

«Reflexion: Teambildungsprozess im Projektmanagement»

Ausbildungsübergreifende Projektarbeit

Herausgeber Zentrum für berufliche Weiterbildung ZbW

Autor Marco Predicatori

Version 7. Juni 2021

Auflage 1

Alle Rechte vorbehalten

Inhaltsverzeichnis

1	Aufgabenstellung.....	3
1.1	Reflexionsfragen zur Teamarbeit:	4
2	Persönlicher Bericht.....	5

1 Aufgabenstellung

Reflektieren sie Ihre Arbeit im Team. Dabei benutzen sie die abgegeben Unterlagen, die erarbeiteten Inhalte im Seminar und Ihre Erlebnisse im Team.

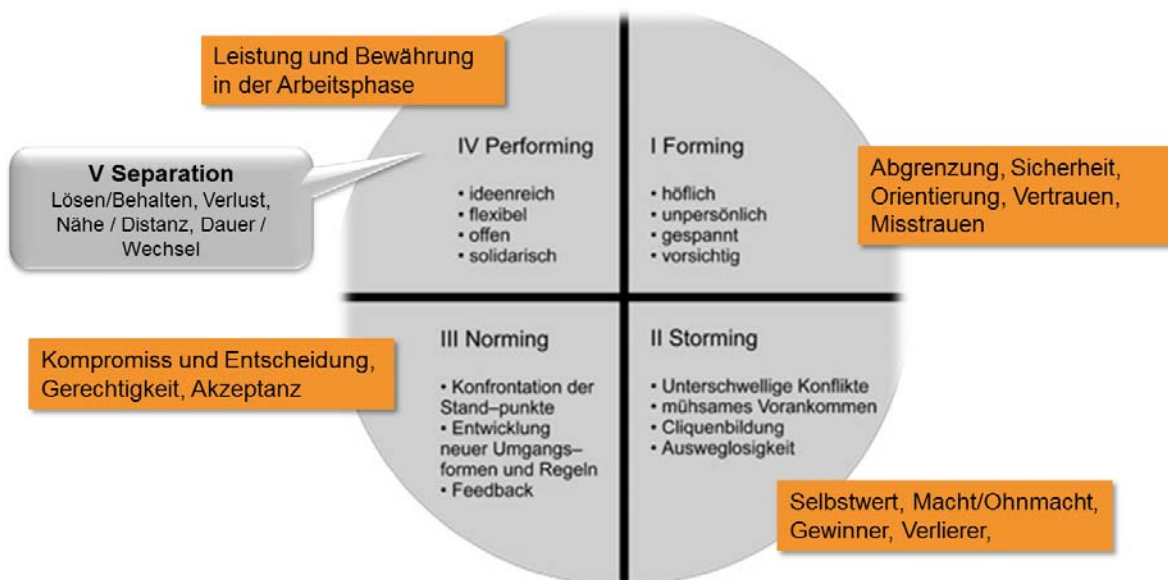
Dabei ergeben sich folgende Fragen:

- Wie habe ich mich in der Gruppe verhalten?
- Welches war mein Platz in der Gruppe?
- Wie wurde ich von den anderen akzeptiert?
- Welches war meine Aufgabe?
- Konnte ich meine Ziele in der Gruppe verwirklichen?

Wie habe ich die Phasen der gruppendynamischen Prozesse erlebt?

- Forming-Phase: sich orientieren
- Storming-Phase: sich auseinander setzen, Konfliktphase
- Norming-Phase: sich finden, Konsens- und Kompromissphase
- Performing-Phase: Erfüllung der Aufgaben

Fünf Phasen und Merkmale des Gruppenprozesse nach Bruce W. Tuckmann:



1.1 Reflexionsfragen zur Teamarbeit:

Nachfolgend einige Fragen, die Ihnen dienlich sein können für die Reflexion:

- Wie sind wir mit der Aufgabe umgegangen?
- Wie haben wir das Ergebnis erreicht?
- Welchen Beitrag habe ich geleistet?
- Was war eher hinderlich? Was war nützlich?
- Was haben wir besonders gut gemacht?
- Was hätten wir besser machen können?
- Welche unausgesprochenen Regeln galten?
- Welche Werte waren spürbar?
- Was heisst das für unsere Zusammenarbeit?
- Was hat unseren Entscheidungsprozess begünstigt?
- Wo / Wann hatten wir gemeinsame Ansichten? Wann hatten wir Diskrepanzen?
- Wie gehen wir mit Unterschieden um?
- Welche Erkenntnis für die Praxis?
- Wie gut gelang es mir, in der Übung offen zu bleiben?
- Wo habe ich mich blockiert gefühlt?
- Konnte ich die unterschiedlichen Tempi akzeptieren?
- Welche Strategie hat mir gedient, mich mit den anderen zu vernetzen?
- Haben wir / Habe ich im Alltag ähnliche Situationen?
- Was löst es in unserem Team aus, wenn sich jemand in eine unbekannte Richtung zu bewegen beginnt?
- Wie gehe ich damit um?
- Wie leicht / schwer fiel es mir das gemeinsame Führen des Stiftes?
- In welchen Momenten übernahm jemand die Führung?
- Gab es in der Führung eine Abwechslung?

2 Persönlicher Bericht

Schreiben sie einen persönlichen Bericht zu Ihrer Teamarbeit im Projekt. Dabei soll dieser im Team erarbeitet werden. Nachfolgend die Aufgaben im Team:

Inhalt / Struktur	Umfang / Seiten	Wer
1_Kapitelblatt (Bestandteil Schlussbericht)	1	PL
2_Aus Sicht der Gruppe	1	Team
3_Aus Sicht des Projektleiters	max. 1	PL
4_Gruppenphasen Forming-Phase, Storming-Phase, Norming-Phase, Performing-Phase	max. 2	Team
5_Selbstreflexion <ul style="list-style-type: none"> - Was waren meine Rollen? - Wie habe ich meine Rollen wahrgenommen? - Was habe ich in meiner Projektgruppe bewegt? - Welche Rahmenbedingungen meiner Gruppe haben mich gefördert? - Was hat mich behindert? - Was fand ich positiv? - Welche Kompetenzen in Bezug auf Kommunikation und Teamfähigkeiten wies ich auf? Welche waren eher weniger vorhanden? 	max. 1	Pro Teammitglied
6_Abgeben: Innerhalb des Schlussberichtes mit dem Meilenstein 5		