



## **MOÇÃO Nº moca/2025/0002**

**EMENTA:** Editado pelo Legislativo

### **A Câmara Municipal manifesta:**

Uma das decisões mais críticas na carreira de um profissional de tecnologia é a escolha do caminho a seguir após atingir o nível sênior. O dilema se resume a duas trilhas principais: aprofundar-se como um especialista técnico de alta influência (a trilha Staff+) ou migrar para a gestão de pessoas. A decisão vai muito além da preferência pessoal, definindo fundamentalmente como um indivíduo irá gerar impacto na organização.

A diferença essencial entre as duas rotas reside no paradigma de liderança. A gestão opera com base na autoridade formal, onde o líder é responsável por pessoas e processos, utilizando sua posição hierárquica para otimizar a produtividade e remover bloqueios. Em contrapartida, o especialista lidera por meio da influência técnica e da expertise. Seu valor está na capacidade de resolver os problemas mais complexos, elevar o nível técnico da equipe e guiar a arquitetura de sistemas.

É crucial entender que a indústria de tecnologia moderna reconhece essas duas trajetórias como paralelas e de igual valor. O modelo antigo, que via a gestão como a única forma de promoção, está ultrapassado. Hoje, um especialista sênior, ou Staff Engineer, pode ter o mesmo impacto organizacional e ser igualmente recompensado que um gerente sênior, embora seus métodos e focos de atuação sejam distintos. Além disso, essa escolha não precisa ser permanente. A carreira em tecnologia é fluida, e muitos profissionais fazem transições entre as trilhas de especialista e gestão ao longo do tempo. Seja para explorar novas habilidades ou para se alinhar a novas oportunidades, a mudança é possível. O sucesso dessa transição, no entanto, depende de um planejamento intencional para desenvolver as competências necessárias, sejam elas de gestão de pessoas ou de

atualização técnica. Em resumo, a escolha entre ser especialista ou gestor é uma reflexão sobre onde suas forças naturais podem gerar maior impacto. Não há um caminho superior, apenas abordagens diferentes para a liderança e a resolução de problemas. Compreender essa dinâmica é o primeiro passo para tomar decisões de carreira mais conscientes e estratégicas.

[JUSTIFICATIVA]

Resolve dirigir a presente Moção.

Caraguatatuba, 22 de agosto de 2025.

---

Jessica Santos  
Parlamentar

Câmara Municipal de Caraguatatuba - Documento Oficial

---

**ASSINATURA DIGITAL**

Jessica Santos

Data: 22/08/2025 02:39

Documento assinado eletronicamente conforme MP 2.200-2/2001