



Fundamentos con que la organización crea, desarrolla, transfiere y captura valor (Cimientos)

## Plan de Negocios

Documento escrito que detalla como la organización va a funcionar desde la estrategia, los recursos y los pasos que va a realizar para lograr su éxito (Estructura)



Se conoce también como punto de equilbrio y es donde

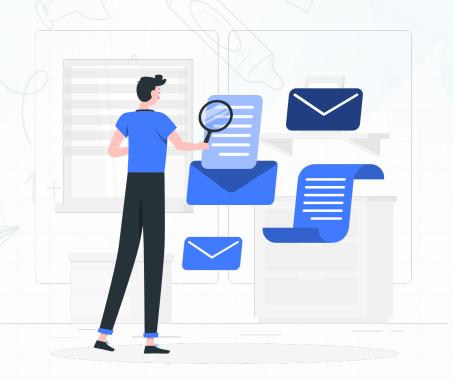
Ingresos = Costos (fijos + variables)

### **Escalabilidad**

Capacidad de generar ingresos de forma más rápida de lo que crecen los costos, trascendiendo de un producto o servicio mínimamente viable a una estructura sostenible y rentable.

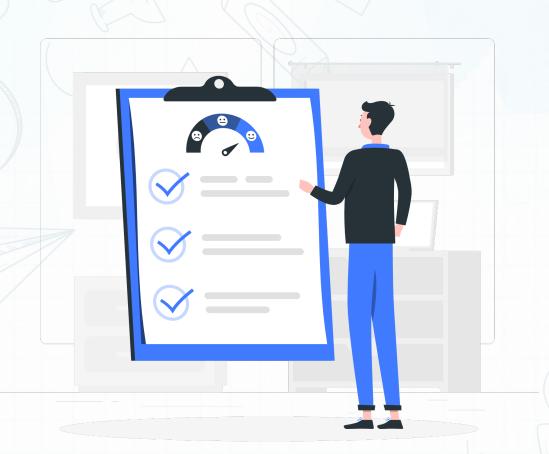
## Bases Plan de Expansión

- Capacidades Estratégicas
- Solidez de propuesta de valor.
- Avance con riesgos conocidos y controlados.



## **Opciones de Crecimiento**

- Productos Core
- Crecimiento Adyacente
- Expansión Geográfica
- Nuevas Capacidades





- Definir Objetivo
- Hoja de ruta
- Respaldos numéricos



# Recomendaciones Claves: ¿Que incluir?

#### 1.- Equipo

Quienes son y dedicación de tiempo. Cargos Claves

#### 2.- Consejo Asesor

Externos que pueden aportar con experiencia y conocimiento.

#### 3- Modelo de Operaciones

Actividades claves
Cadena de Valor
Puntos críticos
Continuidad operacional

#### 4.- Análisis Financiero

Punto de equilibrio Proyección de estados financieros Indicadores relevantes Inversión de esta etapa y como se usará Requisitos potencial inversionistas

#### 5- Tecnología

Estado de digitalización y automatización del emprendimiento.

#### 6- Control

Variables que permiten análisis y toma de decisiones.

\* El objetivo de esta etapa es pasar de tener un producto o servicio vendible a una empresa con un claro plan de crecimiento.