





Módulo 05: Estrategia

ESTRATEGIA DE VENTAS

Christian Kamianski
Coordinador Academia de
Emprendimiento y docente
Universidad del Desarrollo

COMPONENTES DEL CURSO



MARKETING ESTRATÉGICO

- ¿A qué segmentos me enfoco?
- ¿Qué tipo de Marketing Relacional necesito?
- ¿Qué capacidades requiero desarrollar más?
- Priorización de recursos



PROCESO DE VENTAS COMPLEJAS

- Calificación de oportunidades
- Mapa de actores en un proceso comercial
- Mapa de Soluciones
- Bridge for Change



HERRAMIENTAS DE GESTIÓN

Soporte tecnológico para la administración de oportunidades y fuerza de ventas.

OBJETIVOS PERSIGUIDOS CON EL MARKETING ESTRATÉGICO



Participación en el cliente (customer share)



- Lealtad
- Mayor rentabilidad

OPTIMIZAR LOS COSTOS

- Adquisición
- Servicio y atención



Clase 03: Estrategia de Ventas Módulo 05: Estrategia DIFERENCIACIÓN DE CLIENTES POR VALOR **Mantener estos clientes Hacer crecer estos clientes** ¿Qué hacer con estos? **CLIENTES**



Rentabilidad



Potencial



Costos de los servicios

RELACIÓN VALOR / CUSTOMER SHARE

ALOR DEL CLIENTE



Baja participación

Alto valor /

Alta participación



Bajo valor /

Baja participación

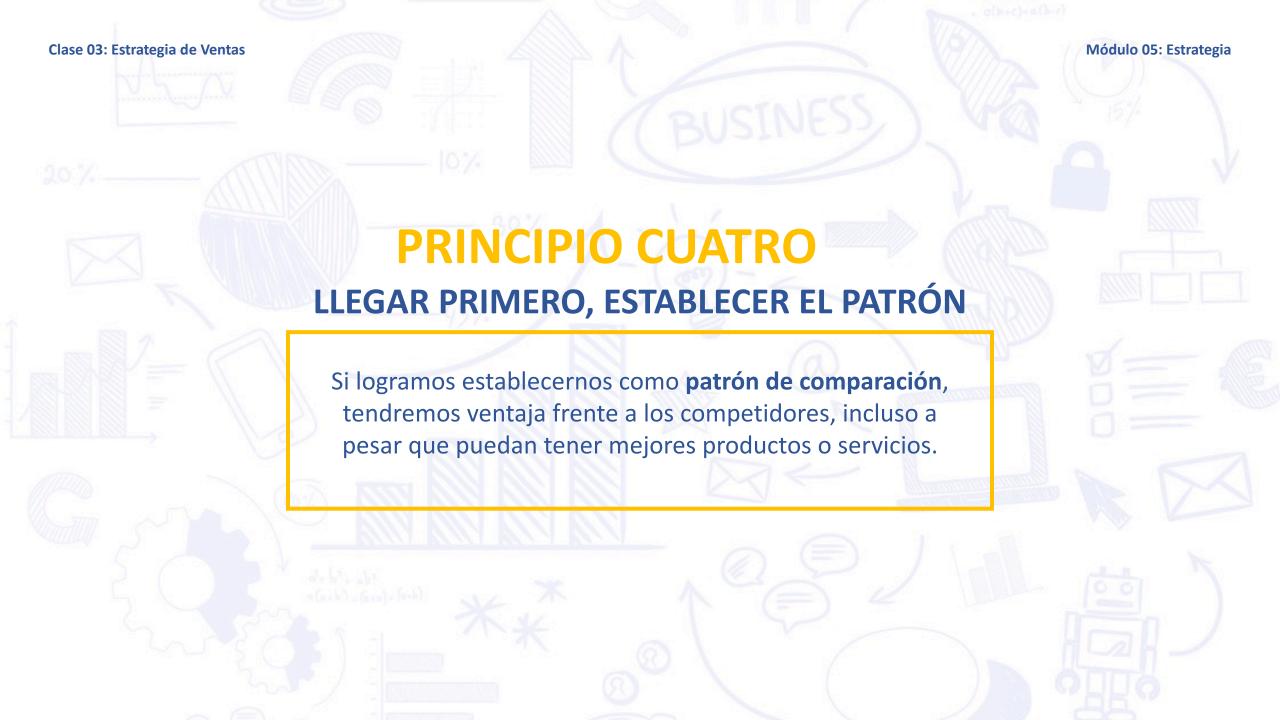
Bajo valor /

Alta participación



PARTICIPACIÓN EN EL CLIENTE





PRINCIPIO CINCO

NIVEL DE PREOCUPACIÓN

La preocupación y atención del comprador varía a lo largo del proceso comercial



RIESGO



COSTO



NECESIDADES



SOLUCIÓN

TIEMPO

PRINCIPIO SEIS





LOOKING (10%)

Significa que la gran mayoría de los potenciales compradores no es capaz de reconocer sus problemas y necesidades ya sea por ignorancia o bien por complacencia. Es decir se acostumbraron a vivir con sus problemas. Sus dolores son permanentes, latentes.



NOT LOOKING (90%)

Significa que el comprador ha generado un compromiso en comprar algo. El comprador ha definido claramente sus requerimientos y establecido relaciones con otros oferentes a través de un proceso de evaluación.



MARKETING ESTRATÉGICO



PROCESO DE VENTAS
COMPLEJAS



HERRAMIENTAS DE GESTIÓN

Las ventas se concretan porque somos capaces de ejecutar un proceso y pasos metodológicos, que hacen que obtengamos un resultado cada vez más predecible.

