

PwC Türkiye Business School  
**Next in Business**

# Yeni Nesil CFO Eğitim Programı

Şubat 2022 – Haziran 2022

[www.okul.pwc.com.tr](http://www.okul.pwc.com.tr)



PwC Business School

# İçindekiler

Yönetici Özeti	03
Programın Hedefi ve Katılımcı Profili	04
Eğitim Takvimi	06
Eğitim içerikleri	08
Ücret ve Kayıt Bilgileri	16

# Yönetici Özeti



Özlem Güç Alioğlu

Vergi Hizmetleri Şirket Ortağı -  
Business School Eğitim  
Hizmetleri Lideri

Günümüzün küresel CFO'larının başarılı olmak için finansal bilgi birikiminden daha fazlasına ihtiyaçları var. Hem dünyada hem de Türkiye'de COVID -19 pandemisiyle birlikte değişen dengeler, iş dünyası liderlerinin ve stratejik noktalardaki yöneticilerin gündemini daha da karmaşık bir hale getirdi.

2021 yılı Ocak ayında 100 ülkeden yaklaşık 5050 CEO'nun rekor katılım gösterdiği PwC 24 Küresel CEO Araştırması'nın sonuçlarına göre Dünya Sağlık Örgütü'nün COVID-19'u pandemi ilan etmesinden bir yıl sonra, CEO'ların %76'sı küresel ekonomik büyümenin 2021'de iyileşeceğine inanıyor. Bu iyimserlik oranı, yakaladığımız önceki rekor seviyeden (2018) yaklaşık 20 puan daha fazla. Bu iyimserliğin şirket performansına etki edebilmesi için, CFO'ların değişen iş dünyasını yakından takip etmeleri ve yönetimde etkin kararlar almaları gerekiyor.

PwC Türkiye olarak ikinci kez düzenleyeceğimiz, konuk konuşmacılarla ve panellerle zenginleştirdiğimiz, "Yeni Nesil CFO" eğitim programı ile 40 yıldır Türkiye'de müşterilerimize sunduğumuz finansal denetim ve danışmanlık tecrübemizi sizlerle paylaşarak geleceğe yön veren stratejik kararlar alırken daha etkili bir liderlik göstermeniz amacıyla sizi desteklemeyi hedefliyoruz.

Küreselleşme ve büyüme yoluyla kurumunuza liderlik edecek beceri ve güveni kazanmak adına PwC Türkiye'nin bu hedefinizde rehberlik edeceğine inanıyoruz.

İlkini Ekim-Aralık 2021'de tamamladığımız Yeni Nesil CFO Eğitimimizin ikincisinde sizleri de aramızda görnekten mutluluk duyacağız.

Saygılarımızla

Özlem Güç Alioğlu

# Programın Hedefi ve Katılımcı Profili

## Programın Hedefi

“Yeni Nesil CFO” eğitim programının hedefi, gelişmekte olan trendleri ve metodolojileri takip ederek, CFO’ların etkili stratejik finansal kararlar almasını ve yeni yetenekler ile bütünsel bir bakış açısı kazanmasını sağlamaktır.

Finansal liderlik bağlamında teknik ve sosyal becerileri geliştirerek, kurumunuzun gelecek hedeflerini gerçekleştirmesinde programımız, PwC Türkiye tecrübesi ile sizlere rehberlik edecektir.

## Programın Süresi

Program süresi **55 saattir**. Eğitimler on-line olarak gerçekleştirilecektir. Bununla birlikte katılımcıların network’ünü geliştirmek amacıyla fiziksel oturumlar da planlanmıştır. Açılış kokteyli & tanışma ve sertifika töreni fiziksel olarak gerçekleştirilecektir.

Eğitime %70 oranında katılım sağlayan katılımcılarımız PwC Business School sertifikası almaya hak kazanacaktır.





# Programın Hedefi ve Katılımcı Profili



## Katılımcı Profili

Her büyüklükteki şirketten, herhangi bir endüstride en az 10 yıllık iş, en az yedi yıllık finansal yönetim tecrübesine ve organizasyonlarında yüksek düzeyde yönetim sorumluluğuna sahip üst düzey finans yöneticileri programa katılım gösterebilirler. Eğitim programımıza maksimum 20 katılımcı kabul edilecektir.

# Eğitim Takvimi

Oturumlar	Eğitmenler		
Program Açılış Kokteyli, Makroekonomik Göstergeler Işığında Türkiye Ekonomisi	12 Şubat 2022, Cumartesi	17:30 - 19:30	Cenk Ulu, Özlem Güç Alioğlu, Başar Yıldırım
Dijital Dönüşümün Dinamikleri	17 Şubat 2022, Perşembe	17:30 - 20:30	Cem Aracı
Covid-19 Sonrası Endüstrilerde Değişim	24 Şubat 2022, Perşembe	17:30 - 20:30	Akif Koca
Uçtan Uca M&A Süreçleri	3 Mart 2022, Perşembe	17:30 - 20:30	Kaan Kırtay
Şirket Değerleme Yöntemleri ve Uygulamaları	10 Mart 2022, Perşembe	17:30 - 20:30	Serkan Aslan
Strateji ve Operasyonel Dönüşüm	17 Mart 2022, Perşembe	17:30 - 20:30	M. Yiğit Arslan
Siber Güvenlik, Yolsuzluk ve Suistimal Riskleri	24 Mart 2022, Perşembe	17:30 -20:30	Ulvi Cemal Bucak, Dr. Gökhan Yılmaz
CFO'lar için Geleceğin İnsan Yönetimi ve Çevik Organizasyon	31 Mart 2022, Perşembe	17:30 - 20:30	Ülker Day, Zehra Burhan
<i>Panel: Mali İşlerde Gündem ve Gelecek</i>	2 Nisan 2022, Cumartesi	11:00-12:30	Deniz Dinçer Öner, Ece Yavuz
Türkiye'de ve Dünya'da Vergi Gündemi	7 Nisan 2022, Perşembe	17:30-20:30	Burcu Canpolat, Ulaş Ceylanlı
Vergi Teknolojileri, Fintech, E-Dönüşüm	14 Nisan 2022, Perşembe	17:30-20:30	Cem Aracı, Ahmet Solmaz, Yasemin Bekgöz

# Eğitim Takvimi

Oturumlar	Eğitmenler		
Vergi Hukuku, Vergi İncelemelerinde CFO'ların Sorumlulukları	21 Nisan 2022, Salı	17:30 - 20:30	Aslı Özkal, Gülcan Çalışkan
YK Üyelerinin Sorumlulukları, YK'da CFO'ların Etki Alanları	28 Nisan 2022, Perşembe	17:30 - 20:30	Nilgün Serdar Şimşek, İlke Fadilloğlu
Dijital Dünyaya Adaptasyon ESG ile Mümkün	5 Mayıs 2022, Perşembe	17:30 - 20:30	Evren Sezer, Ezgi Eğribozlu
Sürdürülebilir Finansın Temelleri ve Entegre Raporlama	12 Mayıs 2022, Perşembe	17:30 - 20:30	Ali Yörük, Yelda Sefil, Deniz Baran
<i>Panel İklim Değişikliğinin Finansal Tablolara Etkileri</i>	14 Mayıs 2022, Cumartesi	11:00 - 12:30	Aslı Gedik
CFO'lar için Uluslararası Finansal Raporlama Standartları-1	18 Mayıs 2022, Çarşamba	17:30 - 18:30	Ramazan Yüksekaya
CFO'lar için Uluslararası Finansal Raporlama Standartları-2	26 Mayıs 2022, Perşembe	17:30 - 20:30	Ramazan Yüksekaya
Finansal Riskler ve Yönetim Teknikleri	2 Haziran 2022, Perşembe	17:30 - 20:30	Gökçe Yaşar
Finansal Yeniden Yapılandırma, Genel ve Sıfır Tabanlı Bütçeleme	9 Haziran 2022, Perşembe	17:30-20:30	Mevlüt Akbaş, Arzu Şahin
Kapanış, Sertifika Töreni	11 Haziran 2022, Cumartesi	17:30:19:30	

# Eğitim İçerikleri

## Açılış, Makroekonomik Veriler Işığında Türkiye Ekonomisi

- Açılış konuşması, tanışma oturumu
- CEO Survey'in finansal etkileri
- Temel makroekonomik verilerin analiz edilmesi, yorumlanması
- Veriler arasındaki ilişkiler
- Verilerin piyasa üzerindeki etkileri



*Cenk Ulu*



*Başar Yıldırım*



## Dijital Dönüşümün Dinamikleri

- Dijital dünya ve yıkıcı inovasyon
- Nesnelerin interneti
- Robotlar
- Artırılmış gerçeklik
- Yapay gerçeklik
- Blockchain
- 3D printing
- Yapay zeka



*Cem Aracı*





# Eğitim İçerikleri



## COVID - 19 Sonrası Endüstrilerde Değişim

- Pandeminin küresel ve ulusal endüstrilere etkisi
- Pandeminin sektör ilişkileri ve tedarik zinciri üzerindeki etkileri
- Endüstrilerde iş yapma biçimlerinde beklenen değişiklikler



Akif Koca



## Uçtan Uca M&A Süreci

- Birleşme ve devralma ne demek?
- Satış / Satınalma sürecindeki oyuncular kimler?
- Temel yatırımcı tipleri
- Şirket satış süreci nasıl yürütülmeli?
- Şirket alım süreci nasıl yürütülmeli?
- Önemli terminolojiler



Kaan Kırtay



# Eğitim İçerikleri



## Şirket Değerleme Yöntemleri ve Uygulamaları

- Değer kavramı
- Fiyat-Değer arasındaki fark
- Genel değerlendirme yöntemleri
- Gelir yaklaşımı
- Piyasa yaklaşımı
- Aktif yaklaşımı
- Nakit akışı
- Sermaye maliyeti
- Değerin yorumlanması



Serkan Aslan



## Strateji ve Operasyonel Dönüşüm

Birçok şirket hedeflediği müşteri segmentine ve müşteri kitlesine hizmet etmeyi amaçlarken kurduğu operasyonların bu amaçla çalışmadığını görmektedir. Bunun sebebi belirlenen stratejinin, organizasyonun üst kademelerinde kalması, daha aşağıdaki kademelere yeterince anlatılamaması ve yatırım kararlarının belirlenen stratejiye paralel alınmamasıdır. Bu eğitimde:

- Stratejik seçimlerin nasıl yapılacağı,
- Operasyon ve teknoloji tarafında yatırım kararlarının nasıl alınacağı,
- Bu çerçevenin organizasyonla nasıl paylaşılacağı tartışılacaktır.



Yiğit Arslan



# Eğitim İçerikleri

## Siber Güvenlik, Yolsuzluk ve Suistimal Riskleri

- Suistimal nedir? (Suistimalin Tanımı)
- Son dönemde gündeme gelen suistimal vakaları
- 2020 ACFE Report to the Nations Suistimal ve Yolsuzluk Verileri
- Türkiye'de suistimal farkındalığı (Transparency International CPI 2020 Sıralaması ile)
- Suistimal çeşitleri ve kırmızı bayraklar
- Suistimal ile mücadele ve etkin önleme yöntemleri
- Suistimale karşı alınabilecek önlemler
- Suistimali önleme ve tespit etme
- Vaka / Proje örnekleri
- Kurumsal risk yönetimi ile entegre siber risk yönetim metodolojisinin önemi ve temel aşamaları
- Siber risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi
- Örneklerle siber risklerin ölçümlenmesi



Ulvi Cemal Bucak



Dr. Gökhan Yılmaz



## CFO'lar için Geleceğin İnsan Yönetimi ve Çevik Organizasyon

- Finans organizasyonları için organizasyon ve çalışan deneyiminin geleceği
- Finans yapılarında işgücündeki dönüşüm ve geleceğin çalışma modelleri
- Yeni dünyada çalışan beklentileri, geleceğin işleri ve rol tasarımı
- CFO için İnsan Yönetimi öncelikleri ve İK analitiği
- Bürokratik organizasyondan çevik organizasyona dönüşüm
- Çevikliği destekleyecek PwC Organizasyonel DNA Modeli



Ülker Taşkın Day







# Eğitim İçerikleri

## Türkiye’de ve Dünya’da Vergi Gündemi

- Uluslararası Vergilendirme Stratejileri
- Temettü, Değer Artış Kazancı
- BEPS
- Finansal İşlemlerin Transfer Fiyatlandırması Açısından Değerlendirilmesi

 *Burcu Canpolat* 

 *Ulaş Ceylanlı* 

## Vergi Teknolojileri, Fintech, E-Dönüşüm

- Global trendler ve yeni vergi raporlama teknikleri (SAF-T, XBRL vb.)
- Türkiye’de vergi teknolojileri gelişimi
- Fintech, Türkiye’de finansal teknolojinin kullanımı
- E-Dönüşüm uygulamaları

 *Cem Aracı* 

 *Ahmet Solmaz* 

 *Yasemin Bekgöz* 



# Eğitim İçerikleri

## Vergi Hukuku, Vergi İncelemelerinde CFO'ların Sorumlulukları

- Vergi Hukuku, Vergi Hukukunun Temelleri
- Vergi İncelemeleri
- Vergi İncelemelerinde Süreç
- CFO'ların Sorumlulukları



*Ezgi Türkmen*



## Yönetim Kurulu Üyelerinin Sorumlulukları

- Yöneticilerin hak ve yükümlülükleri
- Temsil ve ilzam yetkisinin devri
- Yöneticilerin sorumlulukları
- Sorumluluk sigortası



*Nilgün Serdar Şimşek*



# Eğitim İçerikleri

## Değişen Dünyaya Adaptasyon ESG ile Mümkün

- ESG neden önemli? Hangi kavramları içinde bulundurur?
- Yatırımcıların ESG Dünyası ile yeni beklentileri nelerdir?
- Sürdürülebilir finansman fırsat



Evren Sezer



Ezgi Eğribozlu



## Sürdürülebilir Finansın Temelleri ve Entegre Raporlama

- Sürdürülebilir finans çerçevesinde, "Çevresel, Sosyal ve (Kurumsal) Yönetişim (ESG)"nin esasları
- Entegre düşünce yaklaşımı ve kazanımları
- Entegre rapor çerçevesi
- Mevcut raporlama ile entegre raporlama karşılaştırması
- İyi örnekler



Ali Yörük



Yelda Sefil



Deniz Baran



# Eğitim İçerikleri

## CFO'lar için Uluslararası Finansal Raporlama Standartları

- UFRS'de son güncellemeler
- Örneklerle UFRS uygulamalarının finansal tablolara etkileri
- UFRS uygulamasında en sık yapılan hatalar
- CFO gözüyle UFRS finansal tabloların incelenmesi
- Finansal Analiz



Ramazan Yüksekaya



## Finansal Riskler ve Yönetim Teknikleri

- Türev enstrümanlar  
Türev Araçların değerlendirilmesi ve muhasebeleştirilmesi
- Forward, faiz ve kur swapları, opsiyon Sözleşmeleri
- Riskten korunma muhasebesi
- Finansal riskten korunma muhasebesi ilkeleri
- Riskten korunma dokümantasyonu ve hedge ilişkisi tanımlama
- Riskten korunma muhasebesi modelleri



Gökçe Yaşar Temel

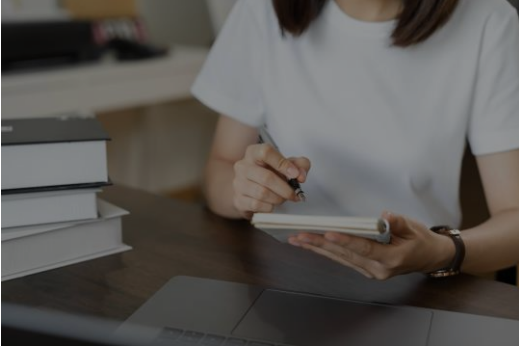


## Finansal Yeniden Yapılandırma, Proje Finansmanı ve Genel ve Sıfır Tabanlı Bütçeleme

- Finansal yeniden yapılandırma
- Proje finansmanı
- Genel Bütçeleme
- Stratejik Yönetim, Bütçe ve Kurumsal Performans Yönetimi ilişkisi
- İdeal bütçe planlama sürecinin temel unsurları
- Sıfır Tabanlı Bütçeleme
- Sıfır Tabanlı Bütçeleme Nedir ?
- Sıfır Tabanlı Bütçe Faydaları Nelerdir?
- Sıfır Tabanlı Bütçeleme Uygulama Esasları Nelerdir?

# Ücret ve Kayıt Bilgileri

- 12 Şubat -11 Haziran 2022 tarihleri arasında, toplam 55 saat süreli programın ücreti 20.000 TL + KDV'dir. Ödeme havale ya da EFT yöntemi ile tahsil edilecektir.



Program başlama tarihinden 10 gün öncesine kadar iptal hakkı saklıdır. Daha sonraki günlerde yapılacak iptaller için ancak katılımcı değişikliği yapılabilir.

- Programa kayıt olmak için <https://www.okul.pwc.com.tr/next-business>
- linkinden gerekli bilgilerin doldurulması gerekmektedir.
- Programla ilgili her türlü sorunuz için bizlere ulaşabilirsiniz.





PwC Business School

[egitim@tr.pwc.com](mailto:egitim@tr.pwc.com)

+90 (212) 376 59 80

© 2021 PwC Türkiye. Tüm hakları saklıdır. Bu belgede PwC ifadesi, PwC ağını veya PwC ağının üyesi olan bağımsız ve farklı tüzel kişiliklerden oluşan PwC Türkiye'yi ifade etmektedir. Daha detaylı bilgi için [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure) adresini ziyaret edebilirsiniz.

2021-0212



PwC Business School