# 关键对话

2016.08.21 静静

-. WHAT

#### 什么是关键对话?

- 不同的观点
- 情绪激烈
- 高风险

T. WHY

可能影响:

在公司的地位...

同事间的关系...

亲人朋友间的关系...

三. HOW

#### 1. 确定对话的目的

- 对话开始前,从"心"开始,审视自我。
- 当对话陷入失控状态,应该马上提醒自己此次对话的目的。
- 当你感到对方和你的目的不一致时,应当暂停充满争议的对话内容,关注对方的真正目的是什么,然后努力创建共同目的。

#### 2. 注意观察

• 对话内容和氛围

• 对方是否进入沉默或暴力状态

• 自己的错误应对方式会在什么情况下出现

#### 3. 营造安全感

感到舒适自然 畅所欲言





尊重。

不要冷嘲热讽, 也不要口不择言、咄咄逼人。

### 4. 就事论事

• 指正行为,不要指正"人"。

你要意识到,你感到不满意的只是对方的一些行为,但这些行为不能代表这个人的本质。

#### 5. 不要堆积问题

#### 引申:

• 一次性提出过多的问题会让人丧失改善的希望和动力。

而且,你并不需要一次性把所有的问题都解决。

• 如果问题已经积累很久,那么不要在愤怒的情绪下展开对话。

若你知道对方情绪不好,那么也不要在这种时候对话。

## Thank you!