

**LOUISIANA-FONDEN**  
**ÅRSRAPPORT**  
**2024**

*Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
Fondens bestyrelsesmøde  
den 5. maj 2025*

Dirigent: Lars Henrik Munch



Louisiana-Fonden  
Gammel Strandvej 13  
DK-3050 Humlebæk  
CVR-nr. 21 35 80 10

## INDHOLD

## Side

### Påtegninger

Ledelsespåtegning.....	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	3

### Ledelsesberetning

Fondsoplysninger.....	5
Ledelsesberetning.....	6
Hoved- og nøgletalsoversigt.....	10

### Årsregnskab 1. januar – 31. december 2024

Resultatopgørelse.....	11
Balance.....	12
Egenkapitalopgørelse.....	14
Pengestrømsopgørelse.....	15
Noter.....	16
Anvendt regnskabspraksis.....	19

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1 januar - 31 december 2024 for Louisiana Fonden

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse årsregnskabsloven

Årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og den finansielle stilling pr 31 december 2024 samt af resultatet af fondens aktiviteter og pengestrømme for 2024

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler

Årsrapporten indstilles til godkendelse

Humblebæk, den 5 maj 2025

Direktion:



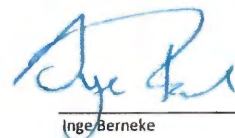
Poul Erik Tøjner

Bestyrelse:



Lars Henrik Munch  
Formand

Dorte Mandrup Poulsen  
Næstforkvinde



Inge Berneke



Minik Thorleif Rosing



Michael Pram Rasmussen



Anders Byriel

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### Til bestyrelsen i Louisiana-Fonden og fondsmyndigheden

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af Louisiana-Fondens ("fonden") aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret årsregnskabet for Louisiana-Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet".

Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board of Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammen-sværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder note-oplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 5. maj 2025

**PricewaterhouseCoopers**  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 36 77 12 31

  
Lars Baungaard  
statsautoriseret revisor  
mne23331

  
Jens Olsson  
statsautoriseret revisor  
mne19908

## FONDSOPLYSNINGER

<b>Fonden</b>	<p>Louisiana-Fonden Gl. Strandvej 13 3050 Humlebæk</p> <p>Telefon: 49 19 07 19 Hjemmeside: <a href="http://www.louisianafonden.dk">www.louisianafonden.dk</a> E-mail: <a href="mailto:louisiana@louisiana.dk">louisiana@louisiana.dk</a> CVR.nr.: 21 35 80 10 Stiftet: 1. september 1977 Hjemsted: Humlebæk Regnskabsår: 1. januar - 31. december</p>
<b>Bestyrelse</b>	<p>Lars Henrik Munch, bestyrelsesformand (formand) Dorte Mandrup-Poulsen, arkitekt MAA (næstforkvinde) Michael Pram Rasmussen, bestyrelsesformand Minik Thorleif Rosing, professor Inge Berneke, senior vice president Anders Byriel, adm. direktør</p>
<b>Direktion</b>	Poul Erik Tøjner
<b>Revision</b>	<p>PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup</p>

**Fondens formål**

Fondens formål er at yde økonomisk støtte til den selvejende institution "Louisiana Museum of Modern Art". De midler, der skænkes museet, skal fortrinsvis anvendes til indkøb af kunstværker. I det omfang museets indtægter og øvrige tilskud til dets drift ikke dækker museets udgifter, kan fonden yde driftstilskud. Herudover kan fonden yde støtte til museet til nyopførelse af bygninger, erhvervelse af fast ejendom eller mere omfattende reparationer af sådan. Støtte hertil kan eventuelt ydes i form af lån.

**Om Louisiana-Fonden**

Louisiana-Fonden er en erhvervsdrivende fond, hvis midler stammer fra driften af café, butik, webshop og publikationsafdeling på Louisiana Museum of Modern Art samt afkast af fondens værdipapirportefølje.

Fonden har særligt fokus på at sikre driften af Louisiana Museum of Modern Art og yde særtilskud til konkrete projekter og erhvervelser på Louisiana Museum of Modern Art.

## LEDELSESBERETNING

### Hovedaktivitet

Hovedaktiviteten har i lighed med tidligere år bestået af driften af Museumscaféen, Museumsbutikken og Publikationsafdelingen på Louisiana Museum of Modern Art samt Webshop. Herudover har fonden en værdipapirportefølje.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets resultat anses som tilfredsstillende.

Fondens resultat afspejler et højt besøgstal og en deraf afledt bedre drift af samtlige forretningsmæssige aktiviteter på Louisiana Museum of Modern Art. Der var i 2024 et realiseret besøgstal på 715.820 gæster, hvilket er det 4. højeste besøgstal i museets 66-årige historie. Det positive besøgstal skyldes et godt og varieret udstillingsprogram, som alle fik gode anmeldelser og som var populære blandt museets publikum. Endvidere har museet og Louisiana-Fonden nydt godt af den fremgang, som turisme-erhvervet har oplevet i 2024.

### Den forventede udvikling

Besøgstallet i 2025 forventes at være det samme som i 2024, hvorfor aktivitetsniveauet tilsvarende forventes at være på samme niveau.

Omsætningen og resultatet i museumscaféen, museumsbutikken, webshoppen og publikationsafdelingen forventes dermed at blive omtrent det samme som i 2024.

### Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen, der påvirker årsrapporten væsentligt.

### Uddelingspolitik

Louisiana-Fondens uddelingsområder er beskrevet i fondens fundats.

Uddelinger sker efter bestyrelsens vurdering af behovet for driftsstøtte samt behovet for støtte til konkrete projekter, herunder kunstkøb.

Louisiana-Fondens uddelinger foretages på baggrund af indtægter fra driften af café, butik, webshop og publikationsafdeling samt afkast fra fondens værdipapirportefølje. Fondens bestyrelse vurderer størrelsen på uddelinger ud fra fondens økonomiske stilling på det pågældende tidspunkt samt de frie reserver. Fondens bestyrelse foretager henlæggelser til senere uddelinger.

Uddelinger indarbejdes i fondens resultatdisponering i forbindelse med godkendelse af årsrapporten.

Uddelinger fra Louisiana-Fonden sker alene på foranledning af fondens bestyrelse.

### Uddelinger

Der er i 2024 foretaget en uddeling på 1,75 mio. DKK til Louisiana Museum of Modern Art.

Uddelingsrammen er uforandret med 30 mio. DKK.

### Vidensressourcer

Det er afgørende, at Louisiana-Fonden kan rekruttere og fastholde medarbejdere med høj faglighed og erfaringsgrundlag for fortsat at kunne være en konkurrencedygtig virksomhed.

### Miljø og forskning

Louisiana-Fonden tager ansvar for miljømæssige og etiske konsekvenser gennem vores forretningspraksis og udarbejdelsen af adfærdskodeks for fondets forretningspraksis, som omfatter leverandører og øvrige eksterne samarbejdspartnere.

Som arbejdsplads ønsker Louisiana-Fonden at fremme en inkluderende virksomhedskultur med respekt for forskellighed. Formål, lederskab, tilhørsforhold og personlig vækst er vigtige parametre, og der arbejdes med transparente politikker for ligestilling, rekruttering, inddragelse af medarbejdere og kompetenceudvikling.

Louisiana-Fonden beskæftiger sig ikke med forskningsarbejde.

### Louisiana-Fonden som arbejdsplads

I den samlede ledergruppe for Louisiana indgår 14 mænd og 12 kvinder.

I medarbejdergruppen er fordelingen 49% mænd og 51% kvinder.

I bestyrelsen indgår 4 mænd og 2 kvinder (formandsskabet består af en mand og en kvinde).

Louisiana-Fonden opfylder dermed måltallet kønssammensætningen af bestyrelsen.

### Bestyrelsens mødeaktiviteter og sammensætning

Bestyrelsen har i 2024 afholdt fem bestyrelsesmøder.

Bestyrelsen har udarbejdet den lovpligtige redegørelse for god fondsledelse.

Redegørelsen fremgår af fondens hjemmeside:

[https://www.louisianafonden.dk/pdf/skema\\_god\\_fondsledelse\\_LF\\_2024.pdf](https://www.louisianafonden.dk/pdf/skema_god_fondsledelse_LF_2024.pdf)

I henhold til vedtægterne for Louisiana-Fonden skal et bestyrelsesmedlem fratræde senest med udgangen af det år, hvori det fylder 75 år.

### Efterfølgende begivenheder

Der er ikke indtruffet begivenheder efter balancedagen, der påvirker årsrapporten væsentligt.

Bestyrelsen havde i 2024 følgende sammensætning:

#### Bestyrelsesformand Lars Henrik Munch (formand)

Født den 15. april 1959

Uddannelse: Cand.merc.

Indtrådt i bestyrelsen april 2003 og valgt til formand januar 2005. Valgt til maj 2027.

#### Øvrige bestyrelsesposter:

Politiken-Fonden og Politiken Holding A/S (formand)

Louisiana Museum of Modern Art (formand)

Museumfonden af 7. december 1966 (formand)

BRFfonden (formand)

BRFHolding A/S (formand)

BRFinvest (formand)

Fonden for Håndværkskollegier (formand)

Novo Nordisk Fonden (næstformand)

Kunsten Museum of Modern Art

Utzon Center A/S

#### Øvrige tillidsposter

Erhvervslivets tænketank (næstformand)

Medlem Supervisory board for World Association of Newspapers and News Publishers

Adjungeret professor, IOA & MMD, Copenhagen Business School

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

#### Adjungeret professor Dorte Mandrup-Poulsen (næstforkvinde)

Født den 28. juli 1961

Uddannelse: Arkitekt

Indtrådt i bestyrelsen september 2006 og valgt til næstforkvinde februar 2015. Valgt til december 2026.

#### Øvrige bestyrelsesposter

Louisiana Museum of Modern Art (næstforkvinde)

Museumsfonden af 7. december 1966 (næstforkvinde)

Danmarks Nationalbanks Jubilæumsfond

#### Øvrige tillidsposter

Æresprofessor Det Kongelige Kunstakademis Arkitektskole

Medlem Kunstnersamfundet, Det Kongelige Danske Kunstakademi

Medlem Danske Arkitektvirksomheder (Danske Ark)

Medlem Akademisk Arkitektforening

Medlem Die Akademie Der Künste, Berlin

Kenzō Tange Design visiting Chair på Harvard Graduate School of Design

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.



**Bestyrelsesformand Michael Pram Rasmussen**

Født den 14. januar 1955

Uddannelse: Cand. jur.

Indtrådt i bestyrelsen september 2006. Valgt til december 2026.

*Øvrige bestyrelsesposter*

Semler Holding A/S (formand)

Semler Gruppen A/S (formand)

Falsled Kro Holding A/S (formand)

Falsled Kro A/S (formand)

Sisseck Familieinvest A/S (formand)

Nørreskov A/S (formand)

Arp-Hansen Hotel Group A/S

Aage og Johanne Louis-Hansen A/S

Coloplast Holding ApS

Museumsfonden af 7. december 1966

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

**Professor Minik Thorleif Rosing**

Født den 2. februar 1957

Uddannelse: Cand. Scient., Ph. D.

Indtrådt i bestyrelsen maj 2010. Valgt til maj 2027.

*Øvrige bestyrelsesposter*

De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland (formand)

- fratrådt den 31/12, 2024

Harboe Klimafond (formand)

Ivalo & Minik Fonden (formand)

Arktisk Institut (formand)

Rock Flour Company (formand)

Planetarium

Nordatlantens Brygge

Topdanmark Fonden

Ebbe Muncks mindefond

Louisiana Museum of Modern Art

Museumsfonden af 7. december 1966

*Øvrige tillidsposter*

Professorat Københavns Universitet

Medlem Kgl. Danske Videnskabernes Selskab

Bestyrelsesmedlemmet anses ikke for uafhængigt pga. 12 års reglen.

**Konsulent Inge Berneke, Spencer Steward**

Født 2. september 1970

Uddannelse: Cand. scient. pol., MBA

Indtrådt i bestyrelsen februar 2015. Valgt til marts 2027.

*Øvrige bestyrelsesposter*

Museumsfonden af 7. december 1966

CfL

Repræsentantskabet Forenet Kredit

Copenhagen Institute for Future Studies

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt

**Adm. direktør Anders Byriel, Kvadrat A/S**

Født 16. januar 1965

Uddannelse: Cand. jur., MBA

Indtrådt i bestyrelsen februar 2015. Valgt til marts 2027.

*Øvrige bestyrelsesposter*

Flere poster i Kvadratkoncernen

Magniberg AB (formand)

Really A/S (formand)

Museumsfonden af 7. december 1966

Ny Carlsbergfondet

*Øvrige tillidsposter*

International Leadership Council of New Museum, New York

Medlem Designrådet

Bestyrelsesmedlemmet anses for uafhængigt.

Bestyrelsesmedlemmerne honoreres med følgende beløb årligt:

Formand	100.000 kr.
Næstforkvinde	50.000 kr.
Øvrige medlemmer	33.333 kr.

## HOVED- OG NØGLETALSOVERSIGT

## Hoved og Nøgletalsoversigt

<i>TDKK</i>	2024	2023	2022	2021	2020
Årets nettoomsætning	118.461	120.432	102.511	65.384	58.479
Resultat før finansielle poster	6.027	5.035	8.922	-1.268	-9.616
Resultat af finansielle poster	7.376	7.827	-9.320	3.379	2.338
Årets resultat	12.908	12.861	-398	2.111	-7.279
Balancesum	160.587	142.275	131.243	124.269	128.762
Investeringer i materielle anlægsaktiver	98	2.856	139	610	1.726
Egenkapital	90.811	79.653	66.792	65.690	63.578
Nøgletal:					
Bruttomargin	36%	32%	37%	34%	23%
Afkastningsgrad	4%	4%	7%	-1%	-7%
Overskudsgrad	5%	4%	9%	-2%	-16%
Soliditetsgrad	57%	56%	51%	55%	49%
Forrentning af egenkapital	10%	11%	0%	2%	-7%

*Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. Der henvises til definitioner i afsnittet om regnskabspraksis*

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER

	<i>Note</i>	2024 TDKK	2023 TDKK
Nettoomsætning		118.461	120.432
Vareforbrug		-43.346	-48.738
Andre eksterne omkostninger		-32.088	-32.830
Andre driftsposter	1.	44	-104
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b>		<b>43.071</b>	<b>38.760</b>
Personaleomkostninger	2.	-36.093	-32.936
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	3.	-950	-789
<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER</b>		<b>6.027</b>	<b>5.035</b>
Finansielle indtægter	6.	9.310	10.379
Finansielle omkostninger	7.	-1.935	-2.553
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKAT</b>		<b>13.403</b>	<b>12.861</b>
Skat af årets resultat	4.	-495	0
<b>ÅRETS RESULTAT EFTER SKAT</b>		<b>12.908</b>	<b>12.861</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>	13.		

## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2024 TDKK	2023 TDKK
Grunde og bygninger		2.333	2.348
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		802	1.414
Indretning lejede lokaler		2.022	2.246
Kunstværker		1	1
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	<b>3.</b>	<b>5.157</b>	<b>6.010</b>
Obligationer		115.859	100.233
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>5.</b>	<b>115.859</b>	<b>100.233</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER</b>		<b>121.016</b>	<b>106.242</b>
Råvarer og hjælpematerialer		2.427	1.614
Fremstillede varer og handelsvarer		11.672	9.466
<b>Varebeholdninger</b>		<b>14.099</b>	<b>11.080</b>
Tilgodehavender fra salg		4.193	3.415
Tilgodehavende tilskud		1.000	800
Andre tilgodehavender	<b>8.</b>	2.942	8.393
Periodeafgrænsningsposter	<b>9.</b>	70	15
<b>Tilgodehavender</b>		<b>8.205</b>	<b>12.623</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>17.267</b>	<b>12.329</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER</b>		<b>39.570</b>	<b>36.033</b>
<b>AKTIVER</b>		<b>160.587</b>	<b>142.275</b>

## BALANCE 31. DECEMBER

PASSIVER		2024	2023
	Note	TDKK	TDKK
Grundkapital		31.500	31.500
Uddelingsrammen		30.000	30.000
Overført resultat		29.311	18.153
<b>EGENKAPITAL</b>		<b>90.811</b>	<b>79.653</b>
Forudbetalte indtægter		140	759
Skyldig fondsskat		45	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		16.896	11.073
Mellemregning Louisiana Museum		46.489	45.762
Anden gæld	10.	6.205	5.029
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>69.776</b>	<b>62.622</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b>		<b>69.776</b>	<b>62.622</b>
<b>PASSIVER</b>		<b>160.587</b>	<b>142.275</b>
Nærtstående parter	11.		
Eventualforpligtelser	12.		

## EGENKAPITALOPGØRELSE

	Grund- kapital	Uddelings- rammen	Frie reserver	I alt
Egenkapital 01.01.2024	31.500	30.000	18.153	79.653
Uddelinger i regnskabsåret	0	-1.750	0	-1.750
Kapitalindskud	0	0	0	0
Henlagt af årets overskud	0	1.750	11.158	12.908
<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>31.500</b>	<b>30.000</b>	<b>29.311</b>	<b>90.811</b>

Der har ikke i regnskabsåret været ændringer i grundkapitalen

	Grund- kapital	Uddelings- rammen	Frie reserver	I alt
Egenkapital 01.01.2023	31.500	20.000	15.292	66.792
Uddelinger i regnskabsåret	0	0	0	0
Kapitalindskud	0	0	0	0
Henlagt af årets overskud	0	10.000	2.861	12.861
<b>Egenkapital 31.12.2023</b>	<b>31.500</b>	<b>30.000</b>	<b>18.153</b>	<b>79.653</b>

Der har ikke i regnskabsåret været ændringer i grundkapitalen

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

	2024 TDKK	2023 TDKK
Aktivitetsindtægter	118.461	120.432
Andre driftsposter	44	-104
Omkostninger	-112.022	-114.504
	<b>6.482</b>	<b>5.824</b>
Forskydning i varebeholdninger	-3.018	995
Forskydning i tilgodehavender/depositum	4.418	-3.905
Forskydning i leverandør- og anden gæld	6.426	-1.541
<b>Pengestrømme fra drift før finansielle poster</b>	<b>14.308</b>	<b>1.373</b>
Finansielle indtægter	5.024	4.941
Finansielle udgifter	-1.959	-2.541
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>17.373</b>	<b>3.772</b>
Salg/køb af værdipapirer, netto	-11.315	-513
Salg af anlægsaktiv	0	0
Køb af inventar og anlægsaktiver	-98	-2.856
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-11.413</b>	<b>-3.369</b>
Forskydning af mellemregning Louisiana Museum	728	-838
Udmøntet uddelinger	-1.750	0
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-1.022</b>	<b>-838</b>
<b>Pengestrøm fra drift, investering og finansiering</b>	<b>4.938</b>	<b>-435</b>
<b>Likvider primo</b>	<b>12.329</b>	<b>12.764</b>
<b>Likvider ultimo</b>	<b>17.267</b>	<b>12.329</b>



Nr.		NOTER				2024	2023
						TDKK	TDKK
1.	Andre driftsposter						
	Hjælpepakke for lønkompensation					-5	0
	Hjælpepakke for faste omkostninger					49	-104
	Andre driftsposter					44	-104
						2024	2023
						TDKK	TDKK
2.	Personaleomkostninger						
	Løn og gager					33.612	30.819
	Pension					2.275	1.933
	Andre udgifter til social sikring					206	185
	Personaleomkostninger					36.093	32.936
	Antal ansatte beskæftiget i gennemsnit					87	81
	Vederlag til bestyrelse og direktion					629	603
	Bestyrelsesmedlemmerne honoreres med følgende beløb årligt:						
	Formand					100	100
	Næstforkvinde					50	50
	Øvrige medlemmer					33	33
3.	Materielle anlægsaktiver						
	1.000 kr.						
		Grunder og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning lejede lokaler	Kunstværker		
	Kostpris 1. januar	2.792	17.122	2.246	1		
	Tilgang	0	98	0	0		
	Afgang	0	0	0	0		
	Kostpris 31. december	2.792	17.220	2.246	1		
	Afskrivninger 1. januar	444	15.709	0	0		
	Årets afskrivninger	16	711	224	0		
	Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0	0		
	Afskrivninger 31. december	459	16.419	224	0		
	Regnskabsmæssig værdi 31. december	2.333	802	2.022	1		
	Offentlig ejendomsværdi	1.700					
4.	Skat af årets resultat					2024	2023
						TDKK	TDKK
	Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst					495	0
	Årets regulering af udskudt skat					0	0
	Skat af årets resultat					495	0

Nr.	NOTER	2024	2023
		TDKK	TDKK
<b>5. Finansielle anlægsaktiver</b>			
<b>Obligationer, børsnoterede</b>			
Kostpris 1. januar		106.382	105.880
Tilgang		16.528	5.139
Afgang		-5.189	-4.637
<b>Kostpris 31. december</b>		<b>117.721</b>	<b>106.382</b>
Op- og nedskrivninger beholdning primo		-6.149	-11.587
Op- og nedskrivninger på årets afgang		23	10
Årets op- og nedskrivninger		4.263	5.427
<b>Op- og nedskrivninger 31. december</b>		<b>-1.863</b>	<b>-6.149</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december</b>		<b>115.858</b>	<b>100.233</b>
Markedsværdi		115.858	100.233
Værdiregulering ført i resultatopgørelsen, netto		4.286	5.437
<b>6. Finansielle indtægter</b>			
Renteindtægter		472	581
Renteindtægter værdipapirer		3.942	3.796
Øvrige finansielle indtægter		610	564
Værdiregulering værdipapirer		4.286	5.438
<b>Finansielle indtægter</b>		<b>9.310</b>	<b>10.379</b>
<b>7. Finansielle omkostninger</b>			
Renteomkostninger Louisiana Museum		-1.296	-1.531
Renteomkostninger		-3	-2
Øvrige finansielle omkostninger		-636	-1.019
Værdiregulering værdipapirer		0	0
<b>Finansielle omkostninger</b>		<b>-1.935</b>	<b>-2.553</b>
<b>8. Andre tilgodehavender</b>			
Tilgodehavende bonus mv.		571	904
Periodiserede renter, obligationer		2.371	2.134
Tilgodehavende SKAT (moms)		0	5.355
<b>Andre tilgodehavender</b>		<b>2.942</b>	<b>8.393</b>
<b>9. Periodeafgrænsningsposter</b>			
Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.			

Nr.	NOTER	2024	2023
		TDKK	TDKK
<b>10. Anden gæld</b>			
Øvrig anden gæld		1.814	1.418
A-skat og AM-bidrag		0	938
Skyldige omkostninger		2.427	1.917
Skyldig SKAT (moms)		1.131	0
Feriepengeforpligtelse		833	757
<b>Anden gæld</b>		<b>6.205</b>	<b>5.029</b>
<b>11. Nærtstående parter</b>			
Louisiana-Fondens formål er at yde støtte til Louisiana Museum of Modern Art.			
Louisiana-Fonden varetager driften af Museets café, butik, webshop og publikationsafdeling.			
Louisiana Museums bestyrelse:			
Lars Henrik Munch, bestyrelsesformand (formand)			
Dorte Mandrup-Poulsen, arkitekt MAA (næstforkvinde)			
Eva Boxenbaum, professor			
Minik Thorleif Rosing, professor			
Henrik Taudorf Lorensen, adm. direktør			
Hanne Gunnel Salomonsen, adm. direktør			
Direktion:			
Poul Erik Tøjner, direktør			
Mellem Louisiana-Fonden og bestyrelse/direktion har der været følgende transaktioner:			
<i>Ledelsesvederlag, jf. note 2</i>			
Mellem Louisiana-Fonden og Louisiana Museum of Modern Art har der været følgende transaktioner:			
<i>Omkostningsallokering, uddeling TDKK 1.750 (2023: TDKK 0), mellemregning TDKK 46.489 (2023: TDKK 45.762), herunder forrentning heraf TDKK 1.296 (2023: TDKK 1.531), og momsfællesregistrering</i>			
Mellem Louisiana-Fonden og Museumsfonden har der været følgende transaktioner:			
<i>Udlejning af lagerbygninger TDKK 426 (2023: TDKK 418)</i>			
<b>12. Eventualforpligtelser</b>			
Der er ikke afsat udskudt skat af skattemæssige hensættelser. Beløbet udgør skønsmæssigt TDKK 4.134			
Bestyrelsens hensigt er at foretage uddelinger, hvorfor der ikke vil opstå udskudt skat.			
<b>Leje af bygning 1,2 og 3, Bakkegårdsvej 404, Humlebæk</b>			
Lejeforpligtelse uopsigelig med 6 mdr. TDKK 213 (2023: TDKK 209)			
Fonden er fællesregistreret med Louisiana Museum of Modern Art vedrørende moms og løn overfor Skattestyrelsen.			
<b>13. Forslag til resultatdisponering</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>
		<b>TDKK</b>	<b>TDKK</b>
Regulering af uddelingsramme		0	0
Udmøntet uddelinger		1.750	0
Overført resultat		11.158	12.861
<b>DISPONERET I ALT</b>		<b>12.908</b>	<b>12.861</b>

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Louisiana-Fonden er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder og fonde i regnskabsklasse C.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet er aflagt i DKK 1.000.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå Fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Visse finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvorved der indregnes en konstant effektiv rente over løbetiden. Amortiseret kostpris opgøres som oprindelig kostpris med fradrag af eventuelle afdrag samt tillæg/fradrag af den akkumulerede amortisering af forskellen mellem kostpris og nominelt beløb.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, måles til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Anlægsaktiver, der er købt i fremmed valuta, måles til kursen på transaktionsdagen.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen indregnes i resultatopgørelsen eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

### Vareforbrug

Vareforbruget indregnes i resultatopgørelsen eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af rabatter i forbindelse med varekøbet og regulering af varebeholdningen.

### Andre driftsposter

Offentlige tilskud, f.eks. hjælpepakker, indregnes, når det er rimelig sikkert, at betingelserne for at modtage tilskuddet er overholdt, og det er rimelig sikkert, at tilskuddet modtages. Tilskuddet indregnes systematisk i resultatopgørelsen over den periode, som det vedrører eller straks, hvis tilskuddet ikke er betinget af afholdelse af fremtidige omkostninger eller investeringer.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer m.v.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta.

### Skat af årets resultat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster direkte på egenkapitalen.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

<i>Bygninger</i>	<i>50 år</i>
<i>Indretning lejede lokaler</i>	<i>10 år</i>
<i>Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</i>	<i>3 - 5 år</i>

Aktiver med en kostpris på under 50 tkr. pr. enhed indregnes som omkostninger i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

Køb af kunstværker er indregnet til anskaffelsessværdi med fradrag af direkte tilskud til køb af enkelte kunstværker. For kunstværker modtaget som gave er af registreringsmæssige årsager bogført til 1 tkr. Der foretages ikke regnskabsmæssige afskrivninger på kunstværkerne, idet værkerne ikke antages at undergå værdiforringelse.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under afskrivninger.

#### Finansielle anlægsaktiver

Værdipapirer måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealiseringsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår samt periodeserede renter på værdipapirer.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når fonden som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retlig og faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen. Hensatte forpligtelser omfatter pensionsforpligtelser, som opgøres på baggrund af en aktuarmæssig beregning.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### **Egenkapital**

Fondens bundne egenkapital består dels af oprindelig grundkapital indskudt af stifter, samt efterfølgende tilførsler i form af gaver, arv og bidrag samt fondens egen konsolidering i henhold til resultatdisponering. Fondens disponible kapital består af henlæggelser til senere uddeling samt overført resultat i henhold til resultatdisponeringen.

### **Uddelinger**

#### ***Udbetalte uddelinger***

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne og udbetalte på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen.

#### ***Skyldige uddelinger***

Uddelinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtagne på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen fragår egenkapitalen via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

### **Uddelingsrammen**

På bestyrelsesmødet, hvor godkendelse af årsregnskabet sker, beslutter bestyrelsen en beløbsramme, som forventes uddelt. Dette beløb overføres fra de frie reserver til uddelingsrammen. I takt med, at uddelingerne bliver kundgjort over for modtager, udbetales beløbene, eller de overføres til gæld eller undtagelsesvis til hensættelser vedrørende uddelinger.

### **Hensættelser vedrørende uddelinger**

For uddelinger, som er meddelt modtager, og som er betinget af én eller flere begivenheders opfyldelse hos modtager, kan forpligtelsen være usikker med hensyn til beløbsstørrelse eller forfaldstidspunkt. Disse poster indregnes i hensættelser vedrørende uddelinger.

### **Skyldig skat og udskudt skat**

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat skal som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen. For indeværende år er anvendt en skattesats på 22%.

### **Gældsforpligtelser**

Gæld i øvrigt er målt til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

Pengestrømsopgørelsen viser fondens pengestrømme for året opdelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt fondens likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrøm fra driftsaktiviteten opgøres som årets resultat reguleret for ændring i driftskapitalen og ikke kontante resultatposter som af- og nedskrivninger og hensatte forpligtelser.

Driftskapitalen omfatter omsætningsaktiver minus kortfristede gældsforpligtelser eksklusive de poster, der indgår i likvider.

#### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrøm fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af materielle og finansielle anlægsaktiver.

#### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrøm fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af gældsforpligtelser.

#### Likvider

Likvide midler består af "Likvide beholdninger".

### HOVED- OG NØGLETAL

#### Forklaring af nøgletal

Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttofortjeneste} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
Overskudsgrad	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver ultimo}}$
Forrentning af egenkapital	$\frac{\text{Ordinært resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo's sikre digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

**Dorte Mandrup-Poulsen**

**Underskriver**

På vegne af: Louisiana-Fonden

Serienummer: 3d438cf8-1f2a-4a39-8e64-d8a457e9a18e

IP: 109.58.xxx.xxx

2025-05-08 07:40:14 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl med brug af certifikat og tidsstempel fra en kvalificeret tillidstjenesteudbyder.

#### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.