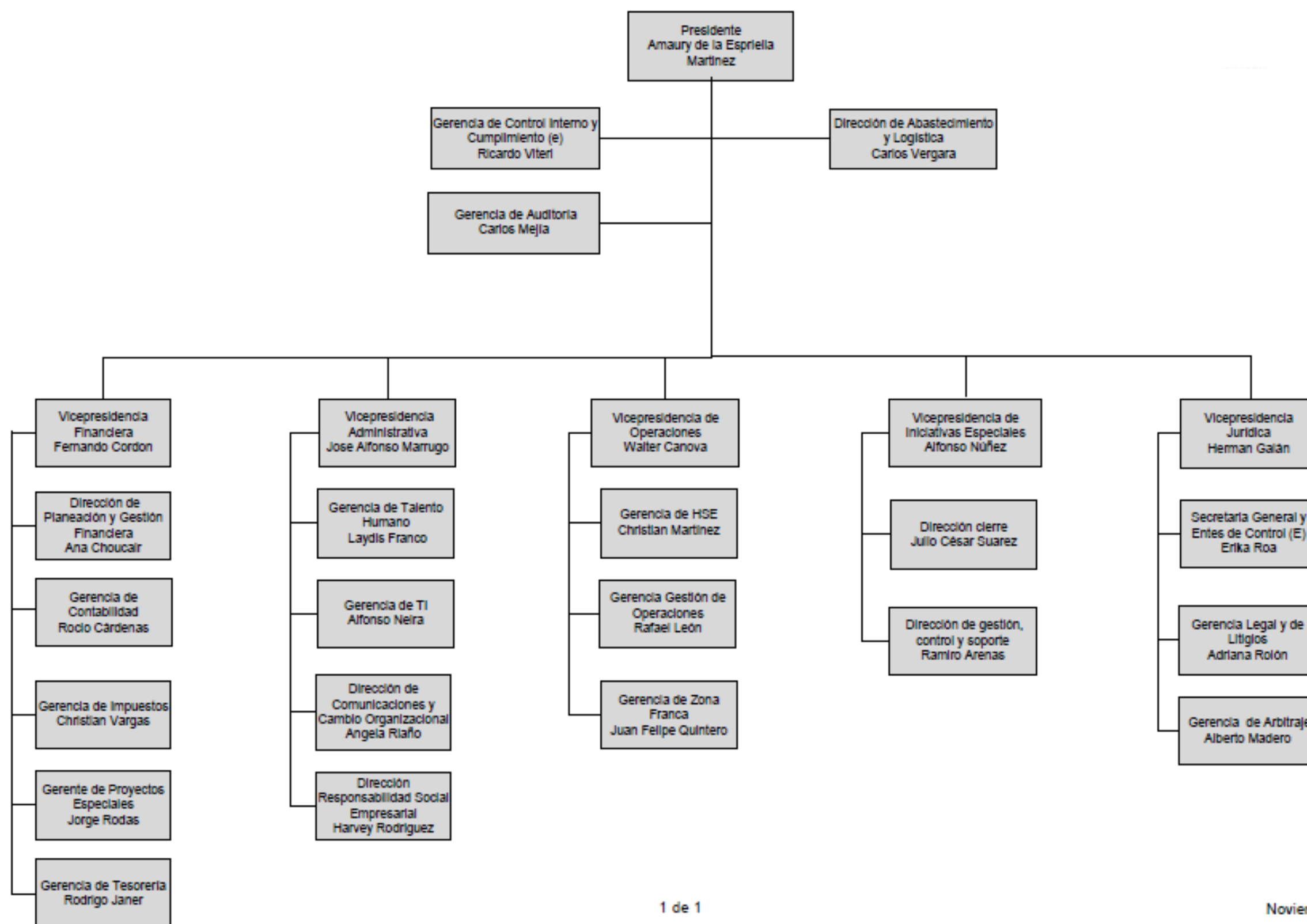


Reficar

Organigrama – Responsabilidades



1. Organigrama de Reficar – Noviembre de 2017



Noviembre 29 -2017

2. Responsabilidades



Presidente

Responder por el direccionamiento estratégico y la administración de Reficar de acuerdo a las directrices establecidas por la Junta Directiva y la estrategia corporativa, con el fin de garantizar el desarrollo de los objetivos organizacionales, maximizando la rentabilidad y generando crecimiento y sostenibilidad.

Gerente de Control Interno

Estructurar, dirigir y formular las directrices para el sostenimiento y evolución la gestión de Riesgos y control interno, de acuerdo con la normatividad aplicable y las estrategias definidas y los procesos asignados, con el propósito de brindar seguridad razonable a todos los procesos en el alcance de sus objetivos, asegurar la sostenibilidad y evolución de la gestión y control integral garantizando el cumplimiento del Sistema de Control Interno de Reficar.



Gerente de Auditoria

Liderar los procesos de aseguramiento y asesoría independientes y objetivos, concebidos para agregar valor y mejorar las operaciones de REFICAR con base en un equipo humano de alto desempeño, cumpliendo parámetros de calidad y adoptando los estándares y Normas Internacionales de Auditoría ayudando al cumplimiento de los objetivos Empresariales aportando un enfoque sistemático y disciplinado para evaluar y mejorar la eficiencia de los procesos de Gobierno, Gestión de Riesgos y Control; con el fin de aumentar la confianza de los accionistas, clientes, entes de control, comunidad y demás Grupos de Interés.

Director de Abastecimiento y logística

Establecer e implementar un modelo de abastecimiento y de operación integral de bajo costo, a través de un enfoque corporativo y de procesos inteligentes, dinámicos y flexibles; con servicios de calidad y alto valor agregado, dando cumplimiento a los estándares y políticas de Reficar dentro del marco legal y jurídico aplicable contribuyendo a la creación de valor para los clientes.



Vicepresidente Administrativo

Dirigir y coordinar los procesos de desarrollo del talento humano, relaciones laborales y sindicales, seguridad física y de instalaciones, servicios administrativos, tecnología de información y gestión documental corporativa del proyecto de expansión, propendiendo por el bienestar integral del personal y contribuyendo a la generación de valor para los grupos de interés, de acuerdo con las políticas corporativas y del grupo empresarial, y cumpliendo con el marco legal vigente.

Gerente Talento Humano

Planificar, supervisar y ejecutar las políticas y procesos de selección, administración, mantenimiento y desarrollo del personal de acuerdo a las políticas corporativas y a las exigencias de ley, para garantizar el recurso humano competente requerido por la empresa.



Gerente Tecnología

Responder por la definición, planeación, implementación, operación y administración de los servicios de tecnología requeridos para dinamizar, facilitar, soportar y evidenciar las actividades de los funcionarios de Reficar, apoyando así la consecución de los objetivos de la compañía.

Directora de comunicaciones y cambio organizacional

Dirigir el sistema integral de comunicaciones corporativas y cambio organizacional de la compañía al más alto nivel, gestionar y direccionar los tres ejes del sistema para ampliar valor competitivo al negocio. Consolidar la cultura organizacional, los vínculos con grupos de interés y de dar respuesta comunicacional a las necesidades estratégicas planteadas desde la Junta Directiva y la Presidencia, en relación a los lineamientos estratégicos de la compañía.

Director de Responsabilidad Social Empresarial

Diseñar, proponer e implementar políticas y estrategias de Responsabilidad Social Empresarial, y de Relacionamiento con los distintos grupos de interés que ayuden a mitigar los posibles riesgos sociales asociados al proyecto, y que generen valor compartido en lo social, económico, cultural y ambiental de la comunidad, buscando garantizar la imagen y reputación de la empresa.



Vicepresidente Jurídico

Liderar y dirigir el área jurídica (con excepción de los ámbitos tributario, seguros, cambiario y laboral) propendiendo por la seguridad jurídica con el fin de contribuir al logro de los objetivos organizacionales, a la estructuración de los negocios, a la minimización de riesgos de la Sociedad y de sus trabajadores, y a la generación de valor compartido en lo socio-económico.

Gerente Legal y de Litigios

Responder por la gestión integral y la mejora continua de los procesos de asesoría jurídica y litigio de la organización, con excelencia, eficacia y oportunidad, en todas las ramas del derecho, excepto derecho tributario y disciplinario, garantizando la seguridad jurídica, la unidad de criterio en la toma de decisiones, la mitigación de riesgos jurídicos y la celebración de negocios ajustados a la normatividad vigente.

Gerente de Arbitraje

Dirigir el área de arbitraje (internacional y nacional) propendiendo por una adecuada gestión y coordinación de los equipos internos y de los asesores y expertos externos, en relación con los procesos arbitrales que cursan en Reficar, en el marco del EPC y de la ejecución del proyecto de ampliación y modernización de la Refinería de Cartagena.



Lo anterior de conformidad con la estrategia corporativa y la normatividad aplicable, en forma oportuna y eficaz de acuerdo con los requerimientos del negocio, garantizando seguridad jurídica, con el fin de contribuir al logro de los objetivos organizacionales, la estructuración de los negocios y a la minimización de riesgos de la Sociedad, de sus trabajadores, propendiendo por la seguridad jurídica.

Secretaria General y Entes de Control

Responder por asistencia legal en los siguientes frentes: (i) asuntos de gobierno corporativo y proceso de gobernabilidad, (ii) asuntos de derecho corporativo y societario, (iii) asuntos de derecho financiero, (iv) relacionamiento con entidades gubernamentales y órganos de control y vigilancia, (v) relacionamiento con investigados y apoderados en procesos adelantados por órganos de control y vigilancia. Lo anterior de conformidad con la estrategia corporativa y la normatividad aplicable, en forma oportuna y eficaz de acuerdo con los requerimientos del negocio, garantizando seguridad jurídica, con el fin de contribuir al logro de los objetivos organizacionales, la estructuración de los negocios y a la minimización de riesgos de la Sociedad, de sus trabajadores, su Junta Directiva, y demás órganos corporativos, propendiendo por la seguridad jurídica.



Vicepresidente de Operaciones

Responsable por el direccionamiento estratégico de las operaciones y la administración de la Refinería de Cartagena y sus resultados, incluyendo la planeación, operación, mantenimiento y servicios técnicos garantizando su operación segura, confiable y rentable. Responsable por la ejecución del plan de operaciones, la determinación de la dieta optima de crudo y la generación de productos a comercializar de acuerdo con la estrategia corporativa, los procesos establecidos y la normatividad aplicable. Responsable por la generación de valor de la Refinería con un sentido de urgencia en un marco de excelencia operacional y disciplina operativa en búsqueda de resultados clase mundial en seguridad personal, seguridad de procesos, disponibilidad operacional, costo eficiencia y rentabilidad.

Director HSE

Dirigir, prevenir y asegurar el sistema de gestión de salud, seguridad en el trabajo y ambiente, alineado con la Política HSE de la Refinería de Cartagena, evitando los riesgos que puedan generar accidentes, enfermedades laborales y afectación al ambiente cumpliendo con la legislación Colombiana.



Gerencia de Zona Franca

Diseñar e implementar las estrategias que debe seguir la compañía en el tema de zona franca de acuerdo a la estrategia corporativa, garantizando que todas las operaciones se realicen bajo la normatividad del régimen franco, asegurando la maximización de beneficios económicos y operativos que impacten positivamente la organización.

Gerente de Gestión de Operaciones

Liderar los temas estratégicos de planeación y operación de Reficar para lograr la optimización del activo, verificando y aprobando los planes operativos que garanticen los mejores beneficios para la organización manteniendo la correcta relación con las proyecciones financieras dentro del marco de los contratos de “Operación y Mantenimiento” y “Mandato para la Planeación y Comercialización” de la refinería de Cartagena, haciendo el seguimiento y gestión a los indicadores fijados al operador.



Vicepresidente Iniciativas Especiales

Liderar y gerenciar la estructuración, planeación, ejecución, control y cierre de proyectos especiales en términos de alcance, tiempo, costo, calidad y seguridad, asegurando la alineación con los objetivos estratégicos del negocio.

Director de cierre

Liderar el cierre técnico administrativo del proyecto de acuerdo a los procesos establecidos y la normatividad aplicable, buscando asegurar el cumplimiento de planes de cierre y gerenciar la planeación, control y ejecución de las iniciativas especiales que sean aprobadas, bajo el marco del comité de inversiones de Reficar, garantizando el cumplimiento de los objetivos de HSE, costos, tiempo y calidad de la compañía.

Director de ingeniería y servicios

Direccionar el desarrollo de las ingenierías, el aseguramiento de QA/QC, Gestión de Materiales, Gestión de Activos, y Manejo del Cambio, requeridas para la implementación de las iniciativas especiales aprobadas, bajo el marco del comité de inversiones de Reficar, garantizando el cumplimiento de los objetivos de HSE, costos, tiempo y calidad de la compañía.



Vicepresidente Financiero

Dirigir y coordinar los procesos de financiamiento, contables, tributarios, tesorería, tecnología y control de costos, de acuerdo con las políticas corporativas y del grupo empresarial, cumpliendo con el marco legal vigente, con el propósito de asegurar la disponibilidad y confiabilidad de información financiera, honrado los compromisos de deuda adquirida con prestamistas nacionales, internacionales y la casa matriz contribuyendo a la generación de valor de los grupos de interés.

Gerente de Proyectos especiales

Planeación, programación, seguimiento y control de la ejecución física y presupuestal del proyecto con el fin de obtener y optimizar los recursos requeridos y el cumplimiento de los objetivos del Proyecto en calidad, presupuesto y cronograma, de acuerdo con las directrices establecidas desde la Vicepresidencia Financiera.

Gerente de Tesorería

Administrar y controlar el flujo de caja de la compañía de acuerdo a las políticas de manejo de recursos establecidos por la Compañía, garantizando la seguridad de los mismos y la disponibilidad de fondos para atender las necesidades generadas por el desarrollo de la operación



Coordinar la gestión de Seguros de la compañía apoyando las áreas corporativas y las del proyecto en la contratación de las coberturas necesarias para el normal desarrollo de sus objetivos, participar en la identificación y cuantificación de riesgos de los procesos corporativos y del proyecto que permitan realimentar la colocación de seguros y realizar seguimiento a los eventos materializados para efectuar las reclamaciones a que haya lugar.

Gerente de contabilidad

Dirigir y asegurar el proceso integral de presupuesto, ejecución, información contable y proyecciones de corto y mediano plazo de la compañía, controlando los riesgos corporativos asociados de acuerdo con las políticas, controles SOX y el marco legal, con el propósito de asegurar la disponibilidad de la información de manera oportuna y veraz así como generar confiabilidad en la información financiera y presentar estados financieros que sean comprensibles, comparables y útiles contribuyendo a la generación de valor para los accionistas y oportuna toma de decisiones para la alta gerencia de la compañía.



Gerente de impuestos:

Planear y dirigir los asuntos tributarios de la compañía, gerenciando el departamento de impuestos, procurando una gestión eficiente de los asuntos tributarios de la compañía, optimizando la carga fiscal y dando pleno cumplimiento a la normatividad tributaria y a los compromisos legales de presentación (Declaraciones tributarias, requerimientos y certificaciones)

Dirección de Planeación Financiera

Identificar, planear y estructurar las necesidades de financiamiento de manera que asegure el cumplimiento de los compromisos adquiridos con los prestamistas nacionales e internacionales y con la casa matriz. Asimismo asegurar el capital de trabajo necesario para la operación de la Refinería actual y de la nueva una vez puesta en marcha. Coordinar, perfeccionar y administrar los desembolsos de las facilidades crediticias a corto, mediano y largo plazo y el servicio de la deuda. Administrar los créditos desembolsados, asegurando que la compañía cumpla con todas las obligaciones adquiridas con los Bancos.