

**Industrial Data** 

ISSN: 1560-9146 iifi@unmsm.edu.pe

Universidad Nacional Mayor de San Marcos

Perú

CHUNG PINZÁS, ALFONSO RAMÓN MODELO PROSPECTIVO A LAS UNIVERSIDADES PÚBLICAS AL 2040 Industrial Data, vol. 16, núm. 2, julio-diciembre, 2013, pp. 86-91 Universidad Nacional Mayor de San Marcos Lima, Perú

Disponible en: http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=81632390011



Número completo

Más información del artículo

Página de la revista en redalyc.org



Revista de la Facultad de Ingeniería Industrial

16(2): 86-91 (2013) UNMSM

ISSN: 1560-9146 (Impreso) / ISSN: 1810-9993 (Electrónico)

# Modelo prospectivo a las universidades públicas al 2040

ALFONSO RAMÓN CHUNG PINZÁS\*

RECIBIDO: 29/09/13 ACEPTADO: 14/10/13

#### RESUMEN

El presente artículo muestra en forma general los resultados del estudio prospectivo a las universidades públicas al 2040. Para realizar el análisis se diseñó y aplicó el método Multi-Escenario, el cual es útil para estudios en donde no se puede reunir a los expertos para aplicar herramientas prospectivas. Este método es explicado y esquematizado a fin de que pueda ser replicado en estudios similares.

**Palabras clave:** universidad, prospectiva, escenario, variable

PROSPECTIVE STUDY AT PUBLIC UNIVERSITIES TO 2040

#### **ABSTRACT**

This paper shows, in a general way, the results of the prospective study to the public universities to 2040. To make this analisys it designed and applied the Multi–Scenario Method; which is useful to make studies when the experts cannot be gathered to apply the prospective tools. This method is explained in order to be applied in similars studies.

**Keywords:** university, prospective, scenario, variable

# 1. INTRODUCCIÓN

La universidad pública es un importante actor en el desarrollo del país, es por eso que necesita de un instrumento que le permita fijar un rumbo a largo plazo, el cual se traduzca en un escenario futurible armonizado con las diferentes variables claves y actores que juegan un rol importante en el desarrollo de dichas instituciones.

La importancia anteriormente mencionada, se hace latente cuando, por ejemplo algunas universidades realizan planes estratégicos que en realidad son planes de gobierno de las autoridades de turno, así pues por cada cambio, no siempre se evidencia continuidad, sino más bien, un cambio total de rumbo que a las finales perjudica a la institución en general.

El presente artículo, aborda los resultados de una investigación prospectiva cuyo problema principal fue: ¿Cómo formular un Escenario Prospectivo al 2040 para las universidades públicas que oriente las políticas de gobierno, considerando las variables más importantes del sistema?.Para el desarrollo del trabajo, se consideró el enfoque francés de la prospectiva estratégica, en donde el futuro no se predice, sino se construye [3]; sin embargo por el tipo de experto seleccionado (en este caso rectores de universidades públicas), era imposible la utilización de la Caja de Herramientas de la Prospectiva Estratégica, propuesta por el Dr. Godet; ya que era virtualmente imposible reunir a un grupo de rectores en una sala durante tres o cuatro sesiones a fin de completar las matrices necesarias.

Para solucionar el impase indicado anteriormente, se diseñó y aplicó un método multi-escenario, el cual permitió la participación de cada uno de los expertos en forma aislada; lo que facilitó el trabajo de investigación. Los resultados que se presentan son aportes muy importantes a considerar en la construcción de la nueva universidad pública, es decir popular, científica y democrática.

# 2. LA UNIVERSIDAD PÚBLICA EN EL PERÚ

La universidad pública en el Perú comienza con la fundación de la universidad más antigua de América: la Universidad Nacional Mayor de San Marcos (UNMSM), fundada el 12 de mayo de 1551 con Cédula Real suscrita por la Reina Madre

Doctor en Ingeniería Industrial. Profesor del Departamento de Diseño y Tecnología Industrial -UNMSM. E-mail: ramon\_chung@yahoo.es

Doña Juana en Valladolid y autorizada por Carlos V. La fundación de esta universidad se da por la necesidad de preparar a los religiosos en teología y filosofía evitando de esta manera interpretaciones heterodoxas por ignorancia o subjetividad.

Posteriormente surge la segunda universidad más antigua en funcionamiento del Perú, es decir la Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga (UNSCH), fundada el 03 de julio de 1677 por el obispo Cristóbal de Castilla y Zamora, recibiendo recién el 31 de diciembre de 1680 la Real Cédula respectiva por el rey Carlos II de España [7], sin embargo en el año 1876 la universidad es cerrada por motivos políticos y económicos que atravesaba el país en aquel entonces reabriendo nuevamente mediante Ley N° 12828 del 24 de abril de 1957 e iniciando actividades el 03 de julio de 1959 [1].

La tercera universidad en el Perú aún en funcionamiento es la Universidad Nacional de San Antonio de Abad del Cusco (UNSAAC), la cual fue fundada por Breve de Erección Papal de Inocencio XII y luego formalizada mediante la Real Cédula EXEQUATUR, el 1 de junio de 1692. Ya no habrían más universidades sino hasta 1824 año en el cual se crea la Universidad Nacional de Trujillo (UNITRU) considerada la cuarta en la historia y la primera de la etapa republicana [7]; fue creada por el libertador Simón Bolívar mediante Decreto de Fundación el 10 de mayo de 1824 en Huamachuco iniciando actividades el 12 de octubre de 1831.

Estas primeras universidades, abrieron el camino al resto que vendría posteriormente y cuya lista se presenta en el Cuadro 1.

# 3. LA REFORMA UNIVERSITARIA EN EL PERÚ

La reforma universitaria representa un hecho fundamental en el desarrollo de las universidades públicas latinoamericanas. Fue un movimiento estudiantil que se inicia en 1918 por estudiantes de la universidad de Córdova, de ahí que también sea conocido como el "Movimiento de Córdova" [8] y apuntaba al cambio en la concepción y estructura de las universidades en aquel entonces [5]; entre sus principales representantes figuran Victor Raúl Haya de la Torre, Luis Alberto Sánchez, entre otros ilustres intelectuales (estudiantes universitarios en aquella época).

El manifiesto de Córdova titulado Manifiesto Liminar de la Reforma Universitaria - La Juventud argentina de Córdoba a los hombres libres de Sud América, expresa el sentir de aquella juventud también denominada como "Juventud Reformista"; en su texto se puede leer la desazón que en esa fecha reinaba.

El movimiento reformista llega al Perú en pleno gobierno de Leguía gracias a una conferencia dada por el socialista Alfredo Palacios en 1929 en la UNMSM, en ese entonces Victor Raúl Haya de la Torre, fue elegido presidente de la Federación de Estudiantes del Perú (FEP) organizando una convención en el Cuzco a fin de articular el movimiento.

La Reforma Universitaria constituye un hito importante para el desarrollo de las universidades en general, los avances que ella proponía en muchos aspectos son la base para el funcionamiento de las universidades en la actualidad.

### 4. LOS ACTORES SOCIALES

Como se ha visto en el apartado anterior, los actores sociales (en el caso citado, los estudiantes), juegan un rol fundamental en el desarrollo de los eventos; es por eso que la prospectiva los considera como aspectos fundamentales para el desarrollo de los escenarios futuribles [4]. Estos actores se pueden definir como grupos humanos unidos para defender sus respectivos intereses, ejerciendo para ello el grado de poder que tengan; por lo tanto construyendo el futuro en un campo de batalla permanente [6]; luego, la sociedad no es un ser estático.

En efecto, la sociedad no es un ente inmóvil, todo lo contrario, ya que está conformada por las diversas relaciones entre los actores [2]; dentro de estas relaciones, están los movimientos sociales, los cuales son fuerzas de cambio [2].

Los párrafos anteriores también demuestran la importancia del actor en la sociedad, así como su mecanismo de transformación como son los conflictos sociales los cuales luego podrán devenir en negociación, sin embargo es importante estudiar la posición del actor en el sistema, así pues existirán actores identificados con dichos conflictos y otros identificados el orden y el estado; en el primer caso los individuos creen que son motores de integración, de progreso, en resumen de mejora de la realidad social, en contra posición, los actores del segundo caso, los cuales suponen que el conflicto es mecanismo de ruptura, caos y utopía [2].

Cuadro 1. Universidades nacionales y su fecha de creación

1 Universidad Nacional Mayor de San Marcos (UNMSM) 2 Universidad Nacional San Cristóbal de Huamanga (UNSCH) 3 Universidad Nacional de San Antonio Abad Del Cusco (UNSAAC) 4 Universidad Nacional de San Antonio Abad Del Cusco (UNSAAC) 5 Universidad Nacional de San Agustin (UNSA) 6 Universidad Nacional de San Agustin (UNSA) 7 Universidad Nacional de Altiplano (UNAP) 8 Universidad Nacional de Ingeniería (UNI) 9 Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM) 9 Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM) 9 Universidad Nacional Agraria La Molina (UNCP) 10 Universidad Nacional San Luis Gonzaga De Ica (UNICA) 11 Universidad Nacional del Centro Del Perú (UNCP) 12 Universidad Nacional de La Amazonia Peruana (UNAPIQUITOS) 13 Universidad Nacional de Piura (UNP) 14 Universidad Nacional de Piura (UNP) 15 Universidad Nacional de Piura (UNP) 16 de diciembre de 1962 17 Universidad Nacional de Piura (UNP) 18 Universidad Nacional de Piura (UNP) 19 Universidad Nacional de Piura (UNP) 19 Universidad Nacional de Piura (UNP) 10 Universidad Nacional de Piura (UNP) 10 Universidad Nacional Herdinico Villarreal (UNFV) 11 Universidad Nacional Hermilio Valdizan (UNHEVAL) 12 Universidad Nacional Hermilio Valdizan (UNHEVAL) 13 Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (UNDAC) 14 Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle (UNE) 15 Universidad Nacional Dasé Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 16 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 17 de marzo de 1967 18 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 19 Universidad Nacional Ge Educación Enrique Guzmán y Valle (UNE) 20 Universidad Nacional Ge Baustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 21 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 22 Universidad Nacional Ge Educación Enrique Guzmán y Valle (UNE) 23 de mayo de 1967 24 Universidad Nacional de La Amazonía 25 de de agosto de 1971 26 Universidad Nacional de San Martín (UNSM) 27 Universidad Nacional de San Martín (UNSM) 28 de diciembre de 1998 29 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 20 d	N.º	UNIVERSIDAD	FECHA DE CREACIÓN		
Universidad Nacional de San Antonio Abad Del Cusco (UNSAAC)  Universidad Nacional de Trujillo (UNT)  10 de marzo de 1692  Universidad Nacional de Trujillo (UNT)  11 de noviembre de 1824  Universidad Nacional del Altiplano (UNAP)  22 de agosto de 1856  Universidad Nacional del Ingeniería (UNI)  23 de julio de 1876  Universidad Nacional del Ingeniería (UNI)  24 de julio de 1876  Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM)  25 de julio de 1902  Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM)  26 de diciembre de 1955  Universidad Nacional San Luis Gonzaga De Ica (UNICA)  Universidad Nacional del Centro Del Perú (UNCP)  16 de diciembre de 1955  Universidad Nacional de Cajamarca (UNC)  17 Universidad Nacional de Cajamarca (UNC)  18 Universidad Nacional de Cajamarca (UNC)  19 Universidad Nacional de Piura (UNP)  20 de marzo de 1961  Universidad Nacional Federico Villarreal (UNFV)  30 de octubre de 1963  Universidad Nacional Federico Villarreal (UNFV)  30 de octubre de 1963  Universidad Nacional Hermilio Valdizan (UNHEVAL)  Universidad Nacional Hermilio Valdizan (UNHEVAL)  Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (UNDAC)  21 de febrero de 1964  Universidad Nacional de Callao (UNAC)  22 de septiembre de 1965  Universidad Nacional de Callao (UNAC)  23 de abril de 1965  Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC)  Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC)  Universidad Nacional Santiago Antúnez De Mayolo (UNASAM)  24 de marzo de 1977  25 Universidad Nacional de San Martín (UNSM)  18 de diciembre de 1979  26 Universidad Nacional de Santian (UNS)  27 Universidad Nacional de Santian (UNS)  28 de junio de 1991  Universidad Nacional de Huancavelica (UNH)  29 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH)  20 de junio de 1994  Universidad Nacional de Huancavelica (UNH)  20 de junio de 1991  Universidad Nacional Hercollitural de la Amazonía  Universidad Nacional Macional Fordious de Martín (UNS)  21 Universidad Nacional Macional Amazonía de Amazonía  32 Universidad Nacional Macional Macional Bas	1	Universidad Nacional Mayor de San Marcos (UNMSM)	12 de mayo de 1551		
4 Universidad Nacional de Trujillo (UNT) 5 Universidad Nacional de San Agustín (UNSA) 6 Universidad Nacional del Altiplano (UNAP) 7 Universidad Nacional del Altiplano (UNAP) 8 Universidad Nacional del Ingeniería (UNI) 9 Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM) 9 Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM) 9 Universidad Nacional San Luis Gonzaga De Ica (UNICA) 10 Universidad Nacional del Centro Del Perú (UNCP) 11 de deliciembre de 1955 10 Universidad Nacional del Centro Del Perú (UNCP) 11 Universidad Nacional del Cantro Del Perú (UNCP) 11 Universidad Nacional de Cajamarca (UNC) 12 Universidad Nacional de Cajamarca (UNC) 13 de febrero de 1961 12 Universidad Nacional de Piura (UNP) 13 de febrero de 1962 13 Universidad Nacional de Piura (UNP) 14 Universidad Nacional Agraria De La Selva (UNAS) 15 Universidad Nacional Agraria De La Selva (UNAS) 16 Universidad Nacional Hermilio Valdizan (UNHEVAL) 17 Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (UNDAC) 18 Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (UNDAC) 19 Universidad Nacional del Callao (UNAC) 10 de septiembre de 1968 20 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 21 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 22 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 23 de mayo de 1967 24 Universidad Nacional de San Martín (UNSM) 25 Universidad Nacional de San Martín (UNSM) 26 de agosto de 1971 27 Universidad Nacional de San Martín (UNSM) 28 Universidad Nacional de Isanta (UNS) 29 Universidad Nacional de Isanta (UNS) 20 Universidad Nacional de Isanta (UNS) 20 de diciembre de 1984 21 Universidad Nacional de Isanta (UNS) 22 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 23 de junio de 1991 24 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 25 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 26 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 27 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 28 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 29 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac 29 Universidad Nacional José María Arguedas 20 Universidad N	2	Universidad Nacional San Cristóbal de Huamanga (UNSCH)	anga (UNSCH) 03 de julio de 1677		
5 Universidad Nacional de San Agustín (UNSA) 6 Universidad Nacional del Altiplano (UNAP) 7 Universidad Nacional del Ingeniería (UNI) 8 Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM) 9 Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM) 9 Universidad Nacional San Luis Gonzaga De Ica (UNICA) 10 Universidad Nacional San Luis Gonzaga De Ica (UNICA) 11 Universidad Nacional del Centro Del Perú (UNCP) 12 Universidad Nacional del Centro Del Perú (UNCP) 13 de febrero de 1955 14 de enero de 1951 15 Universidad Nacional de Cajamarca (UNC) 16 de diciembre de 1959 17 Universidad Nacional de Cajamarca (UNC) 18 Universidad Nacional de Piura (UNP) 19 Universidad Nacional de Piura (UNP) 19 Universidad Nacional Agraria De La Selva (UNAS) 10 Universidad Nacional Agraria De La Selva (UNAS) 10 Universidad Nacional Hermilio Valdizan (UNHEVAL) 11 Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (UNDAC) 12 Universidad Nacional del Caliao (UNAC) 19 Universidad Nacional del Caliao (UNAC) 19 Universidad Nacional del Educación Enrique Guzmán y Valle (UNE) 20 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 21 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 22 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 23 de mayo de 1967 24 Universidad Nacional Santiago Antúnez De Mayolo (UNASAM) 25 Universidad Nacional de San Martín (UNSM) 26 de agosto de 1971 27 Universidad Nacional de San Martín (UNSM) 28 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 29 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 20 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 21 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 22 de junio de 1991 23 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 24 Universidad Nacional Agentina de Huancavelica (UNH) 25 Universidad Nacional Agentina de Huancavelica (UNH) 26 Universidad Nacional Huancavelica (UNH) 27 Universidad Nacional Huancavelica (UNH) 28 Universidad Nacional Agentina de Huancavelica (UNH) 29 Universidad Nacional Agentina de Huancavelica (UNH) 20 de junio de 1991 31 Universidad Nacional Agentina de Huancavelica (UNH) 32	3	niversidad Nacional de San Antonio Abad Del Cusco (UNSAAC)  01 de marzo de 1692			
6 Universidad Nacional del Altiplano (UNAP) 7 Universidad Nacional de Ingeniería (UNI) 8 Universidad Nacional de Ingeniería (UNI) 9 Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM) 9 Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM) 9 Universidad Nacional San Luis Gonzaga De Ica (UNICA) 10 Universidad Nacional del Centro Del Perú (UNCP) 11 Universidad Nacional del Centro Del Perú (UNCP) 11 Universidad Nacional de La Amazonia Peruana (UNAPIQUITOS) 11 Universidad Nacional de Cajamarca (UNC) 12 Universidad Nacional de Piura (UNP) 13 de febrero de 1962 14 Universidad Nacional de Piura (UNP) 15 Universidad Nacional de Piura (UNP) 16 de febrero de 1962 17 Universidad Nacional Federico Villarreal (UNFV) 18 de febrero de 1963 18 Universidad Nacional Agraria De La Selva (UNAS) 19 Universidad Nacional Hermilio Valdizan (UNHEVAL) 10 Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (UNDAC) 11 Universidad Nacional del Callao (UNAC) 12 de febrero de 1964 13 Universidad Nacional del Callao (UNAC) 14 Universidad Nacional del Callao (UNAC) 15 Universidad Nacional del Callao (UNAC) 16 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 17 Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo (UNPRG) 18 Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo (UNPRG) 19 Universidad Nacional Santiago Antúnez De Mayolo (UNASAM) 20 de agosto de 1971 21 Universidad Nacional de Ucayali (UNU) 22 de mayo de 1977 23 Universidad Nacional de Ucayali (UNU) 24 de mayo de 1979 25 Universidad Nacional de Ucayali (UNU) 26 Universidad Nacional de Lanta (UNS) 27 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 28 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 29 Universidad Nacional Hermilor (UNS) 20 de junio de 1984 21 Universidad Nacional Hermilor (UNS) 22 de junio de 1984 23 Universidad Nacional Hermilor (UNS) 24 de mayo de 1979 25 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 26 Universidad Nacional Hermilor (UNS) 27 Universidad Nacional Hermilor (UNS) 28 de junio de 1984 29 Universidad Nacional Hermilor (UNS) 20 de diciembre de 1984 20 Universidad Nacional José María (UNF) 21 Universidad Na	4	Universidad Nacional de Trujillo (UNT) 10 de mayo de 1824			
Universidad Nacional de Ingeniería (UNI)  1 Universidad Nacional Agraría La Molina (UNALM)  2 de julio de 1902  9 Universidad Nacional Agraría La Molina (UNALM)  2 de julio de 1902  9 Universidad Nacional San Luis Gonzaga De Ica (UNICA)  10 Universidad Nacional del Centro Del Perú (UNCP)  11 Universidad Nacional del Centro Del Perú (UNCP)  11 Universidad Nacional de la Amazonia Peruana (UNAPIQUITOS)  12 Universidad Nacional de Cajamarca (UNC)  13 de febrero de 1961  14 Universidad Nacional de Piura (UNP)  15 Universidad Nacional Federico Villarreal (UNFV)  16 Universidad Nacional Federico Villarreal (UNFV)  17 Universidad Nacional Hermilio Valdizan (UNHEVAL)  18 Universidad Nacional Hermilio Valdizan (UNHEVAL)  19 Universidad Nacional Delia (UNAC)  10 Universidad Nacional del Callao (UNAC)  10 Universidad Nacional de Educación Enríque Guzmán y Valle (UNE)  20 de septiembre de 1966  21 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC)  21 Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo (UNPRG)  22 Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo (UNPRG)  23 de mayo de 1967  24 Universidad Nacional Santiago Antúnez De Mayolo (UNASAM)  25 de agosto de 1977  26 Universidad Nacional de San Martín (UNSM)  27 Universidad Nacional de San Martín (UNSM)  28 de diciembre de 1969  29 Universidad Nacional de San Martín (UNSM)  20 de diciembre de 1979  21 Universidad Nacional de San Martín (UNSM)  22 de junio de 1984  23 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH)  24 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH)  25 Universidad Nacional Hermilio Antúnez De Mayolo (UNASAM)  26 de agosto de 1991  27 Universidad Nacional Hermilio Antúnez De Mayolo (UNASAM)  28 de junio de 1984  29 Universidad Nacional Hermilio Antúnez De Mayolo (UNASAM)  20 de diciembre de 1999  21 Universidad Nacional Hermilio Antúnez De Mayolo (UNASAM)  22 de junio de 1991  23 Universidad Nacional Hermilio Antúnez De Mayolo (UNASAM)  24 de mayo de 1901  25 de junio de 1991  26 Universidad Nacional Hermilio Anazónica de Madre de Dios  27 Universidad Nacional Macional Hermil	5	Universidad Nacional de San Agustín (UNSA)  11 de noviembre de 18			
8 Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM) 9 Universidad Nacional San Luis Gonzaga De Ica (UNICA) 20 de diciembre de 1955 10 Universidad Nacional del Centro Del Perú (UNCP) 11 Universidad Nacional del Centro Del Perú (UNCP) 12 Universidad Nacional de Ia Amazonia Peruana (UNAPIQUITOS) 13 de febrero de 1961 14 Universidad Nacional de Cajamarca (UNC) 13 de febrero de 1962 13 Universidad Nacional de Piura (UNP) 14 Universidad Nacional de Piura (UNP) 15 Universidad Nacional Federico Villarreal (UNFV) 16 de octubre de 1963 17 Universidad Nacional Agraria De La Selva (UNAS) 18 Universidad Nacional Hermilio Valdizan (UNHEVAL) 19 Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (UNDAC) 20 de febrero de 1964 21 Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (UNDAC) 22 de abril de 1965 23 Universidad Nacional del Callao (UNAC) 24 de mayo de 1967 25 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 26 de agosto de 1971 27 Universidad Nacional José Baustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 31 de diciembre de 1968 32 Universidad Nacional José Baustino Sánchez Carrión (UNJBG) 33 Universidad Nacional José Baustino Sánchez Carrión (UNJACO) 34 de mayo de 1967 35 Universidad Nacional de Universidad Nacional Olempa Basadre Grohmann (UNJBG) 36 de agosto de 1971 37 Universidad Nacional de San Martín (UNSM) 38 de diciembre de 1979 39 Universidad Nacional de Unayali (UNU) 40 de mayo de 1977 41 Universidad Nacional de Unayali (UNU) 41 de diciembre de 1979 42 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 42 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 43 de junio de 1984 44 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 45 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 46 de junio de 1991 47 Universidad Nacional Macional de Madre de Dios 48 Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios 49 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac 40 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac 40 Universidad Nacional Osé María Arguedas	6	Universidad Nacional del Altiplano (UNAP)	29 de agosto de 1856		
9 Universidad Nacional San Luis Gonzaga De Ica (UNICA) 10 Universidad Nacional del Centro Del Perú (UNCP) 11 Universidad Nacional del Centro Del Perú (UNCP) 11 Universidad Nacional de Ia Amazonia Peruana (UNAPIQUITOS) 11 Universidad Nacional de Cajamarca (UNC) 12 Universidad Nacional de Cajamarca (UNC) 13 de febrero de 1961 14 Universidad Nacional de Piura (UNP) 15 Universidad Nacional Federico Villarreal (UNFV) 16 de octubre de 1963 17 Universidad Nacional Agraria De La Selva (UNAS) 18 Universidad Nacional Hermilio Valdizan (UNHEVAL) 19 Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (UNDAC) 20 de febrero de 1964 21 Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (UNDAC) 22 de abril de 1965 23 de abril de 1965 26 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 27 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 28 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 30 Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann (UNJBG) 31 Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann (UNJBG) 32 Universidad Nacional Santiago Antúnez De Mayolo (UNASAM) 33 Universidad Nacional de Ucayali (UNU) 34 Universidad Nacional de San Martín (UNSM) 35 Universidad Nacional de San Martín (UNSM) 36 de diciembre de 1979 37 Universidad Nacional de San Martín (UNSM) 38 de diciembre de 1979 39 Universidad Nacional de San Martín (UNSM) 40 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 41 Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía 42 Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía 43 Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía 44 Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía 45 de narzo del 2001 46 de narzo del 2001 47 Universidad Nacional Macional Macional de Madre de Dios 47 Universidad Nacional Macional Micaela Bastidas de Apurímac 48 Universidad Nacional José María Arguedas 49 Universidad Nacional Osé María Arguedas 40 Universidad Nacional Osé María Arguedas	7	Universidad Nacional de Ingeniería (UNI)	23 de julio de 1876		
10 Universidad Nacional del Centro Del Perú (UNCP) 11 Universidad Nacional de la Amazonia Peruana (UNAPIQUITOS) 11 Universidad Nacional de Cajamarca (UNC) 12 Universidad Nacional de Piura (UNP) 13 de febrero de 1962 13 Universidad Nacional de Piura (UNP) 14 Universidad Nacional Federico Villarreal (UNFV) 15 Universidad Nacional Federico Villarreal (UNFV) 16 Universidad Nacional Agraria De La Selva (UNAS) 17 Universidad Nacional Hermilio Valdizan (UNHEVAL) 18 Universidad Nacional Hermilio Valdizan (UNHEVAL) 19 Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (UNDAC) 19 Universidad Nacional del Callao (UNAC) 10 Universidad Nacional del Callao (UNAC) 11 Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (UNDAC) 12 de septiembre de 1966 13 Universidad Nacional Dasé Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 14 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 15 Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo (UNPRG) 17 de marzo de 1970 18 Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann (UNJBG) 19 Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann (UNJBG) 20 Universidad Nacional de San Martín (UNSM) 21 Universidad Nacional de San Martín (UNSM) 22 Universidad Nacional de Ucayali (UNU) 23 Universidad Nacional de Ucayali (UNU) 24 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 25 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 26 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 27 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 28 Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía 30 Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios 31 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac 32 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac 33 Universidad Nacional José María Arguedas 34 Universidad Nacional José María Arguedas 35 de abril del 2002	8	Universidad Nacional Agraria La Molina (UNALM)	22 de julio de 1902		
11 Universidad Nacional de la Amazonia Peruana (UNAPIQUITOS) 12 Universidad Nacional de Cajamarca (UNC) 13 de febrero de 1962 13 Universidad Nacional de Piura (UNP) 14 Universidad Nacional Federico Villarreal (UNFV) 15 Universidad Nacional Federico Villarreal (UNFV) 16 Universidad Nacional Agraria De La Selva (UNAS) 17 Universidad Nacional Hermilio Valdizan (UNHEVAL) 18 Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (UNDAC) 19 Universidad Nacional del Callao (UNAC) 19 Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle (UNE) 20 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 21 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 22 Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo (UNPRG) 23 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 24 Universidad Nacional Jose Basadre Grohmann (UNJBG) 25 Universidad Nacional Santiago Antúnez De Mayolo (UNASAM) 26 de agosto de 1971 27 Universidad Nacional de Ucayali (UNV) 28 Universidad Nacional de Ucayali (UNV) 29 Universidad Nacional de Ucayali (UNV) 20 Universidad Nacional de Ucayali (UNV) 21 Universidad Nacional de Ucayali (UNV) 22 Universidad Nacional de Huancavelica (UNF) 23 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 24 Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía 25 Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios 30 Universidad Nacional Mazónica de Madre de Dios 31 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac 32 Universidad Nacional José María Arguedas 33 Universidad Nacional José María Arguedas 34 Universidad Nacional José María Arguedas	9	Universidad Nacional San Luis Gonzaga De Ica (UNICA)	20 de diciembre de 1955		
12 Universidad Nacional de Cajamarca (UNC) 13 de febrero de 1962 13 Universidad Nacional de Piura (UNP) 14 Universidad Nacional Federico Villarreal (UNFV) 15 Universidad Nacional Federico Villarreal (UNFV) 16 Universidad Nacional Agraria De La Selva (UNAS) 17 Universidad Nacional Hermilio Valdizan (UNHEVAL) 18 Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (UNDAC) 19 Universidad Nacional del Callao (UNAC) 20 de septiembre de 1966 21 Universidad Nacional del Callao (UNAC) 22 de mayo de 1967 20 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 21 Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo (UNPRG) 22 Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann (UNJBG) 23 Universidad Nacional Santiago Antúnez De Mayolo (UNASAM) 24 Universidad Nacional de San Martín (UNSM) 25 Universidad Nacional de Ucayali (UNU) 26 Universidad Nacional de Ucayali (UNU) 27 Universidad Nacional de Ucayali (UNU) 28 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 29 Universidad Nacional del Santa (UNS) 20 Universidad Nacional del Santa (UNS) 21 Universidad Nacional del Aganta (UNS) 22 Universidad Nacional del Aganta (UNS) 23 Universidad Nacional del Aganta (UNS) 24 de mayo de 1984 25 Universidad Nacional Hercultural de la Amazonía 26 Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía 27 Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios 38 Universidad Nacional Toribio Rodriguez de Mendoza de Amazonas 39 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac 30 Universidad Nacional José María Arguedas 30 Universidad Nacional José María Arguedas 30 Universidad Nacional José María Arguedas	10	Universidad Nacional del Centro Del Perú (UNCP)	16 de diciembre de 1959		
Universidad Nacional de Piura (UNP)  14 Universidad Nacional Federico Villarreal (UNFV)  15 Universidad Nacional Agraria De La Selva (UNAS)  16 Universidad Nacional Agraria De La Selva (UNAS)  17 Universidad Nacional Hermilio Valdizan (UNHEVAL)  18 Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (UNDAC)  19 Universidad Nacional del Callao (UNAC)  10 Universidad Nacional del Callao (UNAC)  11 Universidad Nacional del Callao (UNAC)  12 de septiembre de 1966  13 Universidad Nacional del Callao (UNAC)  14 Universidad Nacional del Callao (UNAC)  15 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC)  16 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC)  17 de marzo de 1970  18 Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann (UNJBG)  19 Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann (UNJBG)  20 Universidad Nacional Santiago Antúnez De Mayolo (UNASAM)  21 Universidad Nacional de San Martín (UNSM)  22 Universidad Nacional de Ucayali (UNU)  23 Universidad Nacional de Ucayali (UNU)  24 de mayo de 1977  25 Universidad Nacional de Ucayali (UNU)  26 Universidad Nacional del Santa (UNS)  27 Universidad Nacional del Santa (UNS)  28 Universidad Nacional del Santa (UNS)  29 Universidad Nacional Hercultural de la Amazonía  30 Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios  31 Universidad Nacional Toribio Rodriguez de Mendoza de Amazonas  25 de mayo del 2001  31 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac  25 de abril del 2002  34 Universidad Nacional José María Arguedas  30 Universidad Nacional José María Arguedas	11	Universidad Nacional de la Amazonia Peruana (UNAPIQUITOS)	14 de enero de 1961		
14 Universidad Nacional Federico Villarreal (UNFV) 15 Universidad Nacional Agraria De La Selva (UNAS) 16 Universidad Nacional Agraria De La Selva (UNAS) 17 Universidad Nacional Hermilio Valdizan (UNHEVAL) 18 Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (UNDAC) 19 Universidad Nacional del Callao (UNAC) 19 Universidad Nacional del Educación Enrique Guzmán y Valle (UNE) 20 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 21 Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo (UNPRG) 22 Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann (UNJBG) 23 Universidad Nacional Santiago Antúnez De Mayolo (UNASAM) 24 de mayo de 1977 25 Universidad Nacional de San Martín (UNSM) 26 Universidad Nacional de Ucayali (UNU) 27 Universidad Nacional de Ucayali (UNU) 28 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 29 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 29 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 20 Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía 30 Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios 31 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac 32 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac 33 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac 34 Universidad Nacional José María Arguedas 36 Universidad Nacional José María Arguedas 37 Universidad Nacional José María Arguedas 38 Universidad Nacional José María Arguedas	12	Universidad Nacional de Cajamarca (UNC)	13 de febrero de 1962		
Universidad Nacional Agraria De La Selva (UNAS)  20 de febrero de 1964  16 Universidad Nacional Hermilio Valdizan (UNHEVAL)  21 de febrero de 1964  17 Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (UNDAC)  23 de abril de 1965  18 Universidad Nacional del Callao (UNAC)  19 Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle (UNE)  20 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC)  21 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC)  22 Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo (UNPRG)  23 de mayo de 1970  24 Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann (UNJBG)  25 Universidad Nacional Santiago Antúnez De Mayolo (UNASAM)  26 de agosto de 1971  27 Universidad Nacional de San Martín (UNSM)  28 Universidad Nacional de Ucayali (UNU)  29 Universidad Nacional de Tumbes (UNT)  29 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH)  20 de diciembre de 1984  21 Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía  22 Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios  30 Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios  31 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac  25 de abril del 2002  30 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac  25 de novo entre de 12004  30 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac  31 Universidad Nacional José María Arguedas  32 Universidad Nacional José María Arguedas  33 Universidad Nacional José María Arguedas  34 Universidad Nacional José María Arguedas	13	Universidad Nacional de Piura (UNP)	03 de marzo de 1961		
Universidad Nacional Hermilio Valdizan (UNHEVAL)  21 de febrero de 1964  17 Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (UNDAC)  23 de abril de 1965  18 Universidad Nacional del Callao (UNAC)  19 Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle (UNE)  20 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC)  21 Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo (UNPRG)  22 Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann (UNJBG)  23 de agosto de 1970  24 Universidad Nacional Santiago Antúnez De Mayolo (UNASAM)  25 Universidad Nacional de San Martín (UNSM)  26 de diciembre de 1979  27 Universidad Nacional de Ucayali (UNU)  28 Universidad Nacional de Ucayali (UNU)  29 Universidad Nacional de Santa (UNS)  20 de diciembre de 1984  21 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH)  22 Universidad Nacional de Santa (UNS)  23 de junio de 1984  24 de mayo de 1977  25 Universidad Nacional de Tumbes (UNT)  26 Universidad Nacional de Tumbes (UNT)  27 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH)  28 Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía  30 Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios  31 Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios  32 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac  25 de abril de 12002  36 Universidad Nacional José María Arguedas  37 Universidad Nacional José María Arguedas  38 Universidad Nacional José María Arguedas  39 On de noviembre del 2004	14	Universidad Nacional Federico Villarreal (UNFV)	30 de octubre de 1963		
17 Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (UNDAC) 18 Universidad Nacional del Callao (UNAC) 19 Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle (UNE) 20 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 21 Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo (UNPRG) 22 Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann (UNJBG) 23 Universidad Nacional Santiago Antúnez De Mayolo (UNASAM) 24 de mayo de 1977 25 Universidad Nacional de San Martín (UNSM) 26 Universidad Nacional de Ucayali (UNU) 27 Universidad Nacional de Ucayali (UNU) 28 Universidad Nacional de Tumbes (UNT) 29 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 20 Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía 30 Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios 31 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac 32 Universidad Nacional José María Arguedas 33 Universidad Nacional José María Arguedas 34 Universidad Nacional José María Arguedas 45 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac 46 Universidad Nacional José María Arguedas 47 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac 48 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac 49 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac 40 De de septiembre de 1965 40 de diciembre de 1968 41 Tro de marzo del 2001 42 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac 42 de mayo del 2001 43 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac 45 de mayo del 2001 46 de marzo del 2001 47 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac 47 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac 48 Universidad Nacional José María Arguedas 49 Universidad Nacional José María Arguedas	15	Universidad Nacional Agraria De La Selva (UNAS)	20 de febrero de 1964		
Universidad Nacional del Callao (UNAC)  19 Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle (UNE)  20 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC)  21 Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo (UNPRG)  22 Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann (UNJBG)  23 de mayo de 1968  24 de marzo de 1970  25 Universidad Nacional Santiago Antúnez De Mayolo (UNASAM)  26 de agosto de 1971  27 Universidad Nacional de San Martín (UNSM)  28 de diciembre de 1979  29 Universidad Nacional de Ucayali (UNU)  20 Universidad Nacional de Ucayali (UNU)  21 de diciembre de 1979  22 Universidad Nacional de Tumbes (UNT)  23 de junio de 1984  26 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH)  20 de junio de 1991  21 Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía  22 de mayo de 1977  23 de junio de 1984  24 de mayo de 1977  25 Universidad Nacional de Ucayali (UNU)  26 Universidad Nacional de Tumbes (UNT)  27 Universidad Nacional de Santa (UNS)  28 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH)  29 Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía  30 Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios  31 Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios  32 Universidad Nacional Toribio Rodriguez de Mendoza de Amazonas  25 de mayo del 2001  33 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac  25 de abril del 2002  34 Universidad Nacional José María Arguedas  31 Universidad Nacional José María Arguedas	16	Universidad Nacional Hermilio Valdizan (UNHEVAL)	21 de febrero de 1964		
19 Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle (UNE) 20 Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC) 31 de diciembre de 1968 21 Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo (UNPRG) 17 de marzo de 1970 22 Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann (UNJBG) 26 de agosto de 1971 23 Universidad Nacional Santiago Antúnez De Mayolo (UNASAM) 24 de mayo de 1977 24 Universidad Nacional de San Martín (UNSM) 18 de diciembre de 1979 25 Universidad Nacional de Ucayali (UNU) 18 de diciembre de 1979 26 Universidad Nacional de Tumbes (UNT) 27 Universidad Nacional de Santa (UNS) 28 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH) 29 Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía 30 Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios 31 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac 32 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac 33 Universidad Nacional José María Arguedas 30 Universidad Nacional José María Arguedas 31 Universidad Nacional José María Arguedas 42 Universidad Nacional José María Arguedas 43 Universidad Nacional José María Arguedas 44 Universidad Nacional José María Arguedas 55 de mayo del 2001 56 Universidad Nacional José María Arguedas 57 de noviembre del 2004	17	Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (UNDAC)	23 de abril de 1965		
Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC)  21 Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo (UNPRG)  22 Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann (UNJBG)  23 Universidad Nacional Santiago Antúnez De Mayolo (UNASAM)  24 de mayo de 1977  24 Universidad Nacional de San Martín (UNSM)  25 Universidad Nacional de Ucayali (UNU)  26 Universidad Nacional de Tumbes (UNT)  27 Universidad Nacional del Santa (UNS)  28 de junio de 1984  29 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH)  29 Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía  30 Universidad Tecnológica del Cono Sur de Lima  31 Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios  32 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac  33 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac  34 Universidad Nacional José María Arguedas  31 de diciembre de 1970  26 de agosto de 1971  27 de marzo de 1977  28 de junio de 1979  29 de diciembre de 1984  20 de diciembre de 1984  20 de junio de 1991  20 de junio de 1991  21 de enero del 2000  32 Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios  33 Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios  34 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac  35 de abril del 2002	18	Universidad Nacional del Callao (UNAC)	02 de septiembre de 1966		
Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo (UNPRG)  17 de marzo de 1970  18 de agosto de 1971  Universidad Nacional Santiago Antúnez De Mayolo (UNASAM)  18 de diciembre de 1979  Universidad Nacional de San Martín (UNSM)  18 de diciembre de 1979  Universidad Nacional de Ucayali (UNU)  18 de diciembre de 1979  Universidad Nacional de Tumbes (UNT)  Universidad Nacional del Santa (UNS)  Universidad Nacional de Huancavelica (UNH)  Universidad Nacional de Huancavelica (UNH)  Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía  Universidad Tecnológica del Cono Sur de Lima  Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios  Universidad Nacional Toribio Rodriguez de Mendoza de Amazonas  Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac  Universidad Nacional José María Arguedas  Universidad Nacional José María Arguedas  O1 de noviembre del 2004	19	Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle (UNE)	23 de mayo de 1967		
Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann (UNJBG)  26 de agosto de 1971  Universidad Nacional Santiago Antúnez De Mayolo (UNASAM)  24 de mayo de 1977  Universidad Nacional de San Martín (UNSM)  18 de diciembre de 1979  Universidad Nacional de Ucayali (UNU)  18 de diciembre de 1979  Universidad Nacional de Ucayali (UNU)  23 de junio de 1984  Universidad Nacional del Santa (UNS)  20 de diciembre de 1984  Universidad Nacional de Huancavelica (UNH)  Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía  Universidad Tecnológica del Cono Sur de Lima  Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios  Universidad Nacional Toribio Rodriguez de Mendoza de Amazonas  Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac  Universidad Nacional José María Arguedas  O1 de noviembre del 2004	20	Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión (UNJFSC)	31 de diciembre de 1968		
Universidad Nacional Santiago Antúnez De Mayolo (UNASAM)  24 de mayo de 1977  25 Universidad Nacional de San Martín (UNSM)  18 de diciembre de 1979  26 Universidad Nacional de Tumbes (UNT)  27 Universidad Nacional del Santa (UNS)  28 Universidad Nacional del Santa (UNS)  29 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH)  29 Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía  30 Universidad Tecnológica del Cono Sur de Lima  31 Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios  32 Universidad Nacional Toribio Rodriguez de Mendoza de Amazonas  33 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac  25 de abril del 2002  36 Universidad Nacional José María Arguedas  37 Universidad Nacional José María Arguedas  48 Dioxente Mayo de 1977  29 de diciembre de 1984  20 de diciembre de 1984  20 de diciembre de 1984  20 de junio de 1991  20 de junio de 1991  20 de enero del 2000  31 Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía  20 de enero del 2000  32 Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios  33 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac  25 de abril del 2002	21	Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo (UNPRG)	17 de marzo de 1970		
24Universidad Nacional de San Martín (UNSM)18 de diciembre de 197925Universidad Nacional de Ucayali (UNU)18 de diciembre de 197926Universidad Nacional de Tumbes (UNT)23 de junio de 198427Universidad Nacional del Santa (UNS)20 de diciembre de 198428Universidad Nacional de Huancavelica (UNH)20 de junio de 199129Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía05 de enero del 200030Universidad Tecnológica del Cono Sur de Lima10 de enero del 200131Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios16 de marzo del 200132Universidad Nacional Toribio Rodriguez de Mendoza de Amazonas25 de mayo del 200133Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac25 de abril del 200234Universidad Nacional José María Arguedas01 de noviembre del 2004	22	Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann (UNJBG)	26 de agosto de 1971		
Universidad Nacional de Ucayali (UNU)  18 de diciembre de 1979  26 Universidad Nacional de Tumbes (UNT)  27 Universidad Nacional del Santa (UNS)  28 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH)  29 Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía  30 Universidad Tecnológica del Cono Sur de Lima  31 Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios  32 Universidad Nacional Toribio Rodriguez de Mendoza de Amazonas  33 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac  34 Universidad Nacional José María Arguedas  15 de de diciembre de 1979  26 de junio de 1984  27 de junio de 1984  28 de junio de 1984  20 de junio de 1991  20 de junio de 1991  20 de junio de 1991  21 de enero del 2000  32 de junio de 1984  23 de junio de 1984  24 de junio de 1984  25 de enero del 2001  26 de marzo del 2001  27 de mayo del 2001  28 de abril del 2002  39 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac  29 de abril del 2002  20 de junio de 1984  21 de junio de 1984  22 de junio de 1984  23 de junio de 1984  24 de junio de 1984  25 de abril del 2002  26 de abril del 2002	23	Universidad Nacional Santiago Antúnez De Mayolo (UNASAM)	24 de mayo de 1977		
26Universidad Nacional de Tumbes (UNT)23 de junio de 198427Universidad Nacional del Santa (UNS)20 de diciembre de 198428Universidad Nacional de Huancavelica (UNH)20 de junio de 199129Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía05 de enero del 200030Universidad Tecnológica del Cono Sur de Lima10 de enero del 200131Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios16 de marzo del 200132Universidad Nacional Toribio Rodriguez de Mendoza de Amazonas25 de mayo del 200133Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac25 de abril del 200234Universidad Nacional José María Arguedas01 de noviembre del 2004	24	Universidad Nacional de San Martín (UNSM)	18 de diciembre de 1979		
Universidad Nacional del Santa (UNS)  20 de diciembre de 1984  28 Universidad Nacional de Huancavelica (UNH)  20 de junio de 1991  29 Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía  30 Universidad Tecnológica del Cono Sur de Lima  31 Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios  32 Universidad Nacional Toribio Rodriguez de Mendoza de Amazonas  33 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac  34 Universidad Nacional José María Arguedas  25 de abril del 2002  36 Universidad Nacional José María Arguedas  27 de noviembre del 2004	25	Universidad Nacional de Ucayali (UNU)	18 de diciembre de 1979		
Universidad Nacional de Huancavelica (UNH)  20 de junio de 1991  29 Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía  30 Universidad Tecnológica del Cono Sur de Lima  31 Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios  32 Universidad Nacional Toribio Rodriguez de Mendoza de Amazonas  33 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac  34 Universidad Nacional José María Arguedas  25 de junio de 1991  36 de enero del 2000  16 de marzo del 2001  25 de mayo del 2001  25 de abril del 2002  36 Universidad Nacional José María Arguedas  37 Universidad Nacional José María Arguedas  38 Universidad Nacional José María Arguedas	26	Universidad Nacional de Tumbes (UNT)	23 de junio de 1984		
Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía  Universidad Tecnológica del Cono Sur de Lima  10 de enero del 2001  Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios  Universidad Nacional Toribio Rodriguez de Mendoza de Amazonas  Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac  Universidad Nacional José María Arguedas  O5 de enero del 2001  16 de marzo del 2001  25 de mayo del 2001  25 de abril del 2002  01 de noviembre del 2004	27	Universidad Nacional del Santa (UNS)	20 de diciembre de 1984		
30Universidad Tecnológica del Cono Sur de Lima10 de enero del 200131Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios16 de marzo del 200132Universidad Nacional Toribio Rodriguez de Mendoza de Amazonas25 de mayo del 200133Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac25 de abril del 200234Universidad Nacional José María Arguedas01 de noviembre del 2004	28	Universidad Nacional de Huancavelica (UNH)	20 de junio de 1991		
Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios  16 de marzo del 2001  17 de marzo del 2001  18 de marzo del 2001  19 de mayo del 2001  19 de mayo del 2001  20 de mayo del 2001  21 de mayo del 2001  22 de abril del 2002  33 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac  25 de abril del 2002  36 de noviembre del 2004	29	Universidad Nacional Intercultural de la Amazonía	05 de enero del 2000		
32Universidad Nacional Toribio Rodriguez de Mendoza de Amazonas25 de mayo del 200133Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac25 de abril del 200234Universidad Nacional José María Arguedas01 de noviembre del 2004	30	Universidad Tecnológica del Cono Sur de Lima	10 de enero del 2001		
33 Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac 25 de abril del 2002 34 Universidad Nacional José María Arguedas 01 de noviembre del 2004	31	Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios 16 de marzo del 2001			
34 Universidad Nacional José María Arguedas 01 de noviembre del 2004	32	Universidad Nacional Toribio Rodriguez de Mendoza de Amazonas	25 de mayo del 2001		
	33	Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac	25 de abril del 2002		
35 Universidad Nacional de Moquegua 24 de enero del 2005	34	Universidad Nacional José María Arguedas	01 de noviembre del 2004		
	35	Universidad Nacional de Moquegua	24 de enero del 2005		

Fuente. Directorio Universitario 2011 (ANR)

#### 5. MUESTRA DE EXPERTOS

Debido a que el estudio se planteó tomando en cuenta a las universidades nacionales, se consideró una muestra estratificada, para tales efectos se utilizó la división regional aplicada por la Asamblea Nacional de Rectores (ANR) la cual agrupa a las universidades en Consejos Regionales Interuniversitarios (CRI).

Los CRI se dividen en: Amazónico, centro, Lima, Norte y Sur. Luego se tomó a una universidad de cada CRI como muestra, y a su respectivo rector como experto; así pues, las universidades seleccionadas fueron:

			lecciona	
Cuadro				

CRI	UNIVERSIDAD		
CRI Amazónico	Universidad Naccional de Ucayali		
CRI Centro	Universidad Nacional Daniel A. Carrión		
CRI Lima	Universidad Nacional Mayor de San Marcos		
CRI Norte	Universidad Nacional de Trujillo		
CRI Sur	Universidad Nacional San Antonio Abad		

La recolección de datos se hizo por el valor concreto, además se utilizaron encuestas, entrevistas y revisión de gabinete. Para el procesamiento y análisis se diseñó y aplicó el método multiescenarios, el mismo que se explica a continuación.

#### 6. EL MÉTODO MULTI - ESCENARIO

El Método de Estudio Prospectivo Integral Multi-Escenario para las Universidades Públicas tuvo como objetivo principal el de alinear las diferentes políticas de gobierno de las instituciones mencionadas hacia un escenario prospectivo considerando las principales variables del sistema estudiado.

El modelo recibe el nombre de Multi-Escenario ya que a diferencia de un modelo prospectivo tradicional, este no se va a centrar en la construcción de varios escenarios para luego elegir el escenario apuesta, sino que va a tomar diversos escenarios y luego con ellos construir un escenario prospectivo final. La ventaja de esta metodología es que permite un mejor análisis y facilita la formulación de las políticas y estrategias.

Una ventaja importante es la practicidad de este análisis ya que evita el tedioso llenado de la Matriz de Impactos Directos (MID) lo cual requeriría de tres etapas:

a) La reunión de todos o gran parte de los expertos a fin de hacer diferentes sesiones de trabajo y discusión, con los gastos logísticos que esto implica así como la poca o nula disponibilidad de tiempo por parte de los expertos para asistir.

- b) El llenado de la matriz por cada experto, lo cual implica una inversión de tiempo de cada uno ya que considerando por ejemplo solamente 15 variables, se tendría una matriz de 15x15=225 celdas y luego recolectar cada matriz y buscar coincidencias.
- c) Un método alternativo sería la aplicación de un Delphi o Mini Delphi lo que involucra el envío y llenado de varias encuestas en esta primera parte, con una matriz de la extensión anteriormente mencionadas hasta llegar a un consenso o estar cercano a ello.

El esquema que rige el método se ilustra en la Figura 1.

La figura anterior muestra a grandes rasgos la lógica del método. Como se puede ver, del colectivo de expertos se extraen las variables y luego se determinan aquellas que son claves; posteriormente se agrupan las variables por categoría, se formulan las hipótesis de posible ocurrencia por cada variable y se unen considerando la categoría a la cual pertenecen; obteniéndose un escenario individual, los cuales se unen en el escenario prospectivo.

# 7. RESULTADOS

Como resultado de la investigación, se identificaron 49 variables claves, las cuales se agruparon en 11 categorías o factores, los cuales se presentan a continuación:

- 1. Académico.
- 2. Alumnado.

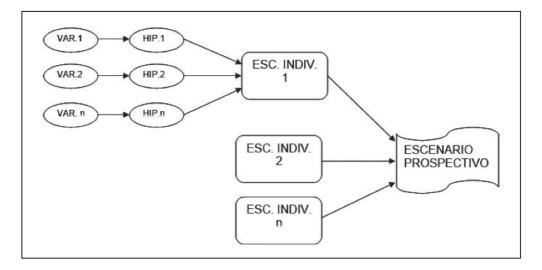


Figura 1. Esquema General del Método Multi-Escenario.

- 3. Docente.
- 4. Económico.
- 5. General.
- 6. Gestión.
- 7. Investigación.
- 8. Legal.
- 9. Proyección.
- 10.Relaciones.
- 11. Tecnología.

Luego se formularon las hipótesis y escenarios individuales, así como el escenario futurible; todo esto con la participación de los expertos convocados. Gracias a la investigación, se pudo comprobar las siguientes hipótesis:

- Mediante la aplicación del método integral multiescenario de estudio prospectivo es posible formular un escenario futurible para las universidades públicas que permita orientar sus políticas de gobierno considerando las variables más importantes del sistema en estudio.
- Los factores relacionados a la investigación, gestión y académico son determinantes en un escenario prospectivo de una universidad pública.
- Mediante la aplicación del método integral multiescenario de estudio prospectivo es posible identificar las principales variables determinantes en la actuación de los docentes en un escenario prospectivo.

 Mediante la aplicación del método integral multiescenario de estudio prospectivo es posible identificar a los principales actores de un escenario prospectivo para las universidades públicas.

#### 8. CONCLUSIONES

- 1. Es posible construir un escenario futurible para la Universidad Pública, mediante el método Prospectivo Multiescenario.
- El método Prospectivo Multiescenario es de gran utilidad práctica, cuando se hace difícil la aplicación de las herramientas MIC MAC, MACTOR y SMIC PROB, debido a la imposibilidad de reunir a los expertos para el trabajo conjunto.
- 3. Los factores Gestión, Académico e Investigación son claves en el desarrollo de un escenario futurible para la Universidad Pública.
- 4. El motor principal para lograr el escenario futurible en la Universidad Pública (y en forma general) son los actores, en otras palabras el ser humano, que en el caso de estudio son: Docentes, Alumnos y Trabajadores.
- 5. La Universidad Pública es un ente fundamental para el desarrollo del país.

# REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

[1] Benavides, C. (2011). Universidad Nacional San Cristobal de Huamanga. El Peruano Digital. Extraído el 11 de julio del 2011 desde http://www.elperuano.com.pe

- [2] Cisneros J. L. (2002). Aproximaciones a la obra de Alain Touraine. Theorethikos, 6(3). Extraído el 17 de agosto del 2011 desde http:// redalyc.uaemex.mx/src/inicio/ArtPdfRed. jsp?iCve=11660301
- [3] De Jouvenel H. (2009). Ser artesanos del futuro. Extraído el 2 de agosto del 2011 desde http://ciid.politicas.unam.mx/semprospectiva/dinamicas/r\_estudiosfuturo2/revista/numero%206/construf/conspira/jouvenel.htm
- [4] Godet M. (2007). Caja de herramientas de la prospectiva estratégica. Extraído el 14 de julio del 2010 desde http://www.prospektiker.es/ prospectiva/caja-herramientas-2007.pdf
- [5] Mariátegui, J. (1928). La reforma universitaria. 7 ensayos de interpretación de la realidad peruana.

- [6] Mojica, F. (2000). Determinismo y construcción del futuro. Extraído el 25 de septiembre del 2011 desde http:// www.reggen.org.br/midia/documentos/ determinismoyconstrucciondelfuturo.pdf
- [7] Robles, E. (2006). El origen de las universidades más antiguas en el Perú. Rhela, 12(8). Extraído el 13 de septiembre del 2011 desde http:// redalyc.uaemex.mx/src/inicio/ArtPdfRed. jsp?iCve=86900803
- [8] Tünnermann, C. (2008). La reforma de Córdova. Extraído el 13 de septiembre del 2011 desde http://bibliotecavirtual.clacso.org.ar/ar/libros/ grupos/reforAboit/03tunn.pdf