件编号		JL-HA-02	JL-HA-022		
	字号 片	反次	修订日期		修订内容		制定	审核
	AO	ľ	2016-3-16	新修订			金哲璇	田静
							·	
					•			
						·		
			:					
				·				
工件会签:				1				

1 目的

为提高客户服务部 400 电话接通率,减少人员流失,充分调动人员积极性,特推行此制度。

2 适应范围

嘉联支付客户服务部转正员工。

3 实施时间

本制度运行时间为 2016 年 3 月 16 日—2016 年 6 月 31 日。

4 职责与权限

- 4.1 客户服务部负责本部门的加班管理及数据申报工作;
- 4.2人力行政中心负责制度拟定并归档工作,制度最终解释权归人力行政中心。

5 工作流程

填写《加班申请表》── 组长审核 ─ 客户服务部负责人核准 ─ 组长排班

6 激励方式

- 6.1 每天接听 100 通电话(晚班除外),超过 100 通后 1 元/通,超过 130 通后 2 元/通;
- 6.2 申请加班者,加班当天薪资按基本工资的2倍核算,无超额接通补贴费;
- 6.3 加班若碰上节假日,只可在节假日薪资福利和加班薪资中选其一。

7 激励原则

- 7.1 加班需提前申请,由组长排班(含早中班),上班地点需在公司:
- 7.2每天最低接通量 100 通(系统数据统计),并需要保证通话质量和问题解决效率。

8 工作细则

- 8.1 委员会成员:客户服务部负责人、400 客服组组长、人力行政中心。
- 8.2 细则
- 8.2.1 委员会每天不定时进行质检监听,如通话质量不达标、业务操作不合规等,则当通无补贴或取消2倍工资,
- 8.2.2 发现职能范围能解决的问题不解决,却派单他人解决,则当通无补贴或取消 2 倍工资:
- 8.2.3 申请加班人员需保证最低接通 100 通/天:
- 8.2.4 加班中途不得请假或离开,如有急事需请假,则取消2倍工资。
- 8.2.5 如以上四点导致投诉或者严重问题发生,一次扣 50-100 元。
- 8.3 每月 3 号前客户服务部需提交数据到人力行政中心核算工资。

9 相关记录

9.1《加班申请表》