

- Sesión 01 -

Anexo 1.1: "Proyecto, Programa y Portafolio - Ejemplo"



PROYECTO, PROGRAMA Y PORTAFOLIO

EJEMPLOS DEMOSTRATIVOS

1. PROGRAMA

Programa 1

Nuevo Sistema de comunicaciones vía satélite

Proyecto 1 Diseño y Construcción del satélite

Proyecto 2
Implementación
de estaciones
terrestres

Proyecto 3Integración del Sistema

Proyecto 4Lanzamiento del satélite

2. PORTAFOLIO

Una compañía de infraestructuras tiene como objetivo estratégico: "Maximizar el rendimiento de sus inversiones". Por tal puede incluir en un portafolio proyectos en el rubro de petróleo y el gas, la energía, el agua, los caminos, los ferrocarriles y los aeropuertos. A partir de ello, se puede **gestionar proyectos relacionados como un único programa**.

Portafolio 1 de la compañia de infraestructura

Programa 1

Programa de energía

Programa 2 Programa hídrico

Proyecto 1 Proyectos de petróleo

Proyecto 2 Proyectos de energía

Proyecto 3 Proyectos de gas

Proyecto 4 Proyecto hídrico



3. PROYECTOS

Por lo general, los proyectos se autorizan como resultado de una o más de las siguientes consideraciones estratégicas:

Demanda del Mercado

• Compañia automotri que autoriza un proyecto para construir automóviles de bajo consumo en respuesta a la escasez de combustible

Oportunidad estratégica

•Un centro de formación que autoriza un proyecto de creación de un curso nuevo para aumentar sus ingresos

Necesidad Social

• El gobierno de un país que autoriza un proyecto para dotar de sistemas de agua potable, baños y educación sanitaria a comunidades que padecen altos índices de enfermedades infecciosas

Consideraciones ambientales

• Una empresa pública que autoriza un proyecto para crear un nuevo servicio que consista en compartir automóviles eléctricos a fin de reducir la contaminación

Solicitud de un cliente

•Una empresa eléctrica que autoriza un proyecto para construir una nueva subestación a fin de abastecer un nuevo parque industrial.

Avance tecnológico

•Una compañia de productos electrónicos que autoriza un proyecto nuevo para desarrollar un ordenador portátil más rápido, más económico y más pequeño.

Fuente: Guía del PMBOK - Sexta Edición