

## **1. Resumo Executivo**

Este projeto tem como propósito evidenciar às empresas dos municípios da Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte, que atualmente realizam importações e exportações de mercadorias pelos aeroportos de Guarulhos e Viracopos, as vantagens estratégicas de utilizarem o aeroporto de São José dos Campos como um ponto central de distribuição e recebimento de suas mercadorias. Através de um mapeamento abrangente de dados e análise dos movimentos de carga aérea na região, buscamos destacar o potencial de aumento das margens de lucro e de benefícios econômicos superiores.

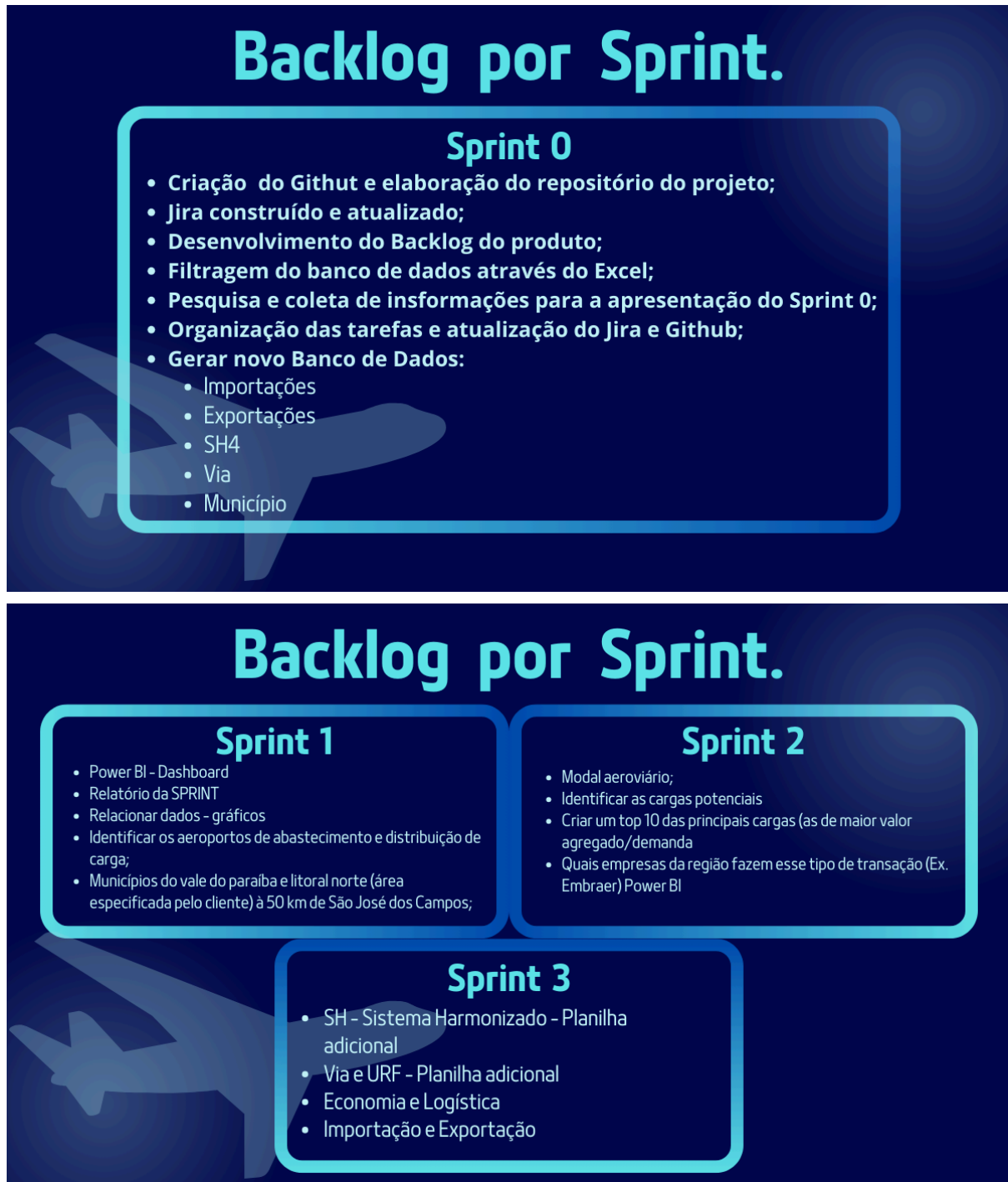
---

## **2. Objetivo do Projeto**

O objetivo central deste estudo é fornecer evidências convincentes às empresas na Região Metropolitana do Vale do Paraíba e Litoral Norte de que a mudança de suas operações de carga aérea para o aeroporto de São José dos Campos pode ser uma decisão altamente estratégica e economicamente benéfica. Para isso, nós:

- Coletamos e analisamos dados da plataforma Comex Stat.
  - Filtramos as mercadorias que podem ser redirecionadas para o aeroporto de São José dos Campos.
  - Identificamos mercadorias específicas importadas e exportadas por via aérea na região.
  - Quantificamos as margens de lucro e os benefícios econômicos potenciais.
-

### 3. Backlog do Projeto e Divisão por Sprint



O desenvolvimento do projeto seguiu uma metodologia ágil, estruturada em sprints distintos para gerenciar e priorizar as tarefas de forma eficiente.

#### **Sprint 0: Fundação e Configuração**

- Criação do repositório no Github e elaboração do projeto.
- Configuração e atualizações contínuas do Jira.
- Desenvolvimento do Backlog do produto.
- Filtragem inicial do banco de dados através do Excel.

- Pesquisa e coleta de informações para a apresentação do Sprint 0.
- Organização das tarefas e atualizações contínuas no Jira e Github.
- Geração de um novo Banco de Dados incluindo:
  - Importações
  - Exportações
  - SH4 (Código do Sistema Harmonizado)
  - Via (Modal de Transporte)
  - Município

### **Sprint 1: Dashboard e Foco Regional**

- Desenvolvimento do Dashboard no Power BI e Relatório do Sprint.
- Correlação de dados e geração de gráficos.
- Identificação dos aeroportos de abastecimento e distribuição de carga.
- Foco nos municípios do Vale do Paraíba e Litoral Norte (área especificada pelo cliente a 50 km de São José dos Campos).

### **Sprint 2: Modal Aéreo e Cargas Potenciais**

- Análise do modal aeroviário.
- Identificação das cargas potenciais.
- Criação de um Top 10 das principais cargas (de maior valor agregado/demanda).
- Identificação das empresas da região que realizam este tipo de transação (Ex. Embraer) usando Power BI.

### **Sprint 3: Análise Avançada e Relatórios**

- SH - Sistema Harmonizado - Planilha adicional.
  - Via e URF - Planilha adicional.
  - Análise de Economia e Logística.
  - Análise detalhada de Importação e Exportação.
- 

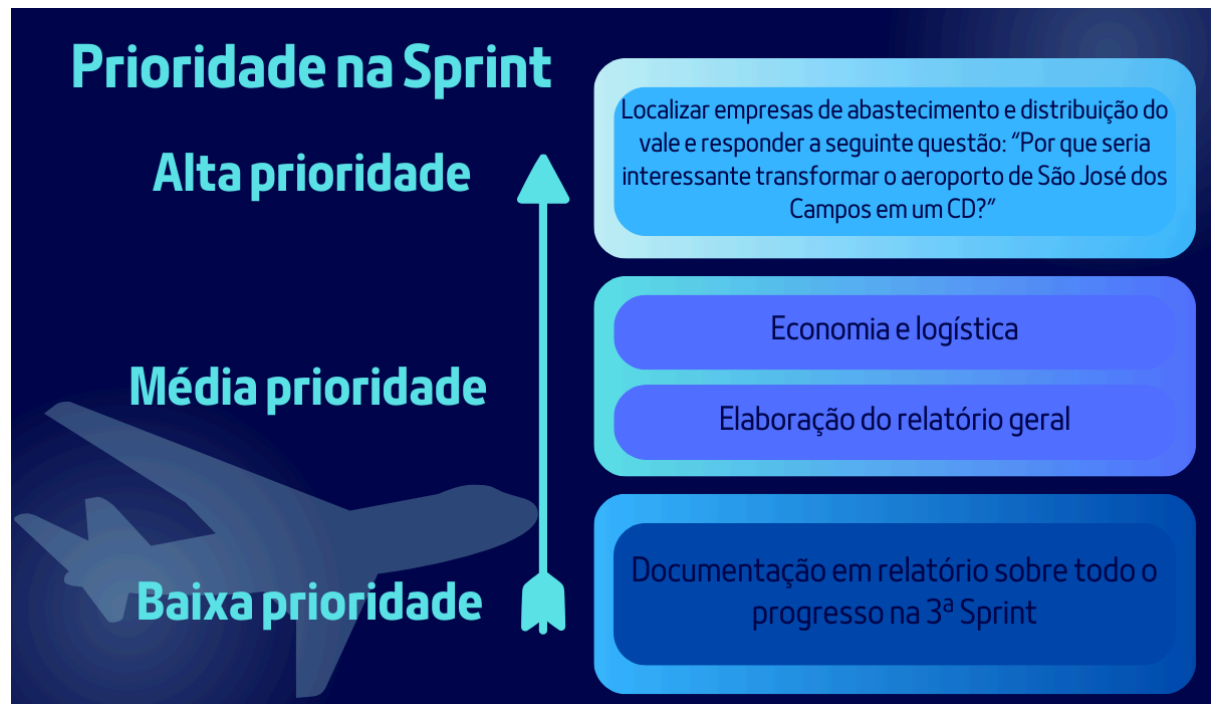
## **4. Backlog do Produto (Priorização)**

O backlog geral do produto foi priorizado para garantir que as funcionalidades mais críticas fossem abordadas primeiro.

- **Alta Prioridade:**
  - Criação e estruturação do Github.
  - Filtragem dos dados do Comex Stat.
  - Levantamento de informações sobre:
    - As plataformas: JiraSoftware, Github e Power BI.
    - Como funcionam as importações e exportações aéreas.
- **Média Prioridade:**
  - Filtragem dos dados do Comex Stat.
  - Identificar quais tipos de cargas podem ser transportados através do modal aéreo.

- Criação de um Dashboard para análise das cargas com maior número de importações e exportações na RM Vale.
- Criar um top 10 das principais cargas.
- **Baixa Prioridade:**
  - Verificar quais cargas não estão sendo transportadas por modal aéreo, mas poderiam ser.
  - Aplicação de filtro no Power BI por município, por carga e por valor FOB.





## 5. Priorização por Sprint

Cada sprint teve suas próprias tarefas priorizadas para guiar o desenvolvimento.

### Prioridade do Sprint 1:

- **Alta Prioridade:** Conversão dos dados em Power BI.
- **Média Prioridade:**
  - Identificar os aeroportos de abastecimento e distribuição de carga.
  - Identificar os municípios do Vale do Paraíba e Litoral Norte a 50 km de São José dos Campos.
- **Baixa Prioridade:** Documentação em relatório sobre todo o progresso na 1ª Sprint.

### Prioridade do Sprint 2:

- **Alta Prioridade:** Identificar principais produtos importados e exportados na RM Vale.
- **Média Prioridade:**
  - Criação do Dashboard com as 10 principais cargas.
  - Verificar quais empresas da região fazem esse tipo de transação.
- **Baixa Prioridade:** Documentação em relatório sobre todo o progresso na 2ª Sprint.

### Prioridade do Sprint 3:

- **Alta Prioridade:** Localizar empresas de abastecimento e distribuição do vale e responder à seguinte questão: "Por que seria interessante transformar o aeroporto de São José dos Campos em um CD (Centro de Distribuição)?"
- **Média Prioridade:**
  - Economia e logística.
  - Elaboração do relatório geral.
- **Baixa Prioridade:** Documentação em relatório sobre todo o progresso na 3ª Sprint.

## 6. Visualizações do Dashboard

O projeto culminou em dashboards interativos que fornecem insights essenciais sobre os dados de importação e exportação.



- **Visão Geral do Dashboard:** O dashboard principal de 2024 oferece uma visão inicial das operações de importação e exportação.
  - **Imagem: Dash.jpeg** (Exibindo "PIL. DASHBOARD 2024" com ícones de "IMPORTAÇÃO" e "EXPORTAÇÃO")
- **Dashboard de Importação:** Insights detalhados sobre as atividades de importação aérea.
  - **Imagem: DashImp.jpeg** (Exibindo "PIL. DASHBOARD IMPORTAÇÃO" com métricas como "PORCENTAGEM\_VIA" (30,53%), "Média de VOL./PROD \$" (734,02), "Soma de VL\_FOB" (16 Bi), "Soma de QT\_ESTAT" (18 Bi). Também mostra "PRODUTOS MAIS IMPORTADOS (AÉREO)", "UTILIZAÇÃO DE AEROPORTOS", "VALOR AGREGADO POR MÊS" e uma lista de municípios.)
- **Dashboard de Exportação:** Insights detalhados sobre as atividades de exportação aérea.
  - **Imagem: DashExp.jpeg** (Exibindo "PIL. DASHBOARD EXPORTAÇÃO" com métricas como "PORCENTAGEM\_VIA" (38,25%), "Média de VOL./PROD \$" (570,55), "Soma de VL\_FOB" (7 Bi), "Soma de QT\_ESTAT" (2 Bi). Também mostra "PRODUTOS MAIS EXPORTADOS (AÉREO)", "UTILIZAÇÃO DE AEROPORTOS", "VALOR AGREGADO POR MÊS" e uma lista de municípios.)

---

## **7. Conclusão**

A análise realizada e os dashboards desenvolvidos demonstram o significativo potencial para as empresas do Vale do Paraíba e Litoral Norte otimizarem sua logística utilizando o Aeroporto de São José dos Campos. Ao fornecer um mapeamento claro das cargas adequadas e identificar os benefícios econômicos, este projeto serve como uma ferramenta valiosa para a tomada de decisões estratégicas e para o fomento do crescimento econômico regional através do transporte aéreo eficiente de cargas. Os próximos passos poderiam incluir estudos de viabilidade detalhados para empresas específicas e engajamento direto com empresas regionais e autoridades aeroportuárias.