## دراسة جدوى مشروع حرب كرات الطلاء

ملخص نتائج المشروع		
paintball camp	اسم المشروع	
حروب كرات الطلاء	خدمات المشروع	
39,200 لاعب بالسنة	الطاقة الانتاجية	
10	مجموع الايدي العاملة	
327,446	حجم الاستثمار الكلي	
12,563	رأس المال العامل	
31.19%	معدل العائد الداخلي	
9,122 تذكرة	نقطة التعادل	

#### وصف المشروع:

هي لعبة يتنافس من خلالها اللاعبون عن طريق إطلاق كرات من الطلاء مكونة من مادة جيلاتين كروية تحتوي بشكل أساسي على مادة البولي ايثيلين جلايكول ، ومواد أخرى غير سامة وقابلة للذوبان في الماء وأصباغ , والتي يتم إطلاقها جميعاً عن طريق سلاح يعمل بضغط الغاز ، يُعرف عادةً باسم رامية، تتضمن اللعبة فريقين متنافسين , يحاول كل فريق إصابة جميع لاعبي الفريق الأخر , و تختلف قواعد البينتبول على حسب نوع اللعبة.

## مبررات المشروع

مبرر المشروع هو توفير العاب جديدة في محافظة اربد لاتاحة الفرصة للسكان بخوض تجارب جديدة و متعة .

## موقع المشروع :

شارع البتراء, اربد

## الدراسة البيئية 🐫

أولا: تأثير المشروع على البيئة

وصف المشروع: موطن المشروع محافظة اربد, الموقع بالتحديد شارع البتراء, سنقوم بشراء أو استئجار قطعة أرض حجمها 2.5 دونم, العمر الافتراضي لمكونات المشروع: العمر الافتراضي للاسلحة 4-6 سنوات مع الرعاية المناسبة, العمر الافتراضي للكرات 4-6 اشهر مع التخزين المناسب, باقي المكونات مثل الاثاث عمرها الافتراضي تقريبا 10 سنوات.

وصف البيئة المحيطة بالمشروع: يوجد مساحات و أراضي واسعة, مقاهي, مطاعم و مزارع بالقرب من المشروع.

الاثار البيئية المحتملة للمشروع: بالنسبة للاثار البيئية السلبية فهي ضئيلة و تتمثل في انتهاء العمر الافتراضي للادوات والتخلص منها, هذا الاثر يعتبر اثر مستقبلي, بالنسبة لكرات الطلاء هي غير ضارة اطلاقا فهي تحتوي بشكل اساسي على مادة البولي اثيلين جلاي كول غير السامة و مواد اخرى غير سامة و بعض الاصباغ غير الضارة و جميعها قابلة للذوبان في الماء. ايضا الكرات قد تسبب بعض الالم هناك ايضا الازعاج قد يصدر من المكان اثناء اللعب بعض الازعاج القليل يعتبر هذا الاثر اثر فوري وآني. الاثار البيئية الايجابية: الترفيه, توفير لعبة جديدة و فريدة للاستمتاع, تشجيع روح الفريق و التعاون و تشجيع الشباب على الحركة.

تصنيف المشروع: بعد تقييم الاثار البيئية المحتملة يمكن تصنيف المشروع على أنه من مشروعات القائمة البيضاء و هذا لان اثاره ضئيلة ويمكن معالجتها بتكاليف قليلة.

خطة تخفيف الاثار السلبية: الخطة هي عند التخلص من الادوات لن نقوم برميها في مكب النفايات بل سنقوم بإرسالها الي أماكن تقوم بإعادة التدوير، بالنسبة لتأثير الكرات على الجسم بالتأكيد سيكون هناك لباس واقي مخصص لللعبة و ايضا مسعف متمكن اذا حدث أي مكروه و قوانين على جميع اللاعبين اتباعها لتفادي الاصابات.

تكلفة ازالة الاثار البيئية: التكلفة قليلة جدا و هذا لان الاثار البيئية السلبية بالاصل ضئيلة وهي تتمثل بتكلفة نقل المعدات التالفة الى شركات اعادة التدوير فقط.

## ثانيا: تأثير البيئة على المشروع

النظام الاقتصادي: النظام الاقتصادي في الاردن نظام يقوم على تملك الدوله للمرافق الاساسيه و الحيويه على ان يمتلك الافراد باقي المشروعات, يعني ان النظام ديموقراطي و يشجع الاستثمارات و المشاريع.

النظام الاجتماعي: عدد سكان محافظة اربد تقريبا 2,050,300 و نسبة الشباب من الفئات العمرية هي الاكبر, مشروعنا يستهدف فئة الشباب بالتالي هذا اثر ايجابي على المشروع. العادات القيم و التقاليد الان

أصبحت منفتحة و تتجه لتجربة اشياء جديدة , ايضا اصبح هناك وعى بين الناس للتوجه لممارسة الرياضة بشكل اكبر , لعبة كرات الطلاء تعتبر رياضة ليس فقط لعبة ترفيهية.

النظام الاداري و المؤسسي : كما نعرف النظام الاداري في الاردن لا يخلو من التعقيدات المكتبية و المعوقات الادارية و الاجراءات تأخذ الكثير من الوقت, تأثير هذا النظام سلبي على المشروع.

النظام التكنولوجي و الفني: مدى توافر عناصر انتاج المشروع, بالنسبة لمعدات هذا المشروع غالبية المعدات تستورد إما من الصين أو أوروبا أو الولايات المتحدة الامريكية , أي ان الاسلحة و الكرات و باقي اغراض اللعبة غير متوفرة في الاردن, سنقوم بالتعامل مع شركة تستورد الادوات من الخارج و هذا طبعا سيؤدي الى المزيد من التكاليف, الأجراءات و الوقت.



## الدراسة القانونية

## أولا: حوافز ومزايا الاستثمار و متطلبات الترخيص

ينتمي مشروع كرات الطلاء الى القطاع السياحي بحسب هيئة الاستثمار تحت مسمى مدن التسلية و الترويح السياحي، و بعد البحث عن حوافز ومزايا هذا القطاع في موقع وزارة الاستثمار تبين لنا ما يأتي :

تمنح بعض الانشطة ( والتي مدن التسلية من ضمنها ) الحوافز التالية فيما يخص السلع اللازمة للمشروع:

- اعفاء من الرسوم الجمركية

- تخضع للضريبة العامة على المبيعات بنسبة ( الصفر ) في حال تم استير ادها او شراؤها محليا

بموجب نظام تخفيض ضريبة الدخل في المناطق الاقل نمواً يتم تخفيض الضريبة المستحقة على بعض الانشطة (و التي من ضمنها مدن التسلية) على ان لا تقل ضريبة الدخل المستحقة لاي نشاط بعد التخفيض عن (5%) من الدخل الخاضع للضريبة.

هذا القرار يشمل محافظة اربد بنسبة تخفيض 60% و مدة تخفيض 20 سنة .

هناك ايضا العديد من الحوافز والاعفاءات والمزايا تشمل اعفاء المواد والمعدات والألات والتجهيزات وقطع الغيار ومستلزمات الانتاج والمواد الداخلة في هذه الانشطة والمستوردة من الرسوم الجمركية والرسوم والضرائب الاخرى باستثناء بدل الخدمات.

بالنسبة لموافقة المشروع مع قوانين البلد و سهولة موافقة البلد على المشروع ، فالمشروع بالاصل مدرج في قائمة الامثلة على مشاريع مدن التسلية في دليل الترخيص لدى النافذة الاستثمارية (هيئة الاستثمار) هذا يعنى ان المشروع متوافق مع قوانين البلد ، اما بالنسبة لسهولة الموافقة هناك متطلبات كثيرة للموافقة على ترخيص المشروع ، الجدول ادناه يوضح المتطلبات:

## 2. مدن التملية والترويح السياحي

	سلية والترويح السياحي الداخلية والخارجية	فتصادي (غاية المنشأة): مدن الن	النشاط الإ
	(تتضمن مشاريع: مراكز البولينغ، المسابح المغلقة والمكشوفة، العربات المعلقة، الألعاب المانية، مسرح		
للتقاصيل،	لطيران الشرعي، ملاعب الجولف، مراكز ألعاب الرماية المانية	حف أحياء مانية، دور السينما، اا	ثقافي، مت
مراجعة الخطوة	ادين سباق السيارات، الدراجات الصحراوية والجبلية والكارتنج،	كرات ملونة، مراكز الفروسية، ميا	والهوانية/
	، مراكز التزلج، السيرك الدائم، المنتجعات الصحية، الملاعب	إلكترونية والكهربانية المتخصصة	الألعاب الإ
	التسلق الداخلية والخارجية)	مدائق الحيوانات والطيور، مراكز	الرياضية،
		t with to the	
1	<ul> <li>شركة أو مؤسسة فردية</li> </ul>	الشكل القانوني	
1	<ul> <li>(30,000) ثلاثون ألف دينار أردني</li> </ul>	الحد الأدنى لرأس المال	
1	<ul> <li>موافقة من وزارة السياحة والآثار</li> </ul>		
	<ul> <li>موافقة مسبقة من وزارة الداخلية على الغاية عند التسجيل أو</li> </ul>		
	بالإضافة و المحافظ المختص لدى الترخيص	موافقة مسبقة على التسجيل	
	<ul> <li>موافقة وزارة البيئة ووزارة الزراعة على الموقع قبل البدء</li> </ul>		
	بالمشروع		.3
2	<ul> <li>منظمة نتظيماً يتوافق مع الجهات النتظيمية ذات العلاقة</li> </ul>	صفة إستعمال الأراضي	مطلبات
2	<ul> <li>بيعد 500 متر على الأقل عن المؤسسات الحساسة</li> </ul>	معايير إختيار موقع النشاط	Slow
	(المدارس, المستشفيات و دور العبادة).		التخاط
2	У -	هل تتطلب دراسة تقييم أثر	14
		بيني	
	<ul> <li>في حال البناء، يتم الحصول على رخصة إنشاءات وإذن</li> </ul>	رخصة الإنشاءات وإذن	
<u>3</u>	إشغال من قبل الجهات التنظيمية ذات العلاقة	الإشغال	
<u>3</u>	<ul> <li>الحصول على رخصة المهن من الجهات التنظيمية</li> </ul>	رخصة المهن	
_	<ul> <li>برجى الإطلاع على الجدول (8) أدناه</li> </ul>	رسوم إصدار الرخصة	

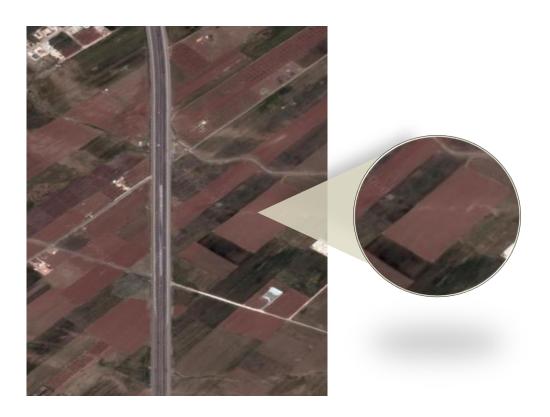
القطاع: السياحي

دليل الترخيص لدى النافذة الاستثمارية

	إجراءات الخاصة بالترخيص القطاعي – مدن التسلية والترويح السياحي المغلقة والمفتوحة				
الرسوم	المدة الزمنية	الوثائق المطلوبة	الإجراء		
		مخططات هندسية أولية للمشروع مبين فيها كافة مساحات المرافق والخدمات المتوفرة (حسب الكميات) مصادق عليها من مكتب هندسي معتمد على أن لا تقل المساحة عن 1,000 متر للمدن الخارجية الداخلية و 2,000 متر للمدن الخارجية وصف للمشروع من حيث مكوناته وعناصره والمرافق والخدمات الملحقة به سجل تجاري ساري المفعول مبيناً الرقم الوطني وإحدى غاياته مدن تملية ساري المفعول أو عقد إيجار ساري المفعول مصدق حسب الأصول مخطط اراضي ساري المفعول	تعبئة طلب الموافقة على إنشاء مدينة ترفيهية /ترويج سياحي (تكون الموافقة المبدئية صالحة لمدة سنتين قابلة للتمديد لمدة مماثلة فقط) عند مفوض وزارة السياحة والأثار لدى النافذة الإستثمارية		
لا يوجد	(7) أيام عمل	على المخططات المعمارية للمشروع	<ol> <li>دراسة المعاملة ومنح الموافقة المبدئية المشروطة على طلب إنشاء مدينة</li> </ol>		
لا يوجد	6 أشهر		الترفيه والترويح السياحي 3. بعد الإنتهاء من التجهيز والتأثيث وإعلام الوزارة خطياً بذلك، يتم الكشف على الموقع من قبل لجنة التصنيف وتزويد بالملاحظات إن		
لا يوجد	(14) يوم عمل		وجدت 4. في حال وجود ملاحظات على ترخيص مدن التسلية والترويح، تقوم لجنة التصنيف بإعادة الكشف على		
	(10) أيام عمل		الموقع للتأكد من قيام المستثمر بتصويب الملاحظات 5. إصدار الموافقة النهائية والرخصة		
(500) دینار آرینی	(5) دقائق	ايصال الإنتساب والإشتراك في جمعية المطاعم السياحية الأردنية بوليصة تأمين الأخطار والحوادث والمسؤولية المدنية المتربّبة لرواد المنشأة سارية المفعول رسوم الترخيص المستحقة	السياحية		
لا يوجد	(5) دقائق	نموذج الترخيص الإحصائي	<ol> <li>تعبئة نموذج الترخيص الإحصائي الموجود لدى وزارة السياحة والأثار من خلال مراجعة مديرية المعلومات والإحصاء السياحي</li> </ol>		
لا يوجد	(1) يوم عمل		8. الحصول على الرخصة السياحية		
قانون السياحة رقم (20) لسنة 1988 وتعديلاته نظام رقم (7) لسنة 1997 المنشآت الفندقية والسياحية تعليمات المنشآت الفندقية والسياحية والنوادي الميشآت المهنية لسنة 1999 الليلية والواجبات المهنية لسنة 1999 قانون الزراعة رقم 13 لسنة 2015 تعليمات الشروط الفنية والصحية الواجب توافرها في حدائق الحيوان والسيرك ومحلات بيع الحيوانات وطيور الزينة			القوانين والتشريعات المتعلقة		

بالنقيد بالقوانين و المتطلبات سنحصل على الموافقات جميعها عند تنفيذ المشروع بشكل رسمي، لكن الان لان المشروع غير قائم ، الحصول على الموافقات بمجرد سؤال الجهات المعنية فقط هو امر صعب وذلك بسبب عدم الرد على الرسائل و الاسئلة الموجهة لهم من قِبلنا .

بالنسبة لموقع الارض فهي تبعد اكثر من 500 متر عن المؤسسات الحساسة كما ورد في الجدول و في ما يلي صورة ملتقطة بواسطة الاقمار الصناعية (Google Maps) للموقع:



بالنسبة لتمديدات الكهرباء و الماء شارع البتراء مؤمّن كله بالتمديدات اللازمة .

## ثانيا: الشكل القانوني للمشروع

الشكل القانوني الذي يتلاءم مع طبيعة المشروع ، حجمه و نوع النشاط الذي يمارسه هو شركات التوصية البسيطة.

تم اختيار هذا الشكل تبعا للمحددات الاتية:

1- نوع و طبيعة النشاط: لا يوجد قانون يفرض على مشروعنا شكل معين فتبعا لدليل الترخيص لدى النافذة الاستثمارية يمكن ان يكون المشروع اما شركة او مؤسسة فردية .

2- مدى مساهمة الحكومة في رأس المال: لا تشارك الحكومة في رأس مال المشروع

3- حجم الاعمال المرغوب تنفيذها: بشكل عام حجم الاعمال المرغوب تنفيذها متوسط يعني انه باستطاعة شخصين على الاقل تمويلها و ادارتها بالشكل المطلوب.

# الدراسة السوقية

## أولا: كمية الطلب المتوقع

مشروعنا يستهدف فئة الشباب أي الفئة العمرية ما بين 15-45 سنة ، و ايضا يستهدف محافظة اربد ، بالطبع أي شخص من أي مكان يستطيع اللعب ، لكن اربد تعتبر السوق بالنسبة للمشروع لانه يقع بها

لنقدر كمية الطلب او لا علينا ان ندرس السوق و ثانيا توزيع استبانة على عينة من الفئة المستهدفة

عدد السكان: 2,003,800

عدد سكان الفئة العمرية المستهدفة: 981,862

جدول 5.2 عدد سكان المملكة المقدر حسب الجنس وفئة العمر في نماية ،2020

Table 2. 5 Estimated Population of the Kingdom by Sex and Age Group at the End of, 2020

نسبة الجنس(1)	Total	المجموع	Female	أنثى	Male	ذکر	فئة العمر
Sex Ratio(1)	%	عدد	%	عدد	%	عدد	Age Group
105.3	11.5	1240490	11.9	604110	11.1	636380	4-0
104.6	12.3	1325840	12.7	647870	11.8	677970	9-5
106.0	10.6	1145480	10.9	556050	10.3	589430	14-10
111.0	9.9	1074530	10.0	509320	9.9	565210	19-15
121.6	9.9	1072440	9.5	483850	10.3	588590	24-20
124.0	8.7	941650	8.3	420290	9.1	521360	29-25
117.0	7.7	832580	7.5	383670	7.8	448910	34-30
118.2	6.8	738250	6.7	338380	7.0	399870	39-35
118.6	5.9	635920	5.7	290880	6.0	345040	44-40
120.4	5.0	536700	4.8	243540	5.1	293160	49-45
115.1	3.7	396610	3.6	184380	3.7	212230	54-50
108.6	2.6	277410	2.6	133010	2.5	144400	59-55
106.7	1.8	189410	1.8	91620	1.7	97790	64-60
102.3	3.7	398690	3.9	197030	3.5	201660	+65
112.5	100.00	10806000	100.00	5084000	100.00	5722000	المجموع Total

(1) Sex Ratio: Number of Males for 100 Females

(1)نسبة الجنس: عدد الذكور لكل 100 أنثى

مجموع نسب الاعمار المستهدفة = 48.9 % تقريبا 49%

نسبة الفقر في المحافظة لعام 2019: 15%

نسبة البطالة في المحافظة لعام 2019 : 17.04%

الكثافة السكانية: 1304.4 شخص / كم2

بلغ متوسط دخل الفرد من الناتج المحلي الإجمالي في الأردن 4282.77 دولارًا أمريكيًا في ديسمبر من عام 2020 أي ما يعادل 3036.48 دينار اردني سنويا

الان قمنا بتوزيع الاستبانة و التي تتضمن الاسئلة التالية:

س1: عند افتتاح اللعبة في اربد ، هل ستقوم بتجربتها ؟ علما بأن سعر التذكرة 10 دنانير و مدة اللعب ساعة.

كانت نسبة الاجابة بنعم: 67%

بينما نسبة الاجابة ب لا: 33%

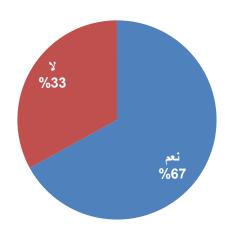
#### س2: اذا استمتعت باللعبة ، كم مرة ستلعبها في السنة ؟

كانت نسبة الاجابة (مرة واحدة و لن اكررها مرة ثانية ) : 17.9%

نسبة الاجابة ( مرة واحدة بالسنة ): 25.9%

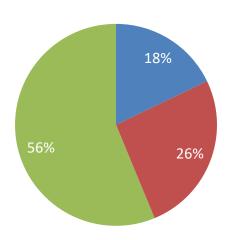
نسبة الاجابة ( اكثر من مرة بالسنة ): 56.3%

عند افتتاح اللعبة في اربد ، هل ستقوم بتجربتها ؟ علما بأن سعر التذكرة 10 دنانير و مدة اللعب ساعة



## اذا استمتعت باللعبة ، كم مرة ستلعبها في السنة ؟





اذن الطلب سيكون 67% \* 981,862 = 657,848 = 31,862 نضر ب بمعدل النمو السكاني لايجاد الطلب في ال15 سنة المقبلة

الطلب المتوقع في ال15 سنة المقبلة

الطلب المتوقع	السنة
657,848.00	2024
664,426.48	2025
671,070.74	2026
677,781.45	2027
684,559.27	2028
691,404.86	2029
698,318.91	2030
705,302.10	2031
712,355.12	2032
719,478.67	2033
726,673.46	2034
733,940.19	2035
741,279.59	2036
748,692.39	2037
756,179.31	2038

العدد كبير أي ان الطلب سيكون كبير جدا على المشروع لذا سنقدر كمية الايراد لمشروعنا عن طريق حساب الطاقة الانتاجية القصوى و نرى اكبر مبلغ يستطيع المشروع تحصيله في السنة .

اكثر مبلغ يستطيع المشروع تحصيله هو حصول حرب كل ساعة ، مع العلم ان المشروع يفتح ابوابه من الساعة 11 الي الساعة 10 ونصف مساءا ، أي ما يعادل 11 ساعة باليوم ، لكن يجب بعد كل حرب ترتيب و تنظيف المكان وغسل الملابس ، يعني انه لا يمكن حصول حرب كل ساعة ، على فرض ان التنظيف سيستغرق نصف ساعة، بعد كل حرب اذن سيتبقى 8 ساعات في اليوم .

8 ساعات \* (اقصى حد لعدد اللاعبين في الحرب الواحدة \* سعر التذكرة ) .

= 8 ساعات \*( 14 لاعب \*10 دنانير )

= 8 ساعات \* 140 = 1120 دينار في اليوم \* 30 = 33,600 دينار شهريا

على فرض انه سيكون هناك ايام لن يأتي أي لاعب و ذلك بسبب ظروف جوية صعبة افترضنا 15 يوم بدون لاعبين اذن الايراد سيكون 1120 \*350 يوم = 392,000 دينار اقصى عائد تستطيع اللعبة تحصيله في السنة.

في السنة الاولى ككل المشاريع الجديدة سنفترض ان الطلب 50% فقط من الطاقة القصوى وهذا بسبب عدم معرفة بالمشروع بعد ، وسيتدرج الى ان تصل النسبة الى 100% في السنة السادسة .

## ثانيا: نوع السوق

نوع السوق الذي ينتمي اليه المشروع هو احتكار القلة و ذلك بسبب وجود 5 مشاريع كرات طلاء فقط بالاردن

لكن على مستوى اربد نوع السوق يعتبر احتكار وذلك بسبب عدم وجود أي مشروع كرات طلاء ونحن سنكون اول مشروع .

## ثالثا: المنافسين المتوقعين و اسعار هم

المنافسين المباشرين لمشروعنا هم مشاريع كرات الطلاء اذ يوجد 3 في عمان، 1 في السلط و 1 في جرش

احد هذه المشاريع اسعار هم 15 دينار للشخص الواحد مع 100 طلقة لكل شخص ، اضافة كل 100 طلقة به المشاعة الواحدة بالمساعة الواحدة المساعة الواحدة المساعة الواحدة المساعة الواحدة المساعة الواحدة المساعة الواحدة المساعة ا

مشروع اخر 15 دينار للشخص الواحد لكن لساعة و نصف.

مشروع بينتبول كامب سيقوم ببيع 100 كرة طلاء زيادة عن ال100 الاولى ب 4 دنانير

و 50 كرة طلاء ب 2 دينار

### رابعا: معايير تقسيم السوق

المعايير الجغرافية: الهدف من هذه الخدمة هو الربح وايضا اضافه خدمه جديده غير متوافرة في هذا المنطقة وقريبة من السكان في مكان يفتقر لمثل هذه الانشطة.

المعايير الديمغرافية والاجتماعية : ويستهدف هذا المشروع الفئة العمرية ما بين 14 إلى 45 عام سواء كانت مكونه من أفراد أو عائلات

المعايير الاقتصادية: الهدف من الخدمة هو أن نتيح استخدامها لجميع أصحاب الدخل المرتفع والمنخفض

#### خامسا: الترويج

بحكم قلة هذا النوع من المشاريع يتطلب مجهود كبير للترويج ، وتعتبر وسائل التواصل الاجتماعي أفضل وانجع الطرق ، وذلك من خلال القيام بحملات إعلانية مدفوعة تستهدف بها محبي لعبة بينتبول.

كذلك يمكننا تسويق مشروعنا من خلال ملصقات في المحلات التجارية والشوارع الرئيسية والتجمعات.

- ترويج الكترونيا عن طريق الفيسبوك , انستغرام, و تويتر
- لوحة اعلانات او يافطات على الشوارع ذات الحركة المرورية الكثيفة
- عمل ايفينتات داخل المشروع و استدعاء البلوقرز لترويجه من خلال حساباتهم على الانستجرام و السنابشات
  - تخصیص جوائز مجزیة للفریق الفائز من اجل تحفیز الشباب loyal customer

#### أولا: تحديد حجم الانتاج و الطاقة الانتاجية

حجم الانتاج المتوقع للمشروع = حجم الطلب - (حجم الانتاج الحالي للمشروع +حجم الانتاج للمشروعات الاخرى )

سنقوم بحساب حجم الانتاج في السوق المستهدف لمشروعنا أي محافظة اربد و التي لا تحتوي على مشروع كرات الطلاء الا مشروعنا مما يعني ان حجم الانتاج للمشروعات الاخرى سنقوم بتعويضه صفر ، حجم الانتاج الحالي للمشروع سنقوم باعتباره عدد الاشخاص الذين سيستوعبهم المشروع في السنة

= 617,528 شخص

أي ان هناك عجز و نستطيع التوسع في المستقبل و خدمة المزيد من الاشخاص و ايضا افتتاح المزيد من مشاريع كرات الطلاء في مناطق مختلفة في اربد

#### الطاقة الانتاجية:

نسبة استغلال الطاقة الانتاجية	السنة
50%	1
60%	2
70%	3
80%	4
90%	5
100%	6
100%	7
100%	8
100%	9
100%	10
100%	11
100%	12
100%	13
100%	14
100%	15

#### ثانيا: تحديد الحجم المناسب للمشروع

لمعرفة الحجم المناسب للمشروع يجب معرفة نقطة التعادل و التي تعتمد على التكاليف

اذن او لا سنقوم بحساب التكاليف في الدراسة المالية و الرجوع بالمعلومات كي يكون باستطاعتنا ايجاد نقطة التعادل

نقطة التعادل في حالة ان نسبة استغلال الطاقة الانتاجية = 100% أي في السنة السادسة:

التكاليف المتغيرة: المواد الاولية ، صيانة ، ترويج ، فاتورة الكهرباء و الماء ، وسائل نقل

التكاليف الثابتة: الرواتب، الضمان، فاتورة الانترنت، قسط البنك، الاهتلاك

52,553.00	التكاليف المتغيرة	
89,999.26	التكاليف الثابتة	
0.13	التكاليف المتغيرة للوحدة الواحدة	
392000	ايراد اللعبة	
9,122	نقطة التعادل	

#### ثالثا: اختيار موقع المشروع

## # خصائص الموقع:

- يعتبر شارع البترا مقصدا رئيسيا لقضاء اوقات الفراغ لألاف المواطنين من ابناء محافظات الشمال
  - يربط بين لواء الرمثا و محافظة اربد
  - -الممر الرئيسي لمستشفى الملك عبدالله المؤسس و جامعة العلوم و التكنولوجيا
    - شارع تجاري و استثماري
- اشار مجلس ادارة شركة كهرباء اربد الوزير الاسبق فواز ارشيدات ان شارع البترا مدخل اربد الشرقي اصبح يمثل واجهة حضارية للمدينة ما يستدعي اطلاق مبادرات و مشارع تشاركية لتشجيره ليكون شارع بيئي و صحى و حضاري على بوابة اربد الشرقية
  - يشهد حركة مرورية كثيفة
  - توافر مطاعم و كافيهات و مزارع للإيجار

#### # الحجم:

- يزيد طول شارع البترا عن 11 كيلومترا
- مساحة المشروع 2500 متر مربع (2.5 دونم)

#### رابعا: تحديد و اختيار الالات و المعدات المطلوبة للمشروع

- أسلحة حربية تعمل في طلق الذخيرة على نظام الضغط الهوائي. والتي تستورد من الخارج تكون حاصلة على السلامة الدولية.

ثمن الفرد الواحد ما بين 25 الى 45 دينار

- الذخيرة التي تتكون غالبا من مادة الجيلاتين الغير السامة وقابلة للذوبان في الماء

الكره الواحدة تبلغ سعرها 4 فلسات , و في حال تم الطلب بكميات كبيره سينخفض سعر الكرة الواحدة لفلس واحد.

- خوذة الرأس والتي تحميه من الطلقات التي قد تسبب الألم خصوصا على مستوى الأعين.

يبدأ سعرها من 18 الى 42 دينار

- اللباس الواقي والذي يشبه البذلة الحربية. يستعمل بغاية الحفاض على سلامة المشاركين وكذلك إحساسهم بحقيقة المعارك التي يخوضونها.

ويبدأ سعره من 12 الى 62 دينار

- القفازات التي يستعملها المشاركين لتمكينهم من حمل الأسلحة وإطلاق الذخيرة دون عرق أو انفلات ويبدأ سعرها من 3 الي 6 دنانير

قمنا باختيار المعدات ذات الجودة المتوسطة للبدء في المشروع لكي تكون التكاليف معقولة لكن مع مرور الوقت و زيادة الطلب في السنوات المقبلة سنقوم بشراء المعدات ذات الجودة العالية

على فرض اننا سندفع الوسط الحسابي لكل مما سبق وانه سيلز منا 24 قطعة مبدأيا من كل نوع عدا الذخيرة

الفرد الواحد 35 دينار \*24= 840

خوذة الرأس30 دينار \*24 =720

اللباس الواقى37 دينار \*24= 888

القفازات 5 دنانير \*24 = 120

الذخيرة مليون طلقة سعرها يساوي 108 دنانير

- غسالتين 12 كيلو السعر 600 دينار للغسالة ، و نشافة ملابس عدد 2 السعر 500 دينار للنشافة
  - -لابتوب عدد 1 السعر 600 دينار
  - طابعة ليزر عدد 1 السعر 270 دينار ، لطباعة اوراق التوقيع

- كراسى انتظار جلد مفرد عدد 8 السعر 30دينار للكرسى الواحد
  - طاولة وسط عدد 1 السعر 50 دينار
  - طاولة مكتب مع كرسى عدد 1 السعر 250 دينار
  - درج مصاري (كاش) عدد 2 السعر 12 دينار للواحد
- عشب صناعي سعر المتر المربع 1.12 دينار الملعب 2 دونم
  - مظلة كبيرة تغطى الملعب السعر 40,000 دينار
    - ثلاجة عصائر للكشك عدد 1 السعر 350 دينار
- سلة معدنية من 4 طبقات للكشك عدد 3 السعر 15 دينار للسلة
- رفوف تخزين من 5 طبقات عدد 4 السعر 15 دينار للرف الواحد
  - مكيف حامي بارد عدد 2 السعر 500 دينار المكيف الواحد
    - مراوح عدد 4 السعر 40 دينار للمروحة الواحدة
- كراسى للساحة الخارجية عدد 28 السعر 30 دينار للكرسى الواحد
  - طاولات للساحة الخارجية عدد 7 السعر 20 دينار للطاولة
- تشييك الملعب السعر 10 دنانير للمتر مساحة الملعب 2 دونم يعني المحيط 178.8 م السعر 1788.85 دينار
  - تجهيزات الملعب حواجز للاختباء القطعة 35 نحتاج 100 قطعة السعر 3500 دينار
    - كرفان 4\*4 م عدد 2 سعر الكرفانن 1200 دينار
      - كرفان 3\*3 م عدد 3 سعر الكرفان 700 دينار
      - كرفان 5\*5م عدد 1 سعر الكرفان 1700 دينار
        - كرفان 2\*2م عدد 2 سعر الكرفان 500 دينار
        - خزان ماء 2م عدد 10 سعر الواحد 50 دينار

## كلفة المواد الاولية/السنة السادسة

المصدر المتوقع	التكلفة(د.أ)	الكمية	المادة
مستورد	702	6,500,000	كرات الطلاء
محلي	288	720 علبة	منظفات
محلي	288	5760 حبة	اقراص غسيل
			بضاعة الكشك
محلي	10,800	54,000	ماء
محلي	21,600	54,000	عصائر
محلي	24,480	54,000	سناكس
	56,880		المجموع الفرعي
	58,158.00		المجموع الكلي

## تكاليف المعدات و الآلات

التكلفة (د.أ)	تكلفة الوحدة الواحدة	الكمية	البند
840	35	24	اسلحة حربية
720	30	24	خوذة رأس
888	37	24	اللباس الواقي
120	5	24	قفازات
1200	600	2	غسالة
1000	500	2	نشافة
350	350	1	ثلاجة عصائر
5118			المجموع

## كلفة الارض و الانشاءات

التكلفة (د.أ)	المساحة/2	البند
228,600	2500	الارض + رسوم التسجيل
7200	92	كرفانات
4289	70م +179م	تشييك الملعب + سور للارض المتبقية
2240	2000	عشب صناعي يغطي الملعب
520		ورشة عمال الشيك و السور
242,849		المجموع

#### خامسا: تحديد احتياجات المشروع من الافراد و المستلزمات و التجهيزات

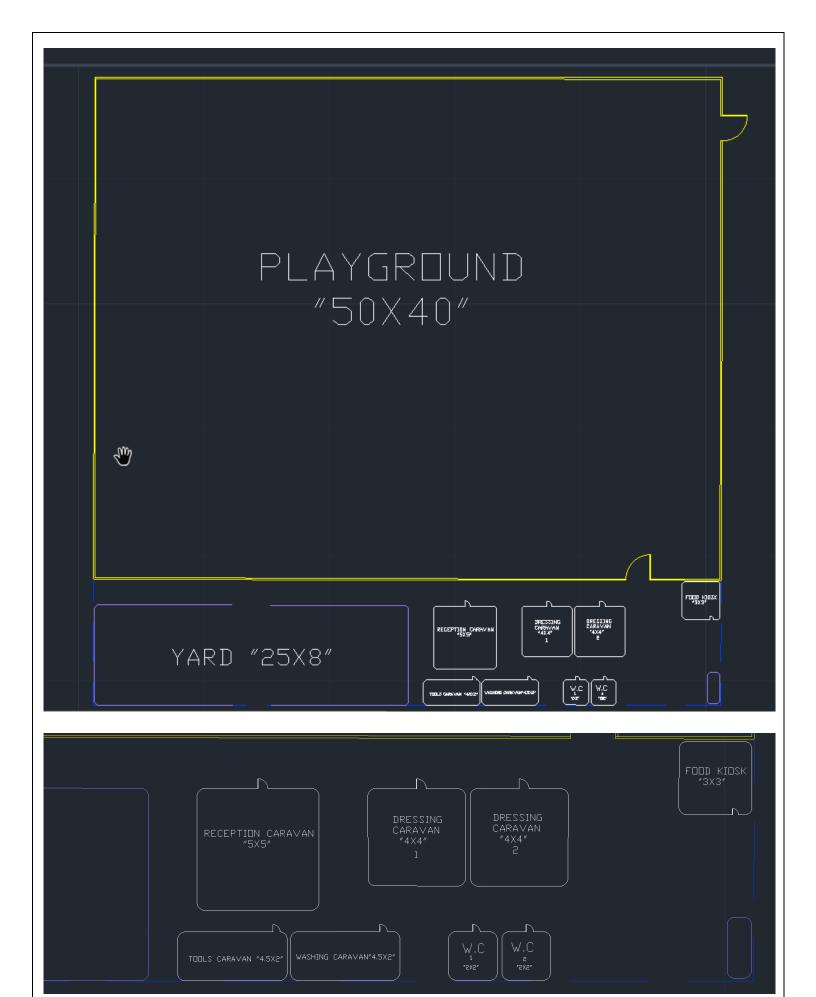
يحتاج المشروع الي فريق عمل مكون من موظف استقبال يقوم باستقبال الزبائن و ترتيب الحجوزات ، موظف مدرب يقوم بتدريب اللاعبين و تعريفهم بالقواعد الخاصة باللعبة وهو ايضا الحكم بين الفريقين ، ايضا بحاجة الي موظف مسؤول عن نظافة المكان و غسل البذلات ،سيكون ايضا موظف مسعف يقوم بالاسعافات اللازمة، و اخيرا محاسب .

سنقوم بفتح المكان 11 ساعة ، يعني سيكون هناك شفتين للعمال كل شفت 8 ساعات ، يعني اننا سنحتاج موظفين من كل موظف تم ذكره ، هكذا سيتم وجود الموظفين بأكملهم في وقت الذروة.

الاجر السنوي د.أ	الاجر الشهري د.أ	العدد	الوظيفة
7200	300	2	موظف الحجوزات
7200	300	2	مدرب
7200	300	2	منظف
9600	400	2	محاسب
7200	300	2	مسعف
38400		10	المجموع
			العمال في السنة الصفرية
520		6	ورشة عمال لتركيب الشيك و بناء السور

#### سادسا: التخطيط الداخلي للمشروع

ذكرنا سابقا ان حجم قطعة الارض التي سيقام عليها المشروع يساوي 2.5 دونم ، اخترنا هذا الحجم ليتناسب مع نوع المشروع ، لان اللعبة تتطلب مساحة كبيرة كي يستمتع اللاعبين بالركض و الاختباء ، لكن ايضا اخذنا بعين الاعتبار وجود المبنى المخصص للاستقبال و دورات المياه و غرف تغيير الملابس و غرف تخزيين معدات و ادوات اللعبة ،و ايضا الكشك، سنتطرق لمساحة كل غرفة على حدة: كرفان الاستقبال 25 مترمربع ،كرفان غرفة الغسيل 9 مترمربع ،كرفان المعدات 9 مترمربع ،كرفان تغيير الملابس 16 مترمربع و يحتوي على حمام سنحتاج 2 منه ، يوجد ايضا كرفان حمام 2\*2 م سنحتاج 2 منه هناك ايضا ساحة خارجية للجلوس مساحتها 200 متر مربع ، مساحة الكشك 9 متر مربع ، مساحة مخصصة للخزانات 2.5 متر مربع ، المجموع 2.492 متر مربع ، باقي المساحة ستكون مخصصة للملعب و الممرات بين الكرفانات ، و في ما يلي مخطط لقطعة الارض :





## أولا: الهيكل المالي للمشروع

اتفقنا على أن يكون الاقتراض طويل الاجل مصدر لتمويل (85%) من رأس المال ، سنقوم بالتعامل مع بنك الاتحاد، و قمنا بالاطلاع على القروض المناسبة للمشروع ، لديهم تمويل مخصص للمشاريع التي تقع ضمن قطاعات معينة من ضمنها قطاع السياحة الذي ينتمى اليه المشروع ، يتمتع القرض بفوائد تفضيلية

المبلغ: 278329 دينار

معدل الفائدة: 5%

قيمة المبلغ بعد الفائدة: 452,813 دينار

تاريخ الاستحقاق : سيتم استحقاق المبلغ بعد 10 سنة ، أي دفع قيمة 45,281 دينار في السنة

## ثانيا: تحديد و تحليل تكاليف التشغيل و التكاليف الاستثمارية للمشروع

#### تكاليف التشغيل السنوية /السنة السادسة

دينار	البند
42,569.00	مواد اولية
38,400	اجور و رواتب
3600	كهرباء
384	ماء + صرف صحي
240	انترنت
3000	ترويج
1000	صيانة
5,472.00	الضمان
2,000.00	وسائل نقل
96,665.00	المجموع

## فواتير الكهرباء و الماء:

بالنسبة لفاتورة الماء سنحتاج الي 10 خزانات ماء سعة كل خزان 2 متر ، كل اسبوع سوف نستهلك 20 متر من الماء ، سعر المتر 36 قرش نضربها ب 20 متر = 7.2 دينار في الاسبوع نضربها في 4

28.8 دينار فاتورة الماء تأتي كل ثلاث اشهر مرة اذن نضربها في 86.4 = 86.4 دينار هذا يعني 4 مرات في السنة 4 = 345.6 دينار سنويا .

الصرف الصحي 4 قروش عالمتر فرضا سنستهلك كل ال 20 متر في الاسبوع اذن 20 متر \* 4 قروش = 0.80 قرش في الشهر = 0.8 قرش = 0.8 قرش في الشهر = 0.8 قرش = 0.8 دينار كل ثلاث اشهر = 0.8 دينار = 0.8 دينار سنويا

فاتورة الكهرباء 300 دينار بالشهر 3600 دينار بالسنة

التكاليف الاستثمارية الكلية

التكلفة	البند
	راس المال
5118	المعدات و الالات
242,849	الارض و الانشاءات
1000	وسائط نقل
47,529	اثاث و تجهيزات مكتبية
14,887	احتياط
	مصاريف ما قبل التشغيل
500	الترخيص
3,000	الترويج
12,563	رأس المال العامل
327446	المجموع

رأس المال العامل يشمل تكاليف التشغيل لمدة شهرين من السنة الاولى ضريبة الدخل ستصبح بعد قرار التخفيض 8%

قيمة المباني بعد الاهتلاك	السنة
11,488.85	2023
10,914.41	2024
10,368.69	2025
9,850.25	2026
9,357.74	2027
8,889.85	2028
8,445.36	2029
8,023.09	2030
7,621.94	2031
7,240.84	2032
6,878.80	2033
6,534.86	2034
6,208.12	2035
5,897.71	2036
5,602.82	2037
5,322.68	2038

قيمة الالات بعد الاهتلاك	السنة
5118	2023
4606.2	2024
4145.58	2025
3731.02	2026
3357.92	2027
3022.13	2028
2719.92	2029
2447.92	2030
2203.13	2031
1982.82	2032
1784.54	2033
1606.08	2034
1445.47	2035
1300.93	2036
1170.83	2037
1053.75	2038

## ثالثا: تقدير التدفقات النقدية للمشروع الاستثماري

2029	2028	2027	2026	2025	2024	2023	التدفقات النقدية
							التدفق النقدي الداخل
392,000	352,800	313,600	274,400	235,200	196,000	0	ايراد اللعبة
40,320	36,288	32,256	28,224	24,192	20,160	0	ايراد بيع كرات الطلاء
52,920	47,628	42,336	37,044	31,752	26,460	0	ايراد الكشك
485,240	436,716	388,192	339,668	291,144	242,620	0	المجموع
							التدفق النقدي الخارج
42,569.00	38,312.10	34,055.20	29,798.30	25,541.40	21,284.50		مشتريات البضاعة
						327,446	مشتريات الاصول و اللوازم
						174,484	فوائد البنك
45,193	45,193	45,193	45,193	45,193	45,193		قسط البنك
54,096.00	54,096.00	54,096.00	54,096.00	54,096.00	54,096.00		تكاليف التشغيل
444.49	467.89	492.51	518.43	545.72	574.44		اهتلاك المباني
302.21	335.79	373.10	414.56	460.62	511.8		اهتلاك الالات
142,604.71	138,404.78	134,209.81	130,020.29	125,836.74	121,659.74	501,930	المجموع
342,635.29	298,311.22	253,982.19	209,647.71	165,307.26	120,960.26	(501,930)	صافي التدفق النقدي قبل الضريبة
27,410.82	23,864.90	20,318.57	16,771.82	13,224.58	9,676.82		الضريبة
315,224.47	274,446.32	233,663.61	192,875.89	152,082.68	111,283.44		صافيي التدفق النقدي بعد الضريبة
444.49	467.89	492.51	518.43	545.72	574.44		اهتلاك المباني
302.21	335.79	373.10	414.56	460.62	511.80		اهتلاك الالات
315,971.18	275,250.00	234,529.23	193,808.88	153,089.02	112,369.68		التدفق النقدي

2038	2037	2036	2035	2034	2033	2032	2031	2030
392,000	392,000	392,000	392,000	392,000	392,000	392,000	392,000	392,000
40,320	40,320	40,320	40,320	40,320	40,320	40,320	40,320	40,320
52,920	52,920	52,920	52,920	52,920	52,920	52,920	52,920	52,920
485,240	485,240	485,240	485,240	485,240	485,240	485,240	485,240	485,240
42,569.00	42,569.00	42,569.00	42,569.00	42,569.00	42,569.00	42,569.00	42,569.00	42,569.00
0	0	0	0	0	45,193	45,193	45,193	45,193
54,096.00	54,096.00	54,096.00	54,096.00	54,096.00	54,096.00	54,096.00	54,096.00	54,096.00
280.14	294.89	310.41	326.74	343.94	362.04	381.10	401.15	422.27
117.08	130.09	144.55	160.61	178.45	198.28	220.31	244.79	271.99
97,062.22	97,089.98	97,119.95	97,152.35	97,187.39	142,418.32	142,459.41	142,503.95	142,552.26
388,177.78	388,150.02	388,120.05	388,087.65	388,052.61	342,821.68	342,780.59	342,736.05	342,687.74
31,054.22	31,052.00	31,049.60	31,047.01	31,044.21	27,425.73	27,422.45	27,418.88	27,415.02
357,123.55	357,098.02	357,070.44	357,040.64	357,008.40	315,395.94	315,358.14	315,317.17	315,272.72
280.14	294.89	310.41	326.74	343.94	362.04	381.10	401.15	422.27
117.08	130.09	144.55	160.61	178.45	198.28	220.31	244.79	271.99
357,520.78	357,523.00	357,525.40	357,527.99	357,530.79	315,956.27	315,959.55	315,963.12	315,966.98

## رابعا: التقييم المالي و الاقتصادي للمشروع

المؤشرات المالية للمشروع

	المؤشرات المالية للمشروع		
0.88	معدل العائد البسيط		
0.311909786	معدل العائد الداخلي		
2,691,133.89	صافي القيمة الحالية		
9.22	دليل الربحية		
2سنة و 4 شهور	فترة الاسترداد		

## دراسة الحساسية

معدل الربحية	فترة الاسترداد	صافي القيمة الحالية	معدل العائد الداخلي	معدل العائد البسيط	الحالة
9.22	2 سنة و 4 شهور	2,691,133.89	0.311909786	0.88	الحالة الاساسية
8.17	2 سنة و 5 شهور	2,346,234.68	0.279309772	0.78	انخفاض سعر البيع بنسبة 10%



# ملحق:

#### مدن التصلية والترويح السياحي

		ن استنب واعروبي اسباعي						
	القطاع: السياحي							
التفاصيل، مراجعة الخطوة	تعالي، منحف احداء مانية، دور السينما، الطوران السرعي، ملاعب الجولف، مرادر العاب الرماية المانية							
1	- شركة أو مؤسسة فردية	الشكل القاتوني						
1	<ul> <li>(30,000) ٹلاٹون ألف دینار أردني</li> </ul>	الحد الأدنى لرأس المال						
1	<ul> <li>موافقة من وزارة السياحة والآثار</li> <li>موافقة مسبقة من وزارة الداخلية على الغاية عند التسجيل أو</li> <li>بالإضافة و المحافظ المختص لدى الترخيص</li> <li>موافقة وزارة البيئة ووزارة الزراعة على الموقع قبل البدء</li> <li>بالمشروع</li> </ul>	موافقة مسبقة على التسجيل						
2	<ul> <li>منظمة نتظيماً يتوافق مع الجهات النتظيمية ذات العلاقة</li> </ul>	صفة إستعمال الأراضي	}.					
2	<ul> <li>بيعد 500 متر على الأقل عن المؤسسات الحساسة</li> <li>(المدارس, المستشفيات و دور العبادة).</li> </ul>	معايير إختيار موقع النشاط	1					
2	- K	هل تتطلب دراسة تقييم أثر بيني	4					
<u>3</u>	<ul> <li>في حال البناء، يتم الحصول على رخصة إنشاءات وإذن إشغال من قبل الجهات التنظيمية ذات العلاقة</li> </ul>	رخصة الإنشاءات وإذن الإشغال						
<u>3</u>	<ul> <li>الحصول على رخصة المهن من الجهات التنظيمية</li> </ul>	رخصة المهن						
_	<ul> <li>يرجى الإطلاع على الجدول (8) أدناه</li> </ul>	رسوم إصدار الرخصة						

دليل الترخيص لدى النافذة الاستثمارية

	بحة	دن التسلية والترويح السياحي المغلقة والمفتو	الإجراءات الخاصة بالترخيص القطاعي - ه
الرسوم	المدة الزمنية	الوثائق المطلوبة	الإجراء
		مخططات هندسية أولية للمشروع مبين فيها كافة مساحات المرافق والخدمات المتوفرة (حسب الكميات) مصادق عليها من مكتب هندسي معتمد على أن لا تقل المساحة عن 1,000 متر للمدن الخارجية الداخلية و 2,000 متر للمدن الخارجية وصف للمشروع من حيث مكوناته وعناصره والمرافق والخدمات الملحقة به سجل تجاري ساري المفعول مبينا الرقم الوطني وإحدى غاياته مدن تسلية ساري المفعول أو عقد إيجار ساري المفعول أو عقد إيجار مخطط اراضي ساري المفعول	1. تعبئة طلب الموافقة على إنشاء مدينة ترفيهية /ترويج سياحي (تكون الموافقة المبدئية صالحة لمدة سنتين قابلة للتمديد لمدة مماثلة فقط) عند مفوض وزارة السياحة والآثار لدى النافذة الإستثمارية
		<ul> <li>موافقة المديرية العامة للدفاع المدني</li> <li>على المخططات المعمارية للمشروع</li> </ul>	
لا يوجد	(7) أيام عمل		<ol> <li>دراسة المعاملة ومنح الموافقة المبدئية المشروطة على طلب إنشاء مدينة الترفيه والترويح السياحي</li> </ol>
لا يوجد	6 أشهر		<ol> <li>بعد الإنتهاء من التجهيز والتأثيث وإعلام الوزارة خطياً بذلك، يتم الكشف على الموقع من قبل لجنة التصنيف وتزويد بالملاحظات إن وجدت</li> </ol>
لا يوجد	(14) يوم عمل		ربــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
			الموقع للتأكد من قيام المستثمر بتصويب الملاحظات
	(10) أيام عمل		<ol> <li>إصدار الموافقة النهائية والرخصة السياحية</li> </ol>
(500) دينار أردني	(5) دقائق	إيصال الإنتساب والإشتراك في جمعية المطاعم السياحية الأردنية بوليصة تأمين الأخطار والحوادث والمسؤولية المدنية المترتبة لرواد المنشأة سارية المفعول رسوم الترخيص المستحقة	أ. إشعار المستثمر خطياً بصدور     الموافقة النهائية للتصنيف ومراجعة     وزارة السياحة والآثار خلال أسبوعين     لاستكمال إجراءات الحصول على     الرخصة السياحية مرفقاً الوثائق     اللازمة
لا يوجد	(5) دقائق	. نموذج الترخيص الإحصائي	<ol> <li>تعبئة نموذج الترخيص الإحصائي الموجود لدى وزارة السياحة والأثار من خلال مراجعة مديرية المعلومات والإحصاء السياحي</li> </ol>
لا يوجد	(1) يوم عمل		8. الحصول على الرخصة السياحية
	ية والسياحية اعم والاستراحات الس	نظام رقم (7) لسنة 1997 المنشآت الفندة تعليمات المنشآت الفندقية والسياحية والمط الليلية والواجبات المهنية لسنة 1999 قانون الزراعة رقم 13 لسنة 2015	القوانين والتشريعات المتعلقة

جدول 5.2 عدد سكان المملكة المقدر حسب الجنس وفئة العمر في نهاية ،2020

Table 2. 5 Estimated Population of the Kingdom by Sex and Age Group at the End of, 2020

نسبة الجنس(١)	Total	المجموع	Female	أنثى	Male	ذکر	فئة العمر
Sex Ratio(1)	%	عدد	%	عدد	%	عدد	Age Group
105.3	11.5	1240490	11.9	604110	11.1	636380	4-0
104.6	12.3	1325840	12.7	647870	11.8	677970	9-5
106.0	10.6	1145480	10.9	556050	10.3	589430	14-10
111.0	9.9	1074530	10.0	509320	9.9	565210	19-15
121.6	9.9	1072440	9.5	483850	10.3	588590	24-20
124.0	8.7	941650	8.3	420290	9.1	521360	29-25
117.0	7.7	832580	7.5	383670	7.8	448910	34-30
118.2	6.8	738250	6.7	338380	7.0	399870	39-35
118.6	5.9	635920	5.7	290880	6.0	345040	44-40
120.4	5.0	536700	4.8	243540	5.1	293160	49-45
115.1	3.7	396610	3.6	184380	3.7	212230	54-50
108.6	2.6	277410	2.6	133010	2.5	144400	59-55
106.7	1.8	189410	1.8	91620	1.7	97790	64-60
102.3	3.7	398690	3.9	197030	3.5	201660	+65
112.5	100.00	10806000	100.00	5084000	100.00	5722000	المجموع Total

(1) Sex Ratio: Number of Males for 100 Females

(1)نسبة الجنس: عدد الذكور لكل 100 أنثى

الكتاب الاحصائي السنوي الاردني /دائرة الاحصاءات العامة