



**SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO SEMI-ÁRIDO
PRO-REITORIA DE GRADUAÇÃO**

PROGRAMA GERAL DE DISCIPLINA

IDENTIFICAÇÃO 100150531

DEPARTAMENTO

DCETH - ANGICOS

CÓDIGO

AEX0162

DENOMINAÇÃO DA DISCIPLINA

GERENCIA DE PROJETOS

QUANTIDADE DE HORAS - AULAS

CARGA HORÁRIA TOTAL

QTD. DE CRÉDITOS

TEÓRICA

PRÁTICA

TEÓRICA - PRÁTICA

0

0

60

60

4

PRÉ-REQUISITO

Não possui

OBJETIVO

Sensibilizar, motivar, instrumentar e capacitar os alunos para os conceitos e práticas da gerência de projetos. Espera-se que ao final da disciplina, eles conheçam as técnicas e ferramentas e sejam capazes de aplicá-las para a concepção, planejamento, implementação, controle e conclusão de atividades.

EMENTA

Práticas de Gerência de Projetos baseadas no PMI. Introdução aos conceitos do PMBOK (Project Management Body of Knowledge). PMBOK versus SWEBOK (Software Engineering Body of Knowledge). Métodos, técnicas e ferramentas de planejamento e controle de projetos de software. Modelos de ciclo de vida de desenvolvimento de software. Abordagem das metodologias convencionais versus as metodologias ágeis: XP, SCRUM e FDD. Métodos e Técnicas para levantamento de requisitos. Qualidade de software: revisão e teste. ISO 9126. Modelos CMM, CMMI e a ISO 12207. Métricas de software: Análise de pontos de função e de casos de uso. Riscos em projetos de software. Gerência de Configuração.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Nº DA UNIDADE	TÓPICOS E CONTEÚDO	Nº DE HORAS		
		T	P	T-P
I	VISÃO GERAL Introdução Entendimento do Gerenciamento de Projetos Definição de Sucesso de Projetos	0	0	20

A Interface entre o Gerente de Projetos e o Gerente de Linha
Definição do Papel do Gerente de Projetos
Definição do Papel do Gerente Funcional
Definição do Colaborador Funcional
Definição do Papel do Executivo
Como Trabalhar com Executivos
O Gerente de Projetos como Agente de Planejamento
Campeões do Projeto
O Lado Negativo do Gerenciamento de Projetos
Organizações Orientadas a Projetos e Organizações Não Orientadas a Projetos
O Marketing nas Organizações Orientadas a Projetos
Classificação de Projetos
A Posição do Gerente de Projetos
Diferentes Visões sobre Gerenciamento de Projetos
Engenharia Simultânea – Uma Abordagem de Gerenciamento de Projetos
Estudo de Caso – <i>Williams Machine Tool Company</i>
CRESCIMENTO DO GERENCIAMENTO DE PROJETOS: CONCEITOS E DEFINIÇÕES
Introdução
Gerenciamento de Projetos: 1945 – 1960
Gerenciamento de Projetos: 1960 - 1985
Gerenciamento de Projetos: 1985 – 2009
Resistência a Mudanças
Sistemas, Programas e Projetos: Uma Definição
Gerenciamento de Produtos <i>versus</i> Gerenciamento de Projetos: Uma Definição
Maturidade e Excelência: Uma Definição
Gerenciamento de Projetos Informal: Uma Definição
As Várias Faces do Sucesso
As Várias Faces do Fracasso
O Processo <i>Stage-Gate</i>
Ciclos de Vida do Projeto
Reuniões de <i>Gate Review</i> (Encerramento do projeto)
Metodologia de Gerenciamento de Projetos: Uma Definição
O Gerenciamento de Mudanças Organizacionais e as Culturas Corporativas
Propriedade Intelectual em Gerenciamento de Projetos
Pensamento Sistêmico
Dicas de Estudo para o Exame de Certificação em Gerenciamento de Projetos PMI
ESTRUTURAS ORGANIZACIONAIS
Introdução
Fluxo Organizacional de Trabalho
Organização Tradicional (Clássica)
Desenvolvimento de Posições de Integração no Trabalho
Organização <i>Linha-Staff</i> (Coordenador de Projetos)
Organização por Produtos (Projetizada)

	<p>Modelo Organizacional Matricial</p> <p><i>Estudo de Caso – Jones and Shephard Accounttants, Inc.</i></p> <p>ORGANIZAÇÃO E SELEÇÃO DE PESSOAL PARA O ESCRITÓRIO DE PROJETOS E EQUIPE</p> <p>Introdução</p> <p>O Ambiente de Seleção de Pessoal</p> <p>Seleção do Gerente de Projetos: Uma Decisão Executiva</p> <p>Requisitos Organizacionais e Comportamentais da Empresa para Gerentes de Programas e de Projetos</p> <p>Situações Especiais durante a Seleção do Gerente de Projetos</p> <p>A Seleção do Gerente de Projetos Errado</p> <p>Deveres e Descrições de Trabalho</p> <p>Seleção da Equipe de Implementação do Gerenciamento de Projetos</p>			
	<p>ADMINISTRAÇÃO DO SEU TEMPO E ESTRESSE</p> <p>Entendimento da Administração do Tempo</p> <p>Ladrões de Tempo</p> <p>Formulários para Administração do Tempo</p> <p>Estresse e Esgotamento</p> <p>Administração Eficaz do Tempo</p> <p>CONFLITOS</p> <p>Introdução</p> <p>Objetivos</p> <p>O Ambiente de Conflitos</p> <p>Resolução de Conflitos</p> <p>Entendimento dos Conflitos de Origem Superior, Subordinada e Funcional</p> <p>O Gerenciamento de Conflitos</p> <p>Métodos de Resolução de Conflitos</p> <p>Tratamento de Conflitos no Gerenciamento de Projetos</p> <p>PLANEJAMENTO</p> <p>Introdução</p> <p>Validação das Premissas</p> <p>Planejamento Geral</p> <p>Fases do Ciclo de Vida</p> <p>Elaboração de Propostas</p> <p>Reuniões de <i>Kickoff</i></p> <p>Entendimento dos Papéis dos Participantes</p> <p>Planejamento do Projeto</p> <p>A Declaração do Trabalho</p> <p>As Especificações do Projeto</p> <p>Cronogramas de Marcos</p> <p>A Estrutura Analítica do Projeto</p>	0	0	20

Problemas na Decomposição da EAP O Papel do Executivo na Seleção de projetos O Papel dos Executivos no Planejamento O Ciclo de Planejamento Autorização de Planejamento do Trabalho Porque os Planos Fracassam? Interrupção de Projetos Como Lidar com Descontinuações e Transferências de Projetos O Plano do Projeto Planejamento Total do Projeto O Termo de Abertura do Projeto Controle de Gestão			
GERENCIAMENTO DE RISCOS Introdução Definição de Risco Tolerância aos Riscos Definição de Gerenciamento de Riscos Certeza, Riscos e Incerteza Tomada de Decisões sob Certeza Processos de Gerenciamento dos Riscos Planejar o Gerenciamento dos Riscos Identificação dos Riscos Análise de Riscos Análise Qualitativa de Riscos Análise Qualitativa de Riscos Monitorar e Controlar os Riscos GERENCIAMENTO DE CONTRATOS Introdução Planejar as Aquisições A Condução das Aquisições Conduzir as Aquisições: Solicitar Respostas dos Fornecedores Conduzir as Aquisições: Selecionar Fornecedores Tipos de Contratos Contratos de Incentivo Tipo de Contrato versus Risco O Ciclo de Administração do Contrato Encerramento do Contrato Utilização de Uma Lista de Verificação A Interação entre Proposta e Contrato GERENCIAMENTO DA QUALIDADE Introdução Definição de Qualidade	0	0	20

	O Movimento da Qualidade Comparações entre os Pioneiros da Qualidade O Prêmio Nacional de Qualidade Malcom Baldrige ISSO 9000 Conceitos de Gerenciamento da Qualidade O Custo da Qualidade As Sete Ferramentas de Controle da Qualidade A Capacidade do Processo Amostragem de Aceitação GERENCIAMENTO DE PROJETOS DE CRISE Introdução Compreensão do Gerenciamento de Crises Ford versus Firestone O Acidente do Concord da Air France A Intel e o Chip Pentium O Submarino Russo Kursk Os Envenenamentos por Tylenol O Marketing da Fórmula Infantil da Nestlé O Desastre do Ônibus Espacial Challenger O Desastre do Ônibus Espacial Columbia Vítimas versus Vilões As Fases do Ciclo de Vida As Implicações no Gerenciamento de Projetos			
	TOTAL	0	0	60

MÉTODOS		
TÉCNICAS	RECURSOS DIDÁTICOS	INSTRUMENTOS DE AVALIAÇÃO
<ul style="list-style-type: none"> Exposições dialogadas; Resolução de problemas de decisão Aulas mediadas por construções grupais. 	<ul style="list-style-type: none"> Quadro branco Datashow TV e Vídeo Textos 	<ul style="list-style-type: none"> Provas individuais Estudos de Casos Exercícios de Fixação Trabalhos temáticos grupais Resenhas de leituras

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS (ABNT 2000)
REFERENCIAS OBRIGATÓRIAS VALERIANO, D. L. Gerência em projetos: pesquisa, desenvolvimento e engenharia. São Paulo : Makron Books, 1998. PHILLIPS, J. PMP Project Management Professional. São Paulo : Campus, 2004. Project Management Institute. Conjunto de conhecimentos em gerenciamento de projetos - PMBOK® Guide. Project Management Institute, 2008. REFERENCIAS COMPLEMENTARES BOLLES, D. Building Project Management Centers of Excellence. Amacom, 2002.

APROVAÇÃO

Aprovado na **4ª** Reunião **ORDINARIA** do Departamento
Ocorrida em 14/05/2015

Araken de Medeiros Santos
Chefe do Departamento de Agrotecnologia e Ciências Sociais
Autenticado em 14/05/2015 19:29

Aprovado na **6ª** Reunião **ORDINARIA** do CONSEPE
Ocorrida em 13/11/2015

Anara Luana Nunes Gomes
Secretária do CONSEPE
Autenticado em 16/11/2015 09:08

Para verificar a autenticidade deste documento acesse o site
www.prograd.ufersa.edu.br vá no menu **Autenticação => Programa de Disciplina**
informando o código de autenticação **e18da0d2b20819c42376e05c0773f60a**