



Mise en œuvre par :

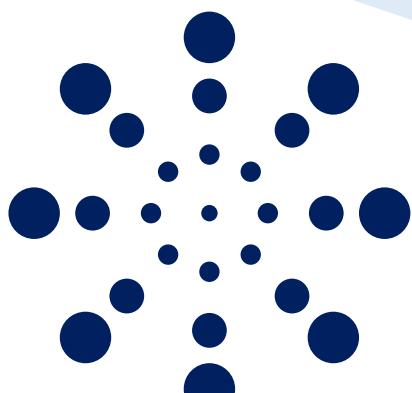


En partenariat avec :



MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES

Direction Générale Du Trésor Et De La Comptabilité Publique



MODÈLE DE PRÉVISION DES RECETTES NON FISCALES

GUIDE D'UTILISATEUR

Février 2025



Mise en œuvre par :
giz
Deutsche Gesellschaft
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

En partenariat avec :
Ministère de la Justice du Sénégal

TABLE DES MATIERES

CONSIGNE GENERALE	3
INTRODUCTION.....	4
I. FONCTIONNALITES DE L'OUTIL.....	6
I.1 Au démarrage de l'outil	6
I.2 Page d'accueil de l'outil	6
I.3 Interface utilisateur intégré dans l'outil	7
I.4 Les boutons permanents à l'interface	10
II. LES BOUTONS DE L'OPRNF : UTILITE ET MODE D'ACTION	12
II.1 Le bouton CADRAGE.....	13
II.2 Le bouton VARIABLES EXOGENES.....	14
II.3 Le bouton RECETTES	19
II.4 Sélection des recettes	21
II.5 Le bouton RECETTES	26
II.6 Le bouton RAPATRIER	28
III. LE BOUTON SOLVER.....	35
III.1 Le bouton EXECUTER.....	35
III.2 Installation éventuelle des logiciels R et RStudio.....	36
III.3 Le bouton APPROUVER.....	42
III.4 Le bouton RESULTATS	45
IV. VALIDATION DES RESULTATS	49
CONCLUSION	50
REALISATION DU DOCUMENT	51

CONSIGNE GENERALE

Pour pouvoir utiliser le présent outil, il est indispensable d'avoir déjà installé les deux logiciels suivant sur l'ordinateur de son utilisateur.

1. L'application Microsoft Excel
2. Le logiciel R (RStudio).



Mise en œuvre par :



En partenariat avec :



INTRODUCTION

Le Bénin est un pays de l'Afrique de l'Ouest qui s'engage à atteindre les objectifs de Développement Durable (ODD). Beaucoup de programmes et réformes sont mis en œuvre pour mieux suivre les indicateurs de ces objectifs. Le projet « Réforme des Finances publiques pour l'atteinte des ODD et le Renforcement de la Mobilisation des recettes de l'Etat » (ReFORME) est un module de la coopération GIZ qui a été démarré en 2021 et dont l'objectif général est : « La transparence et l'efficacité de l'administration publique et en particulier du système des finances publiques au Bénin ont augmenté et créent de meilleures conditions pour les investissements des secteurs public et privés et pour la mise en œuvre de l'Agenda 2030 ».

Le Projet « Réforme des Finances publiques pour l'atteinte des ODD et le Renforcement de la Mobilisation des recettes de l'Etat » (ReFORME) est le module de la coopération technique allemande GIZ qui a démarré en janvier 2021 pour une phase de trois (3) ans (01/2021-12/2023) et qui est actuellement dans une phase de prolongation de trois (3) ans supplémentaires (01/2024-12/2026) avec un cofinancement de l'Union Européenne. L'objectif visé par le projet est que : « les cycles budgétaires au niveau national et au niveau communal sont mis en œuvre selon les principes de la bonne gouvernance financière ».

Le projet ReFORME fait partie du programme de la coopération allemande dans le secteur de la « Paix et cohésion sociale » dénommé « Programme de la bonne Gouvernance et de la Réforme numérique des Services publics » (ProGRES). L'objectif de ce programme est que : « la transparence et l'efficacité de l'administration publique et en particulier du système des finances publiques au Bénin ont augmenté et créent de meilleures conditions pour les investissements des secteurs publics et privés et pour la mise en œuvre de l'Agenda 2030 ». Le ProGRES comporte en dehors du module de coopération technique qu'est le ReFORME, deux modules de coopération financière à savoir FADeC et SMART GOUV.

Pour cette phase de prolongation, le projet ReFORME est structuré en quatre Champs d'Action (CA) à savoir :

- CA1 : Cadre macroéconomique et planification budgétaire ;
- CA2 : Mobilisation des recettes intérieures ;



Mise en œuvre par :



En partenariat avec :



- CA3 : Transparence et Redevabilité ;
- CA4 : Investissements publics ;

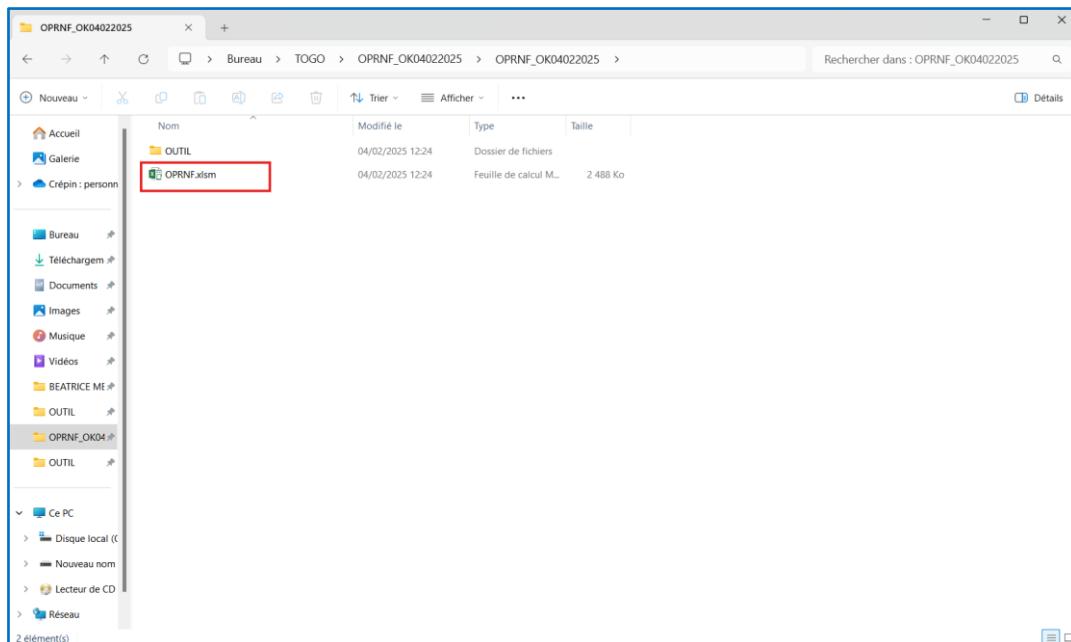
La DGTCP a mis en place un Outil de Prévision des Recettes Non Fiscales (OPRNF) en 2024 grâce à cette réforme. Grâce à ses fonctionnalités avancées, cet outil intégré permet non seulement d'analyser en profondeur les données non fiscales, mais également de générer des prévisions claires et précises qui soutiennent la prise de décision stratégique. L'objectif principal de l'OPRNF est de fournir aux décideurs et aux gestionnaires une solution robuste, leur permettant d'optimiser la gestion de ces données, de réduire le temps et les efforts consacrés à leur compilation, et ainsi de mieux anticiper les évolutions financières.

Pour faciliter la mise en application de cet outil, il est normal de mettre en place un manuel d'utilisation et de former les agents. La DGTCP étant préoccupée de la précision des prévisions des recettes non fiscales, sollicite le projet ReFORME de la GIZ pour son appui technique et financier pour la doter d'un manuel d'utilisation de l'outil OPRNF ainsi que la formation des agents.

I. FONCTIONNALITES DE L'OUTIL

I.1 Au démarrage de l'outil

Dès l'ouverture du dossier contenant l'application OPRNF, vous observerez la présence de deux fichiers, tels qu'ilustrés ci-dessous :



I.2 Page d'accueil de l'outil

Pour accéder à l'interface principale, double-cliquez sur le fichier **OPRNFxism** (celui encadré en rouge sur l'illustration précédente). Cette action vous dirigera automatiquement vers la page d'accueil de l'OPRNF, représentée ici :



I.3 Interface utilisateur intégré dans l'outil

Première action :

- Cliquez sur le bouton **SUIVANT** (indiqué par la flèche dans l'illustration).
- Dès que cette étape est réalisée, vous serez redirigé vers la page nommée **MENU**.

Procédure d'authentification :



Cette interface propose deux boutons essentiels :

- **VALIDER** : Permet de confirmer votre accès à l'outil via la saisie d'un mot de passe.
- **FERMER** : Permet de quitter l'outil.

Il convient de renseigner le mot de passe requis. Pour ce faire :

- Cliquez dans la zone de texte **MOT DE PASSE**.
- Saisissez le mot de passe approprié.
- Cliquez sur le bouton **VALIDER**.

Deux résultats sont alors possibles

➤ En cas de **mot de passe**



correct

➤ En cas de **mot de passe incorrect** :



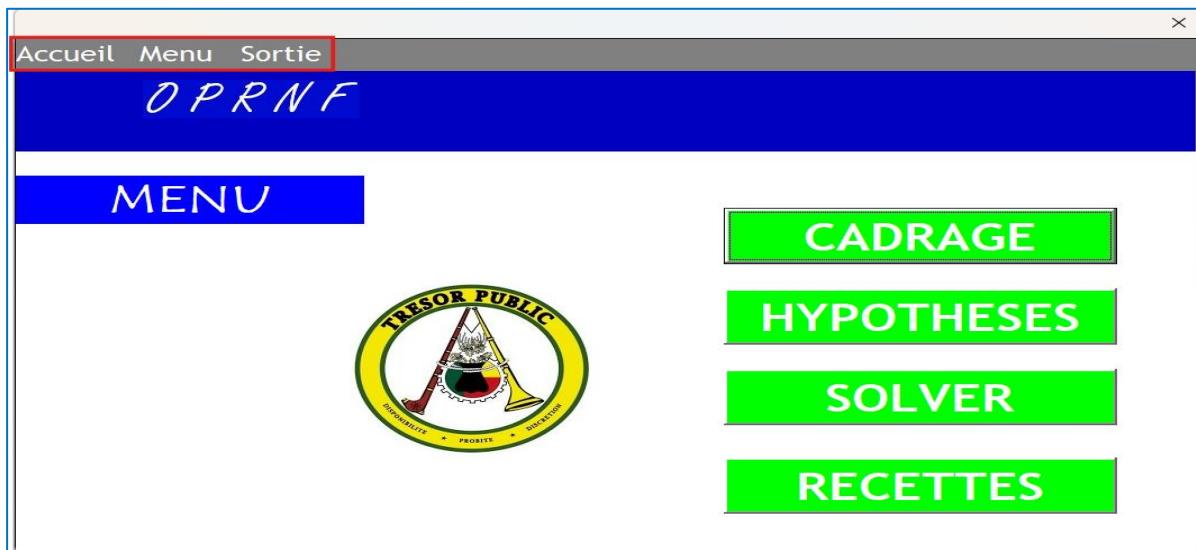
Une fenêtre de confirmation s'affiche et vous êtes automatiquement redirigé vers l'interface principale **MENU**.

De manière générale, toutes les pages de l'OPRNF se veulent intuitives.

- Un message d'avertissement apparaît comme vous pouvez le constater avec l'indication : « **Le mot de passe renseigné n'est pas reconnu par la DGTCP du Bénin** ».
- Afin de poursuivre l'action sur l'outil, renseignez-vous auprès de DGTCP pour avoir le mot de passe correct ou revérifier le mot de passe renseigné.
- Ensuite **Cliquez** sur **OK**, vous serez dirigé à nouveau sur la fenêtre initiale qui donne l'accès à l'insertion du mot de passe.
- Après avoir pu insérer le bon mot de passe, vous serez dirigé automatiquement sur l'interface du **MENU** comme indiqué en cas de **mot de passe correct**.

I.4 Les boutons permanents à l'interface

Les boutons **Accueil**, **Menu** et **Sortie**, situés généralement dans l'angle supérieur gauche de l'écran (selon la configuration de l'outil), sont appelés «boutons permanents» parce qu'ils sont accessibles depuis chaque interface de l'OPRNF, du lancement initial jusqu'à la fermeture. Leur présence continue permet une navigation fluide et rassurante, offrant à l'utilisateur la possibilité de revenir ou de quitter à tout moment, sans devoir rechercher d'options cachées ou parcourir plusieurs fenêtres.



Le bouton Accueil

- **Fonction principale** : rediriger l'utilisateur vers la page de démarrage de l'outil, autrement dit l'écran d'introduction ou d'accueil.
- **Utilité** : Il s'avère particulièrement pratique lorsqu'il est nécessaire de reprendre le processus depuis le début ou de vérifier les informations initiales avant de procéder à d'autres étapes.

Le bouton Menu

- **Fonction principale** : Réorienter l'outil vers la page principale, communément appelée «Menu». Cette page contient les différents boutons d'action : **CADRAGE**, **HYPOTHESES**, **SOLVER**, et **RECETTES**.
- **Utilité** : Grâce à ce bouton, l'utilisateur peut à tout moment revenir à l'écran principal afin de sélectionner une autre fonctionnalité ou de modifier des paramètres.



Mise en œuvre par :



En partenariat avec :



Le bouton Sortie

- **Fonction principale** : Fermer définitivement l'outil.
- **Utilité** : Lorsque survient un imprévu (erreur critique, besoin urgent de suspendre la tâche en cours, etc.), ce bouton permet de quitter l'OPRNF sans avoir à suivre un processus de fermeture plus long.

L'accès permanent à ces trois boutons accroît l'ergonomie de l'OPRNF en garantissant une navigation cohérente et rapide, indépendamment de la section dans laquelle l'utilisateur se trouve.



Mise en œuvre par :
giz
Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

En partenariat avec :

II. LES BOUTONS DE L'OPRNF : UTILITE ET MODE D'ACTION

Lors de l'accès à la page **MENU**, vous remarquerez quatre autres boutons stratégiques, chacun ayant une mission et un fonctionnement spécifiques. L'illustration ci-dessous met en évidence ces boutons :



- **CADRAGE** : Donne accès aux variables et données exogènes pouvant influer sur les calculs de prévision.
- **HYPOTHESES** : Permet de définir ou de consulter les hypothèses globales et les limites dans lesquelles les prévisions sont effectuées.
- **SOLVER** : Dédie son action à la résolution et à l'optimisation du modèle de prévision, en s'appuyant sur les données et hypothèses précédemment saisies.
- **RECETTES** : Permet de visualiser ou de générer des synthèses sur les différentes recettes non fiscales projetées, selon les paramètres établis.

Dans les sections ultérieures, chacun de ces boutons sera détaillé, afin que vous puissiez comprendre non seulement son rôle mais également la démarche à suivre pour en exploiter pleinement les fonctionnalités.

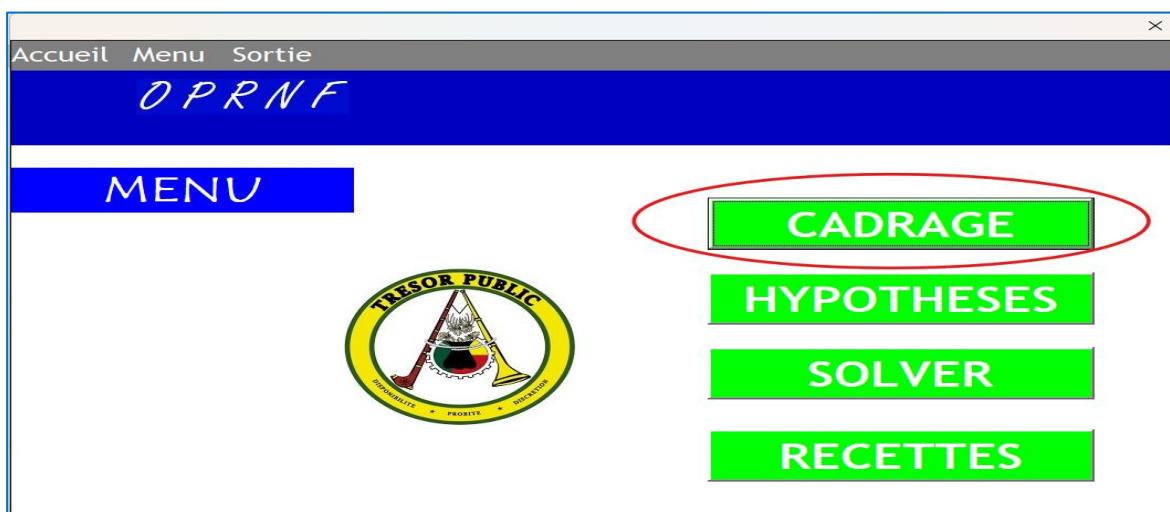


Mise en œuvre par :
giz
Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

En partenariat avec :

II.1 Le bouton CADRAGE

Illustré par le premier graphique de la page suivante, bouton **CADRAGE** est l'un des éléments essentiels de l'outil OPRNF. Il joue un rôle fondamental dans le processus de prévision en permettant à l'utilisateur de sélectionner et d'actualiser les **variables exogènes** ou **variables explicatives** qui influencent directement les projections de recettes fiscales. Ces variables constituent des facteurs externes déterminants dans le modèle de prévision, et leur mise à jour garantit une estimation plus précise et contextualisée des recettes.

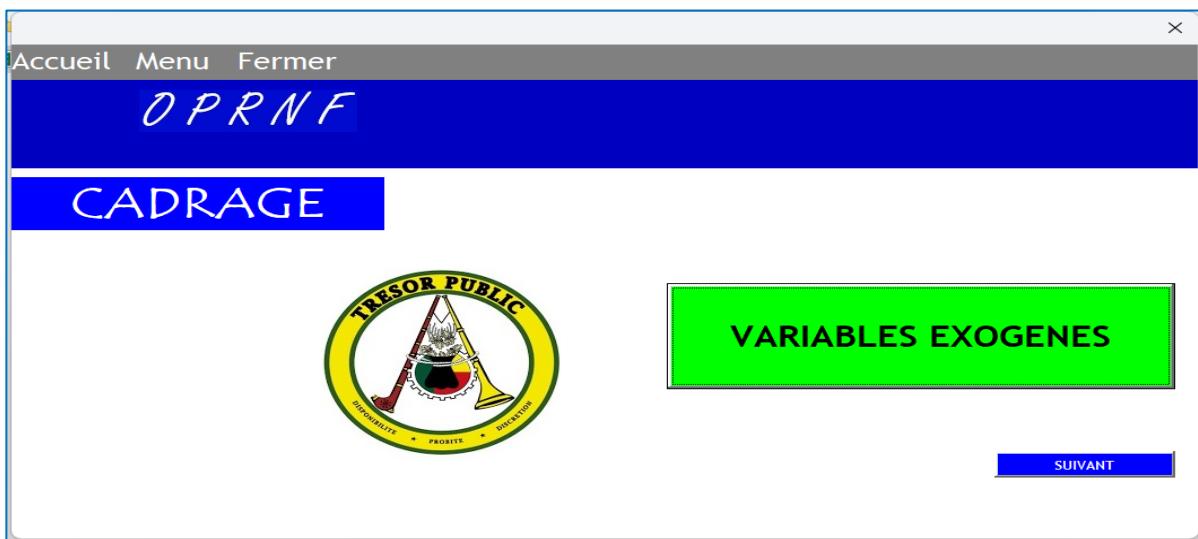


Pourquoi le bouton CADRAGE est-il essentiel ?

L'environnement économique et fiscal évolue en permanence. De ce fait, les variables utilisées dans le passé pour établir des prévisions peuvent ne plus être pertinentes à l'instant où une nouvelle simulation est réalisée. Le bouton **CADRAGE** permet donc :

- ✓ **L'ajout de nouvelles variables** pour enrichir le modèle de prévision.
- ✓ **L'actualisation des données existantes** afin d'intégrer les dernières évolutions économiques et fiscales.
- ✓ **Une meilleure précision des prévisions** en s'adaptant aux conditions du moment.

Cliquez sur le bouton CADRAGE et vous serez automatiquement dirigé à la page suivante affichée en image.



Sur cette nouvelle interface, en plus des **trois boutons permanents** (Accueil, Menu, Sortie), **deux nouveaux boutons** apparaissent :

- ❖ **Le bouton VARIABLES EXOGENES** : Il permet d'accéder directement à la liste des variables explicatives utilisées dans le modèle de prévision.
- ❖ **Le bouton SUIVANT** : Il facilite la navigation vers l'étape suivante du processus de prévision, une fois que la sélection des variables exogènes est terminée.

💡 **Astuce** : Il est recommandé de toujours vérifier l'exactitude des variables avant de poursuivre la modélisation. Toute incohérence dans les données d'entrée peut entraîner des erreurs ou une dégradation de la qualité des prévisions obtenues.

Dans la section suivante, nous détaillerons l'utilisation du **bouton VARIABLES EXOGENES**, expliquant comment sélectionner, ajouter ou modifier les variables déterminantes pour une prévision efficace.

II.2 Le bouton VARIABLES EXOGENES

Le bouton **VARIABLES EXOGENES** joue un rôle fondamental dans l'OPRNF. Il offre la possibilité de compléter ou de mettre à jour les données utilisées par le modèle de prévision, afin que celui-ci reflète au mieux la réalité économique actuelle. Ces variables constituent en effet le socle sur lequel repose l'estimation des recettes non fiscales. Ces variables exogènes sont des valeurs en années courantes du PIB et de ses composantes pour l'optique de production et d'emploi.



Mise en œuvre par :

giz

En partenariat avec :



Quand utiliser le bouton **VARIABLES EXOGENES** ?

1. Modification de la structure des variables exogènes

- Lorsque vous souhaitez apporter des changements (ajout, suppression ou révision d'une variable) pour affiner les prévisions.

2. Actualisation des séries de données

- S'il s'avère que les données disponibles dans l'OPRNF (par exemple, une série chronologique) s'arrêtent à une période dépassée, il est alors indispensable de les compléter par les informations les plus récentes.

Sources de données et mise à jour

Les réalisations du PIB et de ces composantes en année courante sont renseignées auprès de l'Institut National de la Statistique et de la Démographie (INStaD). Pour les années de prévision on utilise les projections disponibles dans le **Document de Programmation Budgétaire et Économique Pluriannuel (DPBEP)** réalisé par la **Direction Générale de l'Economie (DGE)**. La version la plus récente du DPBEP peut être téléchargée à partir de :

<https://dge.finances.bj/publications/documents-budgetaires>

1. Accès aux documents officiels

- Sur cette page, identifiez et téléchargez la version la plus récente du DPBEP.
- Les données contenues dans ce document (évolution des agrégats macroéconomiques, hypothèses de croissance, etc.) permettent d'actualiser et de compléter vos séries de variables.

2. Mise à jour dans l'OPRNF

- Une fois les informations recueillies, ouvrez de nouveau votre fichier OPRNF, puis cliquez sur le bouton **VARIABLES EXOGENES**.
- Renseignez ou corrigez les champs correspondants dans la feuille Excel, de manière à refléter les données les plus récentes de l'économie.



OPRNFXLSM - Excel																													
Dites-nous ce que vous voulez faire.																													
OPRNFXLSM - Excel																													
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X	Y	Z	AA	AB		
1		MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES		DIRECTION GÉNÉRALE DU TRÉSOR ET DE LA COMPTABILITÉ PUBLIQUE DPF - DGCTCP - DGCTP - DGPCTP		OPRNFXLSM - Excel																							
2																													
3																													
4																													
5																													
6																													
7																													
8																													
9																													
10	PIB CONSTANT, PRIX 2015 (en Milliard), Scénario de Référence du DRPF	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032		
11	Secteur Primaire	1331,4	1389,3	1465,1	1452,9	1466,7	1546,5	1641,0	1776,9	1936,3	2082,7	2235,4	2380,7	2391,9	2516,2	2637,6	2771,5	2926,1	3095,5	3287,0	3287,0								
12	Agriculture	1007,1	1021,0	1105,2	1080,7	1083,3	1149,1	1232,3	1361,6	1347,7	1496,5	1626,3	1767,2	1854,7	1891,7	1978,8	2068,3	2167,0	2289,4	2424,5	2579,6	2579,6							
13	Elevage et chasse	193,9	199,5	210,0	217,2	224,1	231,9	236,5	237,3	245,7	251,7	270,9	284,4	306,9	305,3	335,6	360,5	388,0	413,1	439,7	468,1	468,1							
14	Pêche, sylviculture et exploitation forestière	130,4	138,7	149,9	155,0	159,2	165,5	172,3	177,6	185,6	188,1	185,6	183,7	189,1	194,9	201,8	208,8	216,4	223,6	231,3	239,3	239,3							
15	Secteur Secondaire	885,1	806,3	818,6	846,2	847,7	878,7	933,2	969,5	1003,2	1113,0	1118,2	1172,4	1331,3	1409,2	1527,9	1648,4	1708,6	1934,5	2111,9	2298,4	2295,4							
16	Industrie Agro-Alimentaire	445,3	368,4	361,1	341,4	374,6	369,0	380,0	419,5	434,9	454,3	463,3	490,2	532,6	545,2	563,2	604,1	644,8	710,9	787,7	862,6	862,6							
17	Autres Industries manufacturières	168,3	186,2	197,8	215,4	184,3	191,8	205,5	216,5	240,8	264,9	251,8	252,0	293,1	308,3	333,4	357,7	385,0	417,9	455,9	497,0	497,0							
18	Électricité et eau	33,2	32,1	25,5	33,9	42,4	75,9	73,2	82,4	89,4	53,2	55,4	57,2	63,1	72,2	77,9	84,1	89,9	94,2	99,1	104,2	104,2							
19	BTP	188,4	191,6	206,1	226,4	217,2	214,3	251,9	274,0	312,0	314,0	321,0	343,4	409,0	438,0	514,0	560,9	604,4	664,8	718,0	775,5	775,5							
20	Secteur Tertiaire	2194,9	2478,1	2469,7	2529,6	2750,0	2904,5	3158,6	3316,1	3315,3	3376,7	3561,1	3764,1	3960,5	4152,8	4428,9	4694,9	5006,0	5282,1	5595,2	5929,9	5929,9							
21	Commerce	773,2	768,8	705,9	647,3	765,9	783,4	899,9	904,4	867,8	949,2	969,2	1015,2	1040,6	1048,0	1109,9	1165,8	1222,3	1264,4	1327,7	1396,7	1396,7							
22	Restaurants et hôtels	100,3	143,1	159,3	167,8	201,5	202,8	212,3	238,8	209,6	217,0	227,8	249,5	246,6	271,0	283,7	299,3	316,4	334,7	354,1	354,1								
23	Transports	326,1	443,7	403,8	423,2	434,1	485,6	545,4	554,9	580,0	617,6	660,2	699,7	732,8	748,7	810,7	865,3	922,0	946,9	998,9	1053,9	1053,9							
24	Postes et télécommunications	122,2	163,4	151,1	158,4	163,1	181,8	202,3	206,0	134,2	127,4	135,1	141,9	146,8	153,3	166,7	183,3	200,1	216,2	235,6	256,8	256,8							
25	Banques et organismes financiers	27,1	31,0	52,5	59,7	53,7	71,9	73,3	109,3	106,3	117,8	121,0	123,4	127,6	131,4	142,5	148,9	158,2	168,0	168,0									
26	Administration publique et sécurité sociale	253,1	289,6	323,7	366,1	375,0	373,0	392,5	417,8	461,3	430,4	460,4	488,1	516,5	591,1	641,4	694,1	757,7	827,4	882,9	942,0	942,0							

Après avoir mis à jour toutes les variables exogènes nécessaires, il est temps de revenir à l'interface principale pour continuer le processus de prévision :

- Fermer la feuille VARIABLES EXOGENES**

- Une fois vos modifications terminées, retournez à l'écran principal en cliquant sur le bouton **MENU** (accessible en haut à gauche ou selon la configuration de l'outil).

- Navigation vers la page CADRAGE**

- À nouveau, vous verrez apparaître l'interface du **MENU**, que vous connaissez déjà :



Mise en œuvre par :
giz
 Deutsche Gesellschaft
 für Internationale
 Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

En partenariat avec :

Accueil Menu Sortie

OPRNF

MENU

CADRAGE

HYPOTHESES

SOLVER

RECETTES

- ✓ Poursuivez sur l'outil en suivant les étapes exposées dans les lignes et les illustrations à suivre

Accueil Menu Sortie

OPRNF

MENU

CADRAGE

HYPOTHESES

SOLVER

RECETTES

Pour poursuivre, sélectionnez le bouton **CADRAGE**. L'outil vous redirige alors vers la page correspondante, comme illustré précédemment.

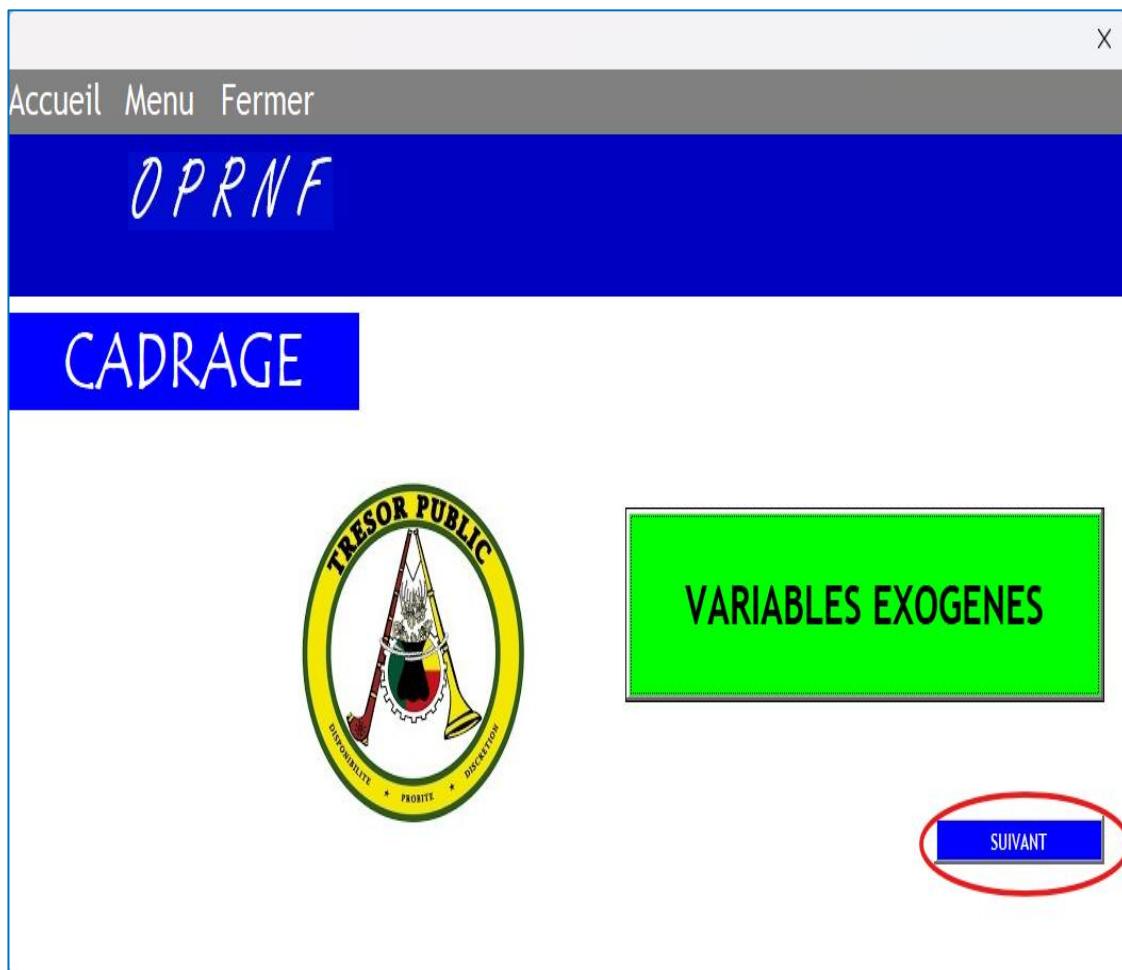
Progression vers la section HYPOTHESES



Mise en œuvre par :
giz
 Deutsche Gesellschaft
 für Internationale
 Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

En partenariat avec :

- Cette fois, au lieu de cliquer sur **VARIABLES EXOGENES**, choisissez le bouton



SUivant pour avancer dans la modélisation.

- Vous accéderez alors à l'interface du **bouton HYPOTHESES**, permettant d'ajuster les hypothèses nécessaires à la poursuite du calcul des recettes non fiscales.
- ✓ En respectant cette séquence, vous vous assurez que les données exogènes sont pleinement à jour, ce qui maximisera la fiabilité des projections et le bon déroulement de la suite du processus de prévision.

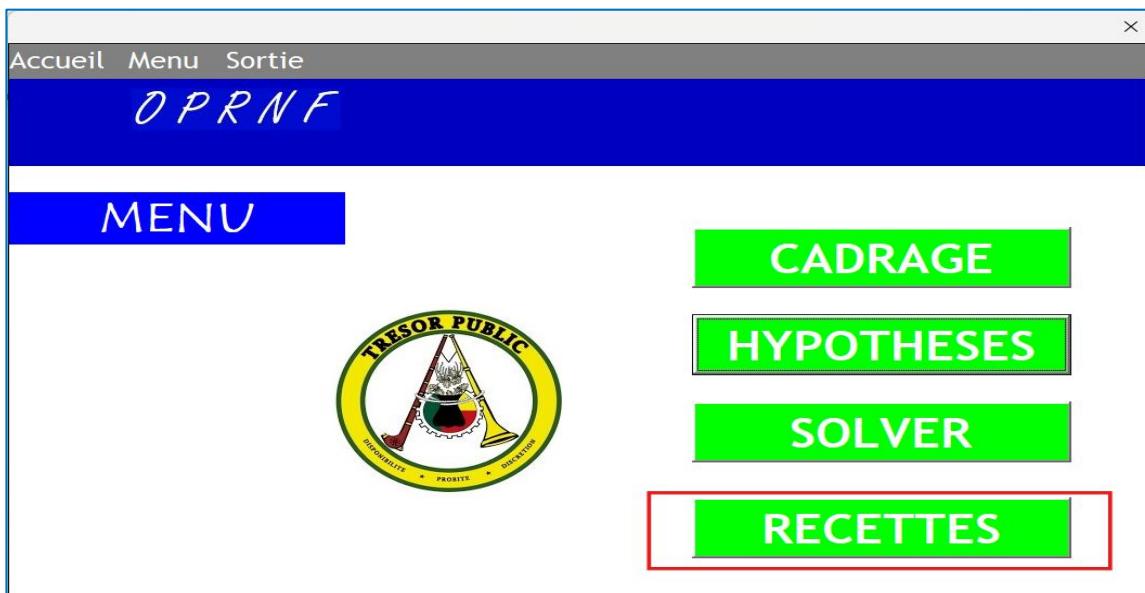


Mise en œuvre par :
giz
Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

En partenariat avec :

II.3 Le bouton RECETTES

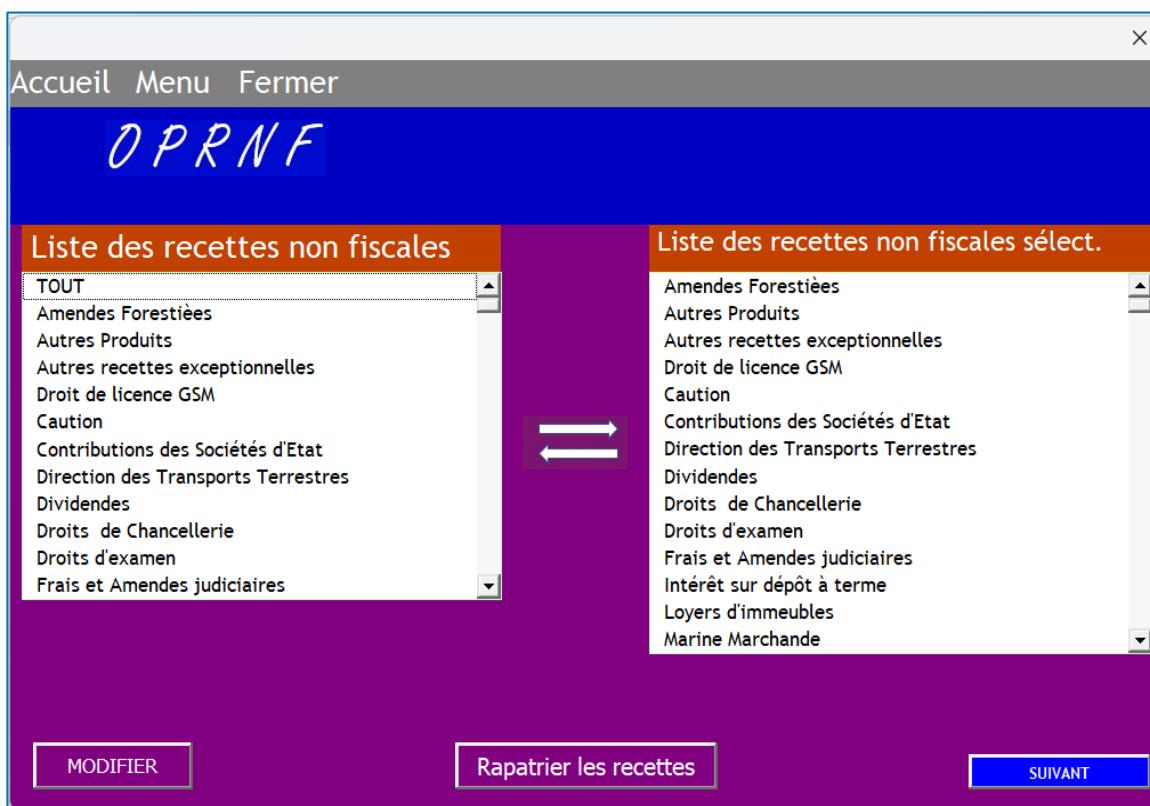
Le **bouton RECETTES** constitue une étape clé du processus de prévision. Il permet d'accéder à l'interface dédiée à la sélection des **recettes non fiscales** ainsi qu'à leurs **assiettes correspondantes**. Cette action est essentielle, car elle conditionne les données sur lesquelles se basera la prévision.



L'objectif principal de ce bouton est de donner à l'utilisateur la possibilité de :

- ✓ Parcourir l'ensemble des recettes non fiscales répertoriées dans l'OPRNF
- ✓ Sélectionner uniquement les recettes pertinentes à inclure dans la prévision
- ✓ Associer chaque recette à son assiette correspondante, garantissant ainsi la cohérence du modèle

En cliquant sur **RECETTES**, vous serez automatiquement redirigé vers une interface spécifique, représentée dans l'image suivante :



Présentation de l'interface RECETTES

Cette interface est structurée en plusieurs sections qui facilitent la sélection et la gestion des recettes non fiscales.

Bloc 1 – Liste des recettes non fiscales disponibles

- Cette liste contient **toutes les recettes non fiscales préchargées** dans l'outil OPRNF.
- Il s'agit d'une **liste déroulante**, ce qui signifie que l'utilisateur peut explorer l'ensemble des recettes enregistrées afin de choisir celles qui correspondent à ses besoins.

Bloc 2 – Liste des recettes non fiscales sélectionnées

- Contrairement à la première liste, celle-ci est **dynamique** et se remplit progressivement au fur et à mesure que l'utilisateur sélectionne des recettes.
- Seules les recettes ajoutées apparaîtront ici, définissant ainsi le périmètre des prévisions à établir.

Navigation et manipulation des listes déroulantes



Mise en œuvre par :
giz
Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

En partenariat avec :

L'interface offre une **navigation fluide et intuitive** à travers les listes de recettes non fiscales. L'utilisateur peut facilement :

- ❖ **Faire défiler la liste des recettes disponibles** pour s'assurer qu'aucune option pertinente n'est oubliée.
- ❖ **Vérifier les recettes déjà sélectionnées** afin d'éviter toute omission ou redondance.
- ❖ **Naviguer verticalement** grâce aux boutons de défilement, identifiables par des icônes :
 - **Flèche rouge** : Permet de descendre et d'explorer les recettes situées plus bas dans la liste.
 - **Flèche verte** : Permet de remonter vers les recettes situées en haut de la liste.

💡 **Astuce** : Assurez-vous de bien examiner les recettes avant de poursuivre, car toute sélection erronée pourrait fausser les résultats de prévision.

Dans la section suivante, nous détaillerons les boutons permettant d'ajouter ou de retirer des recettes non fiscales à la sélection, garantissant ainsi une gestion optimale du périmètre des prévisions.

II.4 Sélection des recettes

L'étape de **sélection des recettes non fiscales** est déterminante dans le processus de prévision. C'est à cette phase que l'utilisateur choisit les recettes qui seront intégrées dans les calculs de projection. L'interface dédiée à cette tâche est intuitive et permet une gestion dynamique des recettes à travers des actions simples et efficaces.

Comment sélectionner ou désélectionner une recette non fiscale ?

Sélection d'une recette individuelle

- Dans la liste du Bloc 1 (*Liste des recettes non fiscales disponibles*), double-cliquez sur la recette de votre choix.
- La recette sélectionnée sera automatiquement transférée dans le Bloc 2 (*Liste des recettes non fiscales sélectionnées*).

Sélection de plusieurs recettes



Mise en œuvre par :
giz
Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



- Répétez l'opération précédente en sélectionnant une à une plusieurs recettes.
- L'ordre de sélection est libre, vous pouvez choisir les recettes dans l'ordre qui vous semble le plus pertinent.

Sélection de toutes les recettes en une seule action

- Si vous souhaitez inclure l'ensemble des recettes disponibles, double-cliquez sur l'élément TOUT dans la liste du Bloc 1.
- Cela aura pour effet d'envoyer automatiquement toutes les recettes listées dans le Bloc 2.

Désélection d'une recette

- Si une recette a été ajoutée par erreur, il est possible de la retirer du Bloc 2 en effectuant un double-clic sur son nom.
- Cette action la renverra dans le Bloc 1, la rendant à nouveau disponible pour une sélection ultérieure si nécessaire.

The screenshot shows the OPRNF software interface for managing non-fiscal revenues. At the top, there's a menu bar with 'Accueil', 'Menu', and 'Fermer'. Below it, the title 'OPRNF' is displayed. The main area is divided into two sections:

- Liste des recettes non fiscales (Bloc 1):** This section contains a list of various revenue types. A green arrow points from the top of this list towards the 'TOUT' button. A blue circle with the number '1' is placed over the 'TOUT' button. A red arrow points downwards from the bottom of this list towards the bottom of the screen.
- Liste des recettes non fiscales sélect. (Bloc 2):** This section shows a subset of the revenues from the first list. A green arrow points from the top of this list towards the top of the 'SUIVANT' button. A blue circle with the number '2' is placed over the bottom of this list. A red arrow points upwards from the bottom of this list towards the bottom of the screen.

At the bottom of the interface, there are three buttons: 'MODIFIER' (highlighted with a red border), 'Rapatrier les recettes' (highlighted with a red border), and 'SUIVANT' (highlighted with a red border).

💡 **Astuce :** Avant de valider votre sélection, prenez le temps de vérifier que toutes les recettes souhaitées figurent bien dans le **Bloc 2**, et que les recettes non pertinentes ont bien été exclues.

Trois boutons situés en bas de l'interface permettent de manipuler et d'actualiser les données des recettes non fiscales sélectionnées.

Le bouton MODIFIER : Ajustement et correction des recettes



Mise en œuvre par :
giz
Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

En partenariat avec :

Le bouton **MODIFIER** joue un rôle essentiel dans la gestion des recettes non fiscales en permettant d'accéder directement au fichier source des informations sélectionnées. Il est conçu pour offrir une flexibilité optimale et s'adapter aux évolutions économiques.

✓ Pourquoi utiliser le bouton MODIFIER ?

- **Actualisation des données** : Mise à jour des informations en cas d'évolution des recettes non fiscales.
- **Correction d'erreurs** : Ajustement des saisies en cas d'incohérence ou de valeur erronée.
- **Ajout ou suppression de recettes** : Adaptation de la liste en fonction des nouvelles politiques fiscales ou des modifications réglementaires.

✓ Procédure de modification

- Cliquez sur le bouton **MODIFIER**.
- Une nouvelle **fenêtre Excel** s'ouvrira automatiquement, affichant la base de données des recettes non fiscales.
- Effectuez les modifications nécessaires (ajout, suppression, correction).
- Enregistrez et fermez la fenêtre pour revenir à l'outil principal.

Vous serez directement dirigée à la fenêtre suivante dans le fichier Excel où vous pouvez faire des modifications ou ajouter d'autres recettes.

OPRNF.xlsx - Excel

- Le bouton MODIFIER est très important pour permettre à l'outil d'être en phase avec l'évolution de la dynamique de création ou de suppression de nouvelles ou d'anciennes recettes non fiscales dans l'économie.
- Les données sur les différentes recettes non fiscales sont tirées du Document de Programmation Economique et Budgétaire élaboré par la Direction Générale de l'Economie (DGE). Ce document est actualisé chaque année et par conséquent les séries des recettes non fiscales doivent être actualisées chaque année.

Retour à l'outil : Pour revenir sur l'outil, fermez l'interface Excel comme vous savez le faire naturellement en cliquant sur le bouton encerclé sur l'image suivante



Mise en œuvre par :
giz
Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



The screenshot shows the Microsoft Excel ribbon at the top with tabs like Accueil, Insertion, Mise en page, etc. Below the ribbon is a toolbar with various icons. The main area displays a table of data. At the top left of the table, there are logos for the Ministry of Economy and Finance of Benin, the Direction Générale du Trésor et de la Comptabilité publique, and the Ministry of Finance of Benin. The title 'OPRNF' is prominently displayed in green. The table has columns for months from January to March, followed by various fiscal categories like 'Autres recettes', 'Droits de douane', 'Péages', etc., and then columns for amounts in millions of francs CFA. The data spans from 2007 to 2008.

Le bouton RAPATRIER LES RECETTES : Synchronisation des mises à jour

- Une fois les modifications effectuées via le bouton **MODIFIER**, il est impératif de **rafraîchir les données** affichées dans l'interface de l'OPRNF.
- **Le bouton RAPATRIER LES RECETTES permet de :**
 - Mettre à jour automatiquement la liste des recettes sélectionnées en intégrant les **ajouts** ou **suppressions** effectués.
 - Garantir que la sélection de recettes correspond bien aux données **actualisées**.

💡 Astuce : Avant d'aller plus loin dans la modélisation, vérifiez que les recettes affichées correspondent bien à vos dernières modifications.

Le bouton SUIVANT : Passage à l'étape suivante

Après avoir sélectionné et actualisé vos recettes non fiscales, la prochaine action consiste à cliquer sur le bouton **SUIVANT** pour avancer dans la modélisation.

💡 Important : Un clic sur le bouton **SUIVANT** doit être la dernière action effectuée sur cette interface. Assurez-vous d'avoir :

- Sélectionné toutes les recettes pertinentes.



Mise en œuvre par :
giz
Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



- Retiré les recettes non nécessaires.
- Vérifié et mis à jour les informations via le bouton **MODIFIER** si besoin.
- Synchronisé les mises à jour avec le bouton **RAPATRIER LES RECETTES**.

Dans la prochaine section, nous explorerons en détail le **bouton HYPOTHÈSES**, qui permet de définir et d'ajuster les paramètres influençant les prévisions.

II.5 Le bouton RECETTES

L'interface HYPOTHÈSES est composée de plusieurs champs cruciaux pour le bon fonctionnement du modèle de projection.

The screenshot shows a dialog box titled "HYPOTHESES". At the top, there are buttons for "Accueil", "Menu", and "Fermer". Below the title, there are two input fields: "ANNEE HISTORIQUE" (containing a red number 1) and "ANNEE DE PROJECTION" (containing a blue number 2). A note below the first field says "NB : Il s'agit de la dernière année des données historiques". Under "BASE DE DONNEES", there is a circular icon with a yellow border containing a green emblem with the text "TRESOR PUBLIC" and "PROSPÉRITÉ · PROGRÈS · PROTECTION". To the right of the icon are two buttons: "Cliquer ici" (number 3) and "Rapatrier" (number 4). Further down, there are two dropdown menus: "APPROCHE DE PROJECTION DES RECETTES NON FISCALES" (number 5) and "SCENARIO" (number 6). At the bottom right of the dialog box is a blue button labeled "SUivant" with a red oval around it.

L'Année Historique (N)

- Il s'agit de la **dernière année** disponible dans la base de données **Données_R.xlsx**.
- Cette année correspond à la période la plus récente pour laquelle des données de recettes non fiscales sont enregistrées.

L'Année de Projection (N+1)

- Cette année correspond au **début de la période de projection**.
- L'utilisateur doit impérativement saisir **N+1** dans la boîte de dialogue intitulée **ANNÉE DE PROJECTION**.



Mise en œuvre par :
 Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit



- Une fois cette donnée entrée, l'outil générera automatiquement des prévisions pour les trois années suivantes : **N+1, N+2 et N+3**.

❖ **Point d'attention :** La différence entre l'ANNÉE HISTORIQUE et l'ANNÉE DE PROJECTION doit toujours être **égale à 1**. Si cette règle n'est pas respectée, le modèle risque de produire des résultats incohérents ou erronés.

Accès à l'historique des recettes non fiscales

Pour s'assurer de l'exactitude des données historiques et éventuellement les compléter, l'outil propose une fonction d'inspection directe de la base de données.

❖ Procédure d'accès à la base de données :

- Cliquez sur le bouton **Cliquer ICI**.
 - Cette action vous redirigera automatiquement vers la base de données source, comme illustré ci-dessous.

Après avoir inspecté ou mis à jour la base de données des recettes non fiscales, vous devez **revenir sur l'interface de l'OPRNF** pour poursuivre la modélisation.

Procédure de retour à l'outil :

- Cliquez sur le bouton **HYPOTHÈSES** dans l'angle gauche de l'interface principale de l'outil.

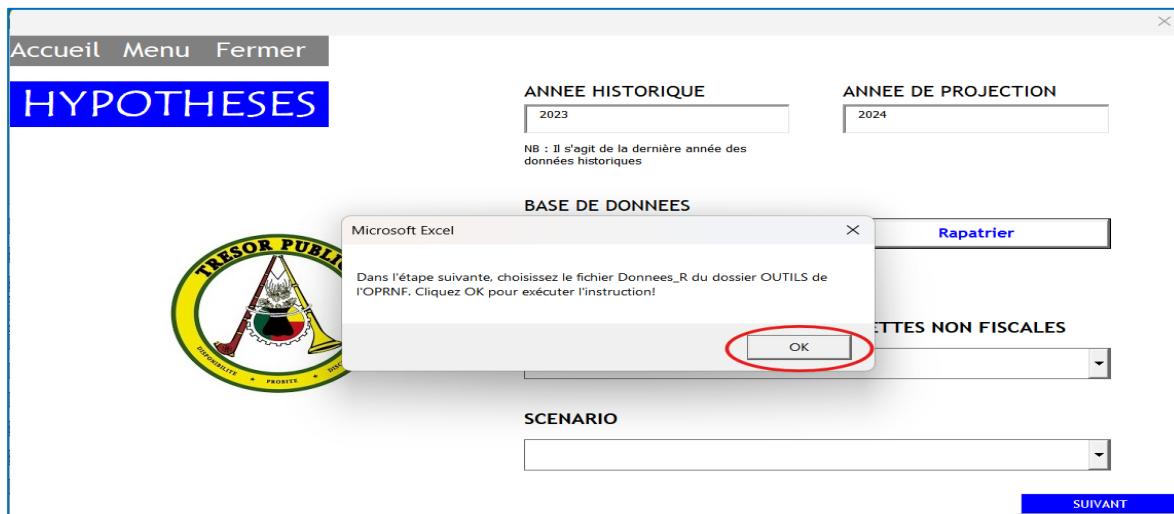
Vous serez alors **redirigé vers la page HYPOTHÈSES**, prêt à poursuivre les étapes de modélisation.



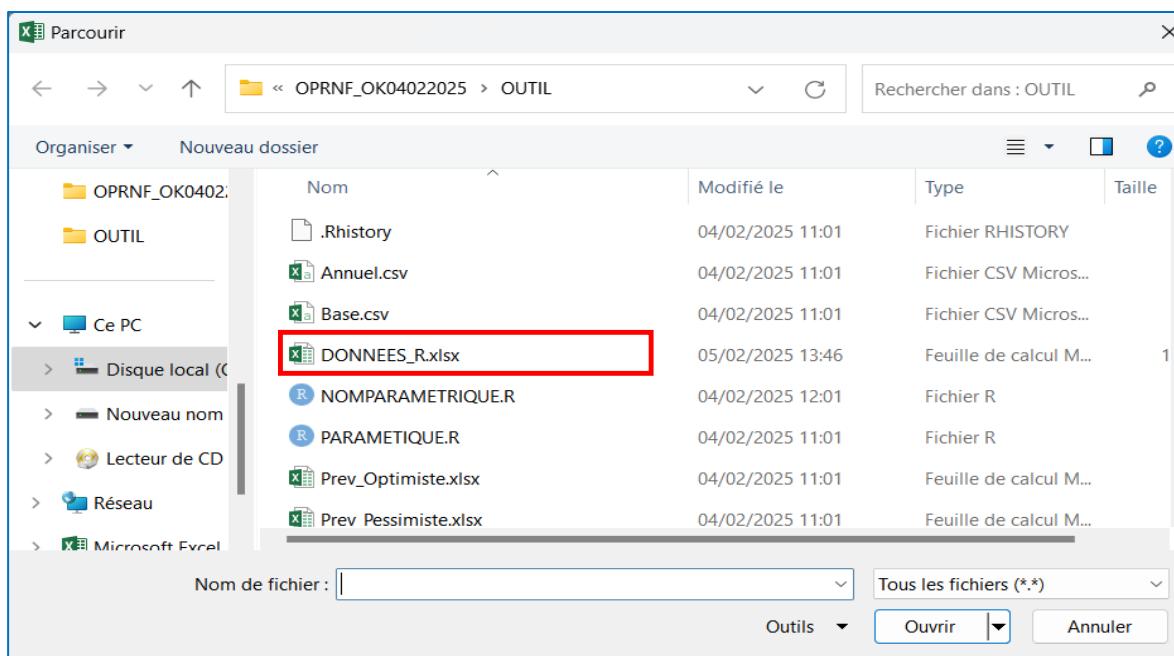
Mise en œuvre par :
giz
Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



II.6 Le bouton RAPATRIER



- Lorsque cette note d'information "Les données sont bien rapatriées" apparaît cela prouve que vous êtes sur le bon chemin.
- A cette étape, cliquez sur OK pour continuer et vous serez directement dirigé à ce qui suit :

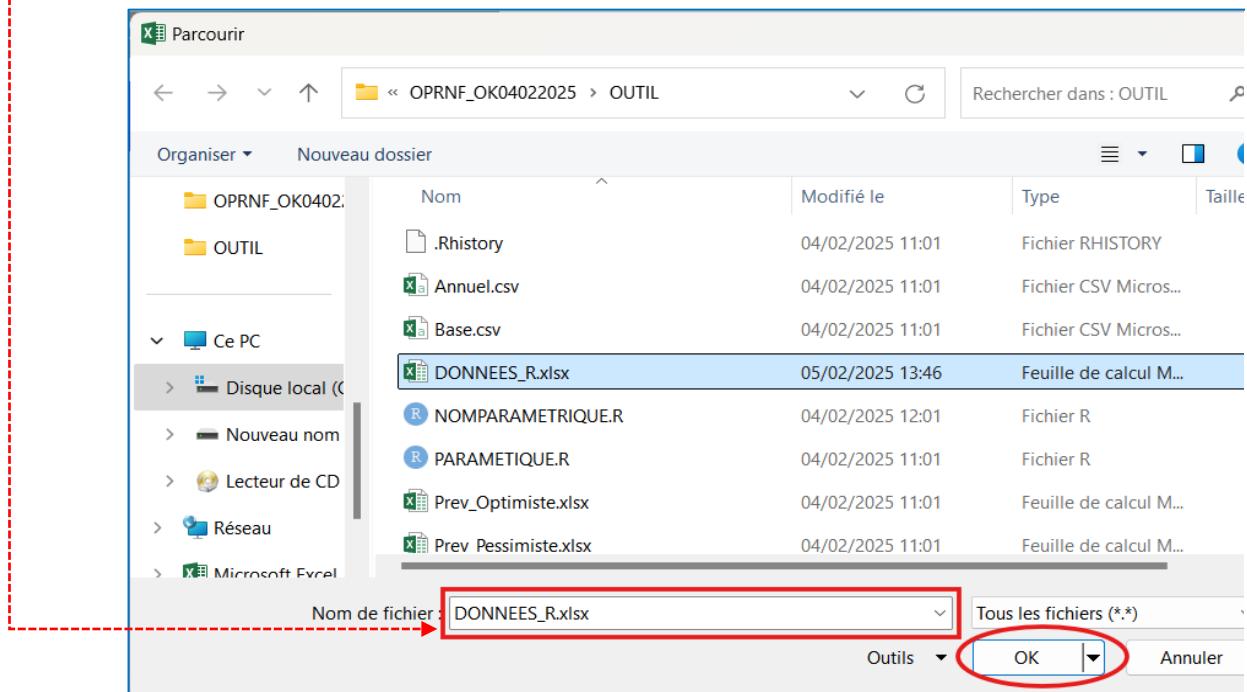




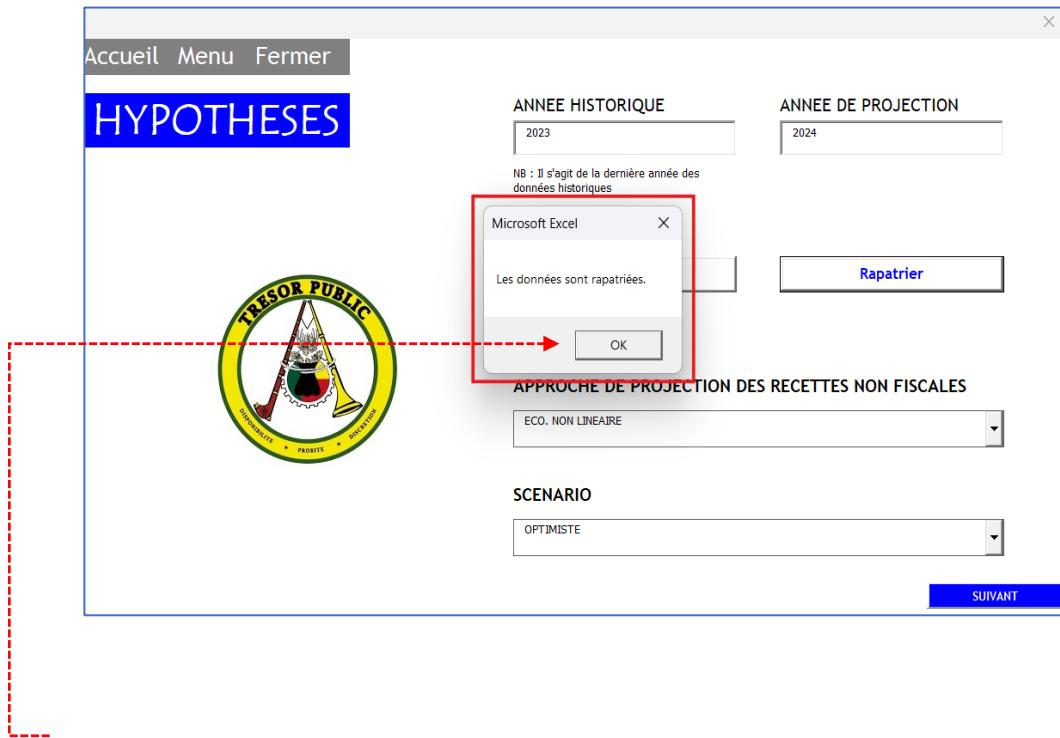
Mise en œuvre par :
giz
 Deutsche Gesellschaft
 für Internationale
 Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



- A cette étape, veuillez choisir le fichier Donnees_R pour pouvoir poursuivre en cliquant sur le nom du fichier comme indiqué par le rectangle rouge sur l'image ci-dessus.
- Lorsque le fichier est bien sélectionné comme attendu cela conduit à la page suivante où on voit bien le remplissage d'une boîte de dialogue précédemment vide.



- Pour continuer le processus sur l'outil veuillez cliquer sur le OK pour poursuivre la prévision
- Après avoir cliqué sur OK, l'outil doit maintenant envoyer un message de confirmation pour notifier que les données sont rapatriées comme indiquée sur la capture suivante :



- Une fois cette confirmation obtenue, cliquez sur OK pour poursuivre les autres étapes de la modélisation. **Il s'agit de renseigner les deux boîtes de dialogues restantes à savoir APPROCHE DE PROJECTION ET SCENARIO**
- Une fois cette confirmation obtenue, cliquez sur OK pour poursuivre les autres étapes de la modélisation. **Il s'agit de renseigner les deux boîtes de dialogues restantes à savoir APPROCHE DE PROJECTION ET SCENARIO**

Les approches de projection : ECO LINEAIRE et ECO NONLINÉAIRE

Dans le cadre de la modélisation économétrique des recettes non fiscales, l'OPRNF propose deux approches distinctes : ECO LINEAIRE et ECO NONLINÉAIRE. Ces deux approches correspondent à des méthodes de régression statistique, chacune ayant ses avantages et ses limites, et permettant d'obtenir des estimations plus ou moins fines selon la nature des données et le comportement attendu des recettes non fiscales.

ECO LINEAIRE

1. Définition



Mise en œuvre par :

giz

En partenariat avec :



- Une **modélisation linéaire** suppose que la relation entre la variable à prédire (par exemple, le total des recettes non fiscales) et les variables explicatives (les facteurs économiques exogènes) prend la forme d'une **fonction linéaire**. Autrement dit, chaque variable explicative a un impact proportionnel constant sur le résultat.

2. Utilité

- Cette approche est généralement plus **simple à interpréter** et à mettre en œuvre.
- Elle fonctionne bien lorsque les **relations économiques** sont relativement stables et peuvent être approximées par des coefficients fixes.

ECO NONLINÉAIRE

1. Définition

- À la différence des modèles linéaires, les modèles non linéaires acceptent des **relations plus complexes** entre les variables explicatives et la variable cible. Ils peuvent intégrer des **termes quadratiques**, des **fonctions logarithmiques**, des **relations exponentielles**, ou encore d'autres formes plus avancées, en fonction des spécificités de l'environnement économique et budgétaire.

2. Utilité

- Ils s'adaptent mieux aux **relations économiques instables** ou aux données caractérisées par des **points de rupture** (changements de régime, chocs externes, etc.).
- Ils peuvent révéler des **effets de saturation** ou des **relations inverses** qui resteraient masquées dans un modèle linéaire.

Dans l'outil OPRNF, vous avez la possibilité de **sélectionner** l'une ou l'autre de ces deux approches, en fonction :

- **Du type de données disponibles** (nature, volume, fiabilité).
- **Du comportement économique anticipé** (stabilité ou forte volatilité).



Mise en œuvre par :
giz
 Deutsche Gesellschaft
 für Internationale
 Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

En partenariat avec :

- **Des préférences méthodologiques** de l'équipe en charge de la prévision (expertise en modélisation, temps disponible pour l'analyse, etc.).

Pour ce faire, il suffit de cliquer sur le bouton de sélection correspondant, comme indiqué sur l'illustration ci-après :

APPROCHE DE PROJECTION DES RECETTES NON FISCALES

ECO. NON LINÉAIRE
 ECO. LINÉAIRE

APPROCHE DE PROJECTION DES RECETTES NON FISCALES

ECO. NON LINÉAIRE

Au sein de l'OPRNF, il est également possible de configurer des **scénarios** permettant de refléter différents contextes macroéconomiques. Chaque scénario représente un ensemble d'hypothèses sur la conjoncture, les politiques publiques et l'environnement international.

Au niveau du bouton SCENARIO, cliquer sur la touche le bouton de direction encerclé en image :



L'outil propose **trois options** :

1. PESSIMISTE

- Recommandé si l'on estime qu'un **ralentissement économique** ou des **conditions défavorables** (chute des cours des matières premières, crise internationale, etc.) pourraient avoir un impact négatif sur la mobilisation des recettes non fiscales.
- Concrètement, cela se traduit par des **hypothèses de croissance plus faibles** et un contexte moins porteur.



Mise en œuvre par :
giz
Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



2. RÉFÉRENCE

- À privilégier lorsque l'on pense que la **situation économique actuelle** est susceptible de **se maintenir**.
- Le niveau des recettes non fiscales reste ainsi **globalement aligné** sur la tendance observée lors de l'année en cours, sans rupture notable.

3. OPTIMISTE

- Choix judicieux lorsque l'on anticipe une **amélioration économique significative** (investissements, réformes structurelles, etc.) pouvant favoriser une **hausse des recettes non fiscales**.
- Les hypothèses de ce scénario tablent sur des **dynamiques plus favorables** (croissance, demande intérieure, flux commerciaux, etc.).

Le recours à plusieurs scénarios de prévision est fortement recommandé pour **mieux appréhender** l'éventail de risques et d'opportunités entourant la projection des recettes non fiscales.

SCENARIO	
I	
<input checked="" type="radio"/>	PESSIMISTE
<input type="radio"/>	REFERENCE
<input type="radio"/>	OPTIMISTE

SCENARIO	
OPTIMISTE	

Après avoir :

1. **Sélectionné** l'approche de projection (ECO LINEAIRE ou ECO NONLINÉAIRE).
2. **Choisi** le scénario (PESSIMISTE, RÉFÉRENCE ou OPTIMISTE)

Vous pouvez cliquer sur le **bouton SUIVANT** pour accéder au **menu SOLVER**

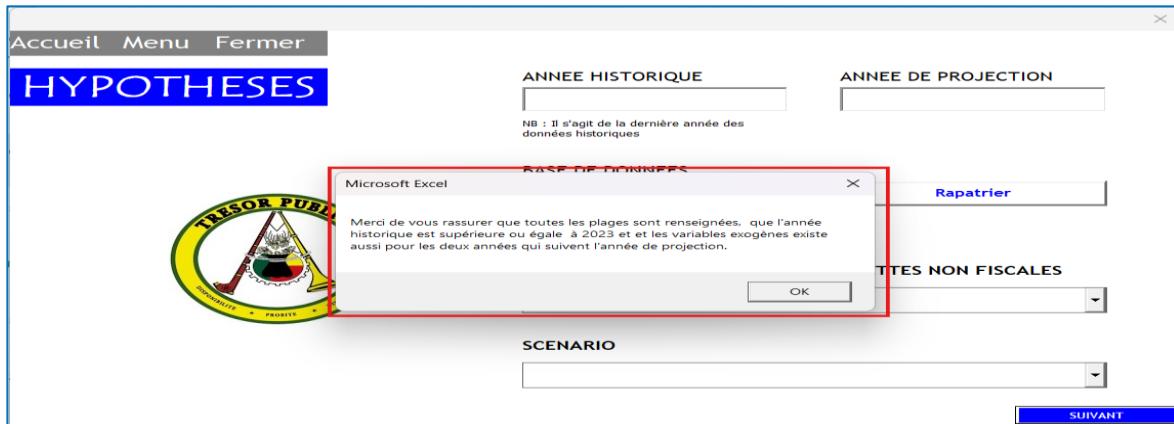
Cette étape marque le début du **processus de calcul et de résolution** de votre modèle de prévision. Le **SOLVER** est chargé de finaliser les estimations, en tenant compte des hypothèses retenues et des données enregistrées lors des phases précédentes.



Mise en œuvre par :
giz
Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

En partenariat avec :

NB : Le message de confirmation est apparu pour le simple que vous avez renseigné toutes boîtes de dialogues requises de l'interface HYPOTHESES. Sinon, au cas où il existerait une boîte de dialogue non renseigné et vous cliquez sur le bouton suivant, vous verrez note d'information comme à l'image suivante qui vous demande de vous rassurer que toutes boîtes des dialogues soient renseignées.



- Au cas où vous vous retrouvez dans ce cas par extraordinaire, veuillez cliquer sur le bouton **OK** et revenir à nouveau sur l'interface afin de renseigner les informations que vous avez oubliées de renseigner ou que vous avez mal renseignées.





Mise en œuvre par :
giz
Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

En partenariat avec :

III. LE BOUTON SOLVER

Après avoir sélectionné votre approche de modélisation (linéaire ou non linéaire) et défini votre scénario (pessimiste, référence ou optimiste), la phase suivante consiste à **lancer le processus de calcul** via le **bouton SOLVER**. Cette section décrit en détail les boutons associés à SOLVER, ainsi que la marche à suivre pour assurer une exécution correcte du script R nécessaire aux prévisions.



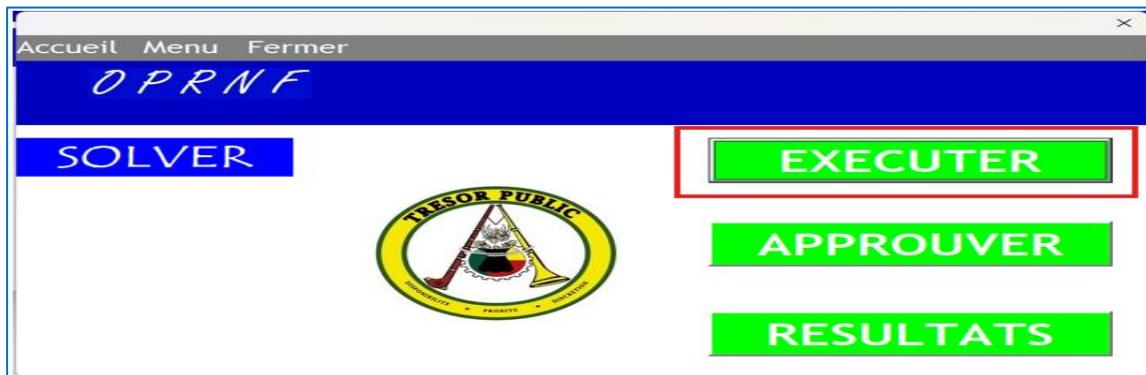
Comme l'illustre l'interface, trois boutons principaux sont disponibles : **EXECUTER**, **APPROUVER** et **RESULTATS**. Ils doivent être **actionnés successivement**, du haut vers le bas, afin de garantir la cohérence et l'exhaustivité des opérations de calcul.

III.1 Le bouton EXECUTER

Le **bouton EXECUTER** marque le point de départ de l'analyse. Lors de son activation, l'outil vous invite à télécharger et à charger dans l'environnement R un fichier script conçu pour initialiser et exécuter le modèle.

1. Cliquez sur EXECUTER

- Si tout est correctement configuré, l'OPRNF tentera d'ouvrir un fichier R associé à l'approche choisie (paramétrique ou non paramétrique)



III.2 Installation éventuelle des logiciels R et RStudio

Si vous n'avez pas suivi la **consigne générale** précisant que le logiciel R (et éventuellement RStudio) doit être **déjà installé** pour utiliser l'OPRNF, pas de panique !

Il est indispensable de disposer **au minimum** du logiciel R, un environnement statistique et de programmation reconnu, dont voici le logo :



Pourquoi R ?

- R est un logiciel incontournable pour la manipulation statistique et l'économétrie, offrant de nombreuses librairies spécialisées pour la prévision et l'analyse de données.
- L'OPRNF s'appuie sur un script R pour renforcer l'analyse et produire des estimations de recettes non fiscales fiables et personnalisées.

Si vous ne l'avez pas déjà fait, vous pouvez télécharger R et/ou RStudio (une interface plus conviviale pour travailler avec R) via les liens indiqués dans la consigne générale ou sur les sites officiels suivants : [Télécharger R](#) et [Télécharger RStudio](#)

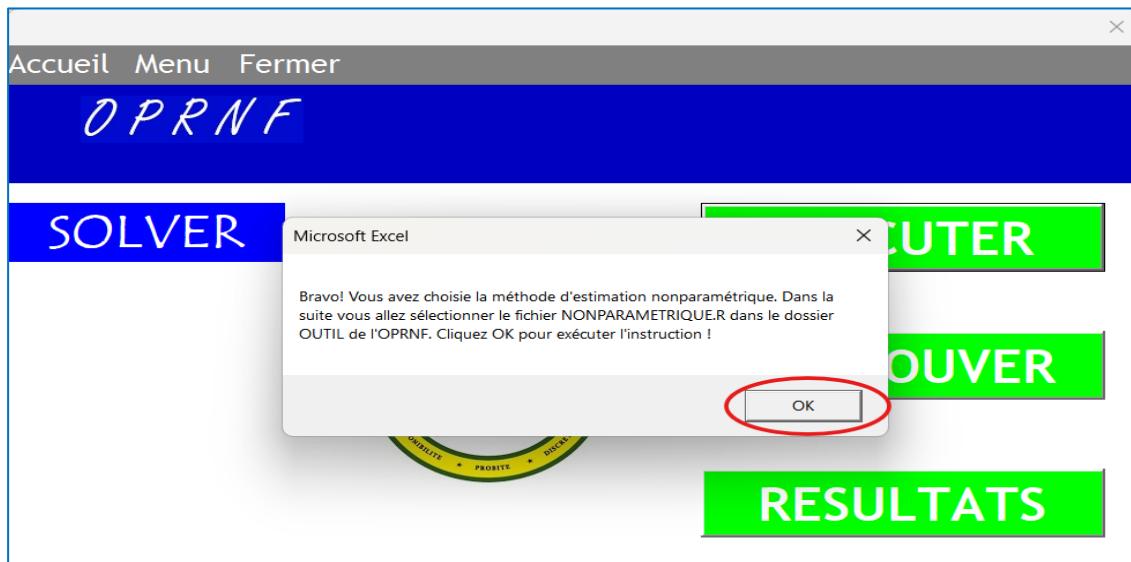
- Après avoir installé R (et RStudio, si nécessaire), cliquez à nouveau sur **EXECUTER** dans l'OPRNF.



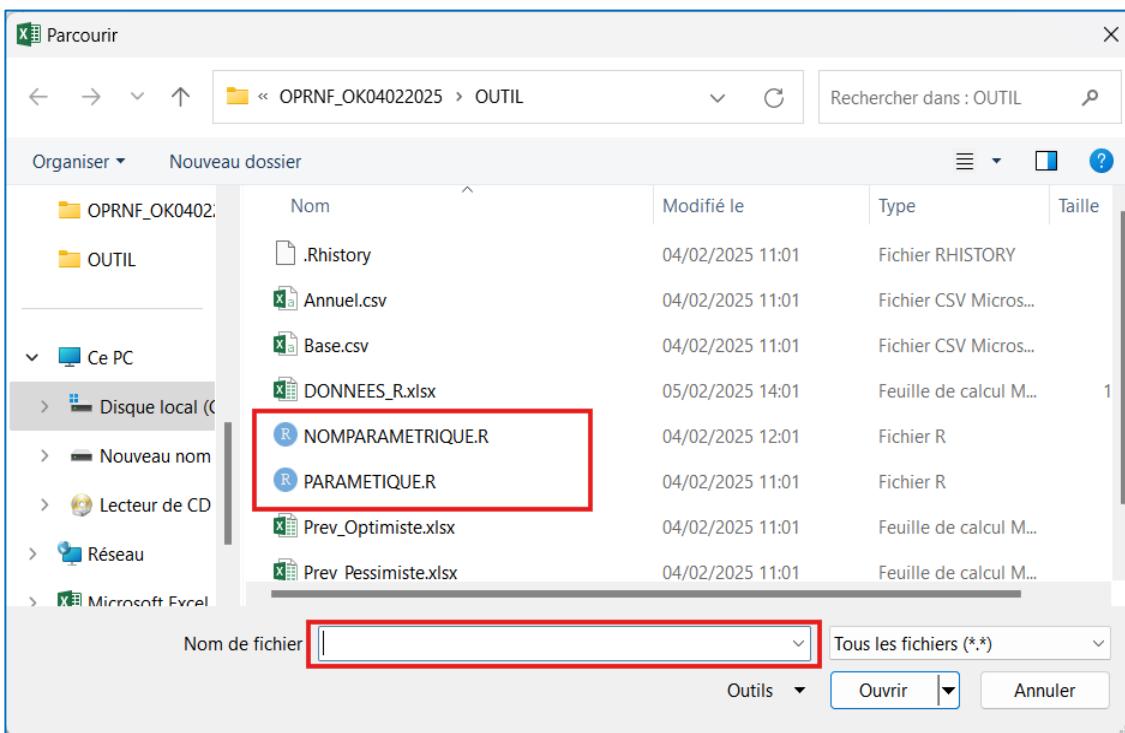
Mise en œuvre par :
giz
Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



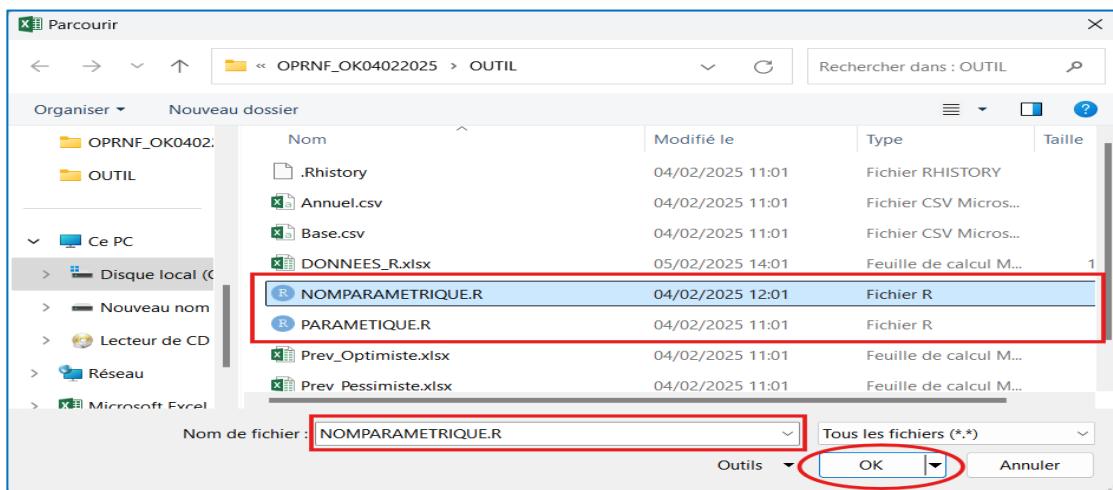
- Une **note d'information** apparaît, vous indiquant quel **fichier R** est requis selon l'approche sélectionnée : **PARAMETRIQUE.R** ou **NONPARAMETRIQUE.R**.



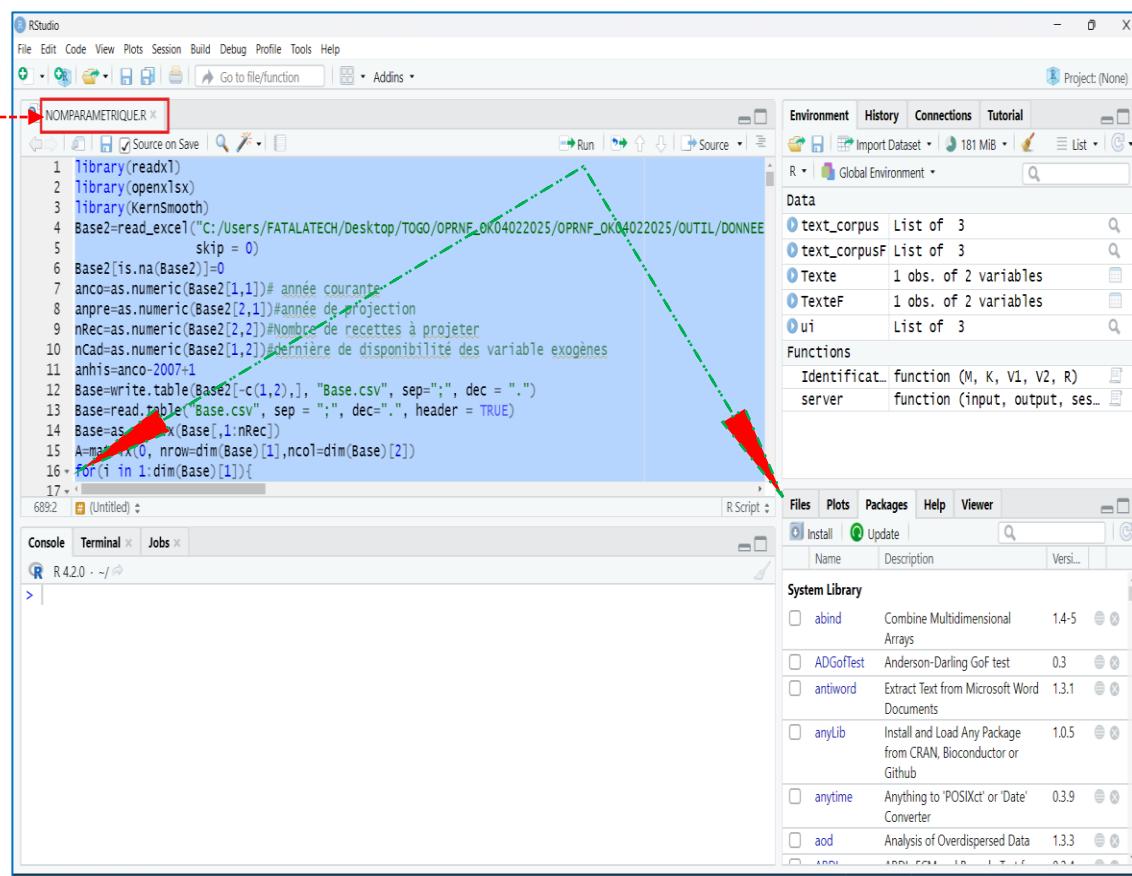
- Rappelez-vous, pour notre cas actuel, nous devons choisir le fichier **NONPARAMETRIQUE** car nous avions choisi comme Approche de modélisation **NONPARAMETRIQUE** dans nos hypothèses de modélisation au niveau du menu **HYPOTHESES**.
- Veuillez cliquer sur OK pour continuer et pour sélectionner le fichier indiquer en question.**
- Vérifiez que le **nom du fichier** (PARAMETRIQUE OU NONPARAMETRIQUE) **correspond** bien à l'**approche** indiquée dans la note d'information.
- Une fois le fichier choisi, celui-ci apparaît dans la boîte de dialogue (encadrée en rouge). Le nom du fichier sélectionné qui vire en **surbrillance en bleu** pour confirmer la sélection.



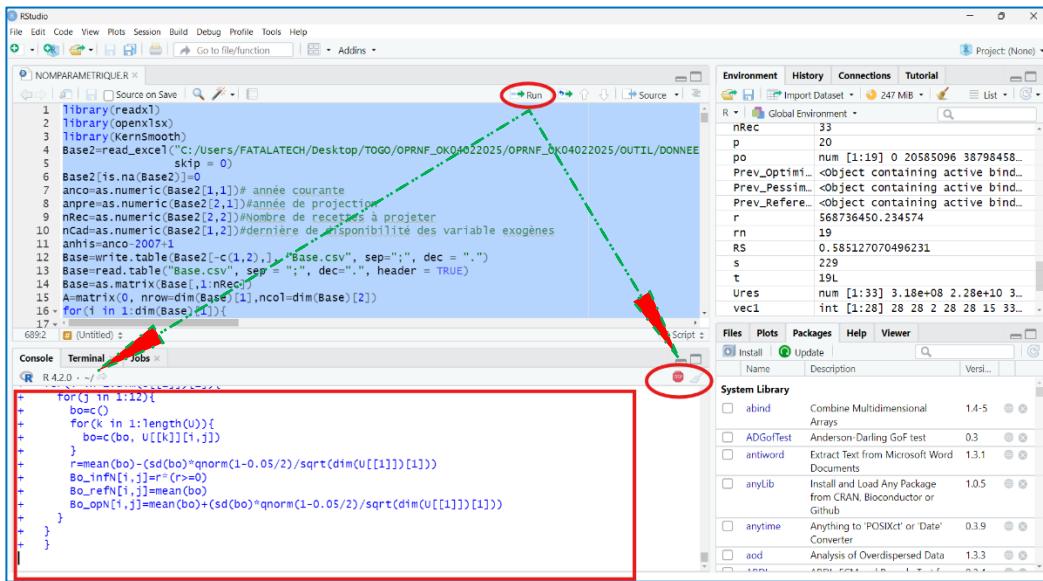
- Lorsque vous sélectionnez le bon fichier (PARAMETRIQUE OU NOMPARAMETRIQUE) selon bien sur votre approche de modélisation, vous verrez que la boite de dialogue vide encadrée en rouge sera chargée automatiquement par le fichier sélectionner.
- NB : Pour le choix du bon fichier entre les deux, rassurez-vous que l'outil, comme indiqué sur l'image précédente dans la note d'information va toujours vous préciser le bon nom de fichier à choisir entre PARAMETRIQUE.R ou NONPARAMETRIQUE. Donc veuillez bien identifier le bon nom à travers la note d'information.
- Alors après le choix du fichier, nous devons nous attendre à avoir exactement le chargement de la boite de dialogue comme indiqué très récemment.
- Comme remarque que vous devez faire aussi le nom du fichier sélectionner se colore également en surbrillance bleu ciel.
- Toutes ces actions correspondent à l'image suivante :



- Pour avancer sur l'outil, veuillez cliquer sur le bouton OK et vous verrez que le logiciel R va sélectionner et charger automatiquement le fichier dans son environnement comme vous pouvez le constater sur l'image suivante :



- Constatez aussi que le nom du fichier R choisi est aussi affiché sur le logiciel R



Lancement du programme (RUN)

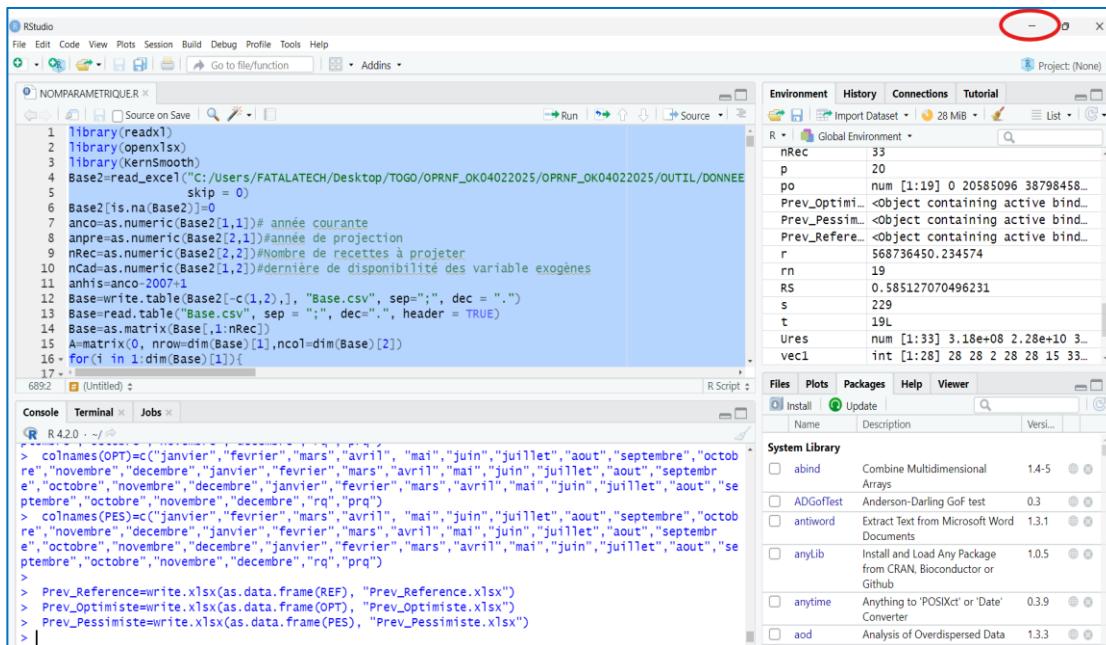
- Pour **exécuter** le script, cliquez sur le bouton **RUN** en haut de l'interface R (ou RStudio).
- Deux actions se déclenchent :
 - Le **bloc rectangulaire** en bas ou à droite (Console) affiche la **progression** de l'exécution du code.
 - Un **bouton STOP** apparaît (en rouge), signifiant que le script est en cours de traitement.
- Lorsque l'exécution du code est **terminée**, le bouton STOP devient **inactif** et la console R affiche **trois lignes de codes** se référant aux **trois scénarios** (pessimiste, référence, optimiste);
- et la fenêtre des résultats se termine par **3 lignes de codes correspondant aux différents types de scénarios**



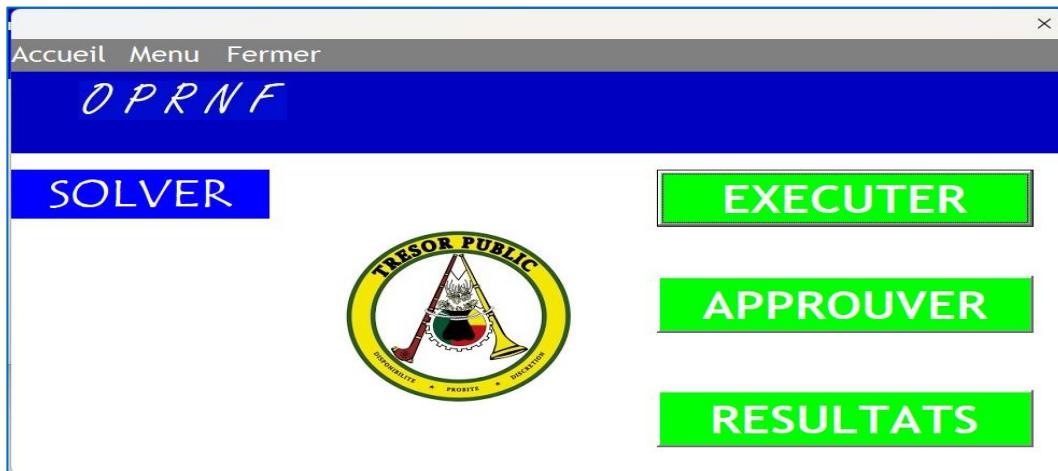
The screenshot shows the RStudio interface. The top menu bar includes File, Edit, Code, View, Plots, Session, Build, Debug, Profile, Tools, Help, and Addins. The top right corner shows 'Project: (None)'. The left pane contains a script editor with R code for reading Excel files and calculating projected values. The middle pane is the 'Console' showing command-line interactions. The right pane is the 'Environment' pane displaying global variables like nRec, p, po, Prev_Optimist, Prev_Pessimist, Prev_Referee, r, rn, RS, s, t, Ures, and vec1. A green circle highlights the 'Environment' tab.

```
library(readxl)
library(openxlsx)
library(KernSmooth)
Base2=read_excel("C:/Users/FATALATECH/Desktop/TOGO/OPRNF_OK04022025/OPRNF_OK04022025/OUTIL/DONNEE
", skip = 0)
Base2[is.na(Base2)]=0
anco=as.numeric(Base2[1,1])# année courante
anpre=as.numeric(Base2[2,1])#année de projection
nRec=as.numeric(Base2[2,2])#Nombre de recettes à projeter
ncad=as.numeric(Base2[1,2])#dernière période des variables exogènes
anhis=anco-2007+1
Base=matrix(as.data.frame(Base2[,c(1,2)]), "Base.csv", sep = ";", dec = ".")
Base=read.table("Base.csv", sep = ";", dec = ".", header = TRUE)
Base=as.matrix(Base[,1:nRec])
A=matrix(0, nrow=dim(Base)[1], ncol=dim(Base)[2])
for(i in 1:dim(Base)[1]){
  ...
```

- Après que vous ayez obtenu exactement une bonne fin d'exécution comme indiquée dans l'image ci-dessus, réduisez la fenêtre du logiciel R en appuyant sur le bouton encerclé sur l'image ci-dessous.



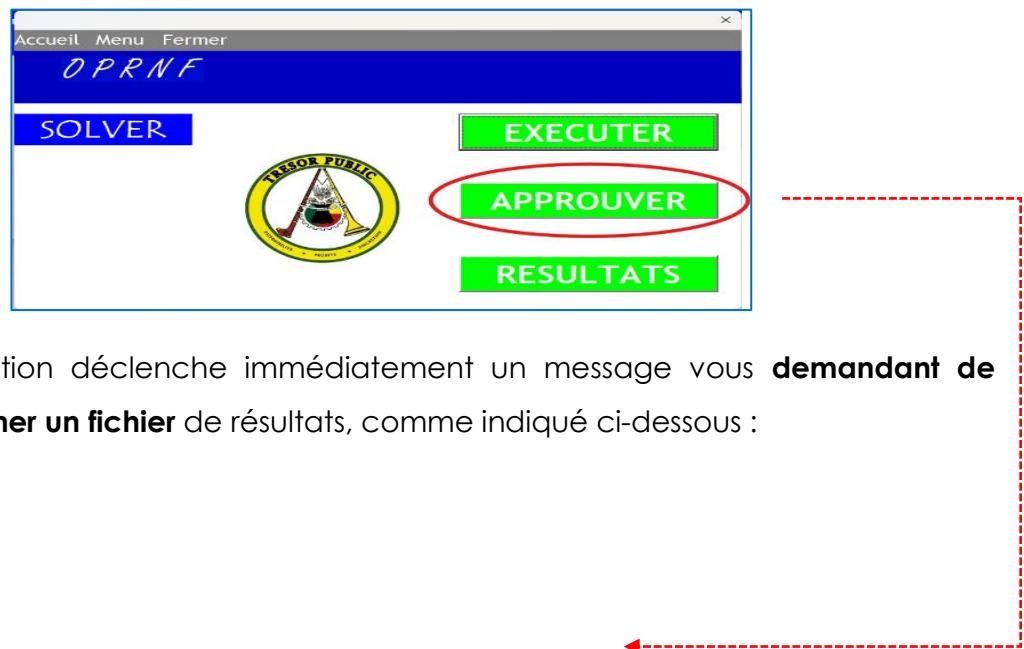
- Lorsque vous réduisez le fichier R comme indiqué, l'outil réapparaîtra automatiquement. Si ce n'est pas le cas, accédez à votre dossier de base et ouvrez le fichier de départ (**OPRNF.xlsx**). Cela vous ramènera directement à l'endroit où vous vous étiez arrêté, comme illustré dans l'image suivante.



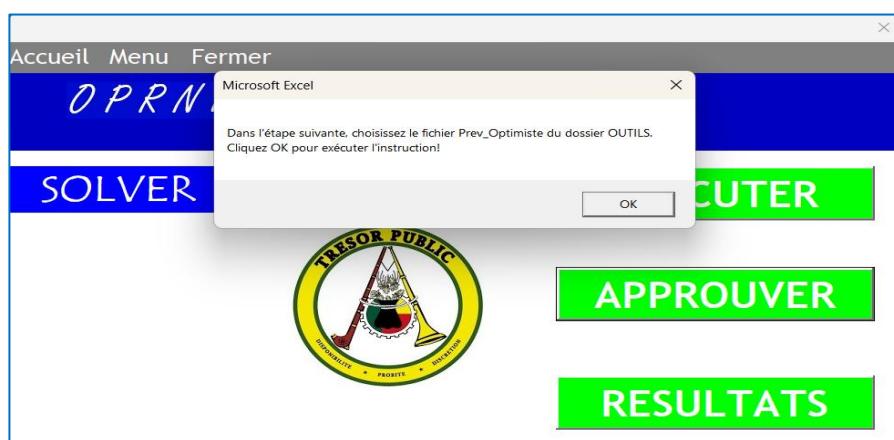
III.3 Le bouton APPROUVER

Après avoir exécuté avec succès le script R correspondant à votre modèle de prévision, l'étape suivante consiste à **approuver les résultats** générés. C'est ici qu'intervient le **bouton APPROUVER**, qui permet de valider les actions réalisées précédemment et d'intégrer les prévisions obtenues dans l'outil OPRNF.

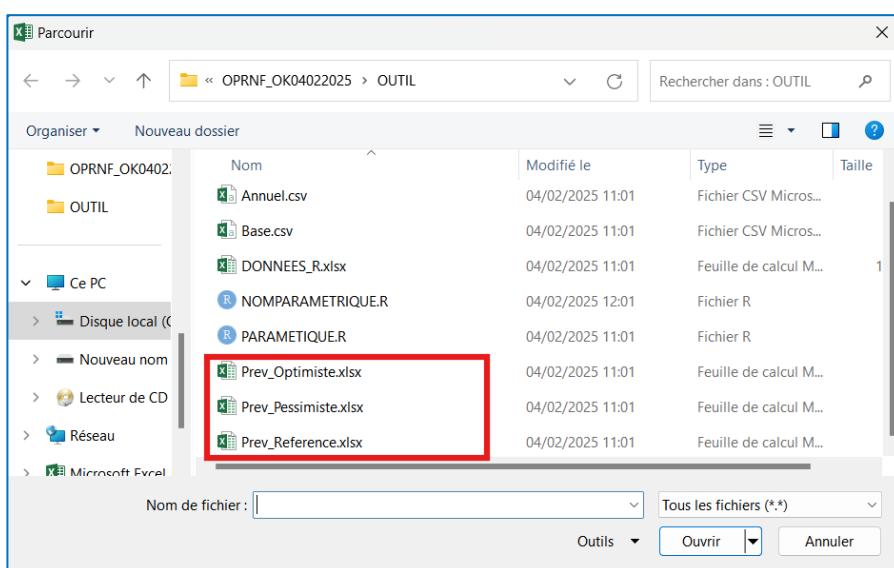
Cliquez sur le bouton **APPROUVER**



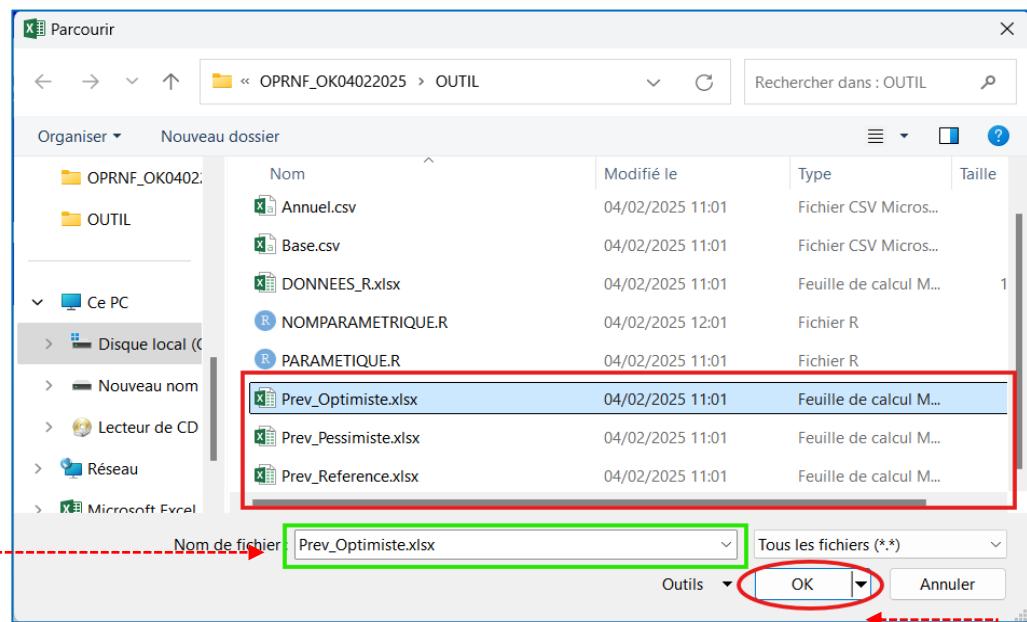
- Cette action déclenche immédiatement un message vous **demandant de sélectionner un fichier** de résultats, comme indiqué ci-dessous :



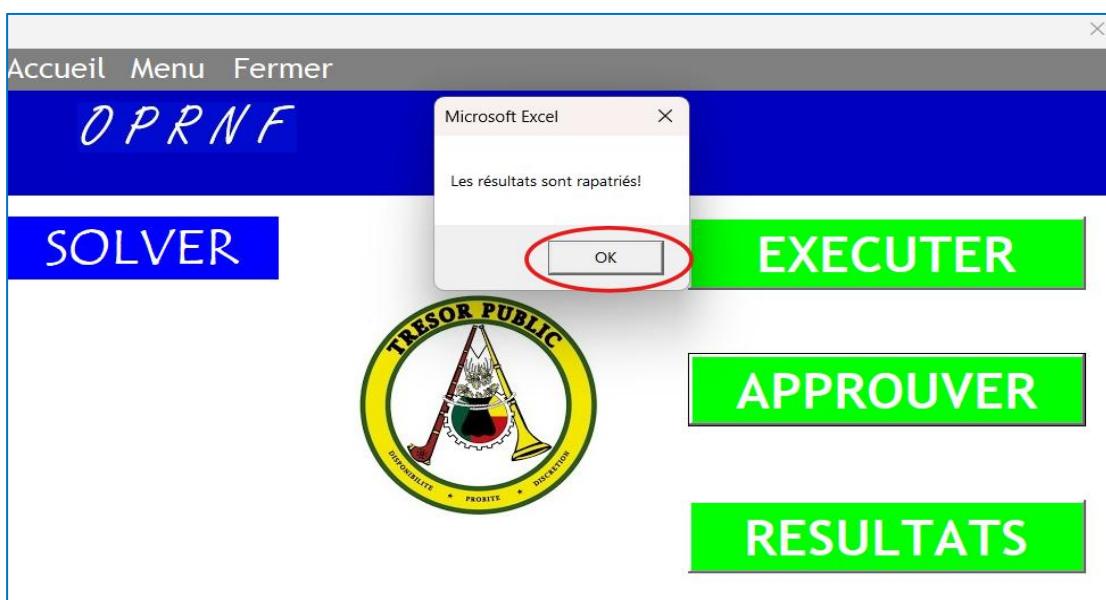
- **NB :** Veuillez cliquer sur le bouton **OK** pour sélectionner le fichier approprié, comme indiqué dans la note d'information du dossier **OUTIL**. Trois fichiers commencent par le préfixe **Prev_**, et vous devez choisir celui correspondant au scénario sélectionné précédemment. Le nom du fichier rappelle intuitivement le type de scénario choisi en complétant **Prev_** par le nom du scénario. Par exemple, ici, **Prev_Optimiste** correspond exactement au scénario **Optimiste** que vous aviez sélectionné.
- Après le clic sur le bouton **OK**, vous êtes à la fenêtre que vous voyez à votre droite.



- Sélectionnez ensuite le bon fichier parmi les trois. Ici souvenez-vous qu'on doit sélectionner le fichier **Prev_Optimiste**.
- Après cette sélection, le fichier sélectionné est mis directement en **surbrillance bleu ciel**



- En plus la **boîte de dialogue** est automatiquement **chargée**
- Cliquez sur **OK** pour valider le choix du fichier.
- Après avoir cliqué sur le bouton **OK**, vous serez immédiatement redirigé vers cet écran, accompagné d'une note informative indiquant que "**Les résultats sont rapatriés !**".



- Cliquez sur **OK** et la note d'informations disparait et vous obtenez encore la fenêtre du **SOLVER** comme au départ :



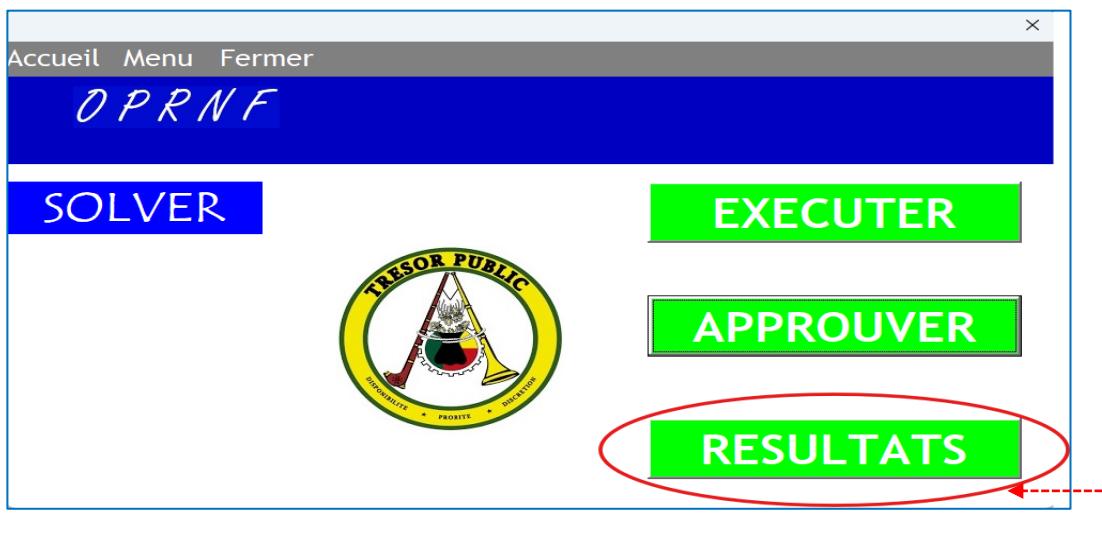
Mise en œuvre par :
giz
Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

En partenariat avec :

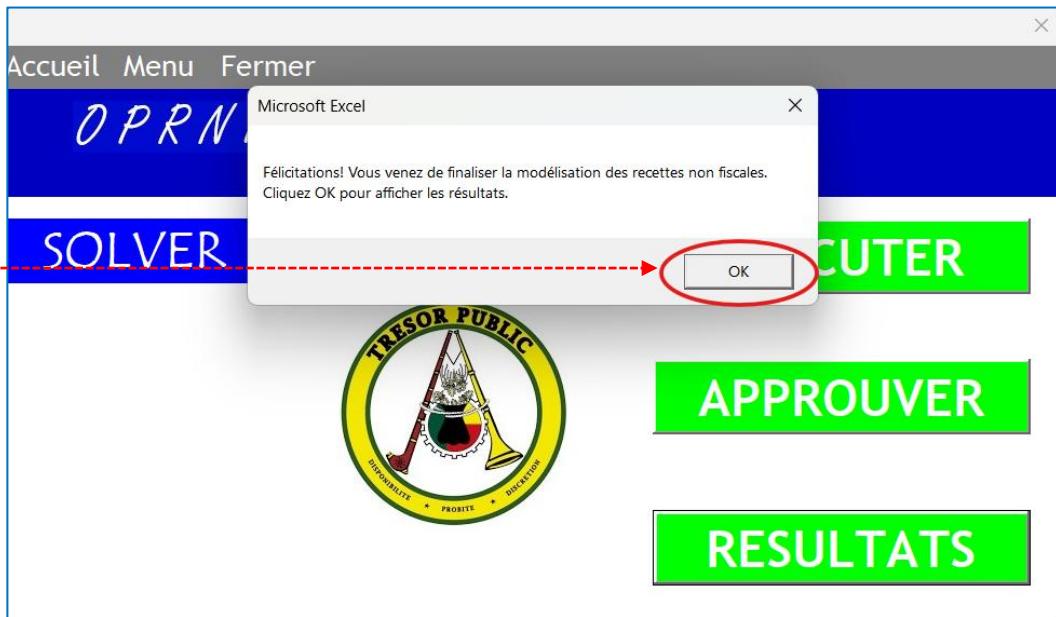
À ce stade, vos résultats sont bien pris en compte et prêts à être affichés. Vous pouvez désormais passer à la dernière étape de la modélisation : **l'affichage des résultats** via le bouton **RESULTATS**.

III.4 Le bouton RESULTATS

L'étape finale consiste à **afficher les résultats obtenus** afin d'analyser les projections et de valider leur pertinence.



- Après cette étape, cliquez sur le bouton **RESULTATS**
- Cette action déclenche un message de félicitations : "**Félicitations ! Vous venez de finaliser la modélisation des recettes non fiscales.**" Il vous invite ensuite à cliquer sur **OK** pour afficher les résultats. Veuillez suivre cette instruction en cliquant sur **OK** comme demandé.



- En cliquant sur **OK**, les résultats s'affichent comme attendu, et la fenêtre de **CADRAGE** réapparaît.

	2024		
	Juillet	Août	
Recettes non fiscales principales			
Amendes Forestières	81 902,51	10 187 659,34	4 955 356,15
Autres Produits	2 015 800 784,87	2 318 750 894,33	1 390 811 793,96
Autres recettes exceptionnelles	2 061 560 632,79	2 275 863 606,87	5 744 394 533,43
Droit de licence GSM	0,00	187 841,32	5 733 448 912,57
Caution	34 264 646,97	932 105 451,95	1 390 222 406,62
Contributions des Sociétés d'Etat	9,55	14 683,30	886 75 973,12
Direction des Transports Terrestres	2 289 647,94	233 586 763,75	53 136 709,47
Dividendes	31 275,62	195 860,82	1 829 145,14
Droits de Chancellerie	1 031 627 694,59	786 947 550,50	2 423 582 894,32
Droits d'Enregistrement	681 093,61	776 878 664	7 081 544,96
Recettes non fiscales secondaires	2 945 213 536,76	4 736 244 085,17	1 394 224 085,50
Total	1 475 157 671	3 477 861 88	1 178 588 961

- Cliquez sur le bouton **croix encerclé**, comme indiqué sur l'image, pour fermer la fenêtre.
- Enfin, vous accédez au fichier de résultats ci-dessous, marquant ainsi la fin du processus sur l'outil **OPRNF**.



Cofinancé par
l'Union européenne

Mise en œuvre par :
giz
Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

En partenariat avec :

TOTAL RECETTEs NON FISCALEs							
	2024	2025	2026				
	137 628 989 026,56	131 034 717 772,48	131 316 706 143,63				

	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août
Recettes non fiscales principales								
Amendes Forestières	132 481,47	86 203,94	26 192 248,75	46 778 726,36	14 482 693,91	68 561 802,51	10 187 659,34	4 995 356,19
Autres Produits	414 407 381,66	60 797 215,91	3 276 801 686,22	2 894 705 027,23	1 246 772 674,36	2 948 177 117,68	2 318 507 830,87	1 390 081 793,90
Autres recettes exceptionnelles	2 061 560 622,79	2 055 300 764,87	2 275 863 606,87	2 314 750 894,33	2 541 999 143,24	5 733 448 922,57	1 390 222 406,62	5 740 394 533,43
Droit de licence GSM	0,00	0,00	187 841,32	139 412,18	0,00	50 624,53	0,00	785 337,41
Caution	34 254 846,97	5 438 510,29	932 105 451,95	3 621 183 014,02	775 128 017,49	94 749 103,19	2 280 417 244,83	886 275 973,12
Concessions des Sociétés d'Etat	1 203 500,00	1 203 500,00	85 000,00	85 000,00	85 000,00	85 000,00	85 000,00	85 000,00
Direction des Transports Terrestres	2 289 647,94	233 586 763,75	3 867 165,39	1 877 254,01	1 910 764,63	7 482 116,14	9 343 125,72	53 136 760,47
Dividendes	31 275,61	195 980,82	252 566,04	2 762 105,79	132 382,05	70 775,72	40 851,54	1 829 145,34
Droits de Chancellerie	1 003 627 666,59	786 947 550,90	2 946 213 338,78	4 778 244 085,17	1 966 518 654,23	1 394 396 257,06	1 394 224 086,90	2 423 882 894,32
Droits d'examen	841 091,61	776 891,66	1 435 197,67	3 737 661,88	689 373,36	1 178 369,06	1 431 977,96	7 081 944,06

L'interface des résultats obtenus se compose de **trois blocs principaux**, chacun jouant un rôle spécifique dans l'analyse des projections réalisées.

❖ Bloc 1 : Résumé méthodologique

💡 Ce premier bloc contient les informations essentielles concernant **la méthode utilisée** et les performances du modèle :

- **L'approche méthodologique** choisie (linéaire ou non linéaire).
- **Le R-square**, qui mesure **le pouvoir explicatif du modèle** et permet d'évaluer **la pertinence et la fiabilité** des prévisions.

Le cadrage, indiquant les hypothèses de modélisation et les scénarios retenus.

❖ Bloc 2 : Recettes non fiscales projetées

💡 Ce second bloc fournit **les projections globales des recettes non fiscales** pour la période couverte par la modélisation :

- Il affiche le **total des recettes non fiscales estimées** pour les **trois années de projection** définies dans la boîte de dialogue ANNÉE DE PROJECTION.
- Ces valeurs sont essentielles pour la prise de décision budgétaire et stratégique.



Mise en œuvre par :

gizDeutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

En partenariat avec :



❖ Bloc 3 : Détail de l'éclatement des recettes

💡 Cette section présente une **décomposition fine** des prévisions :

- **L'éclatement des taux** du **Bloc 2** sur les différents mois de chaque année de projection.
- Un **tableau détaillé** regroupant les **recettes non fiscales et leurs assiettes** sur l'ensemble de la période analysée.

Remarque importante : Les **pointillés rouges** en bas et sur le côté droit de l'interface indiquent que :

- **La base de données des résultats est plus étendue que ce qui est affiché à l'écran.**
 - **Elle continue vers le bas** pour inclure toutes les **recettes non fiscales et leurs assiettes correspondantes**.
 - **Elle se prolonge vers la droite** pour détailler les prévisions **mois par mois**, jusqu'à la dernière année de projection.
- Vous avez suivi **l'ensemble du processus** depuis la **sélection des données** jusqu'à la **génération des résultats**.
- Vous pouvez désormais **analyser les prévisions**, ajuster les hypothèses si nécessaire et **exporter les résultats** pour d'autres traitements ou présentations.
- L'outil OPRNF vous permet d'adapter facilement vos scénarios et de simuler divers impacts économiques pour optimiser **la gestion des recettes non fiscales**.

IV. VALIDATION DES RESULTATS

La validation et l'exploitation des résultats dépendent étroitement des objectifs de prévision, comme souligné précédemment dans les sections dédiées aux fonctionnalités **CADRAGE** et **HYPOTHÈSES**. Lors de la simulation de l'ensemble des scénarios possibles de modélisation, il est essentiel de noter que cette démarche aboutira à six (06) résultats distincts, répartis comme suit :

Résultats possibles	APPROCHE DE PROJECTION DES RECETTES NON FISCALES	SCENARIO
Résultats 1	Modèle linéaire : ECO. LINEAIRE	REFERENCE
Résultats 2		PESSIMISTE
Résultats 3		OPTIMISTE
Résultats 4	Modèle non linéaire : ECO. NON LINEAIRE	REFERENCE
Résultats 5		PESSIMISTE
Résultats 6		OPTIMISTE

Le choix des résultats les plus performants repose principalement sur le pouvoir explicatif des modèles. Il est donc recommandé à l'utilisateur de faire preuve de rigueur en répétant le processus de modélisation pour les **six combinaisons possibles**. À la fin de chaque processus, notez les résultats obtenus ainsi que le pouvoir explicatif correspondant. Les prévisions les plus robustes seront celles issues du modèle présentant le **pouvoir explicatif le plus élevé** parmi les six modèles évalués.

.

CONCLUSION

L'utilisation de l'**Outil de Prévision des Recettes Non Fiscales (OPRNF)** suit un processus structuré. Ce document retrace chaque étape en illustrant des cas types sous forme d'exercices et de solutions. Pour une meilleure maîtrise, il est recommandé de répéter le processus plusieurs fois.



Mise en œuvre par :

giz
Deutsche Gesellschaft
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

En partenariat avec :



REALISATION DU DOCUMENT

Le présent document a été réalisé par :

GBAGUIDI AMOUSSOU Amour,

- ✚ Docteur en Statistique et Probabilités,
- ✚ Spécialiste en Ingénierie Financière et Gestion de risques.
- ✚ Tel : (0229) 01 61 10 88 83
- ✚ Email : amour.gbaguidi@imsp-uac.org
- ✚ CV : <https://sites.google.com/view/drgbaguidiamoussouamour/accueil>

Avec l'appui de la Coopération allemande au développement et de l'Union Européenne



Le présent document a été réalisé grâce à l'appui technique et financier du Projet Réforme des Finances publiques pour l'atteinte des ODD et le Renforcement de la Mobilisation des recettes de l'Etat (ReFORME) dans le cadre de la Coopération entre la République du Bénin, la République Fédérale d'Allemagne et l'Union Européenne.

Bureau de la GIZ à Cotonou

08 BP 1132 Tri Postal - Cotonou – République du Bénin

T + 229 21 30 81 28 – F + 229 21 31 13 35

E gizbenin@giz.de - I www.giz.de