

## MOÇÃO Nº mocao/2025/0002

### EMENTA: Editado pelo Legislativo

A

Assinatura Digital - Jessica Santos

Data: 22/08/2025 02:39

Documento assinado eletronicamente conforme MP 2.200-2/2001

Câmara Municipal manifesta:

Uma das decisões mais críticas na carreira de um profissional de tecnologia é a escolha do caminho a seguir após atingir o nível sênior.

O dilema se resume a duas trilhas principais: aprofundar-se como um especialista técnico de alta influência (a trilha Staff+) ou migrar para a gestão de pessoas.

A decisão vai muito além da preferência pessoal, definindo fundamentalmente como um indivíduo irá gerar impacto na organização.

A diferença essencial entre as duas rotas reside no paradigma de liderança.

A gestão opera com base na autoridade formal, onde o líder é responsável por pessoas e processos, utilizando sua posição hierárquica para otimizar a produtividade e remover bloqueios.

Em contrapartida, o especialista lidera por meio da influência técnica e da expertise.

Seu valor está na capacidade de resolver os problemas mais complexos, elevar o nível técnico da equipe e guiar a arquitetura de sistemas. É crucial entender que a indústria de tecnologia moderna reconhece essas duas

trajetórias como paralelas e de igual valor.

O modelo antigo, que via a gestão como a única forma de promoção, está ultrapassado.

Hoje, um especialista sênior, ou Staff Engineer, pode ter o mesmo impacto organizacional e ser igualmente recompensado que um gerente sênior, embora seus métodos e focos de atuação sejam distintos. Além disso, essa escolha não precisa ser permanente.

A carreira em tecnologia é fluida, e muitos profissionais fazem transições entre as trilhas de especialista e gestão ao longo do tempo.

Seja para explorar novas habilidades ou para se alinhar a novas oportunidades, a mudança é possível.

O sucesso dessa transição, no entanto, depende de um planejamento intencional para desenvolver as competências necessárias, sejam elas de gestão de pessoas ou de atualização técnica. Em resumo, a escolha entre ser especialista ou gestor é uma reflexão sobre onde suas forças naturais podem gerar maior impacto.

Não há um caminho superior, apenas abordagens diferentes para a liderança e a resolução de problemas.

Compreender essa dinâmica é o primeiro passo para tomar decisões de carreira mais conscientes e estratégicas. [JUSTIFICATIVA]

Resolve dirigir a presente Moção.

Caraguatatuba, 22 de agosto de 2025.

\_\_\_\_\_ Jessica Santos Parlamentar

Assinatura Digital - Jessica Santos

Data: 22/08/2025 02:39

Documento assinado eletronicamente conforme MP 2.200-2/2001

## Câmara Municipal de Caraguatatuba - Documento Oficial