

Proyecto apoyado por



Academia de
Emprendimiento



Módulo 06: Modelos de Ingresos

MODELO DE INGRESOS Y PRECIOS

Carlos Valenzuela

Director de Planificación/Vicerrectoría
de Innovación y Desarrollo
Universidad del Desarrollo

PROYECCIÓN FINANCIERA



En el banco

En el mercado

En el papel

¿CÓMO CONSTRUYO UN FLUJO DE CAJA?

INGRESOS VS EGRESOS

	Enero	Febrero	Marzo	Abril
Ingresos	34000	35200	36000	36800
Egresos	23500	25500	45000	26000
Saldo	10500	9700	-9000	10800

¿CÓMO CONSTRUYO UN FLUJO DE CAJA?

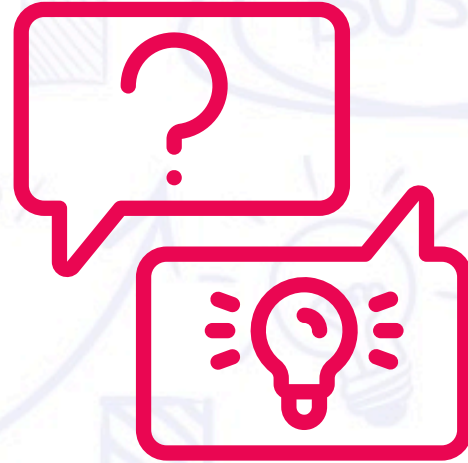
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	Total
Saldo inicial	15000	8419	7151	7291	11853	22860	14028	13616	16481	19342	19927	12014	
Ingresos													
Ventas en efectivo	21765	15792	20460	23309	20151	18156	21270	19454	17184	20240	18098	24796	240675
Cobros de ventas a crédito	5910	14235	8109	7254	7682	9348	8977	10523	14816	5140	7736	12486	112216
Cobros por ventas de activo f	5034	5227	6388	8094	13763	6440	6867	14325	7458	11308	9913	8922	103739
Total Ingresos	32709	35254	34957	38657	41596	33944	37114	44302	39458	36688	35747	46204	456630
Egresos													
Compra de mercancía	10779	12841	7751	13016	9976	14348	9829	13122	13445	7722	14770	14546	142145
Pago de nómina	2974	4315	2690	2577	2835	4811	3039	2885	4054	4394	2503	3209	40286
Pago de Seguridad social	3339	3625	4804	4082	3188	3947	4135	4115	1798	4853	3645	3783	45314
Pago proveedores	4396	4718	4069	2307	2534	3723	2378	1068	2947	2151	4794	3439	38524
Pago de impuestos	4754	2076	4556	4340	4471	4519	2398	4409	4267	4349	4132	3367	47638
Pago de servicios públicos	4529	1311	1681	2591	2697	2557	2840	4062	2004	2869	3463	1155	31759
Pago de alquiler	2011	2146	4549	2278	1169	1588	2482	4492	1396	4267	3970	3722	34070
Pago de mantenimiento	2731	2649	2238	1132	2652	3816	2352	2082	1297	1360	3834	4060	30203
Pago de publicidad	3777	2841	2479	1772	1067	3467	3073	4752	4939	3688	2099	1096	35050
Total Egresos	39290	36522	34817	34095	30589	42776	32526	40987	36147	35653	43210	38377	444989
Flujo de caja económico	8419	7151	7291	11853	22860	14028	18616	16931	19792	20377	12464	19841	
Financiamiento													
Préstamo recibido	0	0	0	0	0	0	5000	0	0	0	0	0	5000
Pago de préstamos	0	0	0	0	0	0	0	450	450	450	450	450	2250
Total Financiamiento	0	0	0	0	0	0	5000	450	450	450	450	450	7250
Flujo de caja financiero	8419	7151	7291	11853	22860	14028	13616	16481	19342	19927	12014	19391	

EJEMPLO

MODELO DE INGRESOS (REVENUE MODELS)

- 
- Compra – Venta: **retail**
 - Tarifas por uso o consumo: **servicios básicos**
 - Suscripción: **netflix**
 - Arriendo: **inmobiliario**
 - Licenciamiento / franquicia: **patentes; fast food**
 - Intermediación – comisión: **Uber**
 - Publicidad: **facebook**
 - Servicios: **consultoría**





¿CÓMO FIJO EL PRECIO?



- ¿En base a tus costos ?
- ¿En base al valor?
- ¿En base al mercado?



¿CÓMO SON MIS **COSTOS**?

¿Cuánto cuesta cada producto?
¿Cuánto cuesta cada venta?
¿Cuánto cuestan Uds.?

¿CÓMO ME FINANCIO?
(inversión y operación)



Y AL FINAL (1)

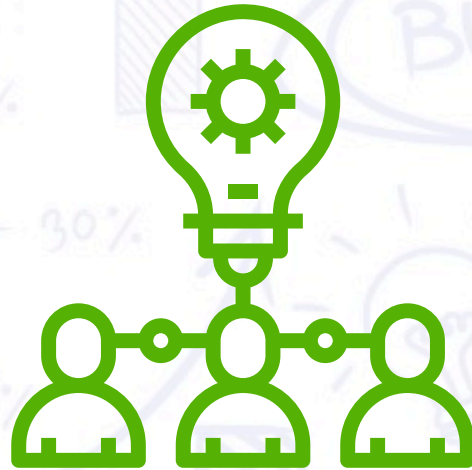
¿Conviene como negocio?
¿Es sustentable en el largo plazo?

- TIR y VPN
- Payback (período de recuperación)
- Rendimiento sobre la inversión (ROI)



Y AL FINAL (2)

¿Qué te dicen esos números?
¿Hacerlo o no hacerlo?
¿Cómo, cuándo y en qué influye
en tu modelo de negocio?



¿QUÉ DEBERÍAN HACER AHORA?

- Estudiar su mercado
- Proyectar (imaginar) tamaño de su negocio
- Pensar modelo de ingresos / costos
- Proyectar ingresos y egresos

Proyecto apoyado por

CORFO



**Academia de
Emprendimiento**

UD