

Como utilizar o Trello + 5W2H em seu projeto

Começando pelo começo: Projetos



O QUE É UM PROJETO?

Um projeto é um esforço <u>único</u>, <u>temporário</u> e <u>progressivo</u> empreendido para criar um produto, serviço ou resultado <u>exclusivo</u>.

Pode ser social, pessoal, cultural, empresarial, de pesquisa, de sistemas, etc.



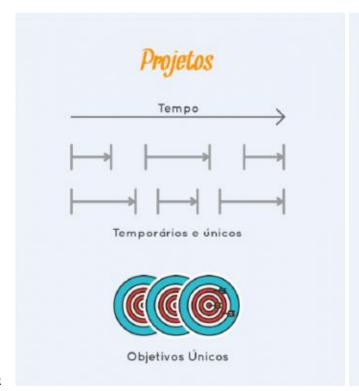
De onde veio?

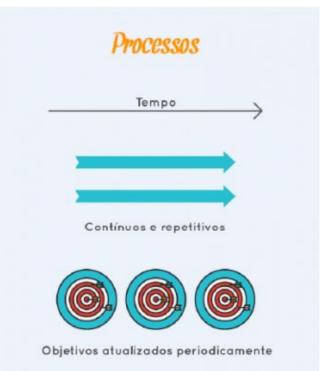
Essa definição de projeto veio do PMBOK, o guia mais utilizado quando o assunto é gestão de projetos.

O guia foi criado pelo <u>PMI (Project Management Institute)</u>, uma organização sem fins lucrativos que tem o objetivo de disseminar as melhores práticas da gestão de projetos pelo mundo todo.



Diferença entre Projetos e Processos





<u>Fonte</u>

Metodologias de Gestão de Projetos





Em linhas gerais, os **dez processos** que são a **base da gestão proposta** pelo PMBoK são:

- 1 Integração
- 2 Escopo
- 3 Tempo
- 4 Custo
- 5 Qualidade
- 6 Recursos humanos
- 7 Comunicações
- 8 Riscos
- 9 Aquisições

EX: PMBOK

10 - Partes interessadas

O "agile" é mais que uma metodologia, é uma filosofia de trabalho

- Mais do que ferramentas e processos, a interação entre os colaboradores é o que faz a roda de projetos girar.
- Documentar é importante, mas a prioridade é o pleno funcionamento/qualidade da entrega prevista no projeto.
- Contratos formalizam os acordos, mas o que garante bom andamento do previsto e o ajuste de caminhos quando necessário é a colaboração com o cliente.
- Planejamentos organizam as ações, mas responder rapidamente às mudanças é prioritário.

EX: SCRUM

Ágil: Iterativo e Incremental





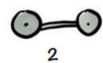


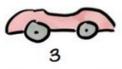












Like this!









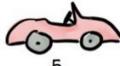












Henrik Kniberg





Segundo o Guia PMBOK, há 5 etapas no ciclo de vida de um projeto:

- Iniciação
- Planejamento
- Execução
- Monitoramento e controle
- Encerramento







Planejamento



\$ custo



⊘ RESTRIÇÕES



Execução



Ferramenta 5W2H



O QUE É A FERRAMENTA 5W2H?

Um checklist administrativo de atividades, prazos e responsabilidades. Tem como função definir o que será feito, porque, onde, quem irá fazer, quando será feito, como e quanto custará.



De onde veio?

De origem japonesa, ela foi criada inicialmente por profissionais que realizavam estudos de qualidade, e, atualmente, é empregada nos mais variados projetos e finalidades.

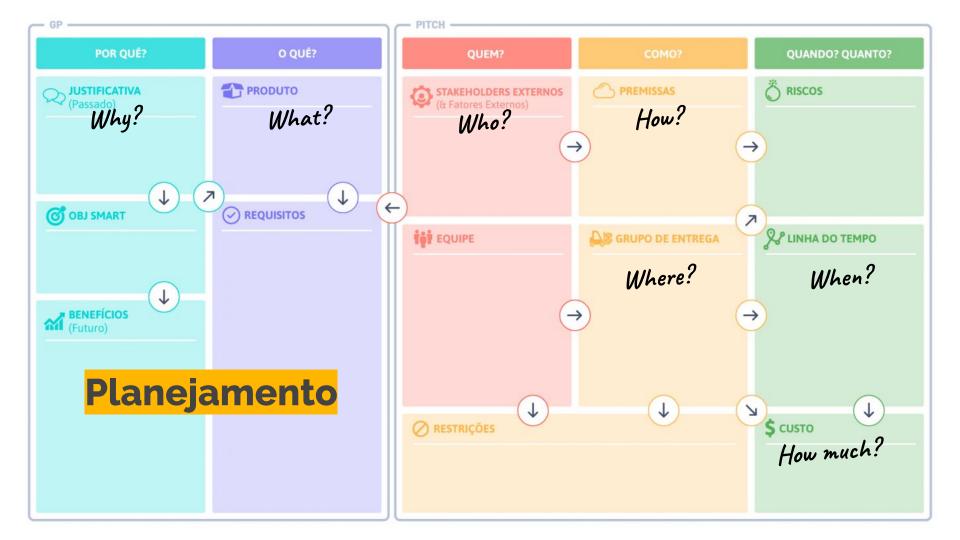
Desde ferramenta de produtividade para <u>atividades</u> rotineiras, acompanhamento de pequenos projetos ou mesmo como apoio nos <u>planejamentos</u> de negócios nos níveis Estratégico, Tático e Operacional.

5W2H

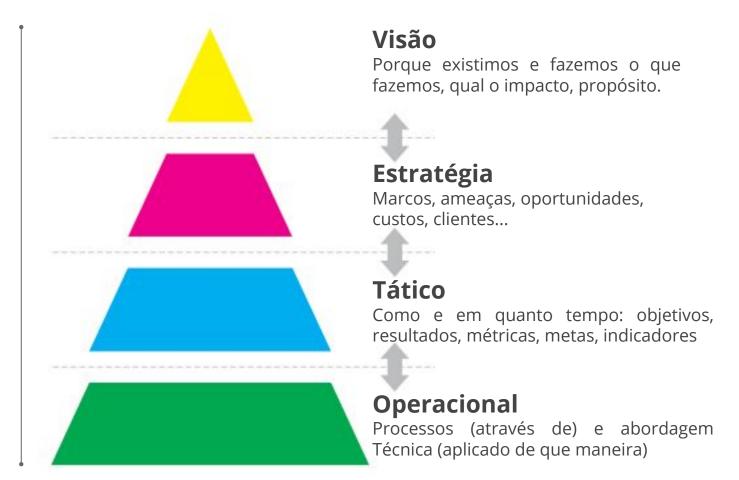


O QUE?	PORQUE?	COMO?	ONDE?	QUEM?	QUANDO?	QUANTO?
Descrição da ação a ser implantada para eliminação de uma determinada causa.	Razão do desenvolvimen- to da ação.	Procedimento para desenvolvi- mento de ação.	Local de desenvolvimento da ação.	Responsável pela execução da ação.	Prazo para a execução da ação.	Estimativa de valor do projeto.
What?	Why?	How?	Where?	Who?	When?	How much

			_	11							
	5W	2H									
What	Why	Who	Where	When	How	How much					
O que	Por que	Quem	Onde	Quando	Como	Quanto					
Desafio, problema, ação	Justificativa, explicação, motivo	Responsável	Local , Canal	Prazo, cronograma	Procedimentos, etapas	Investimento, desembolsos, recursos					
OBJETIVO 1: Avaliar as maternidades públicas e privadas da cidade de Manaus											
TÁTICAS											
Lançar os resultados da 1ª fase da pesquisa	Criando um ranking das maternidades de Manaus será prossível a população escolher melhor aonde quer ser atendida	Andrews e Leonardo	÷	Outubro de 2015 (com data ainda a ser definida);	https://trello.com/b/fn73Cyyt/qest%C3%A3o-de-projetos	-					
Divulgação do projeto	Para conseguir um número relevante de avaliações	Andrews, Alber	-		Produção do vídeo explicando o projeto - Andrews Edição do vídeo explicando o projeto - Alber Fazer um release de imprensa e distribuí-lo						
OBJETIVO 2: Produção de conteúdo e informativos para engajamento com o público.											
TÁTICAS											
Divulgar visitas de vinculação	Assunto relevante para o público que tem dificuldades para acessar informações	Ana	Redes sociais		Fazer os posts com as datas e informações e pedir para as visitantes compartilharem as visitas com o MM - Ana	-					
Encontrar parcerias para a produção de conteúdo	Por ser um porjeto colaborativo e voluntário quanto mais pessoas contribuindo melhor já que o conteúdo é parte importante para o engajamento com o público e trabalhoso	Ana	Facebook		Entrar em contato com pessoas que já demosntraram interesse pelo projeto: Larissa e Isabela para ajudar na produção de conteúdoEnfermeiras que responderam dúvidas na página. Grupo de gestantes: Ingrid Souza e pedir relatos de parto	-					
	OBJETIVO 3	: Ajudar e incer	ntivar a comunidade a fiscaliza	r e melhorar os serviço	os prestados;						
TÁTICAS											
Concientizar nonulação como ela node	Levar informação para a comunidade	Δna Δlher	Posts redes sociais, textos no		 Direitos nas maternidades: públicas e privadas Pesquisar se existem diferenças nos direitos Privadas: planos de saúde - código de defesa do consumidor e Públicas: onde recorrer? 						



Macro



Micro

Trello para gestão de projetos



O QUE É O TRELLO?1

O Trello é o jeito fácil, grátis, flexível e atrativo de gerenciar seus projetos e organizar tudo. Milhões de pessoas de todo o mundo confiam no Trello.²

¹De acordo com o próprio Trello





De onde veio?

Sua origem foi em 2010 como um protótipo para resolver alguns problemas de planejamento de alto nível. Em 2014 o Trello se desvinculou e se tornou Trello Inc., arrecadou US\$ 10,3 milhões em investimentos e ultrapassou 4,75 milhões de usuários. Em seguida implantou planos com funcionalidades pagas.

Depois das traduções para os mercados no Brasil, Alemanha e Espanha o Trello foi adquirido em 2017 pela Atlassian - uma grande empresa de softwares de gestão.

O Trello é baseado no método de gestão visual Kanban.



O QUE É KANBAN?

Do japonês, Kanban é literalmente traduzido como quadro de sinal ou sinal visual. É um sistema visual para gerenciar e conduzir o trabalho.



De onde veio?

O Kanban faz parte de uma das **técnicas desenvolvidas na Toyota por volta de 1940**, dentro do modo de produção Just In Time (JIT) onde a produção é baseada na demanda do cliente, em vez de produzir certas quantidades de mercadorias antecipadamente. **O sistema utiliza cartões para designar e especificar tarefas e de sinalização, para controle de fluxos.**

#

como faz?



O tempero secreto do gerenciamento de projetos

Um bom modelo de gerenciamento de projetos ajuda em 3 aspectos principais:

- Organizar um monte de informações.
- Acompanhar tarefas durante todo o processo.
- Reduzir gargalos envolvendo as partes envolvidas no momento certo.



Então, a equipe em um projeto precisa de:

- Um local para controlar todo mundo **armazenar todos os detalhes relevantes**.
- Uma representação **visual** do que está **em andamento** atualmente, além do que **já foi feito** e quais são as **próximas tarefas.**
- Uma maneira fácil de envolver as pessoas certas nas fases certas do projeto.

O monstrinho pode ser amigo?

É difícil distribuir as responsabilidades de forma equilibrada e transparente se <u>a equipe não tem uma visão geral de todo o processo e está isolada em bolhas de comunicação como e-mails e documentos.</u>

E este é um problema já acontecia antes mesmo da pandemia!



Missão dada, é missão cumprida!



O objetivo da metodologia kanban é que pessoas e equipes trabalhem sem sobrecarga.

Ao quebrar os projetos em pequenas tarefas e limitar o trabalho em andamento, as equipes rapidamente entendem o que está funcionando ou não em um determinado projeto.



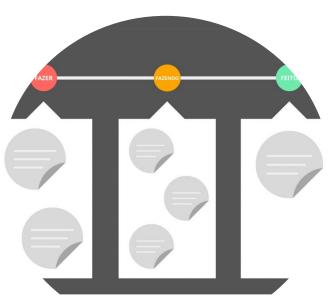
Felicidade define: mover os cartões pelo quadro toda vez que uma tarefa é concluída.

Kanban no Trello porque sim



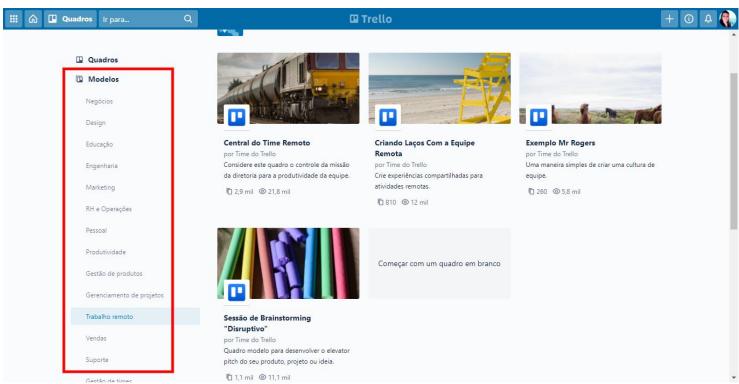
Se as tarefas estão travando o processo ou certos membros do time precisam de ajuda, o lado visual do quadro permite que todos enxerguem quais áreas do processo ou do projeto precisam de melhoria.

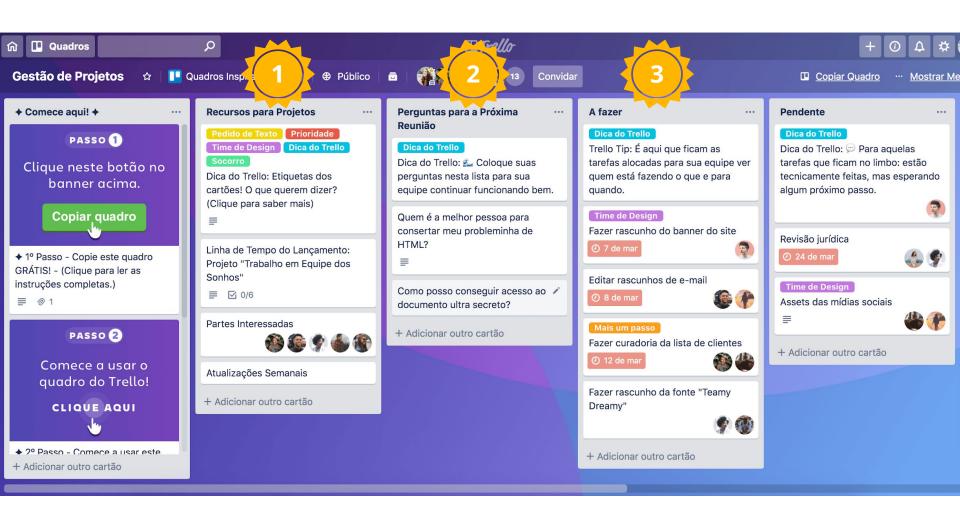
O Trello por ser uma ferramenta colaborativa online, simples de usar e acessível, dá as condições para que essa visualização e transparência sejam possíveis.

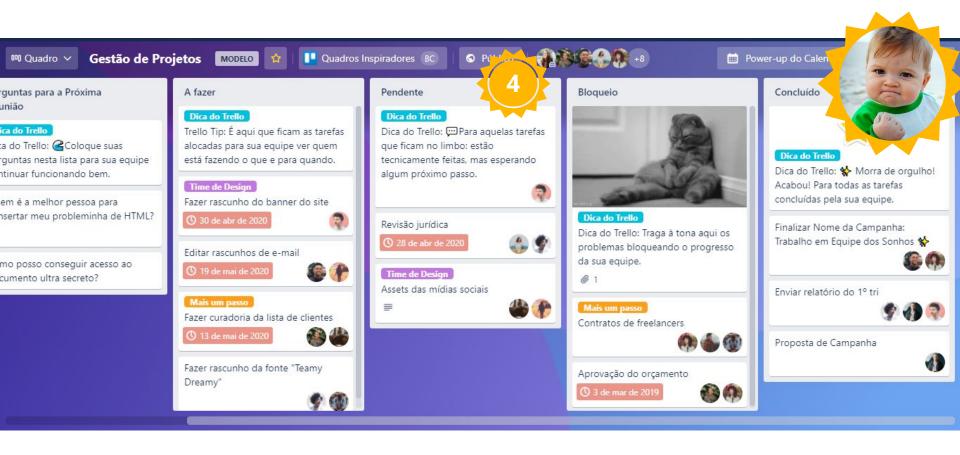




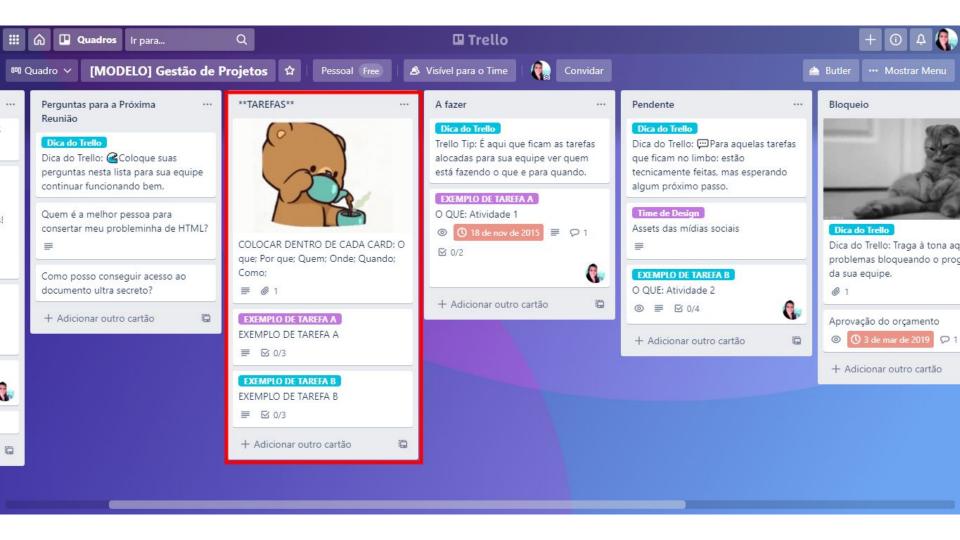
Modelos para usar o Trello: Infinitos

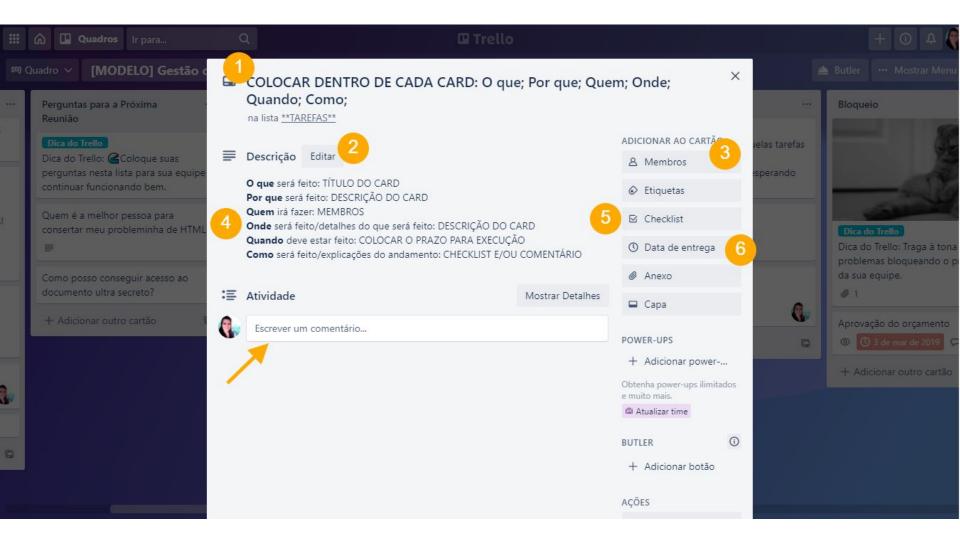


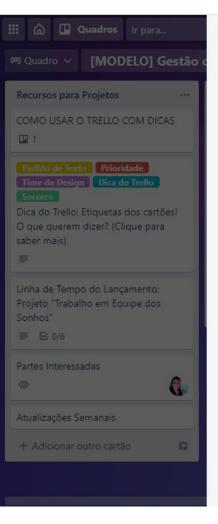




5W2H + Trello









na lista <u>Recursos para Projetos</u>

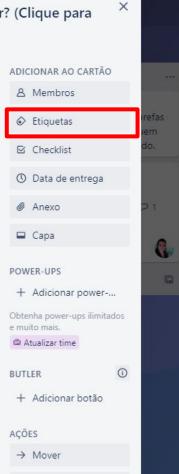


Adicione etiquetas clicando no botão "Etiquetas" no Menu do Quadro à direita -->

O que são etiquetas?

As etiquetas dos cartões são uma ótima maneira de adicionar atualizações de status às suas metas e iniciativas. Aqui estão alguns exemplos:

- (amarela) Pedido de Texto: Use etiquetas para organizar os tipos de tarefas.
 Neste caso, é qualquer documento ou frase que precise de uma revisão gramatical.
- (vermelha) Prioridade: Esta tarefa precisa ser terminada antes de qualquer outra coisa. Comunique urgência com essa etiqueta prática.
- (roxa) Time de Design: Use essa etiqueta para indicar que o time de design (ou qualquer outro time) está envolvido, e então tenha uma ideia mais visual de quantas tarefas cada time está fazendo.
- (verde) Socorro: Um pedido de ajuda inusitado? Sim. Uma indicação útil?
 Sim. Etiquetas podem ser usadas para qualquer coisa, inclusive para indicar que alguém precisa de ajuda com uma tarefa.



Copiar Copiar

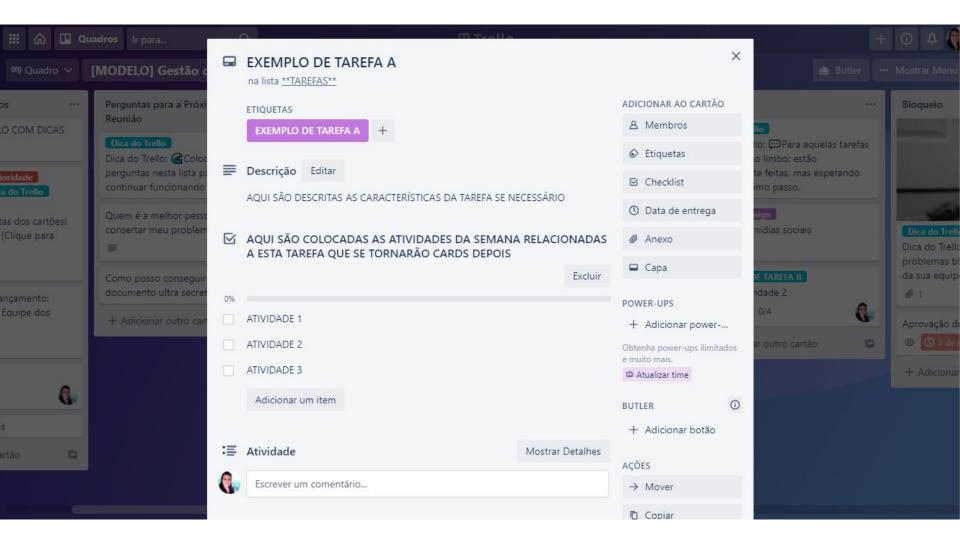
Pendente

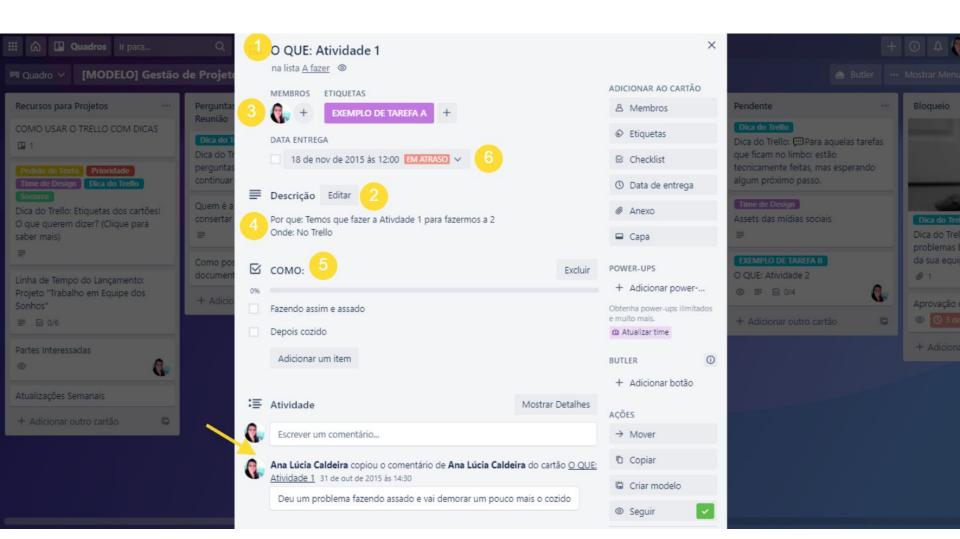
Dica do Trello

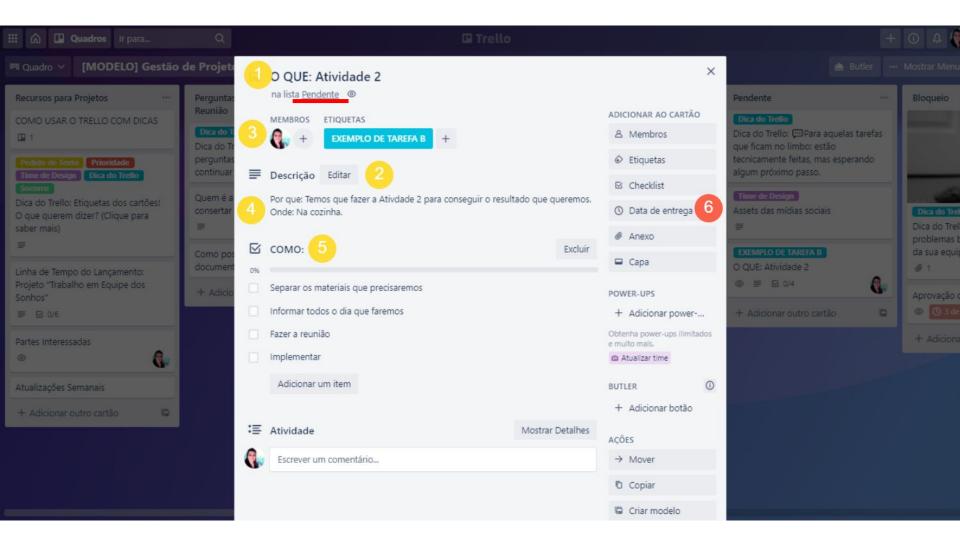
algum próximo passo.

Time de Design

◎ ■ ☑ 0/4







Dicas ao vivo e em cores

- -Etiquetas
- -Transformar automaticamente um item de checklist em Cartão
- -Incluir documentos, Imagens(incluindo gifs), links, outros cartões e outros quadros.
- -DATA: Atualização com opção de início e término!
- -Incluir capas nos cards
- -Arquivar cards e listas e manter o mesmo quadro
- -Butler: automação de tarefas no plano grátis são 50 comandos e 500 operações por mês
- -Power ups: Trello com esteróides -Plano gratuito os quadros só podem ter um Power up ativo por vez Calendário, Google Drive etc..
- -Convidar pessoas por um link





adecida

Dúvidas?



Vocês me encontram no <u>LinkedIn</u> & pelo e-mail <u>alucaldeira@gmail.com</u>.



Extras



Extras

- Planilha 5W2H
- Objetivos SMART
- Ferramentas de colaboração para usar o canvas de Projetos: Miro, App Diagrams, Slice - É só colar ou recriar a imagem do canvas lá e usar os post its
- Home Office ≠ Trabalho remoto O monstrinho pode ser amigo: Officeless



Extras

Trello:

- Blog do Trello, vários conteúdos sobre uso e gestão de projetos.
- Quadro com dicas de funcionalidades do Trello
- Exemplos de uso
- Modelos de quadro (Texto)
- Quadros para copiar
- Modelo de Gerenciamento de projetos (Texto)
- Quadro modelo de Gerenciamento de Projetos



Referências

Projetos

https://www.euax.com.br/2018/08/o-que-e-um-projeto/

https://artia.com/blog/o-que-e-um-projeto/

https://artia.com/blog/como-criar-modelos-de-projeto-padra o/

Project Model Canvas

https://artia.com/blog/project-model-canvas/

https://www.projectbuilder.com.br/blog/tudo-o-que-voce-precisa-saber-sobre-o-pm-canvas/

https://flowup.me/blog/project-model-canvas/

https://www.devmedia.com.br/introducao-ao-pm-canvas-uma-nova-forma-de-gerenciar/33333

https://robsoncamargo.com.br/blog/projec-model-canvas-para-gerenciamento-de-projetos

Scrum

https://scrumguides.org/

5W2H

https://www.siteware.com.br/blog/metodologias/o-que-e-5w2h/

https://artia.com/blog/o-que-e-5w2h/

Kanban

https://kanbanize.com/pt/recursos-kanban/primeiros-passos/o-que-e-kanban

Trello

https://trello.com/about

https://blog.trello.com/

https://blog.trello.com/br/um-trello-completamente-novo

https://blog.egestor.com.br/kanban/

https://blog.trello.com/br/exemplos-de-uso

https://trello.com/templates