# Xây dựng dashboard với công cụ Power BI

Phụ trách giảng dạy: TÀO LÊ MINH

Phòng Phân tích Kinh doanh và Khoa học dữ liệu Trung tâm Dữ liệu lớn và Phân tích — MSB

Ngày 22/07/2025





# Yêu cầu với học viên

- Để đảm bảo tiến độ và chất lượng của khóa học, yêu cầu học viên:
- ☐ Tải và cài phần mềm Power BI Desktop
- Tải data và các tài liệu khác

Link: https://tinyurl.com/powerbi2207





# Nội dung khóa học

- L. Giới thiệu tổng quan về Power Bl
- 2. Tiếp nhận và làm rõ đề bài
- 3. Kết nối và xử lý dữ liệu
- 4. Thiết kế mô hình dữ liệu (Data Model)
- 5. Tính toán với ngôn ngữ DAX
- 6. Trực quan hóa dữ liệu (Visualization)
- 7. Publish và chia sẻ
- 8. Bài tập cuối khóa

# 01

Giới thiệu tổng quan về Power Bl



# Lợi thế của Power BI so với Excel

Tính năng	Power BI	Excel
Khả năng kết nối dữ liệu	Nguồn dữ liệu da dạng từ các tệp Excel cho đến các server SQL	Hạn chế hơn, đôi khi yêu cầu add-in bổ sung
Dung lượng dữ liệu kết nối	Hoạt động hiệu quả ngay cả với tệp dữ liệu lớn	Giới hạn về số lượng dòng, hiệu suất giảm đáng kể với tệp dữ liệu lớn
Khả năng trực quan hóa	Cho phép kéo thả, thân thiện với người dùng	Thư viện biểu đồ không đa dạng và tối ưu bằng Power BI
Tương tác giữa các biểu đồ	Rất dễ dàng, là một trong những điểm mạnh lớn nhất của phần mềm	Các biểu đồ thường tĩnh, không hỗ trợ tương tác sâu như Power BI
Publish và bảo mật	Cho phép publish và share dashboard cho người dùng khác. Tùy chỉnh quyền truy cập ở mức rất sâu.	Việc chia sẻ và thiết lập bảo mật phức tạp hơn nhiều



# 02

Tiếp nhận và làm rõ đề bài





# Tiếp nhận và làm rõ đề bài

Lưu ý khi tiếp nhận và làm rõ đề bài:

- ☐ Có rất nhiều chi tiết nhỏ mà **người ra đề bài** và **người làm dashboard** cần thống nhất với nhau.
- ☐ Càng thống nhất rõ ràng, chi tiết, càng tiết kiệm thời gian và tăng hiệu quả công việc.
- ☐ Nếu phối hợp liên phòng ban, tốt nhất nên xác nhận đề bài qua văn bản hoặc email.
- ☐ Nên viết tài liệu chi tiết về đề bài phục vụ nghiệm thu và bàn giao sau này.



# Tiếp nhận và làm rõ đề bài

Hạng mục	Nội dung	Ví dụ
Đối tượng, mục đích sử dụng	Ai là đối tượng sử dụng dashboard?	- Ban TGĐ - Giám đốc vùng / miền - Giám đốc chi nhánh - Giám đốc PGD, cửa hàng - Nhân viên kinh doanh
	Mục đích sử dụng dashboard là gì?	- Theo dõi tổng quan cả công ty - Hay theo dõi chi tiết năng suất đến từng cửa hàng, NVKD
Dữ liệu	Nguồn dữ liệu có sẵn hay chưa?	
	Quy tắc lấy dữ liệu là gì?	Thống kê toàn bộ Phòng giao dịch hay không? Thống kê toàn bộ sản phẩm hay không? Đối tượng khách hàng cụ thể là gì?
Nội dung dashboard	Người dùng quan tâm đến các chiều báo cáo nào?	Thời gian (tháng / quý / năm) Vùng, miền, đối tượng khách hàng
Tryl dalig dashisodia	Các chỉ số cần thể hiện?	
	Yêu cầu về thiết kế?	
	Tần suất cập nhật dữ liệu?	Cập nhật theo tháng, tuần, hàng ngày?
Bảo mật, phân quyền	Ai có quyền truy cập dashboard? Ai phê duyệt quyền truy cập?	

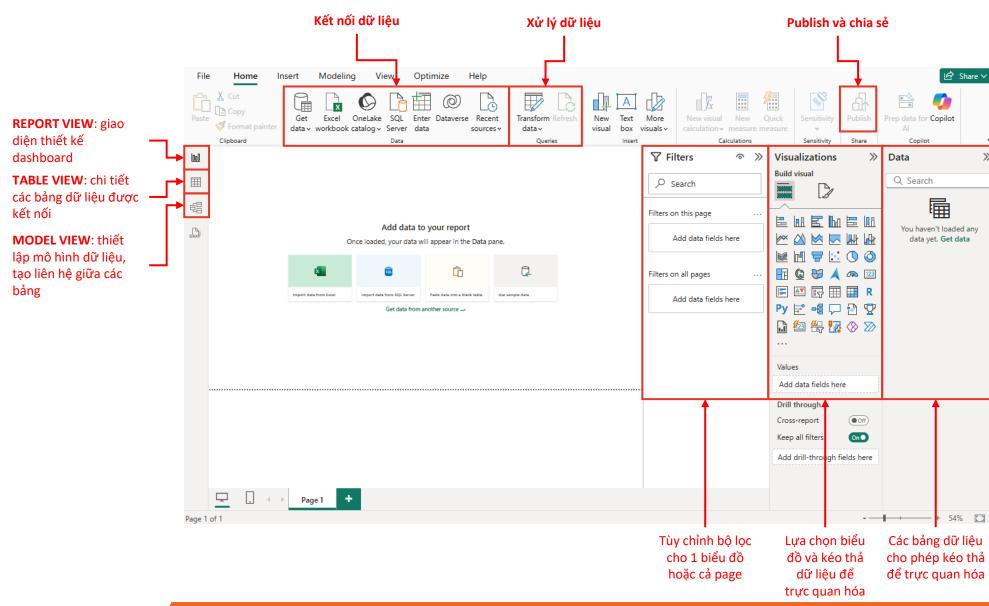


# 03

Kết nối và xử lý dữ liệu



# Giới thiệu giao diện phần mềm Power BI



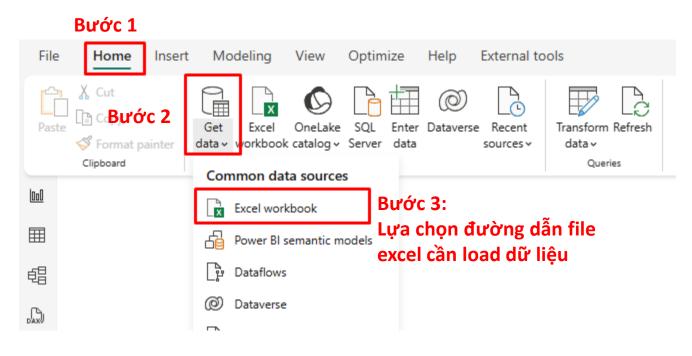


# Kết nối với dữ liệu nguồn

Power BI cho phép kết nối nhiều nguồn dữ liệu khác nhau

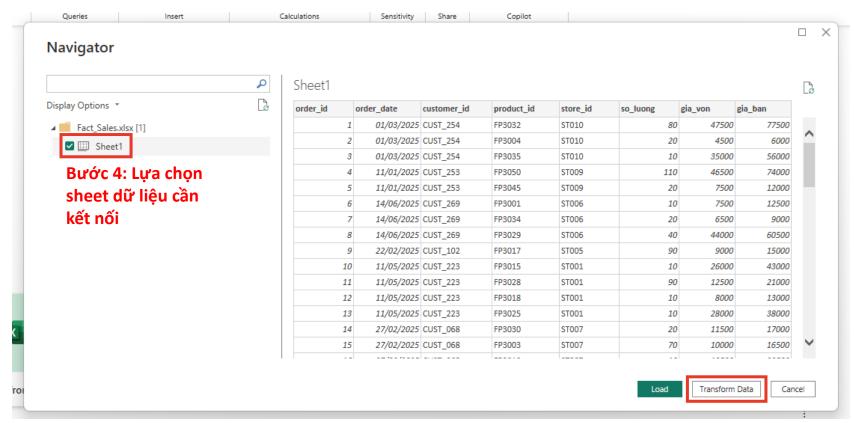
- Dữ liệu từ file Excel
- Dữ liệu từ server SQL
- Dữ liệu nhập thủ công

...





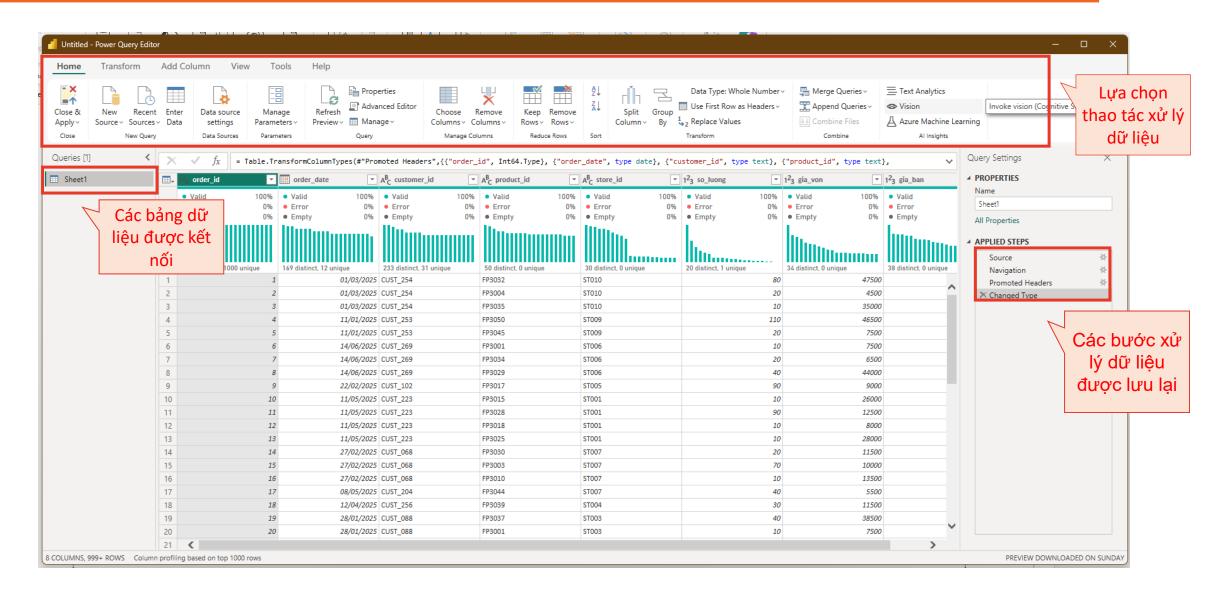
# Xử lý và làm sạch dữ liệu với Power Query



Bước 5: Chọn "Transform data" để vào bắt đầu xử lý dữ liệu với Power Query



# Xử lý và làm sạch dữ liệu với Power Query





# Giới thiệu về đề bài demo và dữ liệu

#### Đề bài demo

Thiết kế dashboard về tình hình kinh doanh một công ty, trong đó thể hiện được:

- Doanh thu
- Chỉ tiêu doanh thu
- % hoàn thành doanh thu

Bảng	Thông tin
Fact_Sales	Thông tin về đơn hàng
Fact_Target	Chỉ tiêu doanh thu theo từng tháng của từng cửa hàng
Dim_Store	Thông tin chi tiết từng cửa hàng
Dim_Product	Thông tin chi tiết từng sản phẩm
Dim_Customer	Thông tin chi tiết từng khách hàng



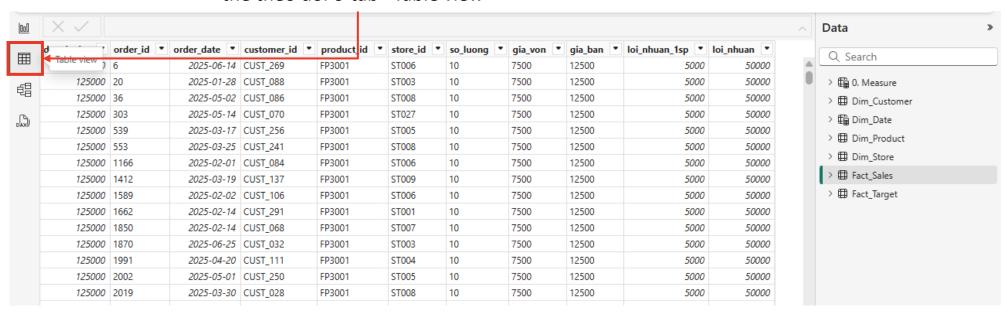
# Kết nối và xử lý dữ liệu

#### Thực hành

Kết nối và load dữ liệu từ các file excel sau:

- Fact\_Sales
- Fact\_Target
- Dim\_Product
- Dim\_Customer
- Dim\_Store

Lưu ý: Các bảng dữ liệu được kết nối có thể theo dõi ở tab "Table view"





# 04

Thiết kế mô hình dữ liệu (Data Model)

- ❖ Mô hình dữ liệu dim-fact
- ❖ Tạo mối liên hệ giữa các bảng





Nên tổ chức dữ liệu như thế nào?

GÔP

thành một bảng trải phẳng duy nhất **TÁCH** 

thành nhiều bảng nhỏ chuyên biệt



# DIMENSION FACT

Vì sao ta cần tổ chức dữ liệu dưới dạng các bảng dim và bảng fact thay vì gộp tất cả dữ liệu vào 1 bảng duy nhất?



#### Ví dụ về bảng fact\_sales trải phẳng

1	-	-	-	-		-			-		-		
order_id	order_date	customer_id	gioi_tinh	nhom_tuoi	store_id	store_name	tinh	product_id	product_name	category	so_luong	gia_von	gia_ban
1	01/03/2025	CUST_254	Khác	18-24	ST010	Đồng Khởi	TPHCM	FP3032	Ayam Brand Cá ngừ ngâm dầu	Thực phẩm đóng gói	80	47500	77500
2	01/03/2025	CUST_254	Khác	18-24	ST010	Đồng Khởi	TPHCM	FP3004	Kokomi Sườn Hầm Ngũ Quả	Thực phẩm đóng gói	20	4500	6000
3	01/03/2025	CUST_254	Khác	18-24	ST010	Đồng Khởi	TPHCM	FP3035	Bánh xốp 2 trong 1 Kinh Đô	Bánh kẹo	10	35000	56000
4	11/01/2025	CUST_253	Nam	35-44	ST009	Nguyễn Huệ	TPHCM	FP3050	Bánh quy bơ Kinh Đô	Bánh kẹo	110	46500	74000
5	11/01/2025	CUST_253	Nam	35-44	ST009	Nguyễn Huệ	TPHCM	FP3045	Poca Vị Kim Chi 70g	Bánh kẹo	20	7500	12000
6	14/06/2025	CUST_269	Nữ	25-34	ST006	Pasteur	TPHCM	FP3001	7 Up vị chanh	Đồ uống	10	7500	12500
7	14/06/2025	CUST_269	Nữ	25-34	ST006	Pasteur	TPHCM	FP3034	Coca-Cola Lon 330ml	Đồ uống	20	6500	9000
8	14/06/2025	CUST_269	Nữ	25-34	ST006	Pasteur	TPHCM	FP3029	Cá ngừ ngâm dầu đóng hộp Ba cô	Thực phẩm đóng gói	40	44000	60500
9	22/02/2025	CUST_102	Nữ	25-34	ST005	Tây Sơn	Hà Nội	FP3017	Samyang Lẩu Thái	Thực phẩm đóng gói	90	9000	15000
10	11/05/2025	CUST_223	Nữ	35-44	ST001	Hai Bà Trưng	Hà Nội	FP3015	Bánh quy bở thập cẩm socola Kinh	Bánh kẹo	10	26000	43000
11	11/05/2025	CUST_223	Nữ	35-44	ST001	Hai Bà Trưng	Hà Nội	FP3028	Sting vị chanh	Đồ uống	90	12500	21000
12	11/05/2025	CUST_223	Nữ	35-44	ST001	Hai Bà Trưng	Hà Nội	FP3018	7 Up vị bạc hà	Đồ uống	10	8000	13000
13	11/05/2025	CUST_223	Nữ	35-44	ST001	Hai Bà Trưng	Hà Nội	FP3025	Pate gan Vissan	Thực phẩm đóng gói	10	28000	38000
14	27/02/2025	CUST_068	Nữ	45-54	ST007	Nam Kỳ Khởi Nghĩa	TPHCM	FP3030	Mirinda vị dâu tây	Đồ uống	20	11500	17000
15	27/02/2025	CUST_068	Nữ	45-54	ST007	Nam Kỳ Khởi Nghĩa	TPHCM	FP3003	Coca-Cola Zero Lon 330ml	Đồ uống	70	10000	16500
16	27/02/2025	CUST_068	Nữ	45-54	ST007	Nam Kỳ Khởi Nghĩa	TPHCM	FP3010	Nước ỗi ép Tropicana	Đồ uống	10	13500	22500
17	08/05/2025	CUST_204	Nữ	25-34	ST007	Nam Kỳ Khởi Nghĩa	TPHCM	FP3044	Jack'n'Jill Vị Bò Lúc Lắc 60g	Bánh kẹo	40	5500	8000
18	12/04/2025	CUST_256	Nam	35-44	ST004	Nguyễn Trãi	Hà Nội	FP3039	Kokomi Xốt Bò Hầm	Thực phẩm đóng gói	30	11500	18000
19	28/01/2025	CUST_088	Nữ	35-44	ST003	Cầu Giấy	Hà Nội	FP3037	Xúc xích tiệt trùng Vissan	Thực phẩm đóng gói	40	38500	64000
20	20/04/2025	CHET 000	NIC.	DE 44	CTOO	CÀU CIÁU	LIA MAI	CD2004	7 Univi shaph	Dà uấng	40	7500	10500

#### Nhận xét:

- Thông tin trùng lặp nhiều, dung lượng bảng tăng lên không cần thiết
- Việc cập nhật thông tin (nếu có) tốn nhiều chi phí và có thể thiếu tính đồng bộ
- Các thao tác trực quan hóa dữ liệu sau này kém linh hoạt hơn



Thay vì "nhồi nhét" tất cả thông tin vào bảng lớn, người dùng nên tách thành nhiều bảng nhỏ, chuyên biệt.

Mỗi bảng dim phụ trách lưu trữ thông tin về một chiều dữ liệu nhất định:

- Khách hàng => dim\_customer
- Cửa hàng => dim\_store
- Sản phẩm => dim\_product

	order_id 💌	order_date ▼	customer_id 💌	product_id 💌	store_id '	so_luong 💌	gia_von ▼	gia_ban ▼
)	6	Saturday, June 14, 2025	CUST_269	FP3001	ST006	10	7500	12500
)	20	Tuesday, January 28, 2025	CUST_088	FP3001	ST003	10	7500	12500
)	36	Friday, May 2, 2025	CUST_086	FP3001	ST008	10	7500	12500
)	303	Wednesday, May 14, 2025	CUST_070	FP3001	ST027	10	7500	12500
)	539	Monday, March 17, 2025	CUST_256	FP3001	ST005	10	7500	12500
)	553	Tuesday, March 25, 2025	CUST_241	FP3001	ST008	10	7500	12500
)	1166	Saturday, February 1, 2025	CUST_084	FP3001	ST006	10	7500	12500

#### Bång fact\_sales:

chỉ lưu thông tin về đơn hàng, không có thông tin "thừa" về các chiều dữ liệu



# Bång dim\_store:

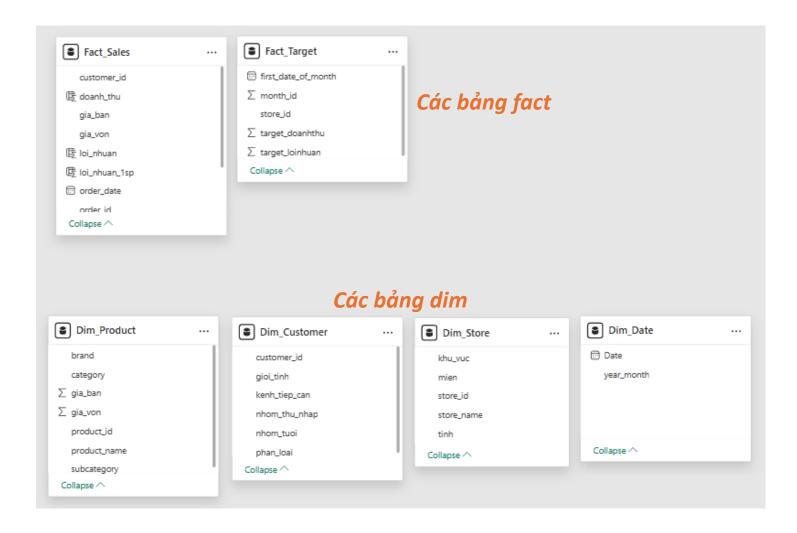
lưu trữ thông tin mỗi cửa hàng



# So sánh đặc điểm của bảng dim và bảng fact

Nội dung	Bảng fact	Bảng dim
Ý nghĩa	Bảng "giao dịch", phản ánh các sự kiện thực tế	Bảng "mô tả", gồm thông tin chi tiết về một chiều dữ liệu cụ thể
Kích cỡ dữ liệu	Rất nhiều hàng, ít cột	Ít hàng, nhiều cột
Các trường thông tin	Gồm các mã id (store_id, product_id) để kết nối đến bảng dim	Gồm mã id (store_id) để kết nối với bảng fact. Tương ứng với mỗi mã id là thông tin chi tiết của từng mã (tên store, tên tỉnh, vùng miền)
Tính trùng lặp của dữ liệu	Mỗi mã id (store_id) có thể lặp lại nhiều lần	Mỗi mã id (store_id) chỉ xuất hiện duy nhất 1 lần





Với tư duy tổ chức dữ liệu theo dim-fact



có thể tính toán cần kết nối những dữ liệu nào ngay từ đầu



dashboard được tối ưu + tiết kiệm thời gian



#### **Bång fact\_sales**

order_id ▼	order_date ▼	customer_id 💌	product_id 💌	store_id 💌	so_luong	gia_von ▼	gia_ban ▼
6	2025-06-14	CUST_269	FP3001	ST006	10	7500	12500
20	2025-01-28	CUST_088	FP3001	ST003	10	7500	12500
36	2025-05-02	CUST_086	FP3001	ST008	10	7500	12500
303	2025-05-14	CUST_070	FP3001	ST027	10	7500	12500
539	2025-03-17	CUST_256	FP3001	ST005	10	7500	12500
553	2025-03-25	CUST_241	FP3001	ST008	10	7500	12500
1166	2025-02-01	CUST_084	FP3001	ST006	10	7500	12500
1412	2025-03-19	CUST_137	FP3001	ST009	10	7500	12500
1589	2025-02-02	CUST_106	FP3001	ST006	10	7500	12500
1662	2025-02-14	CUST_291	FP3001	ST001	10	7500	12500
1850	2025-02-14	CUST_068	FP3001	ST007	10	7500	12500

#### **Bång fact\_target**

month_id •	first_date_of_month •	store_id ▼	target_doanhthu	target_loinhuan
202501	2025-01-01	ST001	515227350	182221210
202502	2025-02-01	ST001	447027090	154885140
202503	2025-03-01	ST001	698003180	240879720
202504	2025-04-01	ST001	685749770	238467280
202505	2025-05-01	ST001	555002880	193410920
202506	2025-06-01	ST001	558634750	193302110
202501	2025-01-01	ST002	426510950	148372240
202502	2025-02-01	ST002	384915560	135131660
202503	2025-03-01	ST002	507613700	176025410
202504	2025-04-01	ST002	437533490	153921150
202505	2025-05-01	ST002	577623390	205552580

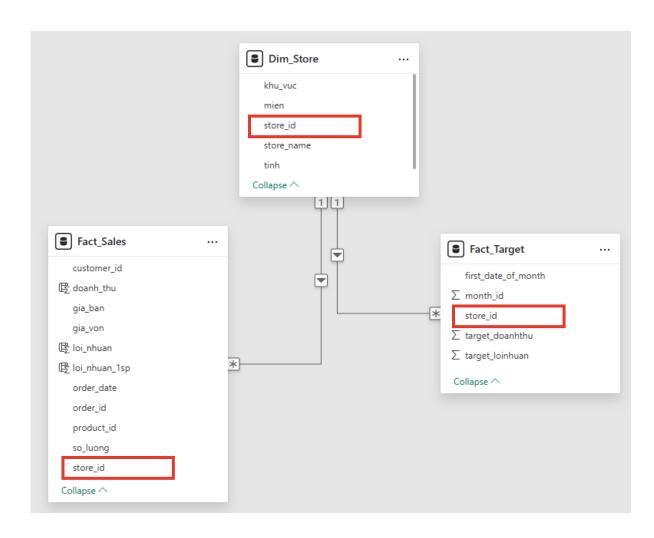
Ta tính được: doanh thu mỗi cửa hàng từng tháng

Ta có: chỉ tiêu doanh thu mỗi cửa hàng từng tháng

Làm thế nào liên kết 2 thông tin trên và tính được **% Hoàn thành chỉ tiêu doanh thu?** 

thiết lập mối liên hệ (Relationship) giữa các bảng

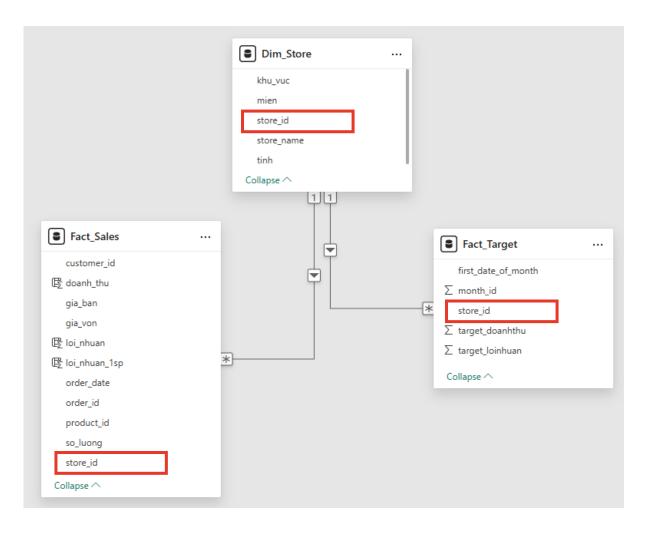




#### Tạo mối liên hệ (relationship) giữa các bảng

- Tạo liên hệ giữa một bảng dim và một bảng fact
- Sau khi liên hệ được tạo, có thể dùng bảng dim để filter, tác động mọi tính toán trên bảng fact
- Các mối liên hệ có dạng **one-to-one** hoặc **one-to-many.** Rất hạn chế mối liên hệ **many-to-many.**





#### Thực hành

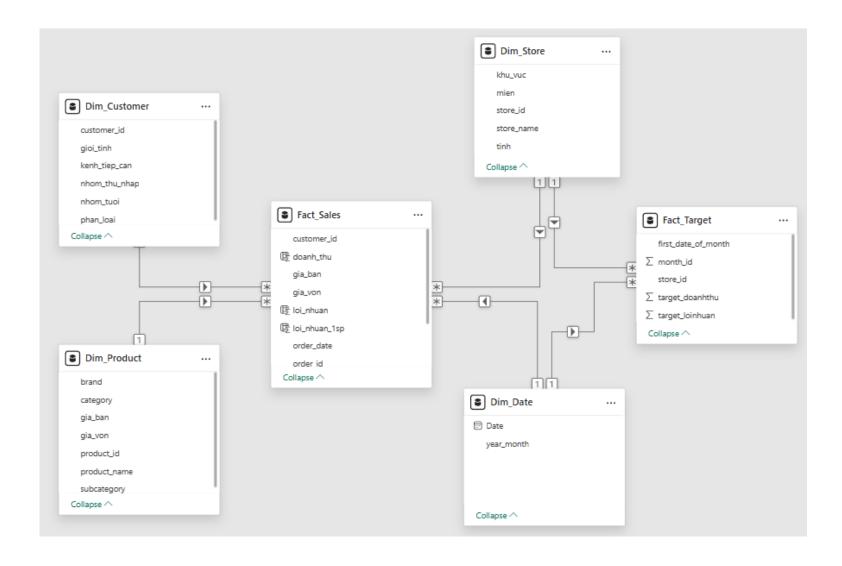
Tạo liên hệ giữa các bảng dim-fact

Bảng dim	Bảng fact
Dim_Customer	Fact_Sales
Dim_Product	Fact_Target
Dim_Store	
Dim_Date	

#### Nhận xét:

Có bao nhiêu mối quan hệ cần khởi tạo? Có phải 4 x 2 = 8 hay không?





#### Sau khi:

- 1. kết nối dữ liệu
- 2. tổ chức dữ liệu thành các bảng dim-fact
- 3. thiết lập liên hệ giữa các bảng
- → Ta có một Mô hình dữ liệu (Data Model) hoàn chỉnh

Mọi công thức tính toán, sử dụng filter... sau này đều liên quan chặt chẽ với Data Model.



# Tính toán với ngôn ngữ DAX



# DAX (Data Analysis Expressions) là gì?

Ngôn ngữ tính toán sử dụng trong Power BI để tạo ra thông tin mới từ dữ liệu có sẵn. Kết quả của DAX phụ thuộc rất nhiều vào Data Model.

#### Công thức DAX

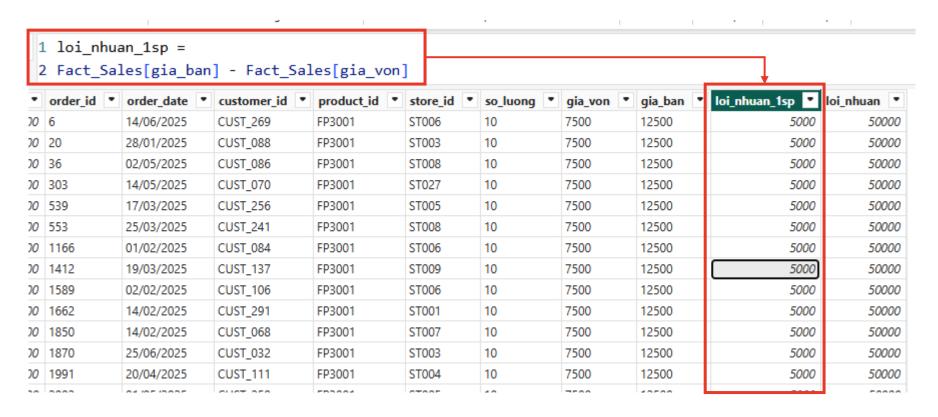
#### Công thức Excel

=IF(MONTH(TODAY())>MONTH(B2),YEAR(TODAY())-YEAR(B2), IF(AND(MONTH(TODAY())=MONTH(B2),DAY(TODAY())>=DAY(B2)), YEAR(TODAY())-YEAR(B2),(YEAR(TODAY())-YEAR(B2))-1))



Có 2 cách sử dụng DAX

Cách 1: Tạo cột tính toán mới (Calculated Column)





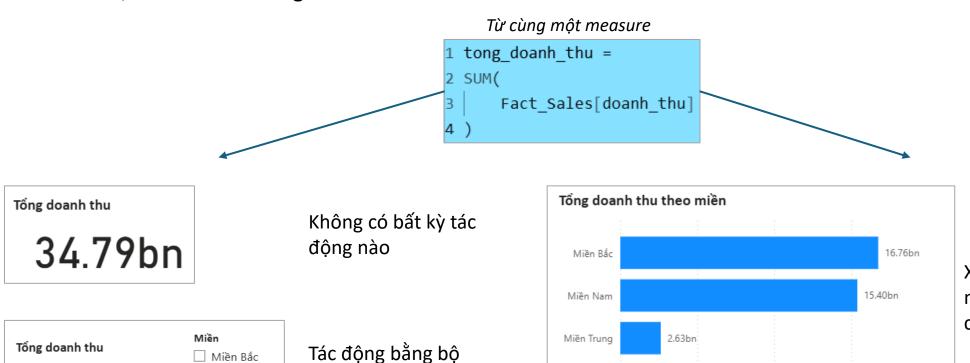
**Cách 2:** Tạo công thức tính toán (Measure) để sử dụng trong biểu đồ Người dùng có thể tác động dễ dàng lên kết quả Measure bằng cách thay đổi ngữ cảnh lọc hoặc sử dụng các chiều dữ liệu để đưa ra thông tin mới

0bn

5bn

10bn

15bn



loc (Filter)

Miền Nam

Miền Trung

Xem kết quả của measure theo một chiều dữ liệu nhất định



15.40bn

#### Thực hành

Sử dụng DAX để tạo các cột mới và measure mới như sau

#### Tạo cột mới

Trong bảng fact\_sales tạo cột doanh thu mỗi đơn hàng. Đặt tên cột mới là "doanh\_thu"

```
doanh_thu =
Fact_Sales[so_luong] *
Fact_Sales[gia_ban]
```

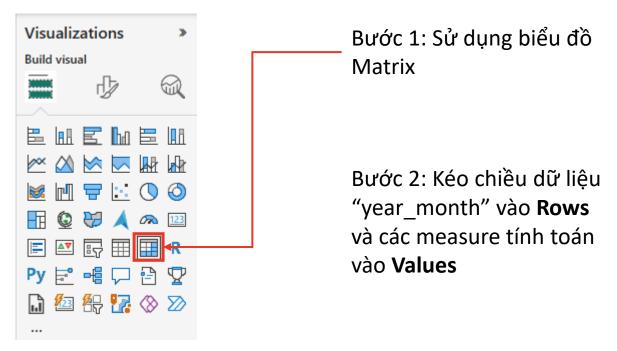
(Thực hành với DAX còn tiếp ở slide sau)

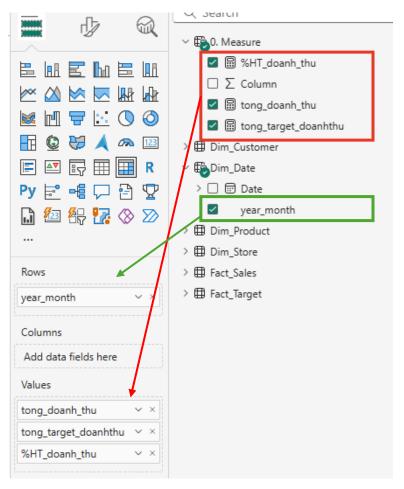
#### Tạo công thức tính toán mới

```
- Từ cột "doanh thu" mới tạo, tạo measure tính tổng
doanh thu toàn công ty:
tong_doanh_thu =
SUM(Fact_Sales[doanh_thu])
- Sử dụng bảng Fact_Target để tính tổng chỉ tiêu về
doanh thu toàn công ty
tong_target_doanhthu =
SUM(Fact_Target[target_doanhthu])
- Sử dụng 2 measure vừa tạo tính % hoàn thành chỉ tiêu
doanh thu
%HT_doanh_thu =
DIVIDE(
    [tong_doanh_thu]
    ,[tong_target_doanhthu]
```

#### Thực hành

Sử dụng 3 measure vừa tạo để tạo bảng "Kết quả kinh doanh theo tháng"





(Kết quả cần đạt được ở slide sau)



#### Thực hành

Sử dụng 3 measure vừa tạo để tạo bảng "Kết quả kinh doanh theo tháng"

Kết quả

Kết quả kinh doanh theo tháng						
Tháng	Doanh thu	Chỉ tiêu doanh thu	%HT			
2025-01	5,911,810,000	6,382,858,830	92.62%			
2025-02	5,266,945,000	5,512,356,640	95.55%			
2025-03	6,110,255,000	7,267,183,930	84.08%			
2025-04	5,837,575,000	6,884,209,400	84.80%			
2025-05	5,919,805,000	6,341,957,070	93.34%			
2025-06	5,743,715,000	6,232,778,420	92.15%			
Total	34,790,105,000	38,621,344,290	90.08%			



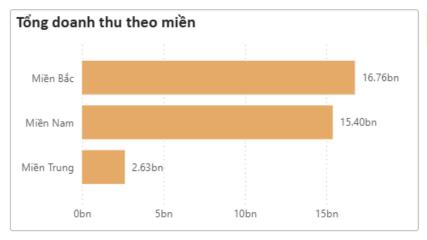
# 06

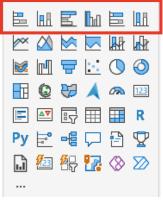
# Trực quan hóa dữ liệu

- Lựa chọn biểu đồ phù hợp
- Một số nguyên tắc khi thiết kế dashboàrd



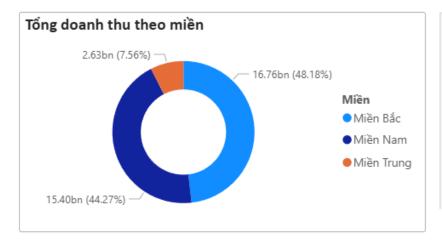


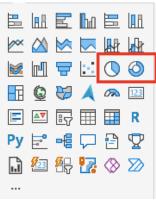




#### Biểu đồ cột (bar chart)

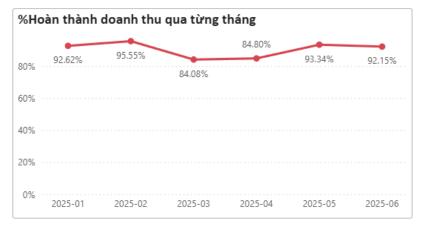
So sánh các đơn vị trong 1 chiều dữ liệu

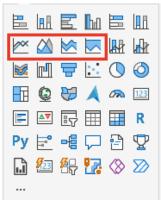




**Biểu đồ hình quạt (pie chart, donut chart)**So sánh tỷ trọng

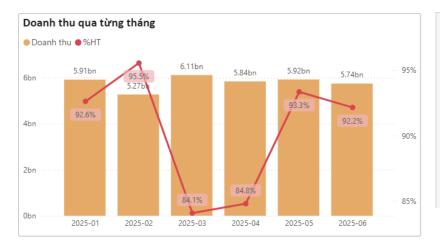


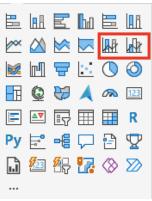




#### Biểu đồ đường (line chart)

Theo dõi biến thiên theo thời gian



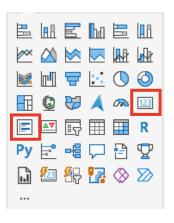


#### Biểu đồ cột và biểu đồ đường Kết hợp nhiều chỉ tiêu trên một biểu đồ



Tổng doanh thu

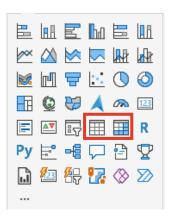
35bn



#### The (Card)

Nhấn mạnh một giá trị duy nhất, thường được dùng trong phần tổng quan của Dashboard



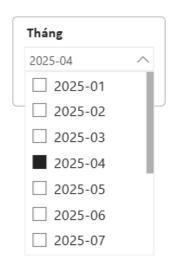


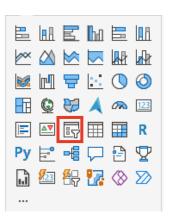
#### Dữ liệu dạng bảng (Table, Matrix)

Thường dùng để thể hiện dữ liệu chi tiết, ví dụ chi tiết kết quả KD đến từng Nhân viên Sales hoặc chi tiết đến từng giao dịch...







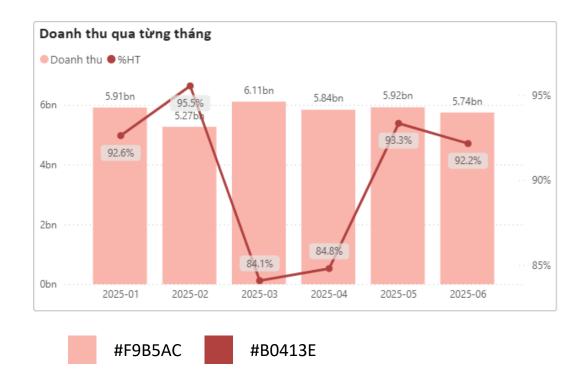


#### Bộ lọc (Filter)

Làm tăng tính tương tác của dashboard, cho phép người dùng theo dõi số liệu dựa trên điền kiện lọc mong muốn



# Hướng dẫn chi tiết tùy chỉnh biểu đồ trên Power Bl







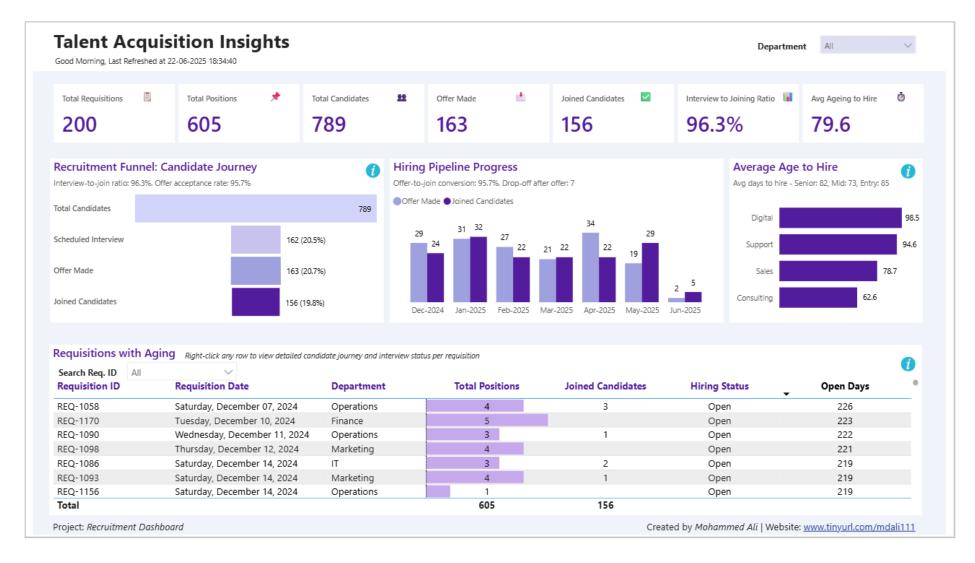


# Bố cục thiết kế dashboard cơ bản





# Bố cục thiết kế dashboard cơ bản | Dashboard mẫu





Link dashboard tham khảo: Recruitment Analytics - Microsoft Fabric Community

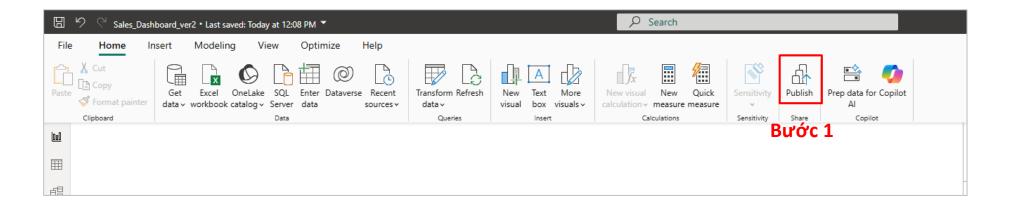
# Publish và chia sẻ

- Łựa chọn biểu đồ phù hợpMột số nguyên tắc khi thiết kế dashboàrd

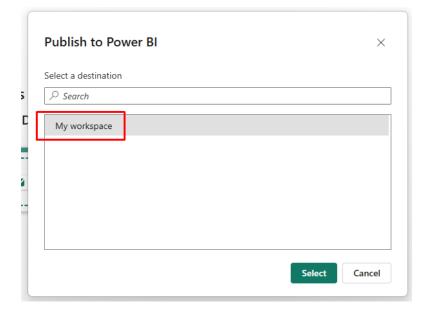




# Publish và chia sẻ

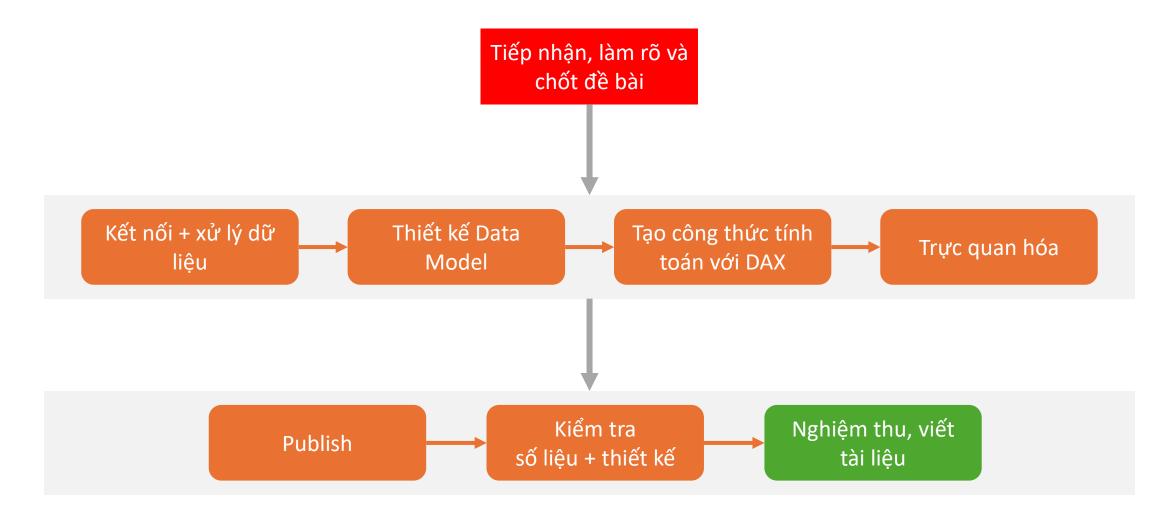


Bước 2: Lựa chọn workspace muốn upload dashboard, người xem phải được phân quyền vào workspace này





# Tổng kết





# 08

Bài tập cuối khóa





# Thực hành với bài tập cuối khóa

#### Đề bài:

Bạn đang công tác tại một công ty kinh doanh thực phẩm, đồ uống. CEO giao nhiệm vụ cho bạn xây dựng dashboard tổng quan tình hình kinh doanh của công ty trong 6 tháng đầu năm 2025.

#### Yêu cầu:

- Dựa trên data được đính kèm, mở một file Power BI mới và thiết kế dashboard thể hiện những thông tin sau:

Quy mô thể hiện	Thông tin	Cách thể hiện
Toàn công ty	Tổng doanh thu % hoàn thành doanh thu Tổng lợi nhuận % hoàn thành lợi nhuận SL khách hàng đã giao dịch Doanh thu TB trên 1 khách hàng Lợi nhuận TB trên 1 khách hàng	Dùng dạng thẻ (Card)
Theo khu vực, cửa hàng	Biểu đồ 1: doanh thu + % hoàn thành doanh thu Biểu đồ 2: lợi nhuận + % hoàn thành lợi nhuận Biểu đồ 3: lợi nhuận TB trên 1 khách hàng	Kết hợp biểu đồ cột thể hiện thực đạt, biểu đồ đường thể hiện % hoàn thành
Xu hướng biến thiên theo tháng	Biểu đồ 1: doanh thu + % hoàn thành doanh thu Biểu đồ 2: lợi nhuận + % hoàn thành lợi nhuận Biểu đồ 3: lợi nhuận TB trên 1 khách hàng	Kết hợp biểu đồ cột thể hiện thực đạt, biểu đồ đường thể hiện % hoàn thành
	Bảng tổng hợp: % hoàn thành lợi nhuận của tất cả khu vực, cửa hàng mỗi tháng	Dạng bảng matrix
	Tỷ trọng đóng góp lợi nhuận của các kênh tiếp cận khách hàng, các nhóm thu nhập khách hàng	Biểu đồ hình quạt

**Câu hỏi 1** (thực hành trích xuất thông tin từ dashboard)

- Lợi nhuận và %HT lợi nhuận của Cửa hàng Nguyễn Lương Bằng trong tháng 4 là bao nhiêu?
- Kênh tiếp cận nào và nhóm thu nhập nào của khách hàng có tỷ trọng đóng góp lợi nhuận cao nhất?

#### Câu hỏi 2 (tổng hợp, phân tích)

Công ty có 2 phân cấp kinh doanh: mỗi Khu vực có 1 GĐ Khu vực và mỗi Cửa hàng có 1 Cửa hàng trưởng.

Dựa trên kết quả kinh doanh của các Khu vực, Cửa hàng, hãy đề xuất cơ chế khen thưởng – cảnh báo cho các đơn vị có kết quả tốt – không tốt trong 6 tháng đầu năm 2025.

#### Lưu ý:

Trong tài liệu đính kèm (file DAX.txt), đã có công thức DAX của các chỉ số thường dùng cho dashboard này, học viên vui lòng tham khảo.



# THE STATE OF THE S

