



18. Çözüm Ortaklığı Platformu

strategy&
Part of the PwC network

GSG Hukuk
Gündüz Şimşek Gago Avukatlık Ortaklığı

UFRS 16 “Kiralamalar”

Cihan Harman
Yelda Sefil Başarır
Simin Gülen

#PwCPlatform

www.okul.pwc.com.tr/platform

“

Bugün,

Standardı ele alış şeklimizi, uygulama yaklaşımlarımızı ve standardın hayatımıza getirdiği zorlukları ve fırsatları sizlerle birlikte değerlendirmeyi hedefliyoruz...



Muhasebe
Standardı
değişikliğinin
ötesinde
“UFRS 16”

TFRS 16 “Kiralamalar” Standardı

TFRS 16: Tüm kiralamalar bilançoda muhasabeleşiyor

Operasyonel kiralama

Tüm kiralamalar

Bilanço

Varlık kullanım
hakkı

Kiralama
yükümlülüğü

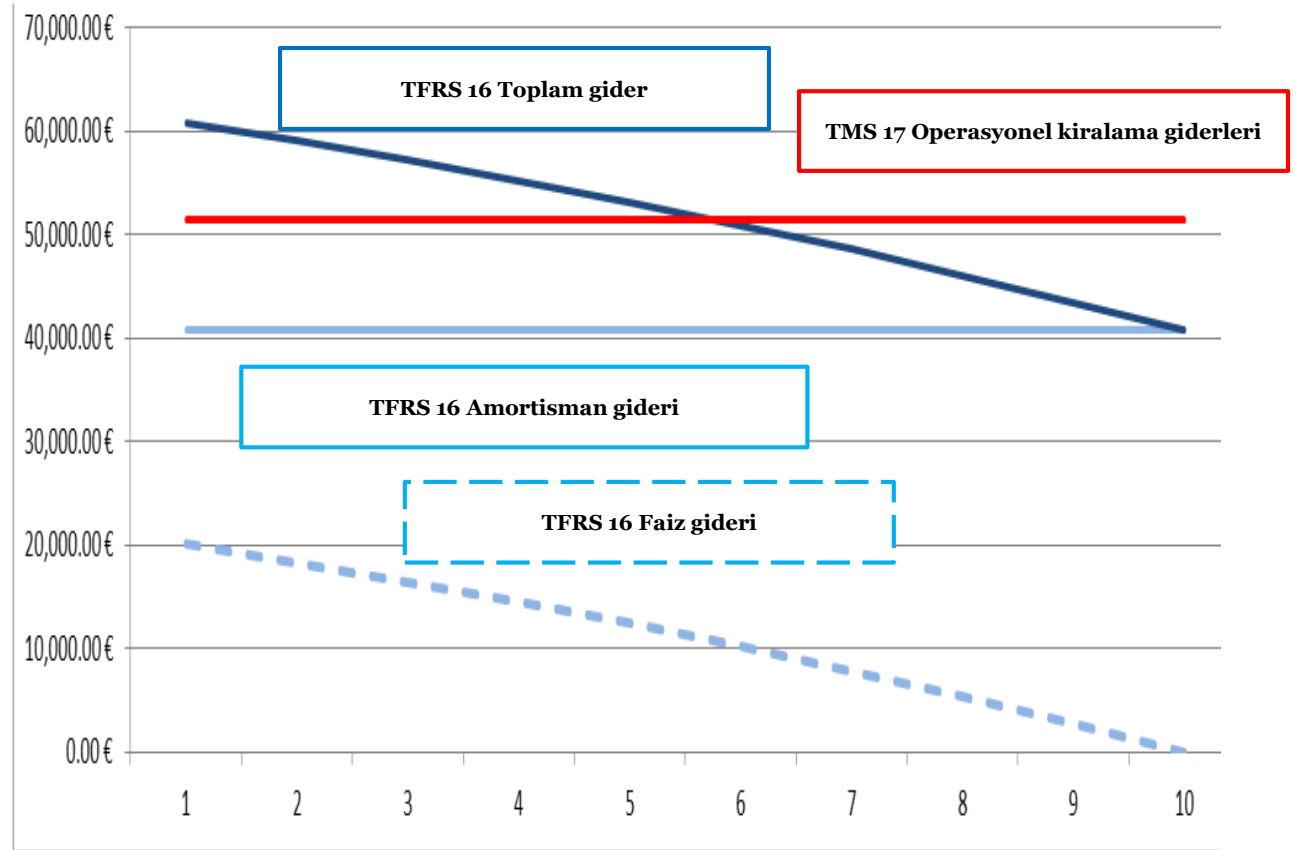
Gelir Tablosu

Kira gideri

Amortisman gideri

Faiz gideri

TMS 17 ve TFRS 16 giderlerin karşılaştırılması



Zor sorular

Kapsam

Kiralama mı,
hizmet mi?

Tanımlanmış bir
varlık var mı?

Tanımlanmış varlık
üzerinde kontrol var
mı?

Önemli kararlar

Kiralama hiteliği taşıyan
ve taşımayan bileşenlerin
ayrıştırılabiliyor mu?

Sözleşme süresi ne
olmalı?

Kiralama
yükümlülüğünü nasıl
hesaplamalıyım?

Doğru iskonto
oranı nedir?

Hangi istisnalar
var, kullanmak
zorunda mıyım?

Uygulama

Hangi geçiş metodunu
kullanmalıyım?

Dipnot
gösterimlerim
nasıl olmalı?

Sisteme ihtiyacım
var mı?



KPI'lar yeniden gözden
geçirilmeli

- FAVÖK
- Cari oran
- Aktif devir hızı
- Net Kar
- Özsermaye getiri oranı
- Operasyonel nakit akışı



Özellikli işlemler
üzerindeki **etkileri**
değerlendirilmeli

- Türev işlemler
- Halka arz ve piyasadan borçlanma
- Kiralama veya satın alma kararları
- Sermaye arttırımı









Sözleşmeler üzerindeki
etkileri değerlendirilmeli

- Finansal kuruluşlar ile olan sözleşmeler
- Kiralama sözleşmeleri
- Çalışanlar ve üst yönetim ile sözleşmeler



Paydaşlar ile iletişim
yönetilmeli

- Bankalar
- Yatırımcılar
- Kredi derecelendirme kuruluşları
- Kiraya verenler
- Şirket yönetimi ve çalışanlar

Sektör	Ortalama varlık artışı	Ortalama borç artışı	Ortalama FAVÖK artışı
 Perakende	31%	36%	108%
 Ulaştırma ve Lojistik	15%	19%	28%
 Sağlık Hizmetleri	7%	17%	42%
 Turizm	6%	21%	30%
 Medya ve Eğlence	6%	17%	30%
 Telekomünikasyon	5%	14%	17%

Uygulama sonrası

%90

Kümülatif etkisi ile geriye dönük yaklaşımı tercih etti
(Global : 87%)

%16

Geçiş tecrübesini beklediğimden daha zorlayıcı olarak yorumluyor
(Global: %55)

%41

Standart koyucunun yeterli rehberlik sağlamadığını düşünüyor
(Global: %40)

%76

Kiralama işlemlerini sistem üzerinde takip ediyor
(Global: %69)

%65

TFRS 16 geçişinin bir fayda sağlamadığını düşünüyor
(Global: %92)

%12

Temel performans göstergelerini yeniden düzenlediğini belirtiyor
(Global: %34)

TFRS 16 uygulamasını ilk
raporlama tarihine yetiştirme
telaşına düşüldü

Standarda geçişin **faydaları** henüz
anlaşılamadı

Daha fazla **rehberlik ve iyi**
uygulama örneklerine ihtiyaç var

Paydaşlara geçişin önemini ve
temel göstergelere olan etkilerini
anlatmak zor oluyor

PwC UFRS 16
Sistem Uygulaması:
Lease Master

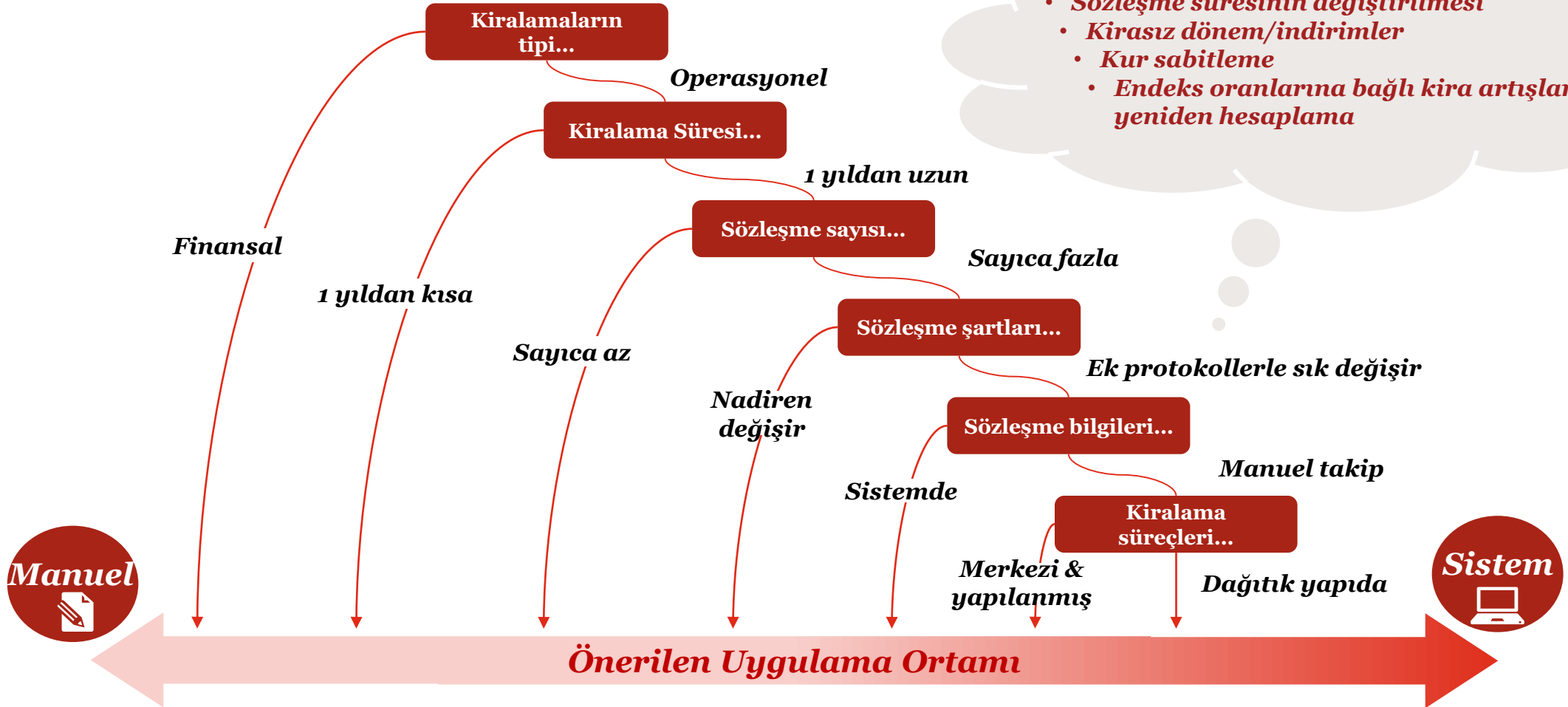
Sisteme ihtiyaç var mı?

UFRS 16 ilişkili hesaplamalar ve kiralama süreçleri manuel olarak mı, sistemde mi takip edilmeli?



Hesaplamayı güncelleyen faktörlere dikkat!

- Erken sonlandırma
- Sözleşme süresinin değiştirilmesi
- Kirasız dönem/indirimler
- Kur sabitleme
- Endeks oranlarına bağlı kira artışlarında yeniden hesaplama





TFRS 16 ilişkili sözleşme yönetimi ihtiyaçlarınıza **hızlı bir çözüm**



PwC Türkiye tarafından geliştirilen web tabanlı **Lease Master** uygulaması, sözleşmelerinizi **tek bir platform** üzerinden yönetirken TFRS 16'ya ilişkin **raporlama** ihtiyaçlarınızı da **hazır çözümleriyle** destekler.

Lease Master neler yapabilir?



Entegrasyonsuz çalışır



Lisans ücreti ödemeniz gerekmez



TFRS 16 raporlama & dipnot ihtiyaçları



Uçtan uca sözleşme yönetimi



Onay mekanizması



Doküman yönetimi



Denetim izi



Yetkilendirme

Nasıl çalışır?



Veri girişi



Aylık raporlama



Manuel kayıt

Sözleşme Oluşturma ve Değişiklikler



MDM BPM IFRS Raporlar Menüsü Ayarlar Sistem



Versiyon: PWC TEST #1.0.0



Rapor ve Dipnotlar



MDM BPM IFRS Reports Menu Settings System



Version: UAT #1.9.0



TFRS 16 “Kiralamalar” standardına ilişkin zorluklar & fırsatlar

Verinin derlenmesi



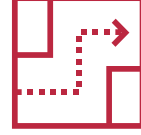
- Sözleşmelerin sistemlere taşınması
- Sözleşmelerden datanın daha hızlı derlenmesini sağlayabilecek **AI**, **RPA** gibi teknolojilerin şirkete adapte edilmesi

Süreçler üzerindeki etkisi



- Kiralama süreçlerine ilişkin **iyileştirme**, sürekli sözleşme yönetimi, şeffaflık, etkin maliyet yönetimi gibi yararlar sağlayabilecek olması

Sistemler üzerindeki etkisi



- Sözleşme yönetimi ve muhasebesinde daha otomatize uygulamalar
- Farklı sözleşme tipleri ve senaryoları için mevcut **fonksiyonalitelerin geliştirilmesi**

Etkinin yorumlanması



- Seçilen muhasebe politikaları, kritik karar ve tahminlerin şirketin finansal tabloları üzerindeki etkilerini yorumlayabilmek için **veri analitiği** araçlarının, şirketin olağan iş akışına dahil edilmesi

Belirsizlik



- **Türk parasını koruma kanunu** uygulaması
- Sözleşmelerin kanuna göre yenilenmesi
- **İskonto oranı** ile ilgili finansal kurum ve kuruluşlardan bilgi sağlanamaması

18. Çözüm Ortaklığı Platformu

Teşekkürler

Cihan Harman
Yelda Sefil Başarır
Simin Gülen

#PwCPlatform

www.okul.pwc.com.tr/platform