

ESCUELA COLOMBIANA DE CARRERAS INDUSTRIALES GERENCIA DE PROYECTOS

GESPRO18

CONTROL DE VERSIONES

Versión	Hecha por	Revisada por	Aprobada por	Fecha	Motivo
1.0	Javier Serrano	Yeymi González	Jenny Fierro	Febrero 22 de 2015	Creación de formato

PLAN DE GESTIÓN DEL COSTO

1 OBJETIVO DE LA GESTIÓN

Asegurar que las tareas se lleven a cabo dentro de los rangos económicos impuestos, presupuesto del proyecto o recursos asignados para la actividad correspondiente.

2 OBJETIVO DEL PLAN DE GESTIÓN

- Desarrollar una aproximación de los costos de los recursos necesarios para completar cada actividad del cronograma.
- Planificar el presupuesto para todo el ciclo de vida del proyecto.
- Controlar los costos durante el desarrollo del proyecto.

3 PROCESOS A DESARROLLAR

- 3.1. Estimación de los costos del proyecto
- 3.2. Determinar el presupuesto
- 3.3. Controlar los costos

4 REPORTES, DOCUMENTOS Y FORMATOS

- 4.1. Proceso: Gestión de costos
 - Reporte / Documentos: Plan de gestión de los requerimientos.
 - Formato: requerimientos.pdf (GESPRO18)
- 4.2. Proceso: Estimación de los costos del proyecto
 - Reporte / Documentos: Estimado de costo.
 - Formato: estimadocostos.pdf (GESPRO19)
- 4.3. Proceso: Determinación del presupuesto
 - Reporte / Documentos: Presupuesto y curva S.
 - Formato: presupuestosycurvas.pdf (GESPRO20)



ECUELA COLOMBIANA DE CARRERAS INDUSTRIALES GERENCIA DE PROYECTOS GESPROIS

GESPRO18

4.4. Proceso: Control de los costos

■ Reporte / Documentos: Indicadores de desempeño.

■ Formato: indicadoresdesempeno.pdf (GESPRO21)

TÉCNICAS Y HERRAMIENTAS

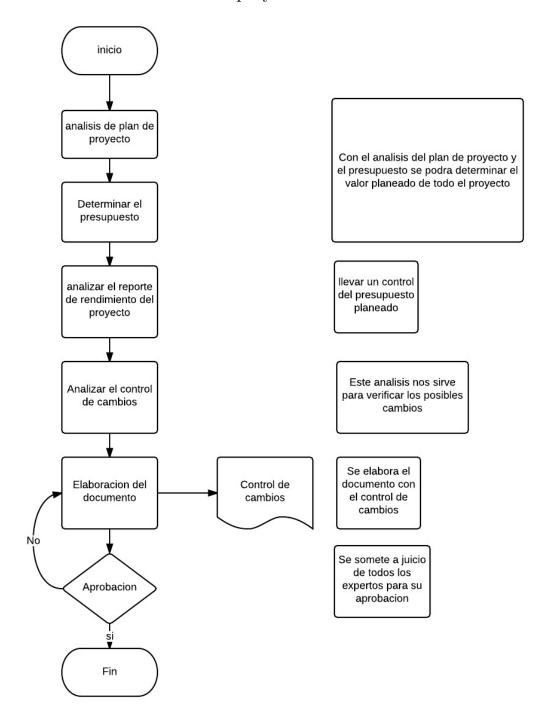
PROCESO	TÉCNICAS / HERRA- MIENTAS	DESCRIPCIÓN	
5.1. Estimación de los costos del proyecto	Juicio de expertos	Desarrollan la estimación de los costos. Emiten otros juicios en los costos de acuerdo a la experiencia.	
	Estimación análoga	Se toma como referencia los costos de otros proyectos de la misma envergadura (tamaño y complejidad).	
	Estimación por tres variables	Se toma en cuenta la incertidumbre y el riesgo, de acuerdo a las variables de costo esperado, optimista, probable y pesimista.	
5.2. Determinación del presupuesto	Suma de costos	Se suma de las estimaciones por entregables. Suma por niveles superiores según la WBS. Sumar todo el proyecto.	
	Análisis de reserva	Se realiza reservas por contingencias ya sea por asignación cambios no planifi- cados en el alcance y en los costos del proyecto.	
	Juicios de expertos	Experiencia de las áreas de aplicación según la organización y los interesados.	
5.3. Controlar los costos	Gestión del valor Ganado (EVM)	permite medir el desempeño del cronograma del costo en el proyecto.	
	Índice de desempeño del trabajo por completar (TCPI)	Permite medir la proyección calculada del desempeño del costo que debe lo- grarse para el trabajo restante, con el propósito de cumplir con el proyecto.	
	Revisiones del rendimiento del proyecto	Se pretende comparar el rendimiento del costo a lo largo del tiempo, las actividades del cronograma, los hitos vencidos y los alcanzados.	

UNIVERSIDAD ESCUELA COLOMBIANA DE CARRERAS INDUSTRIALES GERENCIA DE PROYECTOS

GESPRO18

6 PROCEDIMIENTO

6.1. Estimación de los costos del proyecto





GESPRO18

6.2. Determinación del presupuesto

