

LOUISIANA-FONDEN
ÅRSRAPPORT
2023

*Årsrapporten er fremlagt og godkendt på
Fondens bestyrelsesmøde
den 7. maj 2024*

Dirigent: Lars Henrik Munch



Louisiana-Fonden
Gammel Strandvej 13
DK-3050 Humlebæk
CVR-nr. 21 35 80 10

INDHOLD

Side

Påtegninger

Ledelsespåtegning.....	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	3

Ledelsesberetning

Virksomhedsoplysninger.....	5
Fondsoplysninger.....	6
Ledelsesberetning.....	7
Hoved- og nøgletalsoversigt.....	11

Årsregnskab 1. januar – 31. december 2023

Anvendt regnskabspraksis.....	12
Resultatopgørelse.....	16
Balance.....	17
Egenkapitalopgørelse.....	19
Pengestrømsopgørelse.....	20
Noter.....	21

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar -31. december 2023 for Louisiana-Fonden.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse årsregnskabsloven.

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og den finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til godkendelse.

Humblebæk, den 7. maj 2024.

Direktion:



Poul Erik Tøjner

Bestyrelse:



Lars Henrik Munch
Formand

Dorte Mandrup-Poulsen
Næstformand



Inge Berneke

Minik Thorleif Rosing

Michael Pram Rasmussen

Anders Byriel

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til ledelsen i Louisiana-Fonden

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af Louisiana-Fondens ("fonden") aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Louisiana-Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board of Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammen-sværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
 - Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
 - Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
 - Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
 - Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 7. maj 2024

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31

Lars Baungård
statsautoriseret revisor
mne23331

Jens Olsson
statsautoriseret revisor
mne19908

VIRKSOMHEDSSOPLYSNINGER

Fonden

Louisiana-Fonden
Gl. Strandvej 13
3050 Humlebæk

Telefon 49 19 07 19
Hjemmeside: www.louisianafonden.dk
E-mail: Louisiana@Louisiana.dk
CVR.nr.: 21 35 80 10
Stiftet: 1. september 1977
Hjemsted: Humlebæk
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Lars Henrik Munch, bestyrelsesformand (formand)
Dorte Mandrup-Poulsen, arkitekt MAA (næstformand)
Michael Pram Rasmussen, bestyrelsesformand
Minik Thorleif Rosing, professor
Inge Berneke, senior vice president
Anders Byriel, adm. direktør

Direktion

Poul Erik Tøjner

Revision

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Strandvejen 44
2900 Hellerup

FONDSOPLYSNINGER

Fondens formål

Fondens formål er at yde økonomisk støtte til den selvejende institution "Louisiana Museum of Modern Art". De midler, der skænkes museet, skal fortrinsvis anvendes til indkøb af kunstværker. I det omfang museets indtægter og øvrige tilskud til dets drift ikke dækker museets udgifter, kan fonden yde driftstilskud. Herudover kan fonden yde støtte til museet til nyopførelse af bygninger, erhvervelse af fast ejendom eller mere omfattende reparationer af sådan. Støtte hertil kan eventuelt ydes i form af lån.

Om Louisiana-Fonden

Louisiana-Fonden er en erhvervsdrivende fond, hvis midler stammer fra driften af café, butik, webshop og publikationsafdeling på Louisiana Museum of Modern Art samt afkast af fondens værdipapirportefølje.

Fonden har særligt fokus på at sikre driften af Louisiana Museum of Modern Art og yde særtilskud til konkrete projekter og erhvervelser på Louisiana Museum of Modern Art.

LEDELSESBERETNING

Hovedaktivitet

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af driften af Museumscaféen, Museumsbutikken og Publikationsafdelingen på Louisiana Museum of Modern Art samt Webshop. Herudover har fonden en værdipapirportefølje.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat anses som tilfredsstillende.

Fondens resultat afspejler et højt besøgstal og en deraf afledt bedre drift af samtlige forretningsmæssige aktiviteter på Louisiana Museum of Modern Art. Der var i 2023 budgetteret med 500.000 besøgende mod et realiseret besøgstal på 702.426 gæster, hvilket er det 5. højeste besøgstal i museets 65 årige historie. Det positive besøgstal skyldes et godt og varieret udstillingsprogram, som alle fik gode anmeldelser og som var populære blandt museets publikum. Endvidere har museet og Louisiana-Fonden nydt godt af den fremgang, som turisme-erhvervet har oplevet i 2023.

Den forventede udvikling

Besøgstallet i 2024 forventes at være på et lavere niveau set i forhold til 2023, hvorfor aktivitetsniveauet tilsvarende forventes at være på et lavere niveau. Der er i 2024 budgetteret med 500.000 besøgende.

Omsætningen og resultatet i museumscaféen, museumsbutikken, webshoppen og publikationsafdelingen forventes dermed at blive lavere end i 2023.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen, der påvirker årsrapporten væsentligt.

Uddelingspolitik

Louisiana-Fondens bestyrelse foretager udlodninger til Louisiana Museum of Modern Art til erhvervelse af kunst. Louisiana-Fonden har tillige erhvervet kunstværker, som er doneret til Louisiana Museum of Modern Art. Louisiana-Fondens bestyrelse har endvidere besluttet, at der årligt kan ske uddelinger i det omfang det vurderes, at der er tale om relevante projekter, som fremmer driften af Louisiana Museum of Modern Art og som sker i overensstemmelse med fondens formål. Uddelinger sker efter bestyrelsens vurdering af behovet for driftsstøtte samt af behovet for støtte til konkrete projekter.

Louisiana-Fondens uddelinger foretages på baggrund af indtægter fra driften af café, butik, webshop og publikationsafdeling på Louisiana Museum of Modern Art samt afkast fra fondens værdipapirportefølje. Fondens bestyrelse vurderer størrelsen på uddelinger ud fra fondens økonomiske stilling på det pågældende tidspunkt samt de frie reserver. Fondens bestyrelse foretager henlæggelser til senere uddelinger.

Bestyrelsen for Louisiana-Fonden beslutter hvilket beløb, som fonden vil donere til Louisiana Museum of Modern Art og beløbet indarbejdes herefter i fondens resultatdisponering i forbindelse med godkendelse af årsrapporten.

Uddelinger fra Louisiana-Fonden sker alene på foranledning af fondens bestyrelse.

Uddelinger

Der er i 2023 ikke foretaget uddeling til Louisiana Museum of Modern Art.

Bestyrelsen har besluttet, at der i regnskabet for 2023 henlægges yderligere 10 mio. kr. til senere uddeling. Uddelingsrammen er forhøjet i overensstemmelse med denne beslutning med 10 mio. kr. og udgør 30 mio. kr. pr. 31. december 2023.

Vidensressourcer

Det er afgørende, at Louisiana-Fonden kan rekruttere og fastholde medarbejdere med høj faglighed og erfaringsgrundlag for fortsat at kunne være en konkurrencedygtig virksomhed.

Miljø og forskning

Louisiana-Fonden tager ansvar for miljømæssige og etiske konsekvenser gennem vores forretningspraksis og udarbejdelsen af adfærdskodeks for fondets forretningspraksis, som omfatter leverandører og øvrige eksterne samarbejdspartnere.

Som arbejdsplads ønsker Louisiana-Fonden at fremme en inkluderende virksomhedskultur med respekt for forskellighed. Formål, lederskab, tilhørsforhold og personlig vækst er vigtige parametre, og der arbejdes med transparente politikker for ligestilling, rekruttering, inddragelse af medarbejdere og kompetenceudvikling.

Louisiana-Fonden beskæftiger sig ikke med forskningsarbejde.

Louisiana-Fonden som arbejdsplads

I den samlede ledergruppe for Louisiana sidder 15 mænd og 12 kvinder

I medarbejdergruppen er fordelingen 48% mænd, 48 % kvinder og 4 % ikke oplyst.

I bestyrelsen sidder 4 mænd og 2 kvinder (formandsskabet består af en mand og en kvinde)

Louisiana-Fonden opfylder dermed måltallet kønssammensætningen af bestyrelsen.

Bestyrelsens mødeaktiviteter og sammensætning
Bestyrelsen har i 2023 afholdt fem bestyrelsesmøder.

Bestyrelsen har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for god fondsledelse.
Redegørelsen fremgår af fondens hjemmeside: <https://www.louisianafonden.dk/governance/>

I henhold til vedtægterne for Louisiana-Fonden skal et bestyrelsesmedlem fratræde senest med udgangen af det år, hvori det fylder 75 år.

Bestyrelsen havde i 2023 følgende sammensætning:

Bestyrelsesformand Lars Henrik Munch (formand)

Født den 15. april 1959

Uddannelse: Cand.merc.

Indtrådt i bestyrelsen april 2003 og valgt til formand januar 2005. Valgt til maj 2028.

Øvrige bestyrelsesposter:

Politiken-Fonden og Politiken Holding A/S (formand)

Louisiana Museum of Modern Art (formand)

Museumfonden af 7. december 1966 (formand)

BRFFonden (formand)

BRFFholding A/S (formand)

BRFFinvest (formand)

Fonden for Håndværkskollegier (formand)

SOS Børnebyerne (formand)

GUBI A/S (formand)

GUBI Group ApS (formand)

AX V GUBI Holding I ApS (formand)

AX V GUBI Holding II ApS (formand)

Novo Nordisk Fonden (næstformand)

Kunsten Museum of Modern Art

Utzon Center A/S

Øvrige tillidsposter

International Senate of SOS Children's Villages

Tænketanken Axcelfuture

Medlem Supervisory board for World Association of Newspapers and News Publishers

Adjungeret professor, IOA & MMD, Copenhagen Business School

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

Adjungeret professor Dorte Mandrup-Poulsen (næstformand)

Født den 28. juli 1961

Uddannelse: Arkitekt

Indtrådt i bestyrelsen september 2006 og valgt til næstformand februar 2015. Valgt til december 2026.

Øvrige bestyrelsesposter

Louisiana Museum of Modern Art (næstformand)

Museumfonden af 7. december 1966 (næstformand)

Danmarks Nationalbanks Jubilæumsfond

Øvrige tillidsposter

Æresprofessor Det Kongelige Kunstakademis Arkitektskole

Medlem Kunstnersamfundet, Det Kongelige Danske Kunstakademi

Medlem Danske Arkitektvirksomheder (Danske Ark)

Medlem Akademisk Arkitektforening

Medlem Die Akademie Der Künste, Berlin

Adjungeret professor Accademia di Architettura USI, Mendrisio, Schweiz

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

Bestyrelsesformand Michael Pram Rasmussen

Født den 14. januar 1955

Uddannelse: Cand. jur.

Indtrådt i bestyrelsen september 2006. Valgt til december 2026.

Øvrige bestyrelsesposter

Semler Holding A/S (formand)

Semler Gruppen A/S (formand)

Falsled Kro Holding A/S (formand)

Falsled Kro A/S (formand)

Sisseck Familieinvest A/S (formand)

Nørreskov A/S (formand)

Arp-Hansen Hotel Group A/S

Aage og Johanne Louis-Hansen A/S

Coloplast Holding ApS

Museumsfonden af 7. december 1966

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

Professor Minik Thorleif Rosing

Født den 2. februar 1957

Uddannelse: Cand. Scient., Ph. D.

Indtrådt i bestyrelsen maj 2010. Valgt til maj 2025.

Øvrige bestyrelsesposter

De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland (formand)

Harboe Klimafond (formand)

Ivalo & Minik Fonden (formand)

Arktisk Institut (formand)

Danmarks Grundforskningsfond

Nordatlantens Brygge

Topdanmark Fonden

Ebbe Muncks mindefond

Louisiana Museum of Modern Art

Museumsfonden af 7. december 1966

Øvrige tillidsposter

Professorat Københavns Universitet

Medlem Kgl. Danske Videnskabernes Selskab

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

SVP Corporate Affairs Inge Berneke, Lundbeckfonden
 Født 2. september 1970
 Uddannelse: Cand. scient. pol., MBA
 Indtrådt i bestyrelsen februar 2015. Valgt til marts 2025.

Øvrige bestyrelsesposter
 Museumsfonden af 7. december 1966
 Cfl
 Repræsentantskabet Forenet Kredit

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt

Adm. Direktør Anders Byriel, Kvadrat A/S
 Født 16. januar 1965
 Uddannelse: Cand. jur., MBA
 Indtrådt i bestyrelsen februar 2015. Valgt til marts 2025.

Øvrige bestyrelsesposter
 Flere poster i Kvadratkongernen
 Eytys Holding AB (formand)
 Magniberg AB (formand)
 Really A/S (formand)
 Museumsfonden af 7. december 1966
 Ny Carlsbergfondet

Øvrige tillidsposter
 International Leadership Council of New Museum, New York
 Medlem Designrådet

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt.

Bestyrelsesmedlemmerne honoreres med følgende beløb årligt:

Formand	100.000 kr.
Næstformand	50.000 kr.
Øvrige medlemmer	33.333 kr.

HOVED- OG NØGLETALOVERSIGT

Hoved og Nøgletaloversigt

<i>TDKK</i>	2023	2022	2021	2020	2019
Årets nettoomsætning	120.432	102.511	65.384	58.479	83.212
Resultat før finansielle poster	5.035	8.922	-1.268	-9.616	-995
Resultat af finansielle poster	7.827	-9.320	3.379	2.338	12.177
Årets resultat	12.861	-398	2.111	-7.279	11.182
Balancesum	142.275	131.243	124.269	128.762	125.392
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.856	139	610	1.726	1.474
Egenkapital	79.653	66.792	65.690	63.578	83.567
Nøgletal:					
Bruttomargin	32%	37%	34%	23%	27%
Afkastningsgrad	4%	7%	-1%	-7%	-1%
Overskudsgrad	4%	9%	-2%	-16%	-1%
Soliditetsgrad	56%	51%	55%	49%	67%
Forrentning af egenkapital	11%	0%	2%	-7%	9%

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Louisiana-Fonden er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder og fonde i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet er aflagt i DKK 1.000.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

Vareforbrug

Vareforbruget indregnes i resultatopgørelsen eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med varekøbet og regulering af varebeholdningen.

Andre driftsposter

Offentlige tilskud, f.eks. hjælpepakker, indregnes, når det er rimelig sikkert, at betingelserne for at modtage tilskuddet er overholdt, og det er rimelig sikkert, at tilskuddet modtages. Tilskuddet indregnes systematisk i resultatopgørelsen over den periode, som det vedrører eller straks, hvis tilskuddet ikke er betinget af afholdelse af fremtidige omkostninger eller investeringer.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

BALANCEN

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

<i>Bygninger</i>	<i>50 år</i>
<i>Indretning lejede lokaler</i>	<i>10 år</i>
<i>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</i>	<i>3 - 5 år</i>

Aktiver med en kostpris på under 50 tkr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Køb af kunstværker er indregnet til anskaffelsesværdi med fradrag af direkte tilskud til køb af enkelte kunstværker. For kunstværker modtaget som gave er af registreringsmæssige årsager bogført til 1 tkr. Der foretages ikke regnskabsmæssige afskrivninger på kunstværkerne, idet værkerne ikke antages at undergå værdiforringelse.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

Finansielle anlægsaktiver

Værdipapirer måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår samt periodeserede renter på værdipapirer.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når fonden som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retlig og faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen. Hensatte forpligtelser omfatter pensionsforpligtelser, som opgøres på baggrund af en aktuarmæssig beregning.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Egenkapital

Fondens bundne egenkapital består dels af oprindelig grundkapital indskudt af stifter, samt efterfølgende tilførsler i form af gaver, arv og bidrag samt fondens egen konsolidering i henhold til resultatdisponering. Fondens disponible kapital består af henlæggelser til senere uddeling samt overført resultat i henhold til resultatdisponeringen.

Uddelinger

Udbetalte uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen.

Skyldige uddelinger

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

Uddelingsrammen

På bestyrelsesmødet, hvor godkendelse af årsregnskabet sker, beslutter bestyrelsen en beløbsramme, som forventes uddelt. Dette beløb overføres fra de frie reserver til uddelingsrammen. I takt med, at uddelingerne bliver kundgjort over for modtager, udbetales beløbene, eller de overføres til gæld eller undtagelsesvis til hensættelser vedrørende uddelinger.

Hensættelser vedrørende uddelinger

For uddelinger, som er meddelt modtager, og som er betinget af én eller flere begivenheders opfyldelse hos modtager, kan forpligtelsen være usikker med hensyn til beløbsstørrelse eller forfaldstidspunkt. Disse poster indregnes i hensættelser vedrørende uddelinger.

Skyldig skat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat skal som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

Gældsforpligtelser

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser fondens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser. Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af gældsforpligtelser.

Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

HOVED- OG NØGLETAL

Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	Note	2023 tkr.	2022 tkr.
Nettoomsætning		120.432	102.511
Vareforbrug		-48.738	-41.273
Andre eksterne omkostninger		-32.830	-23.887
Andre driftsposter	1.	-104	409
BRUTTOFORTJENESTE		38.760	37.761
Personaleomkostninger	2.	-32.936	-28.075
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	3.	-789	-764
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER		5.035	8.922
Finansielle indtægter	6.	10.379	7.117
Finansielle omkostninger	7.	-2.553	-16.437
ORDINÆRT RESULTAT FØR SKAT		12.861	-398
Skat af årets resultat	4.	0	0
ÅRETS RESULTAT		12.861	-398
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING	13.		

BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2023 tkr.	2022 tkr.
Grunde og bygninger		2.348	2.364
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1.414	1.577
Indretning lejede lokaler		2.246	0
Kunstværker		1	1
Materielle anlægsaktiver	3.	6.010	3.942
Obligationer		100.233	94.293
Finansielle anlægsaktiver	5.	100.233	94.293
ANLÆGSAKTIVER		106.242	98.236
Råvarer og hjælpematerialer		1.614	1.284
Fremstillede varer og handelsvarer		9.466	10.792
Varebeholdninger		11.080	12.076
Tilgodehavender fra salg		3.415	4.150
Tilgodehavende tilskud		800	550
Andre tilgodehavender	8.	8.393	4.003
Periodeafgrænsningsposter	9.	15	15
Tilgodehavender		12.623	8.718
Likvide beholdninger		12.329	12.764
OMSÆTNINGSAKTIVER		36.033	33.558
AKTIVER		142.275	131.793

BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER	Note	2023 tkr.	2022 tkr.
Grundkapital		31.500	31.500
Uddelingsrammen		30.000	20.000
Overført resultat		18.153	15.292
EGENKAPITAL		79.653	66.792
Forudbetalte indtægter		759	759
Leverandører af varer og tjenesteydelser		11.073	14.865
Mellemregning Louisiana Museum		45.762	46.600
Anden gæld	10.	5.029	2.777
Kortfristede gældsforpligtelser		62.622	65.002
GÆLDSFORPLIGTELSE		62.622	65.002
PASSIVER		142.275	131.793
Nærtstående parter	11.		
Eventualforpligtelser	12.		

EGENKAPITALOPGØRELSE

	Grund- kapital	Uddelings- rammen	Frie reserver	I alt
Egenkapital 01.01.2023	31.500	20.000	15.292	66.792
Uddelinger i regnskabsåret	0	0	0	0
Kapitalindskud	0	0	0	0
Henlagt af årets overskud	0	10.000	2.861	12.861
Egenkapital 31.12.2023	31.500	30.000	18.153	79.653

Der har ikke i regnskabsåret været ændringer i grundkapitalen

	Grund- kapital	Uddelings- rammen	Frie reserver	I alt
Egenkapital 01.01.2022	30.000	20.000	15.690	65.690
Uddelinger i regnskabsåret	0	0	0	0
Kapitalindskud	1.500	0	0	1.500
Henlagt af årets overskud	0	0	-398	-398
Egenkapital 31.12.2022	31.500	20.000	15.292	66.792

Der har i regnskabsåret 2022 været en kontant kapitalforhøjelse på nominelt TDKK 1.500.
Grundkapitalen er hermed forhøjet.

PENGESTRØMSOPGØRELSE

	2023 tkr.	2022 tkr.
Aktivitetsindtægter	120.432	102.511
Andre driftsposter	-104	409
Omkostninger	-114.504	-93.235
	5.824	9.685
Forskydning i varebeholdninger	995	-2.958
Forskydning i tilgodehavender/depositum	-3.905	-3.909
Forskydning i leverandør- og anden gæld	-1.541	4.535
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	1.373	7.353
Finansielle indtægter	4.941	7.117
Finansielle udgifter	-2.541	-4.285
Pengestrømme fra driftsaktivitet	3.772	10.186
Salg/køb af værdipapirer, netto	-513	-12.142
Salg af anlægsaktiv	0	440
Køb af inventar og anlægsaktiver	-2.856	-139
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-3.369	-11.842
Forskydning af mellemregning Louisiana Museum	-838	1.338
Forhøjelse grundkapital	0	1.500
Udmøntet uddelinger	0	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-838	2.838
Pengestrøm fra drift, investering og finansiering	-435	1.182
Likvider primo	12.764	11.582
Likvider ultimo	12.329	12.764

Nr.

NOTER

		2023	2022		
		tkr.	tkr.		
1.	Andre driftsposter				
	Hjælpepakke for lønkompensation	0	203		
	Hjælpepakke for faste omkostninger	-104	206		
		-104	409		
		2023	2022		
		tkr.	tkr.		
2.	Personaleomkostninger				
	Antal ansatte beskæftiget i gennemsnit	81	71		
	De samlede personaleomkostninger udgør				
	Løn og gager	30.819	26.221		
	Pension	1.933	1.692		
	Andre udgifter til social sikring	185	162		
		32.936	28.075		
	Vederlag til bestyrelse og direktion udgør	603	575		
3.	Materielle anlægsaktiver				
	1.000 kr.				
		Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning lejede lokaler	Kunstværker
	Kostpris 1. januar	2.792	16.512	0	1
	Tilgang	0	610	2.246	0
	Afgang	0	0	0	0
	Kostpris 31. december	2.792	17.122	2.246	1
	Afskrivninger 1. januar	428	14.935	0	0
	Årets afskrivninger	16	773	0	0
	Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0	0
	Afskrivninger 31. december	444	15.709	0	0
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.348	1.414	2.246	1
	Offentlig ejendomsvurdering 2023	1.700			
4.	Skat af årets resultat	2023	2022		
		tkr.	tkr.		
	Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	0	0		
	Årets regulering af udskudt skat	0	0		
		0	0		

Der er ikke afsat skat af årets resultat, da årets skattepligtige indkomst, opgjort efter Fondsbeskatningsloven, er TDKK 0 efter anvendelse af skattemæssige underskud fra tidligere år og hensættelser til senere uddelinger. Der henvises til note 12.

Nr.	NOTER	2023	2022
		tkr.	tkr.
5.	Finansielle anlægsaktiver		
	Obligationer, børsnoterede		
	Kostpris 1. januar	105.880	92.431
	Tilgang	5.139	52.475
	Afgang	-4.637	-39.025
	Kostpris 31. december	106.382	105.880
	Op- og nedskrivninger beholdning primo	-11.587	1.872
	Op- og nedskrivninger på årets afgang	10	-2.244
	Årets op- og nedskrivninger	5.427	-11.215
	Op- og nedskrivninger 31. december	-6.149	-11.587
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	100.233	94.293
	Markedsværdi	100.233	94.293
	Værdiregulering ført i resultatopgørelsen, netto	5.437	-13.459
6.	Finansielle indtægter		
	Renteindtægter	581	47
	Renteindtægter værdipapirer	3.796	3.989
	Øvrige finansielle indtægter	564	3.081
	Værdiregulering værdipapirer	5.438	0
	Finansielle indtægter	10.379	7.117
7.	Finansielle omkostninger		
	Renteomkostninger Louisiana Museum	-1.531	-653
	Renteomkostninger	-2	-66
	Øvrige finansielle omkostninger	-1.019	-2.259
	Værdiregulering værdipapirer	0	-13.459
	Finansielle omkostninger	-2.553	-16.437
8.	Andre tilgodehavender		
	Tilgodehavende bonus mv.	904	1.080
	Periodiserede renter, obligationer	2.134	1.895
	Tilgodehavende kompensation faste omk. COVID-19	0	75
	Tilgodehavende SKAT (moms)	5.355	953
	Andre tilgodehavender	8.393	4.003

Nr.

NOTER

9. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

10. Anden gæld

	2023 tkr.	2022 tkr.
Øvrig anden gæld	1.418	1.091
A-skat og AM-bidrag	938	0
Skyldige omkostninger	1.917	867
Feriepengeforpligtelse	757	819
Anden gæld	5.029	2.777

11. Nærtstående parter

Louisiana-Fondens formål er at yde støtte til Louisiana Museum of Modern Art.
Louisiana-Fonden varetager driften af Museets café, butik, webshop og publikationsafdeling.

Louisiana Museums bestyrelse:

Lars Henrik Munch, bestyrelsesformand (formand)
Dorte Mandrup-Poulsen, arkitekt MAA (næstformand)
Eva Boxenbaum, professor
Minik Thorleif Rosing, professor
Henrik Taudorf Lorensen, adm. direktør

Direktion:

Poul Erik Tøjner, direktør

Mellem Louisiana-Fonden og bestyrelse/direktion har der været følgende transaktioner:

Ledelsesvederlag

Mellem Louisiana-Fonden og Louisiana Museum of Modern Art har der været følgende transaktioner:

Omkostningsallokering, mellemregning, herunder forrentning heraf, og moms-fællesregistrering

12. Eventualforpligtelser

Der er ikke afsat udskudt skat af skattemæssige hensættelser. Beløbet udgør skønsmæssigt tkr. 1.989
Bestyrelsens hensigt er at foretage uddelinger, hvorfor der ikke vil opstå udskudt skat.

Fonden er fællesregistreret med Louisiana Museum of Modern Art vedrørende moms og e-indkomst overfor Skattestyrelsen

13. Forslag til resultatdisponering

	2023 tkr.	2022 tkr.
Regulering af uddelingsramme	10.000	0
Udmøntet uddelinger	0	0
Overført resultat	2.861	-398
DISPONERET I ALT	12.861	-398

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Minik Thorleif Rosing

Underskriver

På vegne af: Louisiana-Fonden

Serienummer: c1be961e-9165-4e3b-a588-96ff6e90574c

IP: 83.73.xxx.xxx

2024-05-16 14:41:48 UTC



Anders Byriel

Underskriver

På vegne af: Louisiana-Fonden

Serienummer: e5b0db81-890f-4be1-adf5-d32ce4920987

IP: 193.110.xxx.xxx

2024-05-17 10:15:01 UTC



Dorte Mandrup-Poulsen

Underskriver

På vegne af: Louisiana-Fonden

Serienummer: 3d438cf8-1f2a-4a39-8e64-d8a457e9a18e

IP: 83.93.xxx.xxx

2024-05-18 15:33:58 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **<https://penneo.com/validator>**