

# Finanças dos clubes brasileiros em 2013

Maio de  
2014

*Dados financeiros dos clubes de futebol do Brasil mostram um desequilíbrio entre as receitas e despesas.*

*A bolha do futebol brasileiro enfim apareceu.*

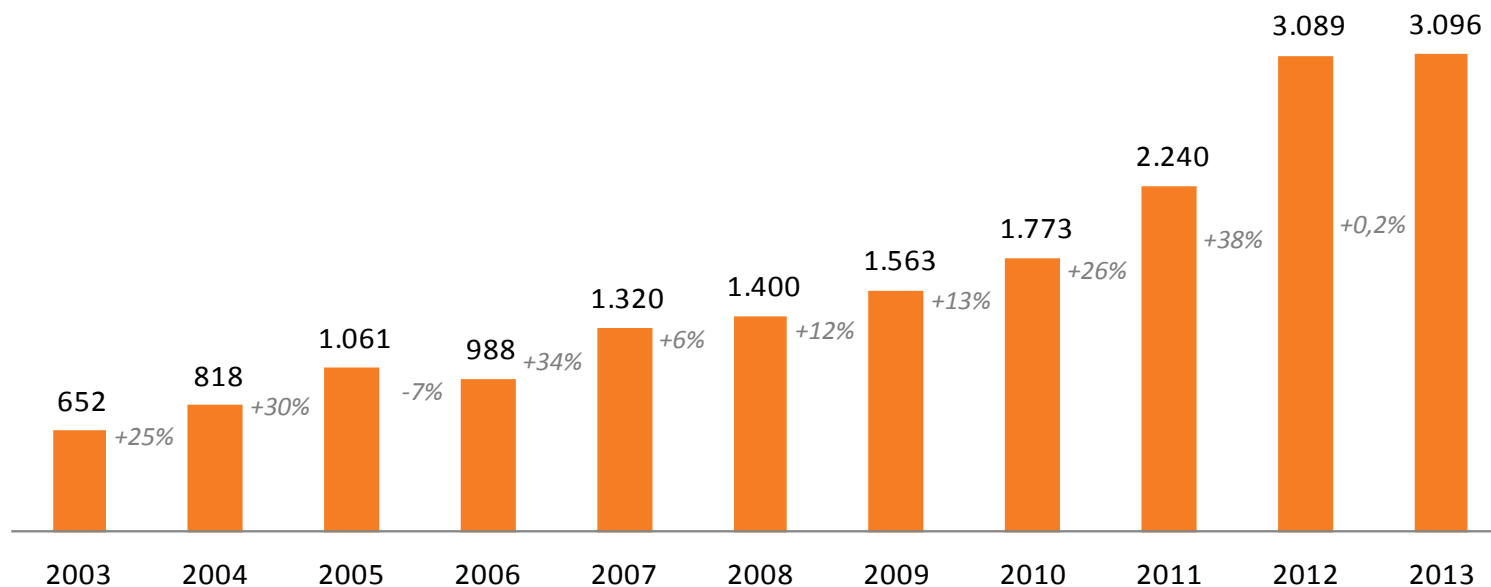
# Receita total dos maiores clubes do Brasil

O 20 maiores clubes em receitas do Brasil apresentaram um faturamento conjunto de R\$ 3,1 bilhões em 2013, praticamente o mesmo valor registrado em 2012. Esse resultado representou um crescimento de 0,2% em um ano.

A metodologia do estudo considera sempre os 20 maiores clubes em receitas de cada ano. Até o fechamento do estudo desse ano Atlético-PR e Bahia não apresentaram seus balanços e por isso ficaram de fora da análise.

Desde 2003 os 20 clubes em receitas do Brasil viram suas receitas crescerem 375%. O resultado de 2013 foi o que teve o pior crescimento de toda a série histórica, somente melhor que 2006, quando houve retração das receitas.

## Evolução da receita total - 20 maiores clubes brasileiros - Em R\$ milhões



Fonte: Análise Amir Somoggi

# Receita total dos maiores clubes do Brasil

RK	Clubes	Receita Total- Em R\$ Milhões			Variação 2012-13	Variação 2011-13
2013		2013	2012	2011	Em %	Em %
1	São Paulo	364,7	284,1	226,1	28%	61%
2	Corinthians	316,0	358,5	290,5	-12%	9%
3	Internacional	276,7	264,2	198,2	5%	40%
4	Flamengo	272,9	212,0	185,0	29%	48%
5	Atlético-MG	227,9	163,0	99,8	40%	128%
6	Grêmio	192,3	233,5	143,3	-18%	34%
7	Santos	190,3	197,8	189,1	-4%	1%
8	Cruzeiro	187,9	120,4	128,7	56%	46%
9	Palmeiras	181,2	244,6	148,1	-26%	22%
10	Vasco da Gama	159,7	146,2	137,1	9%	17%
11	Botafogo	154,4	122,8	58,9	26%	162%
12	Fluminense	124,8	151,2	80,2	-17%	56%
13	Coritiba	96,7	86,8	66,5	11%	45%
14	Vitória	65,1	52,3	34,2	24%	90%
15	Goiás	55,5	53,1	18,5	4%	200%
16	Sport	51,4	79,8	46,9	-36%	10%
17	Náutico	48,1	41,1	19,2	17%	150%
18	Ponte Preta	45,6	30,1	16,3	51%	179%
19	Criciúma	45,5	21,3	22,9	114%	99%
20	São Caetano	39,4	32,6	25,3	21%	56%

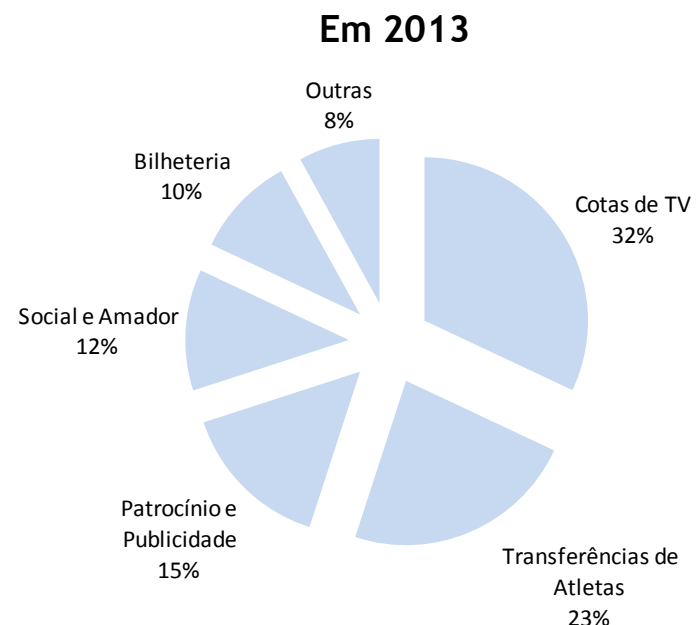
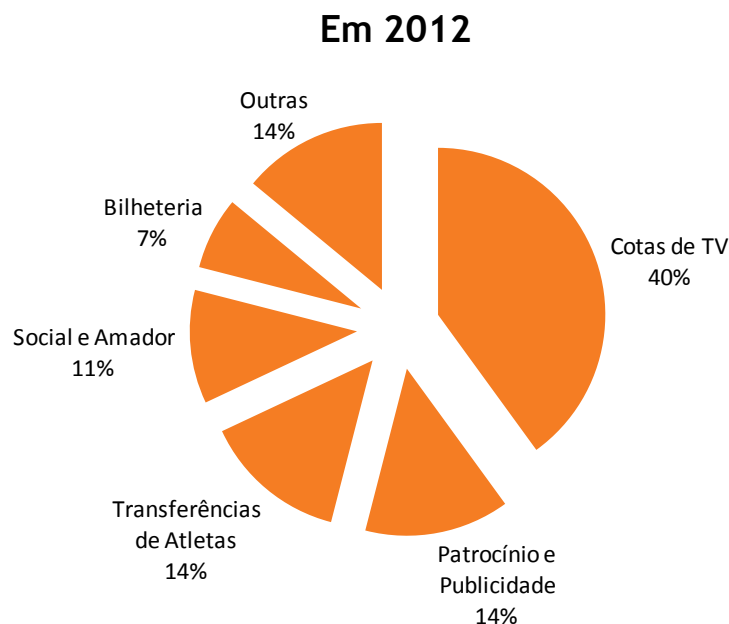
Fonte: Análise Amir Somoggi

# Receita total dos maiores clubes do Brasil

O ano de 2013 foi muito impactado pela redução das receitas de TV, por conta das luvas recebidas pela Rede Globo em 2012 e que não se repetiram em 2013. Por outro lado houve um aumento substancial das receitas com transferências de atletas que contribuíram decisivamente para o pequeno aumento das receitas em 2013.

Com isso houve uma mudança na participação das fontes de receitas com queda das Cotas de TV e aumento das transferências de atletas. Um destaque positivo foi o aumento da bilheteria de alguns clubes, que possibilitou que essa fonte crescesse em participação em 2013.

## Distribuição das fontes de receitas - 20 clubes - Em %



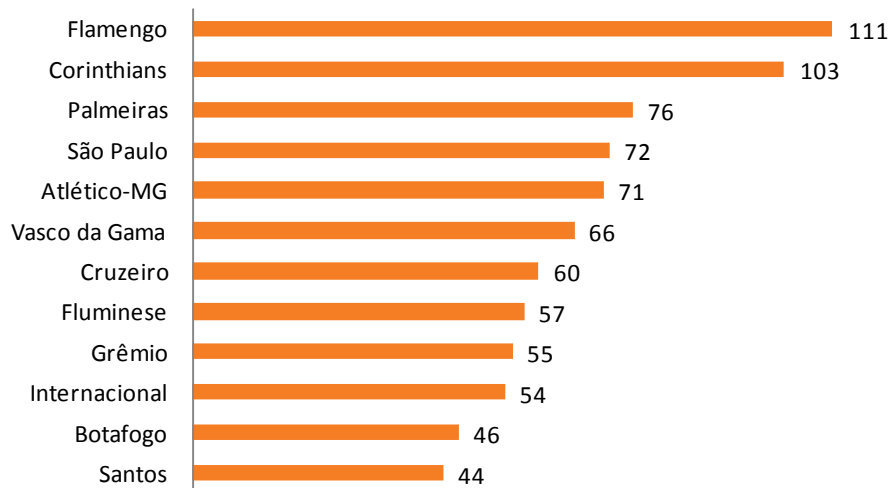
Fonte: Análise Amir Somoggi

# Receita total dos maiores clubes do Brasil

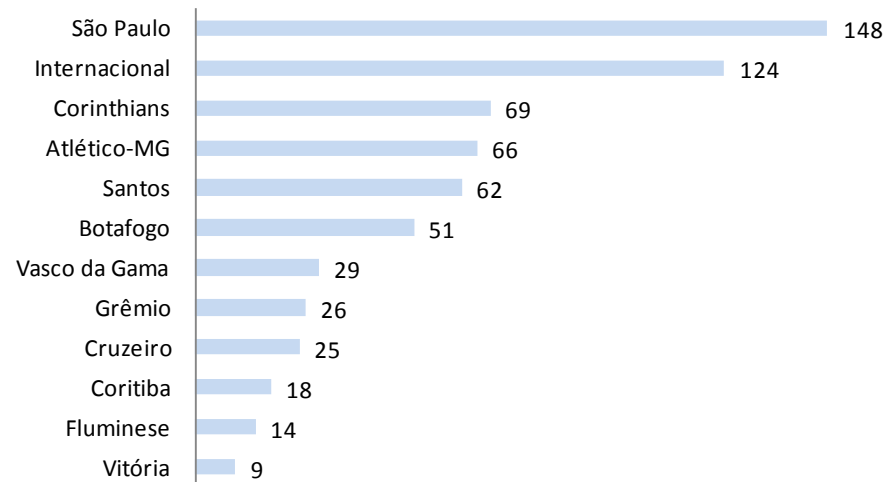
Esses são os clubes com as maiores receitas, nas principais fontes em 2013.

Valores em R\$ milhões

Cotas de TV



Transferências de Atletas

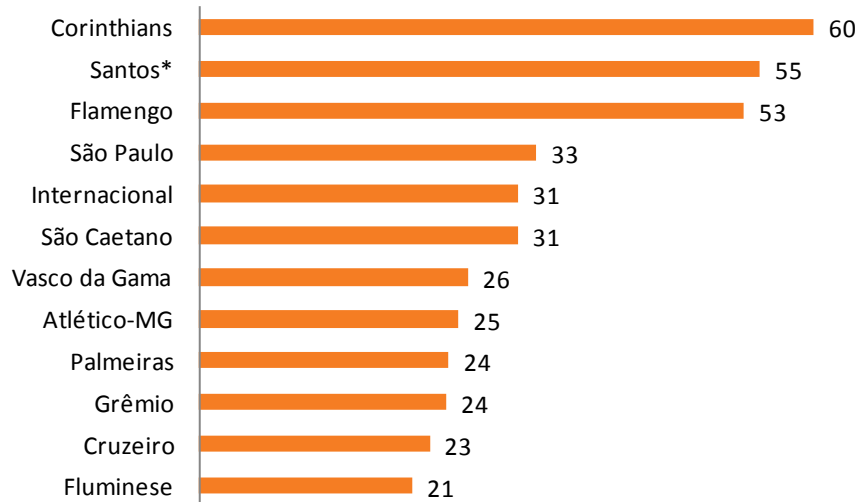


Fonte: Análise Amir Somoggi

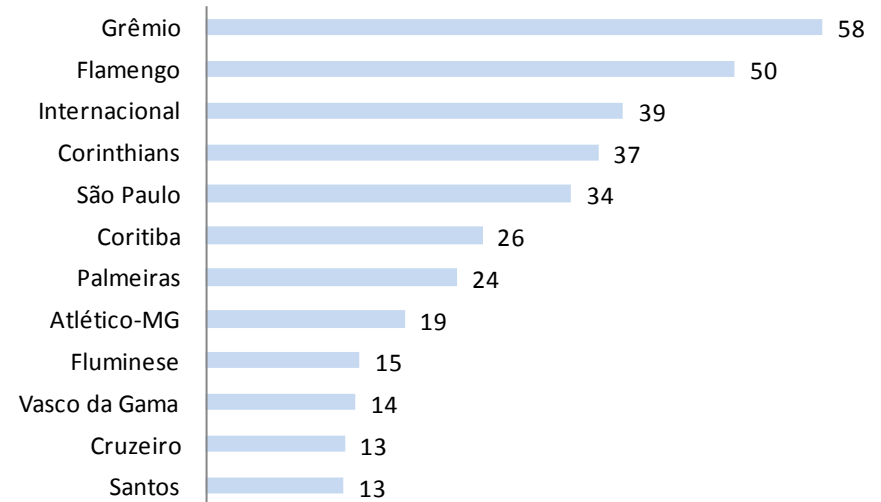
# Receita total dos maiores clubes do Brasil

Valores em R\$ milhões

## Patrocínio e Publicidade

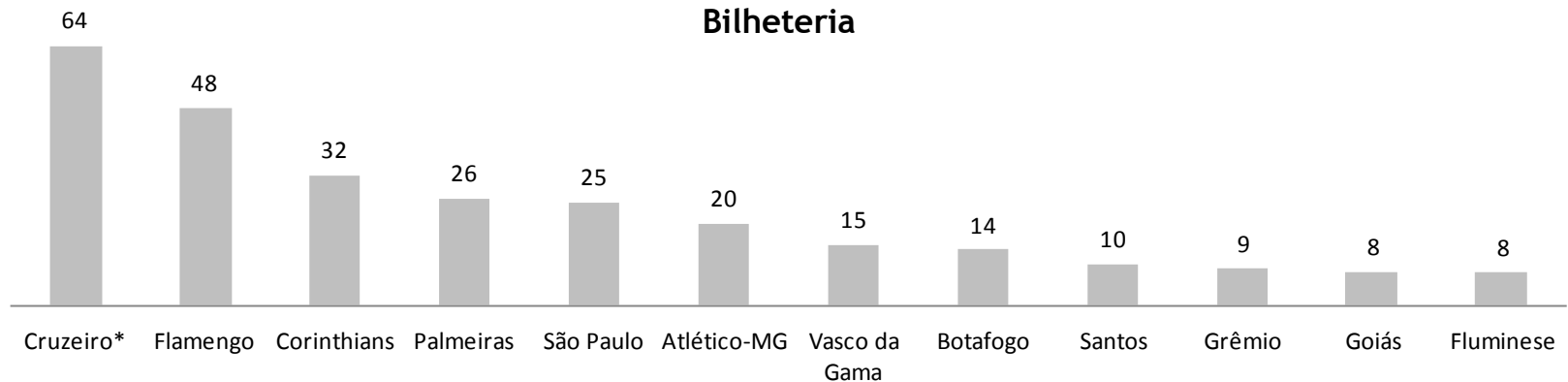


## Clube Social e Esporte Amador



\*Santos inclui R\$ 24 milhões do futebol base e R\$ 13 milhões do clube social.

## Bilheteria



\*Cruzeiro inclui receitas com sócio torcedor

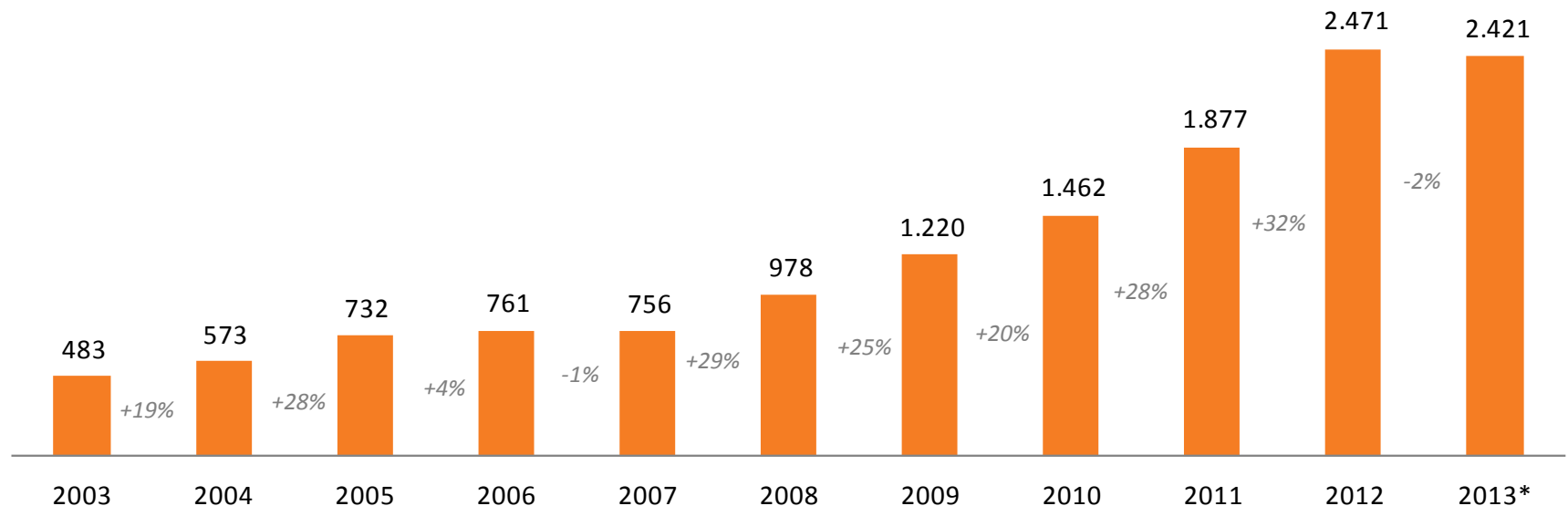
Fonte: Análise Amir Somoggi

# Receitas sem transferências de atletas

Analisando o crescimento das receitas dos maiores clubes brasileiros sem o impacto das transferências dos atletas é possível ter uma visualização mais exata do crescimento operacional dos clubes.

Os clubes analisados viram suas receitas sem as transferências de atletas caírem em -2%, o pior resultado em toda a série histórica.

## Evolução da receita sem transferências de atletas - 20 maiores clubes brasileiros Em R\$ milhões



\* Valores estimados em função da ausência de dados do Sport e Criciúma.

Fonte: Análise Amir Somoggi

# Receitas sem transferências de atletas

RK	Clubes	Receita sem atletas - R\$ Milhões			Variação 2012-13	Variação 2011-13
2013		2013	2012	2011	Em %	Em %
1	Flamengo	272,9	200,5	179,7	36%	52%
2	Corinthians	246,9	324,7	230,8	-24%	7%
3	São Paulo	216,8	237,8	201,9	-9%	7%
4	Palmeiras	175,1	180,4	135,3	-3%	29%
5	Grêmio	166,2	196,3	133,8	-15%	24%
6	Cruzeiro	163,2	96,8	99,1	69%	65%
7	Atlético-MG	161,8	151,2	77,1	7%	110%
8	Internacional	152,9	192,6	155,6	-21%	-2%
9	Vasco da Gama	130,5	115,5	131,2	13%	-1%
10	Santos	127,8	170,5	152,3	-25%	-16%
11	Fluminense	110,4	100,0	62,0	10%	78%
12	Botafogo	103,1	87,5	44,2	18%	133%
13	Coritiba	78,7	74,0	63,2	6%	24%
14	Vitória	55,6	49,5	29,4	12%	90%
15	Goiás	55,2	48,4	17,0	14%	225%
16	Náutico	41,0	40,6	19,2	1%	113%
17	Ponte Preta	38,3	30,1	11,2	27%	241%
18	São Caetano	36,9	31,2	23,9	18%	54%
19	Criciúma	ND	ND	ND	-	-
20	Sport	ND	ND	ND	-	-

Fonte: Análise Amir Somoggi



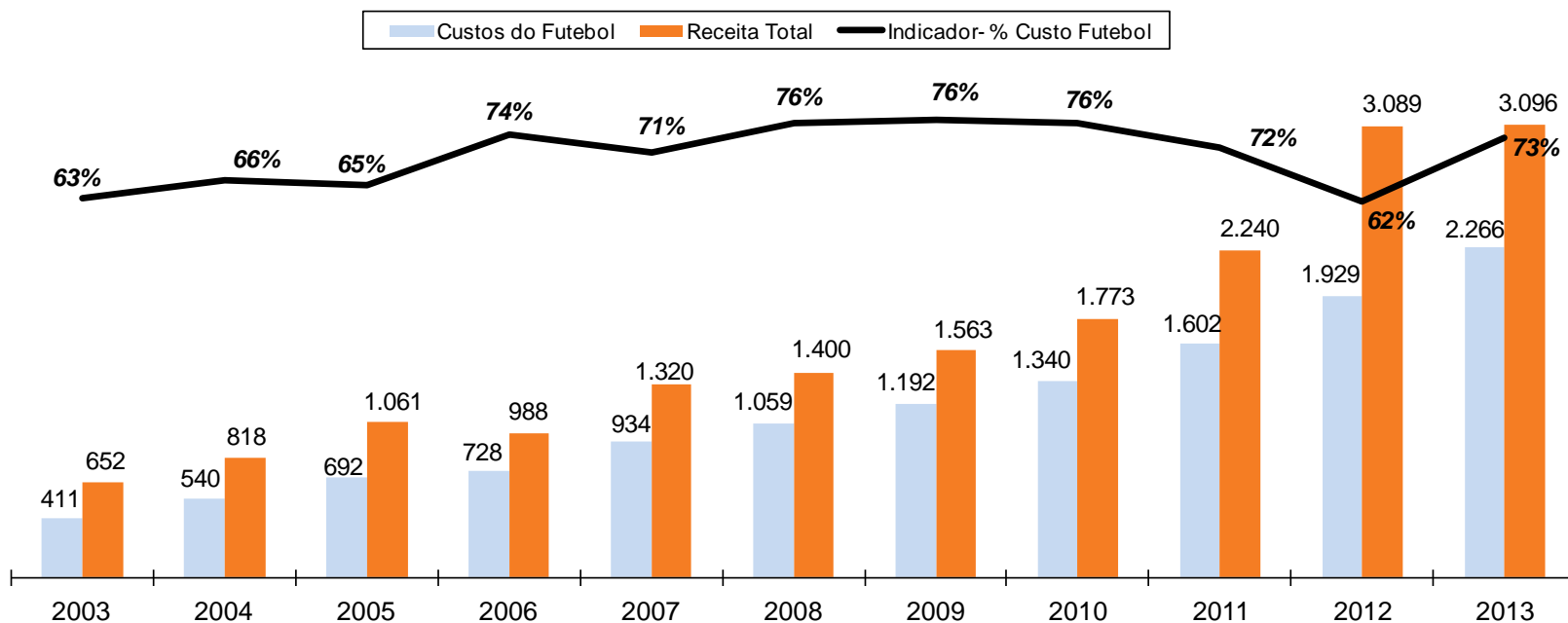
# Custos do departamento de futebol

Em 2013, os custos com futebol dos clubes analisados atingiram R\$ 2,3 bilhões, contra R\$ 1,9 bilhão de 2012, um crescimento de quase 20%. No mesmo período as receitas cresceram apenas 0,2%.

Esse valor de 2013 representa 73% das receitas. Em 2012 o indicador era de 62%. Os custos com futebol dos clubes não param de subir, realidade verificada desde 2003. Enquanto as receitas no período cresceram 375% os custos com futebol se elevaram em 452%.

Nas receitas dos clubes há mais de R\$ 700 milhões em transferências de atletas, que trouxeram um certo equilíbrio ao indicador. Em 2012 foram as luvas da Globo que equilibraram os números.

## Evolução dos Custos do Futebol em relação a receita total- 20 maiores clubes brasileiros Em R\$ milhões



Fonte: Análise Amir Somoggi

# Custos do departamento de futebol

RK	Clubes	Custo do Departamento de Futebol-Em R\$ milhões			Variação 2012-13	Variação 2011-13
2013		2013	2012	2011	Em %	Em %
1	Corinthians	248,2	233,3	197,4	6%	26%
2	São Paulo	248,1	189,6	145,9	31%	70%
3	Internacional	211,3	192,4	147,5	10%	43%
4	Flamengo	180,0	ND	108,6	-	66%
5	Botafogo	167,7	98,3	59,6	71%	181%
6	Santos	167,7	134,8	142,4	24%	18%
7	Grêmio	161,4	134,4	96,3	20%	68%
8	Cruzeiro	157,5	99,3	88,8	59%	77%
9	Atlético-MG	146,4	125,9	91,3	16%	60%
10	Palmeiras	133,8	139,7	115,9	-4%	15%
11	Vasco da Gama	104,7	94,5	78,6	11%	33%
12	Fluminense	82,0	76,3	64,2	7%	28%
13	Coritiba	65,5	61,9	50,3	6%	30%
14	Vitória	47,9	40,8	23,4	17%	104%
15	Sport	45,6	45,8	37,3	0%	22%
16	Goiás	44,6	35,8	26,8	25%	66%
17	Náutico	37,4	29,8	16,6	25%	125%
18	Ponte Preta	32,0	35,8	19,8	-11%	61%
19	São Caetano	30,4	24,9	18,7	22%	63%
20	Criciúma	30,1	17,0	14,1	77%	114%

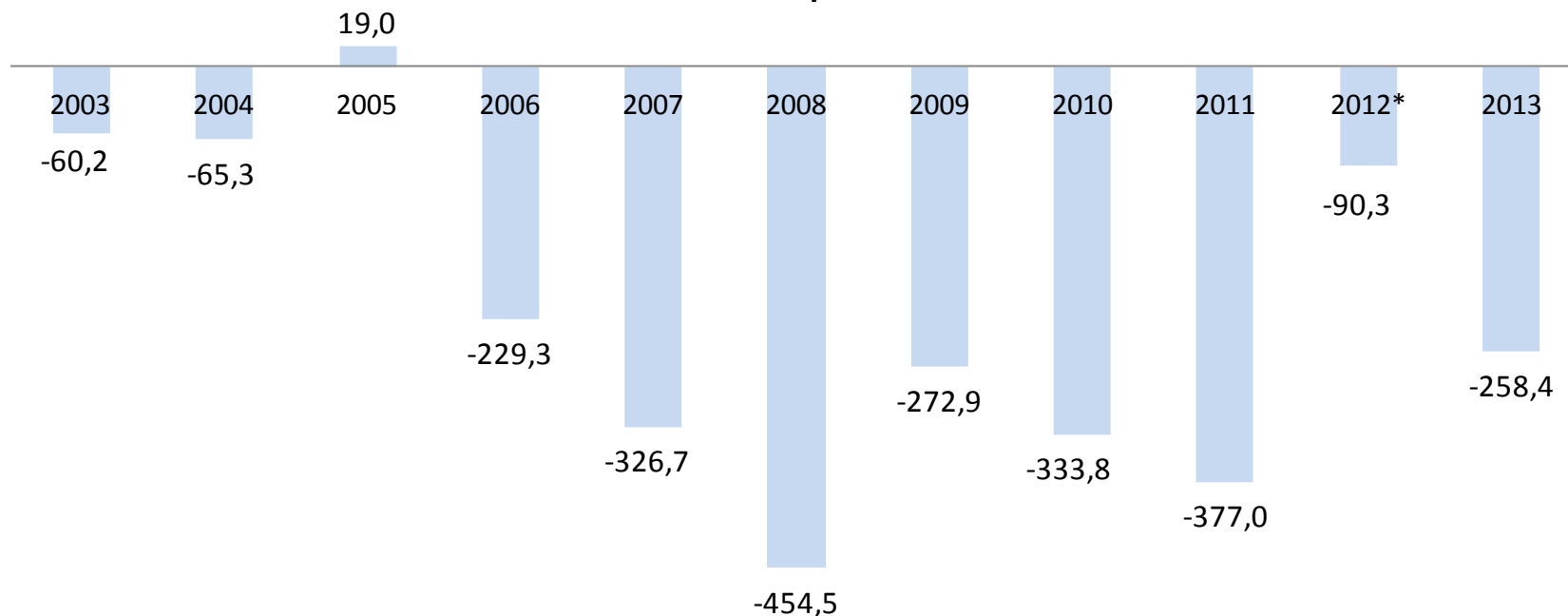
Fonte: Análise Amir Somoggi

# Superávits /Déficits do exercício

Os clubes fecharam com grandes perdas em 2013, um total de déficits de R\$ 258,4 milhões. Uma piora de 186% em relação a 2012.

Nos últimos 3 anos, os 20 clubes somaram R\$ 726 milhões em déficits, nos últimos 6 anos R\$ 1,8 bilhão e desde 2003 tiveram perdas acumuladas de R\$ 2,5 bilhões.

**Evolução dos superávits/ déficits - 20 maiores clubes brasileiros**  
**Em R\$ milhões**



\* Em 2012 com o superávit do Atlético-PR de R\$ 122,8 milhões os clubes registraram superávits superiores a R\$ 30 milhões.

Fonte: Análise Amir Somoggi

# Superávits /Déficits do exercício

RK	Clubes	Superávits / Déficits do Exercício - Em R\$ Milhões			Acumulado	Variação 2012-13
2013		2013	2012	2011	2011-13	Em %
1	São Paulo	23,5	0,8	0,2	24,6	2748%
2	Criciúma	6,3	-2,1	4,5	8,7	401%
3	Ponte Preta	1,4	-16,8	-12,6	-28,1	108%
4	Corinthians	1,0	7,5	5,3	13,9	-87%
5	Vitória	0,5	0,2	0,2	1,0	160%
6	Náutico	-0,7	-0,4	-1,6	-2,8	84%
7	Internacional	-1,0	11,0	-23,4	-13,3	-109%
8	Fluminense	-3,3	-3,7	-34,1	-41,2	11%
9	Vasco da Gama	-3,5	-0,1	4,6	1,0	-23,5
10	São Caetano	-3,6	-3,3	-0,8	-7,6	9%
11	Sport	-5,0	23,5	0,3	18,9	-121%
12	Coritiba	-6,7	-9,0	-11,9	-27,6	26%
13	Goiás	-7,5	1,4	-18,3	-24,4	-630%
14	Flamengo	-19,5	-60,5	-12,4	-92,4	-68%
15	Atlético-MG	-22,5	-33,2	-36,1	-91,9	32%
16	Palmeiras	-22,6	31,9	-22,8	-13,5	-171%
17	Cruzeiro	-22,8	-31,0	-13,1	-66,9	26%
18	Santos	-40,6	14,6	7,4	-18,6	-378%
19	Grêmio	-51,5	28,2	-21,0	-44,3	-283%
20	Botafogo	-80,3	-49,3	-166,6	-296,2	-63%

Fonte: Análise Amir Somoggi

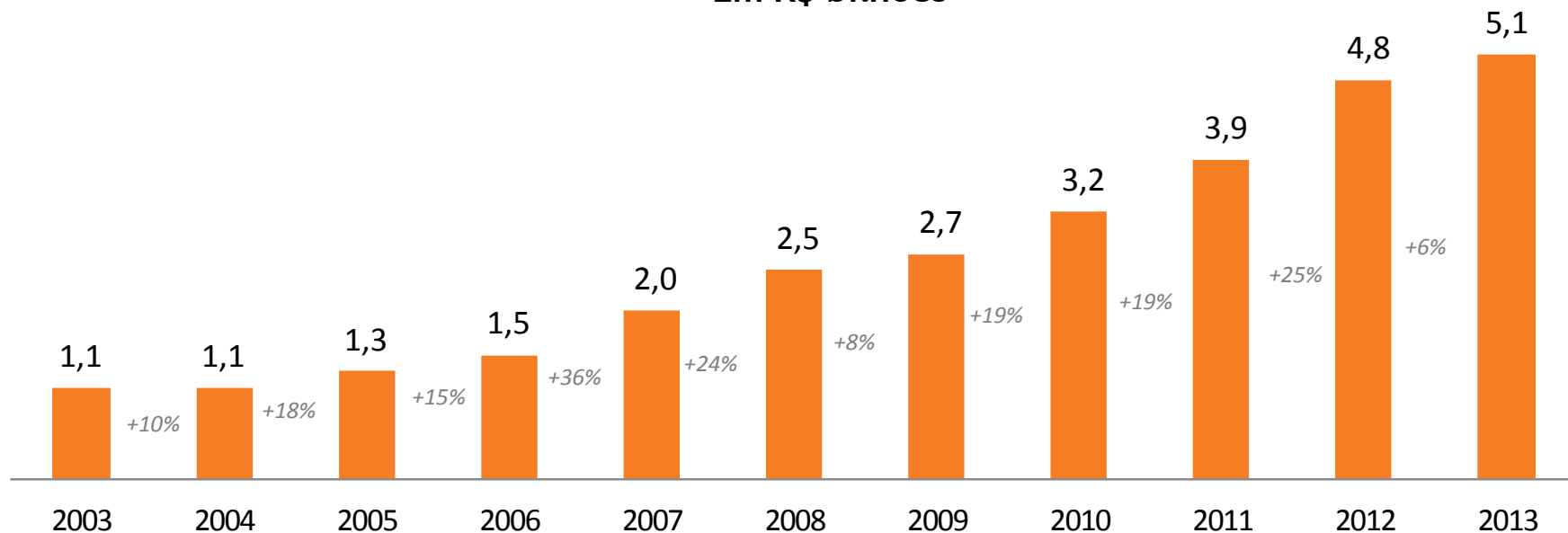
# Dívida total dos clubes

As dívidas dos clubes analisados somaram R\$ 5,1 bilhões, um aumento de 6% em comparação com 2012, quando as dívidas foram de R\$ 4,8 bilhões.

Isso foi ocasionado pela apresentação de nossas dívidas dos clubes em 2012 em seus balanços de 2013. Os números de 2012 foram reapresentados e isso fez com que as dívidas de 2011 para 2012 crescessem em 25%.

Em 3 anos as dívidas desses clubes cresceram 33% e desde 2003 aumentaram em 415%.

**Evolução das dívidas - 20 maiores clubes brasileiros**  
**Em R\$ bilhões**



Fonte: Análise Amir Somoggi

# Dívida total dos clubes

RK	Clubes	Dívidas - Em R\$ milhões			Variação 2012-13	Variação 2011-13
2013		2013	2012	2011	Em %	Em %
1	Flamengo	757,4	803,7	355,5	-6%	113%
2	Botafogo	699,3	660,9	563,9	6%	24%
3	Vasco da Gama	518,4	430,0	422,6	21%	23%
4	Atlético-MG	438,4	414,5	367,6	6%	19%
5	Fluminense	422,7	444,8	404,9	-5%	4%
6	Palmeiras	311,8	324,5	240,5	-4%	30%
7	Santos	296,7	278,1	207,7	7%	43%
8	Grêmio	276,0	187,2	198,9	47%	39%
9	São Paulo	250,6	273,4	158,5	-8%	58%
10	Internacional	229,3	215,4	197,4	6%	16%
11	Cruzeiro	199,9	143,0	120,3	40%	66%
12	Corinthians	193,7	177,1	178,5	9%	9%
13	Coritiba	168,4	151,0	111,0	11%	52%
14	Ponte Preta	140,6	138,0	105,0	2%	34%
15	Goiás	96,3	80,4	79,9	20%	20%
16	Náutico	82,7	66,2	63,7	25%	30%
17	Vitória	23,2	15,6	10,4	49%	122%
18	Sport	17,3	12,3	35,6	40%	-51%
19	São Caetano	17,2	9,3	3,8	86%	355%
20	Criciúma	7,0	10,4	6,7	-32%	5%

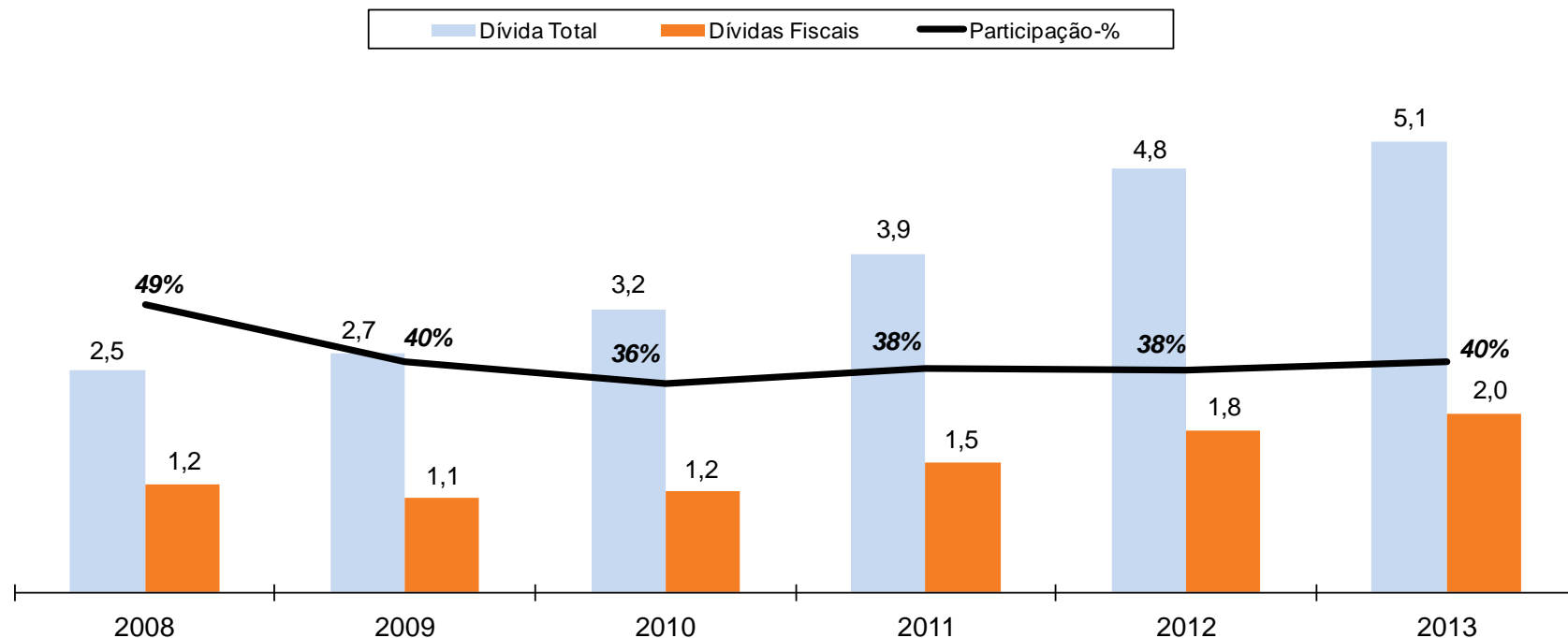
Fonte: Análise Amir Somoggi

# Dívidas fiscais dos clubes

As dívidas fiscais dos clubes analisados somaram R\$ 2 bilhões, um aumento de 11% em comparação com 2012, quando as dívidas foram de R\$ 1,8 bilhão.

Em 3 anos as dívidas fiscais desses clubes cresceram 33% e atualmente representam 40% do total de suas dívidas.

## Evolução da dívida total, dívidas fiscais e participação sobre o total 20 maiores clubes brasileiros -Em R\$ bilhões



Fonte: Análise Amir Somoggi

# Dívidas fiscais dos clubes

RK	Clubes	Dívidas Fiscais- Em R\$ milhões			Variação 2012-13	Variação 2011-13
2013		2013	2012	2011	Em %	Em %
1	Flamengo	377,1	400,2	257,5	-6%	46%
2	Atlético-MG	258,8	223,1	187,5	16%	38%
3	Vasco da Gama	206,5	109,8	85,2	88%	142%
4	Corinthians	169,2	54,4	57,5	211%	194%
5	Fluminense	162,7	165,5	158,3	-2%	3%
6	Botafogo	127,5	200,8	198,3	-37%	-36%
7	Internacional	124,4	124,2	122,7	0%	1%
8	Santos	98,2	96,4	94,2	2%	4%
9	Grêmio	93,3	89,9	87,8	4%	6%
10	São Paulo	60,5	62,8	60,8	-4%	-1%
11	Coritiba	58,5	55,8	48,9	5%	20%
12	Cruzeiro	50,4	59,8	45,0	-16%	12%
13	Palmeiras	46,4	49,0	49,1	-5%	-6%
14	Náutico	42,2	34,0	24,0	24%	76%
15	Ponte Preta	16,8	16,3	12,8	3%	31%
16	Sport	16,3	11,5	11,6	42%	40%
17	Vitória	14,9	15,4	15,9	-3%	-6%
18	Goiás	13,3	11,6	11,5	15%	16%
19	São Caetano	7,5	0,0	0,0	100%	-
20	Criciúma	0,6	0,4	0,2	75%	236%

Fonte: Análise Amir Somoggi



# Opinião sobre as finanças dos clubes



## Amir Somoggi, autor do estudo

*“Depois da análise dos dados apresentados é possível afirmar que os clubes estão trabalhando de forma alavancada. O grave problema apresentado pelos clubes foi o aumento expressivo dos custos com seus departamentos de futebol, enquanto que as receitas cresceram muito pouco no último ano, realidade atenuada pelas transferências de atletas.*

*O aumento dos déficits dos clubes comprovam a falta de equilíbrio entre as receitas e despesas, não apenas com os custos com futebol, mas também em suas despesas administrativas e principalmente despesas financeiras. Os clubes buscam nos empréstimos recursos para financiar suas atividades, aumentando seu endividamento e consequentemente suas despesas.*

*Assim ficou claro, que com os dados de 2013, os grandes clubes brasileiros precisam rever seu modelo descontrolado de gastos e sem viabilidade comercial. As receitas geradas não são suficientes para o tamanho de suas despesas.*

**A bolha financeira do futebol é uma realidade, e agora é o momento dos clubes enfrentarem essa situação com austeridade e racionalidade em suas futuras decisões.”**

# Contato



## Amir Somoggi

Consultor de marketing e gestão esportiva com ampla experiência em projetos de planejamento estratégico, estruturação de estratégias de marketing e comunicação, branding, patrocínios, viabilidade econômico-financeira e desenvolvimento de business plan.

Profundo estudioso da *Football Industry* da Europa e sua aplicabilidade ao mercado brasileiro de futebol.

Mais de doze anos de experiência em projetos de consultoria para clubes, patrocinadores e investidores, com foco em estratégias de marketing e viabilidade econômico-financeira de projetos.

**Email- [amir18amir@hotmail.com](mailto:amir18amir@hotmail.com)**

**Celular - 11 99749-2233**

**Facebook- Amir Somoggi**

**Twitter - @amirsomoggi**