

# Premier trimestre de 2023 États financiers consolidés résumés et notes complémentaires NON AUDITÉS INTERMÉDIAIRES

Le 12 mai 2023





## ÉTATS CONSOLIDÉS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

| Non audité<br>(en millions de dollars canadiens)                                      | 31 mars<br>2023 | 31 décembre<br>2022 |
|---|-----------------|---------------------|
| ACTIF   |                 |                     |
| Courant   |                 |                     |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie   | 3 090 \$        | 2 693 \$            |
| Placements à court terme  | 5 427           | 5 295               |
| Total de la trésorerie, des équivalents de trésorerie et des placements à court terme | 8 517           | 7 988               |
| Créances clients  | 1 091           | 1 037               |
| Stocks de carburant d'aviation  | 192             | 200                 |
| Stocks de rechanges et fournitures  | 136             | 118                 |
| Charges payées d'avance et autres actifs courants                                     | 339             | 322                 |
| Total de l'actif courant  | 10 275          | 9 665               |
| Placements, dépôts et autres actifs   | 1 273           | 1 073               |
| Immobilisations corporelles   | 12 015          | 11 950              |
| Actifs au titre des régimes de retraite   | 2 532           | 2 444               |
| Impôts sur le résultat différés   | 56              | 48                  |
| Immobilisations incorporelles   | 1 052           | 1 054               |
| Goodwill  | 3 273           | 3 273               |
| Total de l'actif  | 30 476 \$       | 29 507 \$           |
| PASSIF  |                 |                     |
| Courant   |                 |                     |
| Dettes fournisseurs et charges à payer  | 2 664 \$        | 2 691 \$            |
| Produits passages perçus d'avance   | 5 331           | 4 104               |
| Produits différés d'Aéroplan et autres produits différés                              | 1 228           | 1 295               |
| Partie courante de la dette à long terme et des obligations locatives Note 3          | 1 163           | 1 263               |
| Total du passif courant   | 10 386          | 9 353               |
| Dette à long terme et obligations locatives Note 3                                    | 14 901          | 15 043              |
| Produits différés d'Aéroplan et autres produits différés                              | 3 150           | 3 160               |
| Passif au titre des régimes de retraite et autres avantages du personnel              | 1 833           | 1 770               |
| Provisions liées à la maintenance   | 1 383           | 1 352               |
| Autres passifs non courants   | 264             | 311                 |
| Impôts sur le résultat différés   | 73              | 73                  |
| Total du passif   | 31 990 \$       | 31 062 \$           |
| CAPITAUX PROPRES (DU DÉFICIT) ATTRIBUABLES AUX ACTIONNAIRES                           |                 |                     |
| Capital-actions   | 2 744           | 2 743               |
| Surplus d'apport  | 124             | 118                 |
| Cumul des autres éléments du résultat global  | (47)            | (46)                |
| Déficit   | (4 335)         | (4 370)             |
| Total des capitaux propres (du déficit) attribuables aux actionnaires                 | (1 514)         | (1 555)             |
| Total des passifs et des capitaux propres (du déficit) attribuables aux actionnaires  | 30 476 \$       | 29 507 \$           |



## ÉTATS CONSOLIDÉS DES RÉSULTATS

|   |             | Trimestres clo | s les 31 mars                           |
|---|-------------|----------------|---|
| Non audité<br>(en millions de dollars canadiens, sauf les données par actio | on)         | 2023           | 2022<br>Après<br>retraitement<br>Note 2 |
| Produits d'exploitation   |             |                |   |
| Passages  | Note 8      | 4 088 \$       | 1 917 \$                                |
| Fret  | Note 8      | 238            | 398                                     |
| Autres  | <del></del> | 561            | 258                                     |
| Total des produits  |             | 4 887          | 2 573                                   |
| Charges d'exploitation  |             |                |   |
| Carburant d'aviation  |             | 1 375          | 750                                     |
| Salaires et charges sociales  |             | 914            | 737                                     |
| Dotation aux amortissements et perte de valeur                              |             | 428            | 407                                     |
| Redevances aéroportuaires et de navigation                                  |             | 312            | 228                                     |
| Frais de vente et de distribution   |             | 273            | 122                                     |
| Frais d'achat de capacité   |             | 216            | 167                                     |
| Maintenance avions  | Note 2      | 261            | 44                                      |
| Coûts liés à la portion terrestre des forfaits                              | <del></del> | 318            | 129                                     |
| Communications et technologies de l'information                             |             | 146            | 119                                     |
| Restauration et services à bord   |             | 128            | 70                                      |
| Autres  |             | 533            | 350                                     |
| Total des charges d'exploitation  |             | 4 904          | 3 123                                   |
| Perte d'exploitation  |             | (17)           | (550)                                   |
| Produits (charges) autres que d'exploitation                                |             |                |   |
| Profit de change  |             | 127            | 99                                      |
| Produits d'intérêts   |             | 83             | 20                                      |
| Charges d'intérêts  | Note 3      | (245)          | (209)                                   |
| Intérêts incorporés   | <del></del> | 5              | 3                                       |
| Instruments financiers comptabilisés à la juste valeur                      | Note 7      | 38             | (173)                                   |
| Autres  | <del></del> | (14)           | (4)                                     |
| Total des charges autres que d'exploitation                                 |             | (6)            | (264)                                   |
| Perte avant impôts sur le résultat  |             | (23)           | (814)                                   |
| Recouvrement (charge) d'impôts sur le résultat                              | Note 4      | 27             | (160)                                   |
| Bénéfice net (perte nette) de la période                                    |             | 4 \$           | (974) \$                                |
| Bénéfice net (perte nette) par action                                       | Note 5      |                |   |
| Bénéfice (perte) par action – résultat de base                              |             | 0,01 \$        | (2,72) \$                               |
| Perte par action – résultat dilué   |             | (0,03) \$      | (2,72) \$                               |



## ÉTATS CONSOLIDÉS DU RÉSULTAT GLOBAL

|  |        | Trimestres clos les 31 mars |            |  |  |
|--|--------|-----------------------------|------------|--|--|
| Non audité<br>(en millions de dollars canadiens)                           |        | 2023                        | 2022       |  |  |
| Résultat global  |        |                             |            |  |  |
| Bénéfice net (perte nette) de la période                                   |        | 4 \$                        | (974) \$   |  |  |
| Autres éléments du résultat global déduction faite de la charge d'impôts : | Note 4 |                             |            |  |  |
| Éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net                       |        |                             |            |  |  |
| Réévaluations du passif des régimes d'avantages du personnel               |        | 31                          | (211)      |  |  |
| Réévaluations des placements en instruments de capitaux propres            |        | (1)                         | 14         |  |  |
| Total du résultat global   |        | 34 \$                       | (1 171) \$ |  |  |

## ÉTATS CONSOLIDÉS DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES (DU DÉFICIT)

| Non audité<br>(en millions de dollars canadiens)                | Capital-<br>actions | Surplus<br>d'apport | Cumul des<br>autres<br>éléments du<br>résultat global | Déficit    | Total des<br>capitaux propres<br>(du déficit)<br>attribuables aux<br>actionnaires |
|---|---------------------|---------------------|---|------------|---|
| 1 <sup>er</sup> janvier 2022                                    | 2 735 \$            | 104 \$              | (45) \$   | (2 785) \$ | 9 \$  |
| Bénéfice net (perte nette)                                      | _                   | _                   | _   | (974)      | (974)   |
| Réévaluations du passif des régimes d'avantages<br>du personnel | _                   | _                   | _   | (211)      | (211)   |
| Réévaluations des placements en instruments de capitaux propres | _                   | _                   | 14  | -          | 14  |
| Total du résultat global  | _                   | _                   | 14  | (1 185)    | (1 171)   |
| Rémunération fondée sur des actions                             | _                   | 2                   | _   | _          | 2   |
| Actions émises  | 2                   | (1)                 | _   | _          | 1   |
| 31 mars 2022  | 2 737 \$            | 105 \$              | (31) \$   | (3 970) \$ | (1 159) \$  |
| 1 <sup>er</sup> janvier 2023                                    | 2 743 \$            | 118 \$              | (46) \$   | (4 370) \$ | (1 555) \$  |
| Bénéfice net (perte nette)                                      | _                   | _                   | _   | 4          | 4   |
| Réévaluations du passif des régimes d'avantages<br>du personnel | _                   | _                   | _   | 31         | 31  |
| Réévaluations des placements en instruments de capitaux propres | _                   | _                   | (1)   | _          | (1)   |
| Total du résultat global  | _                   |                     | (1)   | 35         | 34  |
| Rémunération fondée sur des actions                             | _                   | 6                   | _   | _          | 6   |
| Actions émises  | 1                   | -                   | _   | -          | 1   |
| 31 mars 2023  | 2 744 \$            | 124 \$              | (47) \$   | (4 335) \$ | (1 514) \$  |



## TABLEAUX CONSOLIDÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

|  |        | Trimestres clos les 31 mars |          |  |  |
|--|--------|-----------------------------|----------|--|--|
| Non audité<br>(en millions de dollars canadiens)   |        | 2023                        | 2022     |  |  |
| Flux de trésorerie provenant des (affectés aux) activités suivantes  |        |                             |          |  |  |
| Exploitation   |        |                             |          |  |  |
| Bénéfice net (perte nette) de la période   |        | 4 \$                        | (974) \$ |  |  |
| Ajustements au titre du rapprochement avec les flux de trésorerie nets<br>provenant des activités d'exploitation |        |                             |          |  |  |
| Impôts sur le résultat différés  | Note 4 | (29)                        | 147      |  |  |
| Dotation aux amortissements et perte de valeur   |        | 428                         | 407      |  |  |
| (Profit) perte de change   |        | (73)                        | (114)    |  |  |
| Déficit de la capitalisation des régimes d'avantages du personnel<br>sur la charge de ces régimes                |        | 20                          | 25       |  |  |
| Instruments financiers comptabilisés à la juste valeur   | Note 7 | (38)                        | 173      |  |  |
| Variation des provisions au titre de la maintenance  |        | 44                          | 20       |  |  |
| Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement   |        | 1 098                       | 759      |  |  |
| Autres   |        | (17)                        | (76)     |  |  |
| Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation   |        | 1 437                       | 367      |  |  |
| Financement  |        |                             |          |  |  |
| Produits des emprunts  | Note 3 | 84                          | 38       |  |  |
| Réduction de la dette à long terme et des obligations locatives  | Note 3 | (377)                       | (231)    |  |  |
| Émission d'actions   |        | 1                           | 1        |  |  |
| Flux de trésorerie nets affectés aux activités de financement  |        | (292)                       | (192)    |  |  |
| Investissement   |        |                             |          |  |  |
| Placements à court terme et à long terme   |        | (296)                       | (972)    |  |  |
| Achats d'immobilisations corporelles et incorporelles  |        | (450)                       | (276)    |  |  |
| Produit de la vente d'actifs   |        | 1                           | 3        |  |  |
| Autres   |        | (4)                         | (11)     |  |  |
| Flux de trésorerie nets affectés aux activités d'investissement  |        | (749)                       | (1 256)  |  |  |
| Effet du cours du change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie                                      |        | 1                           | 11       |  |  |
| Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie                                      |        | 397                         | (1 070)  |  |  |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période  |        | 2 693                       | 4 415    |  |  |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période   |        | 3 090 \$                    | 3 345 \$ |  |  |
| Paiements d'intérêts en trésorerie   | Note 3 | 265 \$                      | 225 \$   |  |  |
| Paiements d'impôts sur le résultat en trésorerie   |        | 35 \$                       | 50 \$    |  |  |
|  |        |                             |          |  |  |



Notes complémentaires des états financiers consolidés résumés intermédiaires (non audités) (en dollars canadiens, sauf indication contraire)

#### 1. INFORMATIONS GÉNÉRALES

Les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités ci-joints (les « états financiers ») sont ceux d'Air Canada (la « Société »). Le terme « Société » s'entend, selon le contexte, d'Air Canada et d'une ou de plusieurs de ses filiales, dont ses principales filiales lui appartenant en propre, Aéroplan inc. (« Aéroplan »), Société en commandite Touram, qui exerce ses activités sous le nom de marque Vacances Air Canada<sup>MD</sup> (« Vacances Air Canada Rouge S.E.C., qui exerce ses activités sous le nom de marque Air Canada Rouge<sup>MD</sup> (« Air Canada Rouge »).

Air Canada est constituée en société par actions et domiciliée au Canada. Son siège social est situé au 7373, boulevard Côte-Vertu Ouest (Saint-Laurent), au Québec.

La Société connaît généralement une hausse de la demande aux deuxième et troisième trimestres de l'année civile. Ces variations cycliques de la demande ont essentiellement été la conséquence d'un nombre plus élevé de voyageurs d'agrément qui privilégient les mois du printemps et de l'été pour leurs déplacements. Les résultats financiers pour la période de trois mois close le 31 mars 2023 ne sont pas nécessairement représentatifs des résultats financiers de l'exercice au complet.

#### 2. BASE D'ÉTABLISSEMENT ET PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

La Société établit ses états financiers selon les principes comptables généralement reconnus du Canada (les « PCGR »), tels qu'ils sont définis dans le *Manuel de CPA Canada – Comptabilité* (le « Manuel de CPA Canada »), qui intègre les Normes internationales d'information financière (les « IFRS ») publiées par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB »). Les présents états financiers ont été établis conformément aux IFRS applicables pour l'établissement d'états financiers intermédiaires, notamment IAS 34 *Information financière intermédiaire*. Conformément aux PCGR, les présents états financiers ne contiennent pas toutes les informations financières que doivent contenir les états financiers annuels et doivent être lus en parallèle avec les états financiers consolidés annuels de la Société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022. Selon l'opinion de la direction, les présents états financiers rendent compte de tous les ajustements nécessaires pour donner une image fidèle des résultats de la période intermédiaire présentée.

Le Conseil d'administration de la Société a approuvé les présents états financiers pour publication le 11 mai 2023.

Les présents états financiers ont été établis en fonction des méthodes comptables présentées à la note 2 afférente aux états financiers consolidés annuels de l'exercice 2022.

#### Reclassement de certaines charges d'exploitation – chiffres correspondants de 2022

Avant le quatrième trimestre de 2022, les charges d'exploitation liées aux contrats d'achat de capacité étaient regroupées dans un poste distinct de l'état consolidé des résultats intitulé « Charges liées aux transporteurs régionaux » et comprenaient les frais d'achat de capacité, des coûts répercutés et les autres frais engagés par Air Canada, qui étaient directement liés aux activités des transporteurs régionaux, à l'exclusion du carburant. Pour l'exercice clos le 31 décembre 2022, ces coûts ne sont plus affectés au poste « Charges liées aux transporteurs régionaux » de l'état consolidé des résultats. Les frais d'achat de capacité sont désormais présentés dans un poste distinct et continuent d'exclure la composante des frais liés aux coûts des appareils, lesquels frais sont comptabilisés comme obligations locatives conformément à la norme IFRS 16. Se reporter à la note 2D et à la note 2AA des états financiers consolidés annuels de 2022 pour plus de détails.



Le tableau qui suit présente les charges d'exploitation pour le premier trimestre de 2022 après reclassement.

| (en millions de dollars canadiens)                                    | Trimestre clos le<br>31 mars 2022,<br>présenté<br>antérieurement | Reclassement<br>au titre<br>des charges<br>liées aux<br>transporteurs<br>régionaux | Trimestre<br>clos le<br>31 mars 2022,<br>après<br>retraitement |
|---|--|--|--|
| Charges d'exploitation  |  |  |  |
| Carburant d'aviation  | 750 \$   | - \$   | 750 \$   |
| Salaires et charges sociales  | 707  | 30   | 737  |
| Dotation aux amortissements et perte de valeur                        | 407  | -  | 407  |
| Charges liées aux transporteurs régionaux, à l'exclusion du carburant | 316  | (316)  | -  |
| Redevances aéroportuaires et de navigation                            | 183  | 45   | 228  |
| Frais de vente et de distribution                                     | 108  | 14   | 122  |
| Frais d'achat de capacité   | -  | 167  | 167  |
| Maintenance avions  | 26   | 18   | 44   |
| Coûts liés à la portion terrestre des forfaits                        | 129  | -  | 129  |
| Communications et technologies de l'information                       | 116  | 3  | 119  |
| Restauration et services à bord                                       | 64   | 6  | 70   |
| Autres  | 317  | 33   | 350  |
| Total des charges d'exploitation                                      | 3 123 \$   | - \$   | 3 123 \$   |

#### Maintenance avions

Dans le cadre d'un contrat modifié conclu entre Air Canada et un tiers fournisseur de services en 2022, un ajustement favorable de 159 M\$ a été comptabilisé en charges au poste « Maintenance avions » au premier trimestre de 2022 en raison de l'ajustement des charges à payer au titre de la maintenance et de la comptabilisation de crédits futurs, qui seront disponibles tel que le prévoit le contrat modifié. Compte tenu de la baisse considérable des activités aériennes et de la réduction du parc aérien pendant la pandémie de COVID-19, les parties ont modifié le contrat, de façon à ce que les services qui étaient facturés à l'heure de vol le soient désormais en fonction du temps d'exécution et du matériel fourni et à ce que le nombre d'éléments couverts par le contrat soit réduit.



#### 3. DETTE À LONG TERME ET OBLIGATIONS LOCATIVES

|   | Échéance<br>finale | Taux<br>d'intérêt<br>moyen<br>pondéré<br>(en %) | 31 mars<br>2023<br>(en millions de<br>dollars canadiens) | 31 décembre<br>2022<br>(en millions de<br>dollars canadiens) |
|---|--------------------|---|--|--|
| Financement d'appareils   |                    |   |  |  |
| Financement en dollars US à taux fixe   | 2023 – 2030        | 4,98  | 3 225 \$   | 3 408 \$   |
| Financement en dollars US à taux variable                                       | 2026 – 2027        | 7,02  | 379  | 399  |
| Financement en dollars CA à taux fixe   | 2026 – 2030        | 3,78  | 182  | 182  |
| Financement en dollars CA à taux variable                                       | 2026 – 2033        | 6,92  | 1 288  | 1 240  |
| Financement en yens à taux fixe   | 2027               | 1,84  | 119  | 121  |
| Billets convertibles  | 2025               | 4,00  | 318  | 313  |
| Facilité de crédit – en dollars CA  | 2028               | 1,21  | 1 063  | 1 054  |
| Billets garantis prioritaires – en dollars CA                                   | 2029               | 4,63  | 2 000  | 2 000  |
| Billets garantis prioritaires – en dollars US                                   | 2026               | 3,88  | 1 622  | 1 626  |
| Facilité de crédit garantie prioritaire – en dollars US                         | 2028               | 8,37  | 3 085  | 3 102  |
| Dette à long terme  |                    | 5,46  | 13 281   | 13 445   |
| Obligations locatives   |                    |   |  |  |
| Appareils d'Air Canada  | 2023 - 2031        | 5,09  | 1 617  | 1 667  |
| Appareils du transporteur régional  | 2025 – 2035        | 5,91  | 877  | 917  |
| Terrains et bâtiments   | 2023 – 2078        | 5,41  | 456  | 454  |
| Obligations locatives   |                    | 5,38  | 2 950  | 3 038  |
| Dette totale et obligations locatives   |                    | 5,44  | 16 231   | 16 483   |
| Tranche non amortie des coûts d'émission des titres de créance et des escomptes |                    |   | (167)  | (177)  |
| Partie courante – dette à long terme  |                    |   | (603)  | (713)  |
| Partie courante – appareils d'Air Canada  |                    |   | (346)  | (337)  |
| Partie courante – appareils du transporteur régional                            |                    |   | (189)  | (187)  |
| Partie courante – terrains et immeubles   |                    |   | (25)   | (26)   |
| Dette à long terme et obligations locatives                                     |                    |   | 14 901 \$  | 15 043 \$  |

Le tableau ci-dessus présente les modalités des instruments dont il est fait mention à la note 9 afférente aux états financiers consolidés annuels de la Société pour l'exercice 2022 ainsi que celles des instruments de financement conclus au cours du trimestre clos le 31 mars 2023 et décrits ci-dessous.

Au premier trimestre de 2023, Air Canada a prélevé un montant destiné à financer les deux derniers appareils A220 d'Airbus sur la facilité garantie décrite à la note 9 a) afférente à ses états financiers consolidés annuels de 2022, montant qui est pris en compte dans le poste « Financement d'appareils » du tableau ci-dessus.

La Société a comptabilisé les charges d'intérêts suivantes :

|  |  | Trimestres clos les 31 mars |        |  |  |
|--|--|-----------------------------|--------|--|--|
| en millions de dollars canadiens)      |  | 2023                        | 2022   |  |  |
| Intérêts sur la dette                  |  | 205 \$                      | 169 \$ |  |  |
| Intérêts sur les obligations locatives |  |                             |        |  |  |
| Appareils d'Air Canada                 |  | 22                          | 21     |  |  |
| Appareils du transporteur régional     |  | 13                          | 14     |  |  |
| Terrains et immeubles                  |  | 5                           | 5      |  |  |
| Charges d'intérêts                     |  | 245 \$                      | 209 \$ |  |  |



L'état consolidé des résultats contient les montants suivants liés à des contrats de location qui n'ont pas été comptabilisés comme des actifs au titre de droits d'utilisation et des obligations locatives.

|   | Trimestres clos les 31 mars |       |  |
|---|-----------------------------|-------|--|
| (en millions de dollars canadiens)  | 2023                        | 2022  |  |
| Contrats de location à court terme  | 3 \$                        | 5 \$  |  |
| Paiements de loyers variables non pris en compte dans les obligations locatives                   | 10                          | 8     |  |
| Charge relative aux contrats de location (prise en compte dans les autres charges d'exploitation) | 13 \$                       | 13 \$ |  |

Les paiements au titre des obligations locatives ont donné lieu à des sorties de trésorerie totales de 179 M\$ pour le trimestre clos le 31 mars 2023 (161 M\$ pour le trimestre clos le 31 mars 2022), et dont 139 M\$ représentent des remboursements de capital (121 M\$ pour le trimestre clos le 31 mars 2022).

#### Analyse des échéances

Le tableau ci-après présente les obligations de remboursement du capital et des intérêts au 31 mars 2023 sur la dette à long terme et les obligations locatives. Les montants en dollars US sont convertis au taux à la clôture du 31 mars 2023 de 1 \$ US pour 1,3516 \$ CA.

| Capital (en millions de dollars canadiens)                  | Reste de<br>2023 | 2024     | 2025     | 2026     | 2027     | Par la suite | Total     |
|---|------------------|----------|----------|----------|----------|--------------|-----------|
| Obligations au titre de la dette<br>à long terme¹)          | 482 \$           | 531 \$   | 1 279 \$ | 2 549 \$ | 1 185 \$ | 7 518 \$     | 13 544 \$ |
| Appareils d'Air Canada                                      | 262              | 335      | 320      | 257      | 207      | 236          | 1 617     |
| Appareils du transporteur régional                          | 142              | 156      | 141      | 51       | 41       | 346          | 877       |
| Terrains et immeubles                                       | 19               | 26       | 26       | 25       | 26       | 334          | 456       |
| Obligations locatives                                       | 423 \$           | 517 \$   | 487 \$   | 333 \$   | 274 \$   | 916 \$       | 2 950 \$  |
| Total de la dette à long terme et des obligations locatives | 905 \$           | 1 048 \$ | 1 766 \$ | 2 882 \$ | 1 459 \$ | 8 434 \$     | 16 494 \$ |

| Intérêts<br>(en millions de dollars canadiens)                 | Reste de<br>2023 | 2024   | 2025   | 2026   | 2027   | Par la suite | Total    |
|--|------------------|--------|--------|--------|--------|--------------|----------|
| Obligations au titre de la dette<br>à long terme <sup>1)</sup> | 497 \$           | 697 \$ | 658 \$ | 588 \$ | 484 \$ | 533 \$       | 3 457 \$ |
| Appareils d'Air Canada   | 62               | 67     | 51     | 36     | 24     | 20           | 260      |
| Appareils du transporteur régional                             | 34               | 36     | 27     | 21     | 18     | 73           | 209      |
| Terrains et immeubles  | 18               | 23     | 21     | 20     | 19     | 231          | 332      |
| Obligations locatives  | 114 \$           | 126 \$ | 99 \$  | 77 \$  | 61 \$  | 324 \$       | 801 \$   |
| Total de la dette à long terme et des obligations locatives    | 611 \$           | 823 \$ | 757 \$ | 665 \$ | 545 \$ | 857 \$       | 4 258 \$ |

<sup>1)</sup> Repose sur l'hypothèse que le solde du capital des billets convertibles, soit 371 M\$ (274 M\$ US), n'est pas converti et comprend les intérêts estimés à payer jusqu'à l'échéance en 2025. Le solde du capital complet de 1 273 M\$ de la facilité de crédit non garantie obtenue en 2021 pour financer les remboursements des billets d'avion non remboursables aux clients est pris en compte.

Dans le tableau ci-dessus, les obligations de remboursement du capital ne tiennent pas compte des escomptes et des frais de transaction de 167 M\$, qui sont portés en diminution de la dette à long terme et des obligations locatives dans l'état consolidé de la situation financière.



#### Flux de trésorerie provenant des activités de financement

Les informations sur la variation des passifs pour lesquels les flux de trésorerie ont été classés dans les activités de financement sont présentées dans le tableau des flux de trésorerie ci-dessous.

|  |                                 | Flux     | k de trésore        | erie                         | Variations                       | a trésorerie   |             |                 |
|--|---------------------------------|----------|---------------------|------------------------------|----------------------------------|--|-------------|-----------------|
| (en millions de<br>dollars canadiens)                                | 1 <sup>er</sup> janvier<br>2023 | Emprunts | Rembour-<br>sements | Frais de<br>finance-<br>ment | Ajustements<br>liés au<br>change | Amortissement<br>des frais de<br>financement et<br>autres<br>ajustements | obligations | 31 mars<br>2023 |
| Dette à long terme   | 13 445 \$                       | 84 \$    | (238) \$            | - \$                         | (25) \$                          | 15 \$  | - \$        | 13 281 \$       |
| Appareils d'Air Canada<br>Appareils du<br>transporteur régional      | 1 667<br>917                    | -        | (84)<br>(45)        | -                            | (5)<br>(2)                       | -  | 39          | 1 617<br>877    |
| Terrains et immeubles  | 454                             | -        | (10)                | -                            | -                                | -  | 12          | 456             |
| Obligations locatives  | 3 038                           | -        | (139)               | -                            | (7)                              | -  | 58          | 2 950           |
| Tranche non amortie<br>des coûts d'émission<br>des titres de créance | (177)                           | -        | -                   | _                            | -                                | 10   | -           | (167)           |
| Total des passifs liés<br>aux activités<br>de financement            | 16 306 \$                       | 84 \$    | (377) \$            | - \$                         | (32) \$                          | 25 \$  | 58 \$       | 16 064 \$       |

## 4. IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT

#### Recouvrement (charge) d'impôts sur le résultat

L'impôt sur le résultat comptabilisé dans l'état consolidé des résultats est présenté ci-dessous.

|   | Trimestres clos les 31 mars |          |
|---|-----------------------------|----------|
| (en millions de dollars canadiens)                      | 2023                        | 2022     |
| (Charge) d'impôts sur le résultat exigibles             | (2) \$                      | (13) \$  |
| Recouvrement (charge) d'impôts sur le résultat différés | 29                          | (147)    |
| Recouvrement (charge) d'impôts sur le résultat          | 27 \$                       | (160) \$ |

Le taux d'imposition applicable prescrit par la loi s'établit à 26,47 % pour le trimestre clos le 31 mars 2023 (26,47 % pour le trimestre clos le 31 mars 2022).

L'impôt sur le résultat comptabilisé dans l'état consolidé du résultat global est présenté ci-dessous.

|  | Trimestres clos les 31 mars |        |
|--|-----------------------------|--------|
| (en millions de dollars canadiens)                           | 2023                        | 2022   |
| Réévaluations du passif des régimes d'avantages du personnel |                             |        |
| - (charge) d'impôts sur le résultat exigibles                | (1) \$                      | (2) \$ |
| - recouvrement (charge) d'impôts sur le résultat différés    | (21)                        | 153    |
| Recouvrement (charge) d'impôts sur le résultat               | (22) \$                     | 151 \$ |



### 5. BÉNÉFICE (PERTE) PAR ACTION

Le tableau qui suit présente le calcul du bénéfice (de la perte) par action - résultat de base et dilué.

|   | Trimestres clos les 31 mars |           |
|---|-----------------------------|-----------|
| (en millions, sauf les montants par action)                         | 2023                        | 2022      |
| Numérateur :  |                             |           |
| Bénéfice net (perte nette) de la période                            | 4 \$                        | (974) \$  |
| Effet de la conversion présumée des billets convertibles            | (15)                        | 141       |
| Retrancher l'effet antidilutif                                      | -                           | (141)     |
| Numérateur ajusté servant au calcul de la perte diluée par action   | (11) \$                     | (974) \$  |
| Dénominateur :  |                             |           |
| Nombre moyen pondéré d'actions                                      | 358                         | 358       |
| Effet des titres potentiellement dilutifs :                         |                             |           |
| Options sur actions   | -                           | -         |
| Billets convertibles  | 18                          | 49        |
| Retrancher l'effet antidilutif                                      | -                           | (49)      |
| Dénominateur ajusté servant au calcul de la perte diluée par action | 376                         | 358       |
| Bénéfice (perte) par action – résultat de base                      | 0,01 \$                     | (2,72) \$ |
| Perte par action – résultat dilué                                   | (0,03) \$                   | (2,72) \$ |

Le calcul du bénéfice (de la perte) par action est effectué à partir de chiffres entiers et non de millions arrondis. Il n'est donc pas possible de se servir des montants ci-dessus pour recalculer les valeurs par action.

#### 6. ENGAGEMENTS D'IMMOBILISATIONS

Les engagements d'immobilisations comprennent les livraisons futures d'appareils faisant l'objet de commandes fermes et les engagements relatifs à l'acquisition d'autres immobilisations corporelles. Le coût total estimatif des appareils repose sur leurs prix définitifs de livraison qui comprennent les augmentations estimatives et, s'il y a lieu, les intérêts reportés sur le paiement à la livraison calculés selon le TIOL à 90 jours aux États-Unis au 31 mars 2023. Les montants en dollars US sont convertis au taux à la clôture du 31 mars 2023 de 1 \$ US pour 1,3516 \$ CA. Les engagements minimaux futurs en vertu de ces contrats sont présentés ci-dessous.

| (en millions de dollars canadiens) | Reste de<br>2023 | 2024     | 2025   | 2026     | 2027   | Par la suite | Total    |
|------------------------------------|------------------|----------|--------|----------|--------|--------------|----------|
| Engagements d'immobilisations      | 1 174 \$         | 1 020 \$ | 763 \$ | 1 169 \$ | 735 \$ | 2 794 \$     | 7 655 \$ |



#### INSTRUMENTS FINANCIERS ET GESTION DU RISQUE

Se reporter également à la note 17 afférente aux états financiers consolidés annuels de 2022 pour de plus amples informations sur la stratégie de gestion du risque de la Société.

#### Récapitulatif du profit (de la perte) sur les instruments financiers comptabilisés à la juste valeur

|   | Trimestres clos les 31 mars |          |
|---|-----------------------------|----------|
| (en millions de dollars canadiens)  | 2023                        | 2022     |
| Dérivé intégré sur billets convertibles                                       | 24 \$                       | (125) \$ |
| Placements à court terme  | 14                          | (49)     |
| Contrats à terme sur actions  | -                           | 1        |
| Profit (perte) sur les instruments financiers comptabilisés à la juste valeur | 38 \$                       | (173) \$ |

#### Gestion du risque de liquidité

La Société gère ses besoins de liquidité grâce à diverses stratégies, notamment en s'efforçant de maintenir et d'améliorer les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, en concluant des engagements de financement pour les appareils nouveaux et actuels ainsi qu'en exécutant d'autres activités de financement.

Les besoins de liquidité se rapportent principalement à la nécessité de remplir les obligations liées aux passifs financiers, aux engagements en capital, aux activités courantes, aux obligations contractuelles et autres. La Société contrôle et gère le risque de liquidité en préparant des prévisions de trésorerie à cycle continu pour une période minimale d'au moins 12 mois après chaque période de présentation de l'information financière, en surveillant l'état et la valeur des actifs disponibles pour servir de garantie dans le cadre d'accords de financement, et de ceux déjà affectés en garantie, en préservant sa marge de manœuvre relativement à ces accords et en établissant des programmes pour surveiller et respecter les conditions des accords de financement. Au 31 mars 2023, les liquidités totalisaient 10 543 M\$ et comprenaient un montant de 9 532 M\$ au titre de la trésorerie, des équivalents de trésorerie et des placements à court terme et à long terme, et un montant de 1 011 M\$ était disponible en vertu des facilités de crédit non utilisées. Un montant de 231 M\$ est inclus dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie au titre des fonds détenus en fiducie par Vacances Air Canada conformément aux exigences de la réglementation encadrant les produits perçus d'avance par les voyagistes.

#### Gestion du risque de change

Étant donné le notionnel des dérivés sur devises en cours au 31 mars 2023, et dont il est question ci-après, environ 67 % et 48 % des sorties nettes de trésorerie en dollars américains sont couvertes respectivement pour le reste de 2023 et pour 2024, soit une couverture par des dérivés de 57 % sur les 18 prochains mois. Les réserves de trésorerie liées à l'exploitation et de placements en dollars américains conjuguées à la couverture par des dérivés permettent d'atteindre une couverture de 60 % sur les 18 prochains mois.

Au 31 mars 2023, la Société avait en cours des contrats d'options sur devises et des contrats de swaps, échéant en 2023 et en 2024, visant l'achat à l'échéance de dollars américains au moyen de dollars canadiens relativement à 6 272 M\$ (4 663 M\$ US) à un taux moyen pondéré de 1,3059 \$ pour 1,00 \$ US (au 31 décembre 2022 : 5 798 M\$ [4 310 M\$ US] avec règlement en 2023 et en 2024 à un taux moyen pondéré de 1,2986 \$ pour 1,00 \$ US). La Société a également mis en place des mesures de protection en vue de la vente d'une partie de ses euros, de ses livres sterling, de ses yens, de ses yuans et de ses dollars australiens excédentaires (316 M€ EUR, 154 M£ GBP, 13 967 M¥ JPY, 330 M¥ CNH et 126 M\$ AUD) avec règlement en 2023 et en 2024 à des taux moyens pondérés respectifs de 1,0921 €, 1,2512 £, 0,0083 ¥, 0,1419 ¥ et 0,7062 \$ AUD pour 1,00 \$ US (au 31 décembre 2022 : 198 M€ EUR, 244 M£ GBP, 17 405 M¥ JPY, 355 M¥ CNH et 126 M\$ AUD avec règlement en 2023 et en 2024 à des taux moyens pondérés respectifs de 1,0828 €, 1,2467 £, 0,0082 ¥, 0,1419, ¥ et 0,7072 \$ AUD pour un 1,00 \$ US).

Les structures de couverture mises en place ont diverses caractéristiques d'évaluation des options, comme des conditions à barrière désactivante et le plafonnement des bénéfices et, compte tenu de la volatilité présumée qui est utilisée dans le calcul de la juste valeur, la juste valeur nette de ces contrats sur devises au 31 mars 2023 était de 103 M\$ avec position favorable aux contreparties (140 M\$ avec position favorable aux contreparties au 31 décembre 2022). Ces instruments dérivés n'ont pas été désignés comme couverture aux fins comptables et sont comptabilisés à la juste valeur. Au premier trimestre de 2023, le profit (la perte) de change lié à ces dérivés a été un profit de 80 M\$ (perte de 39 M\$ au premier trimestre de 2022). Au premier trimestre de 2023, les contrats dérivés de change ont été réglés en trésorerie pour une juste valeur nette de 43 M\$ avec position favorable à la Société (10 M\$ avec position favorable aux contreparties au premier trimestre de 2022).



La Société détient aussi des réserves de trésorerie en dollars américains qui peuvent servir de couverture économique à l'égard des fluctuations du dollar américain. Au 31 mars 2023, les soldes de trésorerie et de placements à court terme en dollars américains s'établissaient à 1 050 M\$ (776 M\$ US) (693 M\$ [511 M\$ US] au 31 décembre 2022). Pour le trimestre clos le 31 mars 2023, un profit de 1 M\$ (profit de 2 M\$ pour le trimestre clos le 31 mars 2022) a été comptabilisé au poste « Profit de change » pour tenir compte de la variation de la valeur marchande équivalente en dollars canadiens des soldes de trésorerie et de placements à court terme et à long terme en dollars américains qui sont détenus.

#### Justes valeurs des instruments financiers inscrits à l'état consolidé de la situation financière

En raison de l'échéance très rapprochée ou à court terme qui les caractérise, les instruments financiers inscrits à titre d'actifs et de passifs financiers courants à l'état consolidé de la situation financière, qui comprennent les créances clients et les dettes fournisseurs et charges à payer, ont une valeur comptable proche de leur juste valeur. Les équivalents de trésorerie, les placements à court terme et les placements à long terme sont classés comme étant détenus à des fins de transaction et sont par conséquent constatés à la juste valeur.

Les valeurs comptables des dérivés sont égales à leur juste valeur, qui est basée sur le montant auquel ils pourraient être réglés étant donné les taux d'intérêt en vigueur sur le marché estimés au 31 mars 2023.

La direction a estimé la juste valeur de sa dette à long terme au moyen de techniques d'évaluation dont les flux de trésorerie actualisés, tenant compte des informations du marché disponibles et des valeurs négociées le cas échéant, des taux d'intérêt en vigueur sur le marché, des conditions liées à des garanties éventuelles, des conditions actuelles des marchés du crédit et de l'estimation la plus récente des marges de crédit applicables à la Société selon des opérations récentes. D'après les données non observables importantes (niveau 3 de la hiérarchie des justes valeurs), la juste valeur estimative de la dette se chiffre à 12 521 M\$ comparativement à sa valeur comptable de 13 281 M\$.

Le tableau qui suit présente les évaluations à la juste valeur inscrites à l'état consolidé de la situation financière, classées selon une hiérarchie des justes valeurs qui rend compte de l'importance des données d'entrée utilisées pour effectuer les évaluations. Aucune modification n'a été apportée aux classements ou aux méthodes d'évaluation de la juste valeur par rapport à ceux présentés à la note 17 afférente aux états financiers consolidés annuels de 2022. Il n'y a pas eu de transferts entre les niveaux de la hiérarchie des justes valeurs au cours du trimestre clos le 31 mars 2023.

|  |              | Évaluations à la juste valeur à la date de clôture<br>d'après ce qui suit :         |  |   |  |
|--|--------------|---|--|---|--|
| (en millions de dollars canadiens)       | 31 mars 2023 | Prix cotés sur des<br>marchés actifs<br>pour des actifs<br>identiques<br>(niveau 1) | Autres données<br>observables<br>importantes<br>(niveau 2) | Données non<br>observables<br>importantes<br>(niveau 3) |  |
| Actifs financiers                        |              |   |  |   |  |
| Titres détenus à des fins de transaction |              |   |  |   |  |
| Équivalents de trésorerie                | 264 \$       | - \$  | 264 \$   | - \$  |  |
| Placements à court terme                 | 5 427        | _   | 5 427  | _   |  |
| Placements à long terme                  | 1 015        | _   | 1 015  | _   |  |
| Participation dans Chorus                | 50           | 50  | _  | _   |  |
| Instruments dérivés                      |              |   |  |   |  |
| Dérivés de change                        | 47           | -   | 47   | -   |  |
| Total                                    | 6 803 \$     | 50 \$   | 6 753 \$   | - \$  |  |
| Passifs financiers                       |              |   |  |   |  |
| Instruments dérivés                      | 450          |   | 450  |   |  |
| Dérivés de change                        | 150          | _   | 150  | _   |  |
| Dérivé intégré sur billets convertibles  | 96           | _   | 96   | _   |  |
| Total                                    | 246 \$       | - \$  | 246 \$   | - \$  |  |

Les actifs financiers détenus par des établissements financiers sous forme de trésorerie et de liquidités soumises à restrictions sont exclus du tableau de classement des évaluations à la juste valeur ci-dessus du fait qu'ils ne sont pas évalués selon une méthode d'évaluation.



### 8. INFORMATIONS D'ORDRE GÉOGRAPHIQUE

Le rapprochement entre les montants globaux déclarés par région pour les produits passages et fret et les montants applicables de l'état consolidé des résultats s'établit comme suit :

| Produits passages                  | Trimestres clos les 31 mars |          |  |
|------------------------------------|-----------------------------|----------|--|
| (en millions de dollars canadiens) | 2023                        | 2022     |  |
| Lignes intérieures                 | 1 064 \$                    | 648 \$   |  |
| Lignes transfrontalières           | 966                         | 425      |  |
| Lignes transatlantiques            | 924                         | 464      |  |
| Lignes transpacifiques             | 492                         | 98       |  |
| Autres                             | 642                         | 282      |  |
|                                    | 4 088 \$                    | 1 917 \$ |  |

| Produits fret                      | Trimestres c | Trimestres clos les 31 mars |  |  |
|------------------------------------|--------------|-----------------------------|--|--|
| (en millions de dollars canadiens) | 2023         | 2022                        |  |  |
| Lignes intérieures                 | 24 \$        | 30 \$                       |  |  |
| Lignes transfrontalières           | 11           | 13                          |  |  |
| Lignes transatlantiques            | 119          | 124                         |  |  |
| Lignes transpacifiques             | 49           | 194                         |  |  |
| Autres                             | 35           | 37                          |  |  |
|                                    | 238 \$       | 398 \$                      |  |  |

Les produits passages et fret correspondent aux produits tirés des vols ayant leurs points de départ et de destination dans un pays ou une région déterminée. Sont inclus dans les produits tirés des lignes transatlantiques les vols ayant leurs points de départ et de destination principalement en Europe, en Inde, au Moyen-Orient et en Afrique du Nord. Sont inclus dans les produits tirés des lignes transpacifiques les vols ayant leurs points de départ et de destination principalement en Asie et en Australie. Sont inclus dans les autres produits passages et fret les vols ayant leurs points de départ et de destination principalement en Amérique centrale et en Amérique du Sud, dans les Antilles et au Mexique.