



					Descripcio	ón Riesgo			tiesgo Inherente			Controles	Ries	igo Residu	al		Acciones asociadas al control	Monitoreo	o y Revisión		
		Subproceso	Objetivo	ID Riesgo	Causa	Riesgo	Consecuencia	Probabilida	d Impacto Zona			Control	Probabilidad	Impacto	Zona del	Periodo	do Acciones Registro	Acciones	Responsable	Indicador	Fecha
					Vincular terceros reportados en listas restrictivas				Rie	mo C	C8	Consulta en listas restrictivas			Rieszo	Cuando requie	El Profesional de Compras y Contrataciones, cada vez que se requiera (con cada documento vinculante), revisa que el . Lista de verificación documental etapa precontractual firmada proviendor no se encuentre reportado en listas restrictivas o que el informe de pre evaluación sea apto, validando el por el profesional de compras y contratación, y Firmada por el porte propueda desde la bufactual de compras y contratación, y Firmada por el porte propueda desde la bufactual de compras y contratación, y Firmada por el porte porte de contratación y porte de co	N/A	N/A	N/A	N/A
RC001	Compras y Contratación Corporativo	Compras y Contratación Corporativo	Gestionar el proceso de abastecimiento de bienes y servicios de la sociedad (a excepción de los bienes o servicios contratados por el EPC del proyecto) oportunamente de acuerdo con las necesidades y políticas de la	R6	Desconocimiento de los terceros a vincular(Dirección, teléfono, composición accionaria, entre otros)	Establecer relaciones comerciales con terceros involucrados con el lavado de activos, financiamiento del terrorismo y/o soborno	Cumplimiento	Poco Probable	Critico Ali		C10	Verificación del cumplimiento de los requisitos para creación de proveedores a nivel de la maestra de proveedores	Raro	Grave	Bajo	Cuando requie	El profesional de Datos Masotros, cada vez que se requiera (son cada sorticula de creaction de un proxection, revis la securioritario y consistencia del formativa de l'Aspitto de provendero raccional contrajero y que el provendero no securiorità vicundato en dimpia la trascrictico, consultato de rismo se la remembra de consulta dei del assista restrictiva constatada por la Compañía de acuento con lo establecció en el procedimiento para la Gestifon de Datos Manterio del Frenza.	N/A	N/A	N/A	N/A
			compañía en función del cumplimiento de las metas organizacionales.		Presentación de documentación falsa por parte del tercero	transnacional					C10	Verificación del cumplimiento de los requisitos para creación de proveedores a nivel de la maestra de proveedores				Cuando requie	El profesional de Datos Maemino, cada vez que le respiere (con cada solicitud de transición de un promedor, revisia to su completinda y constituención del frazione de partial del desputa de provendor nacional o extransiere y que el provendor no se encuenteré vendodar en regisar las arreticos con constitución de legatino de yelevandor na como la certanida en partial del constitución del partial del del se vendodo del servicio del constitución del partial del	N/A	N/A	N/A	N/A
					Recibir dádivas para la selección de proveedores						-	Ver Matriz de Controles a Nivel de Entidad. Control "Disponibilidad de mecanismos para la recepción de casos o situaciones que se refieren a comportamientos anti dérios."				N/A		N/A	N/A	N/A	N/A
											C7	Verificación de propuestas recibidas				Cuando requie		N/A	N/A	N/A	N/A
					Manipulación de la información del proceso de contratación						C10	Verificación del cumplimiento de los requisitos para creación de proveedores a nivel de la maestra de proveedores				Cuando requie	con lo establecido en el procedimiento para la Gestión de Datos Maestro de Terceros. - Formulario de registro de proveedores, con sus anexos.	N/A	N/A	N/A	N/A
			Gestionar el proceso de								C2	Verificación de documentación soporte de la necesidad de compras y/o contratación				Cuando	El Profesional de Compras y Contrataciones, cada vez que se requiera (con cada necesidad de compra o contratación), - Aceptación y/o observaciones del profesional en el portal de	N/A	N/A	N/A	N/A
RC002	Compras y Contratación	Compras y Contratación	abastecimiento de bienes y servicios de la sociedad (a excepción de los bienes o servicios contratados por el EPC del provecto) oportunamente de acuerdo	R7		Contratación de bienes o servicios generando favorabilidad hacia un	Cumplimiento	Raro	Critico Me	Sio	С9	Evaluación de Ofertas	Raro	Grave	Bajo	Cuando requie		N/A	N/A	N/A	N/A
	Corporativo	Corporativo	con las necesidades y políticas de la compañía en función del cumplimiento de las metas organizacionales.			proponente					C9	Evaluación de Ofertas				Cuando requie		N/A	N/A	N/A	N/A
					Omitir condiciones o requisitos técnicos, jurísticos, financieros establecidos en la selección de proveedores						C4	Revisión Jurídica a los Términos de Referencia y Documentos de Cornalización comercial (Minuta, Contrato, Otrosias)				Cuando requie	El Alogado, para cada inicio de un proceso de selección, revista los términos de referencia y documentos de inferencia y documentos de inferencia (ministra de centracia), visitáncia que las cidades juridas cumpian con las centracia; vivida del alogado en los Términos de Referencia o como los comos descripar y contraciado para su modificación. Las para contraciones de compara y contraciado para su modificación. Rese Para los centraciones directas la revisión en resistar a decumentos de formalización comercia. Rese Para los centraciones de Compara, los términos de referencia son estandar por lo que no requirer vo libo, del después de compara de compar	N/A	N/A	N/A	N/A
											C11	Revisión de pólizas de seguros				Cuando requie	El Administrator del certotto, coda vez que la requisira (por la emitido de los público de seguron requestes contractualmente por fatigar, valida que estas pública se encuente meiantas por el preferencia de seguron estas que entra que el membro de redución per el producción de Caracterio en el contracte con entracion de la composición de Caracterio en el producción de seguron requisión de la composición de caracterio de público se remado por el Administrator y entracion de las especies de seguino. Nas Es es control aplica únicamente para contratos u ordenes de composición entre que el producción de la requisión de la figura de la control aplica únicamente para contratos u ordenes de composición entre que el producción de registrato de público firmado por el Administrator y entracion de seguino. Nas Es es control aplica únicamente para contratos u ordenes de composición entre porte de la control aplica únicamente para contratos u ordenes de composición entre de la control aplica únicamente para contratos u ordenes de composición de la control aplica únicamente para contratos u ordenes de composición de la control aplica únicamente para contratos u ordenes de composición de la control aplica únicamente para contratos u ordenes de composición de la control aplica únicamente para contratos u ordenes de composición de la control aplica únicamente para contratos u ordenes de composición de la control aplica únicamente para contratos u ordenes de composición de la control aplica únicamente para contratos u ordenes de composición de la control aplica únicamente para contratos u ordenes de composición de la control aplica únicamente para contratos unicamente pa	N/A	N/A	N/A	N/A
											cs	Revisar y liberar el Pedido y/o Contrato Marco en SAP				Cuando	18 Fuciciorás autorizado, cata vez eque se requiser (por casa Beracción, basado en a extraregia del Rendezió edifinida	N/A	N/A	N/A	N/A
			Gestionar el proceso de		Recibir dádivas para liberar entradas de						C17	Parámetros de tolerancia en SAP para recibo de bienes				Perman	El Sistema SAP R/3, permanentemente, no permite que se realicen recibos de bienes y/o servicios, por cantidades y/o unidose revueses a los conferendes en los podistos. Con el fin de accourace que las estacidades de bienes y/o servicios, por cantidades y/o	N/A	N/A	N/A	N/A
RC003	Compras y Contratación Corporativo	Compras y Contratación Corporativo	abastecimiento de bienes y servicios de la sociedad (a excepción de los bienes o servicios contratados por el EPC del proyecto) oportunamente de acuerdo con las necesidades y políticas de la compañía en función del cumplimiento	RB	compras o servicios sin haber recibido el	Ejecución y cierre de contratos de forma irregular para beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Raro	Critico Me	fio	C15	Revisión a la ejecución servicio o recibo del bien de documentos de Ordenes de Compras/contrato cargados en SAP	Raro	Grave	Bajo	Cuando requie	El Administrador del Contrato, cadi vari que se requiera (para cada pago a un prosedor), revisa el complimientos a obiencion de su mentos de la tractica de la El Administrador del Contrato de contrato de la contrator de la Tractica del Contrator de la Tractica del Contrator de la Tractica del Contrator del co	N/A	N/A	N/A	N/A
			de las metas organizacionales.									Informe de Seguimiento y Control de Contratos REFICAR.				Cuando	El Gestor de Contrato, cada vez que se requiera (de acuerdo al Manual para la Administración y gestión de Contratos se BEICARD unido la paración del contrato entidado un informe de conjuntado un informe de Seguimiento y Control con la firma del Gestor remitido	N/A	N/A	N/A	N/A
					Recibir dádivas para anticipar el proceso de liquidación sin el cumplimiento de los requisitos						C16	Validación de que los contratos sean liquidados				Cuando requie		N/A	N/A	N/A	N/A





		*********	and the second		Descripc	tión Riesgo		R	iesgo Inherente		Controles	Riesgo R	rsidual		Acciones asociadas al control		Monitor	to y Revisión		
10	Process	Supprocesio	Objetivo	ID Riesgo	Causa	Riesgo	Consecuencia	Probabilida	d Impacto Zo	ona del tieseo	Id Control F	robabilidad Impa	cto Zona del Rieseo	Periodo Elecució	Acciones	Registro	Acciones	Responsable	Indicador	Fecha
											C6 Validación de Información y Causación de Facturas			Cuando requier	El holita de Cuertas por Pago, Cuardo se requiera pli momento de la cuasción de una factura que está misiciona com una ende de pede do centraliro videa to cuertario contales, repuestos, cuesta trassicada, sida e pago, ficial partir de pago, que el visión de la factura sea igual la entrada de servicios y que el emisor de la factura concuerda con trattar el dicomposibilente costracio, los destros, a Tarode de la factura ca. Il amenacción MIRO y/o modulo FI, en caso de re- encontrar observaciones procede con la causación de la factura.	al - Log en Process Director "Documentos contabilizados", con el	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Determinación de costos. Control "Verificación de los requisitos para la Creación y/o Eliminación de datos maestros de Centros de Costos"			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
					Alteración de la información soporte para pago						C4 Análisis: y Ajuste de partidas abiertas de cuentas por pagar			Mensu	El Arallitza de Cuerzas por Pagar, menoualmente revisa el saldo de las cuerzas por pagar, mediante la generación del reportes atrodes del modulo Brit del SAP, evena y realtza aeguinmento a las partidas abientas superiores a 30 das, registros ajuntos que se requieras.	Conclinación impresa con las respectanes marcas de revisión y las firmas de elaboración por parte de los Analizass de Cusalma proper pagar y de revisión del Gerente de Contabilidad, activiado en la lorgetad de conclinaciones Cuentas por pagar , El archivo electrónico con la conclinación se encuentra en la Intra y limitante Principación y contra la Intra y limitante Principación y consistencia COLGARA/PAGOCOO/Pasico/Cuentas/Port/agar/Mes - Soporte Vallación (El centas/Port/agar/Mes - Soporte Vallación)	N/A	N/A	N/A	N/A
											C14 Acaptación cación de créditos o endoso de facturas			Cuando requier	Il Avaita de Cuertes por Page, cumdo se requiera (conto de cristico o endos de facturas), writica que esti destinamenta autorismo embates la revendir de los seguieras decumento en de destinamenta autorismo de la respectación de la contrato de seguiera de competito con la custa en residen- carán emisila por a Vicingostionicia responsabilidad de directario de seguiación. Carta emisila por a Vicingostionicia responsabilidad de directario de seguiación del endose para di tercere beneficiación. Carta emisila por a Vicingostionicia responsabilidad de filedar en el pega de la factura y la centra de causagui. Carta emisila por a vicingostica de compressibilidad de filedar en el pega de la factura y la centra de causagui. En el emetro en que se presenten esciones partidas en los contratos, no se requiento las cartas mencional prepriamente terinede en cuertas que debido encerha los des posições fremados perima por a la carta de prepriamente terinede en cuertas que debido encerha los des posições fremados perima por a presentamente perima en cuertas que debido encerha los des posições fremados perimamente por parte de Vicingoristicama carreda de sedestado por parte de Vicingoristicama carreda de sedestado de endoso perimamente por parte de Vicingoristicama carreda de sedestado de endoso perimamente por parte de Vicingoristicama carreda.	cutas de solicitud del proveedor y la carta de aceptación de (alfarta les cuales queden anexas a la factura original, en casota- y del proveedor de administración decumental. Para et caso de las cutas de endos pereminente se guardan en la carpita del codestos en custoda del proveedor de administración comunental.	N/A	N/A	N/A	N/A
											C16 Autorización del pago de Anticipos a trabajadores			Cuando requier	a trabajadores, para lo cual valida el concepto y valor del mismo mediante el sistema de Gestión de Viajes y en el sistem	a Gestión de Viajes	N/A	N/A	N/A	N/A
					Manigulación de la información de						C17 Revisión de la correcta legalización de Anticipos - Trabajadores y Proveedores			Mensu	SAP. Los Analistas de Contabilidad, menoualmente verifica que se haya realizado la correcta legalización de anticipos hech a trabajadores y proveedores , para lo cual se genera un reporte de anticipos pendientes de legalizar en el cual analizan aqualisto que presente muita antiglicada superior a 3 d'alsa para el caso de trabajadores y 60 das pa analizan aqualitos que presente muita antiglicada superior a 3 d'alsa para el caso de trabajadores y 60 das pa	firmas y fochas de elaboración por parte del Analista de Contabilidad y de revisión del Gerente de Contabilidad. - Documentación que soporte la gestión realizada a las partidas conciliatoria tales como correos. comunicaciones u observaciones:	N/A	N/A	N/A	N/A
			Generar estados financieros (bajo la normatividad local vigente (IFRS, COLGAAP-RCP) de manera confiable, razonable, correcta , oportuna y		anticipos a terceros	Registrar contablemente					C18 Autorización y Aplicación de Anticipos a Proveedores			Cuando requier	antieumente no scarrior de Cuentas por Pagar, cuando se requiera (pagar un anticipo a proveedor), verifica la autorización la aplicación de anticipos a proveedores, mediante la validación de la cuenta de cobro aprobada por el gestor técnico di contrato u orden compra, y la verificación de que el valor corresponda con lo establecido en el contrato u orden compra.	- Log en Process Director " Documentos contabilizados", con el	N/A	N/A	N/A	N/A
RCDI	4 Gestión Contable	Cuentas por Pagar	razonable, correcta , oportuna y completa, para la entrega a grupos de interés con el fin de cumplir con las obligaciones normativas de la compañía los norositades de los	R4		obligaciones inexistentes para beneficio propio o para favorecer a un tercero	Cumplimiento	Raro	Grave I	Bajo	Ver Matriz Controles - Proceso Tesoreria. Control "Validación de los registros de Tesorería a través de las Conciliaciones Bancarías e inversiones"	Raro Gra	ve Bajo	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
			usuarios de los Estados Financieros y con las diferentes entidades de control.								C19 Aprobación Registro Comprobantes Manuales			Cuando requier	El funcionario responsable según el procedimiento de Control de Comprebantes Manuales y Anulaciones, cada vez que se requiera (ajustes o reclasificaciones manuales) aprueba el comprebante contable, validando el registro efectuado.	El comprobante generado por el aplicativo SAP, firmado por el Euncionario responsable según el Procedimiento de Control de Comprobantes Manuales y Anulaciones.	N/A	N/A	N/A	N/A
											CS Revisión entradas de servicio			Mensu	En caso de identificar partidas ablentas superiores a 30 días el analista envía un correo electrónico a los administrador del contrato para que efectiven la gestión ante el proveedor, para que éste facture y/o el administrador anule la entrad en el siguiente periodo.	custodia del analista de Cuentas por Pagar. - Correo electrónico enviado a los administradores del contrato para que efectúen la gestión ante el proveedor, para que éste facture y/o el administrador amule la entrada (si aplica). - Soporte IPE	N/A	N/A	N/A	N/A
					Registro de cuentas por pagar sobre servicios no prestados						C7 Control de cargos posteriores			Trimest	El Analista de Cuentas por Pagar, trimestralmente revisa particlas con movimientos débitos diferentes a la cuenta EMM andiante un análisis cruzado generando un reporte del movimiento contable efectuado a través de la transacción S_AIR_8701000 para en irmentero correspondientes, en caso de discinificar partidas con movimientos debitos diferent a la cuenta EMMS se solicitarán las explicaciones correspondientes.	Reporte impreso con las explicaciones descritas y las firmas de elaboración del analista de cuentas por pagar y aprobación por parte del Gerente de Contabilidad, almacenada en la carpeta de "Cargos posteriores". - Socoria de Validación IFE	N/A	N/A	N/A	N/A
											C8 Validación de Información y Causación de Facturas SAP R/3			Cuando	El sistema SAP, cuando se requiera (contabilizar una factura), valida que la hoja de entrada se encuentre debidamen el liberada por el administrador del contrato designado en SAP, de lo contrario no permite realizar su contabilización.		N/A	N/A	N/A	N/A
											C13 Generación automática de autorizaciones para modificar comprobantes de causación.			Permane	El sistema SAP, permanentemente, genera una nueva aprobación al modificarse los siguientes campos: - Concepto y receptor de pago - Cuerta bancaria saccidas - Cuerta bancaria saccidas - Dichar modificaciones solo podrán ser aprobadas por el funcionario autoritado de acuerdo con el manual de gestic - administrativa.	- Log de autorizaciones realizadas en el sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A
											C11 Entrada de Mercancia Vs Información de la Factura			Permane	El sistema SAP, permanentemente, impide contabilizar una factura presentada con carnidades o valores diferentes a la ter effejados en la entrada de mercancia, mediante el mencaje de error en el sistema SAP en el momento en que se inten- causar una factura con un valor y/o cantidad diferente a la entrada de servicio.	Parametrización del sistema. Correo electrónico enviado por el analista de cuentas por pagar al administrador y o el soporte de la devolución de la factura cuando se modificó el valor de la entrada por un valor diferente.	N/A	N/A	N/A	N/A
											C10 Restricción automática de causación de facturas			Permane	El sistema SAP, permanentemente impide contabilizar a un mismo proveedor más de una factura con el mismo númer te moneda, sociedad, focha de documento de factura, importe bruto de la factura, mediante el mensaje de error en sistema en el momento cuando se intenta causar una factura más de una vez.	Parametrización del sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A
					Colusión para la Recepción duplicada de una misma factura (dos copias)						C4 Análisis y Ajuste de partidas abientas de cuentas por pagar			Mensu	El Anúlitza de Cuenzas por Pagar, memoulmente revisa el saldo de las cuentas por pagar, mediante la generación del reporte a torde del módico de las cuentas por pagar, mediante la generación de capacidas adeiras superiores a 36 días, registi los ajuntos que se requestras.	- Conciliación impresa con las respectivas marcas de revidión y las firmas de delabracción por paren de los Avalidas de Caentas por pager y de revisión del General de Constalidad, activados en la Corpeta de conciliaciones Cuestas por pagar. El articho electrónico con la conciliación se encuentra en la segueste resultante de la conciliación con la conciliación con Conciliación del Conciliación con Conciliación del Conciliación COLGARAP (ARCONOL) Cuentas Portingar/Mes - Seporte Validación IPE	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Tesoreria. Control - "Validación de los registros de Tesoreria a través de las Conciliaciones Bancarias e inversiones"			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
					Complicidad entre funcionarios involucrados en el proceso y terceros						C9 Aprobación de causación de facturas			Cuando requier		a d - Log de autorizaciones realizadas en el sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A



ID	Proceso	Subproceso	Objetivo	ID Riesgo	Descripció	ón Riesgo Riesgo	Conservancia	Probability	tiesgo Inherente ad Impacto Zona del	Id	Controles	Riesgo I	Residual Zona del Riesso	Period	Acciones asociadas al control	Polito	Moniton	eo y Revisión	Indicador	Fecha
				io mago	Cana	nango .	Constantia	Production	Rieszo		Aprobación Registro Comprobantes Manuales	Productional Imp	Rieseo	Cuand	El funcionario responsable según el procedimiento de Control de Comprobantes Manuales y Anulaciones, cada vez se requiera (ajustes o reclasificaciones manuales) aprueba el comprobante contable, validando el registro efectuado		N/A	N/A	N/A	N/A
										C32	Verificación de la aprobación de comprobantes manuales			Mens	El Gerente de Contabilidad, mensualmente, revisa que los comprobantes de contabilidad manuales provenientes	Comprobantes Manuales y Anulaciones. de Listado Consecutivo de Comprobantes generados en el mes estrados del sistema SAP con el vo.bo del Gerente de Contabilidad. Socorte IPS - Societa IPS - Socie	N/A	N/A	N/A	N/A
										C31	Verificación Subsidios Mandato			Mens	El Gerente de Contabilidad, mensualmente verifica que el valor registrado por concepto de subsidio sea consistente	- Conciliación "Subsidio", archivada en la carpeta física en custodia del analitat contable con la firma de quien elabora y quien revisa (mensual), - Correo electrónico de la VSM (mensual), informando el valor a registrar Correo electrónico de la VSM (mensual), informado el valor del controlo de la VSM (mensual), informado el valor del controlo de la VSM (mensual), informado el valor del controlo de la VSM (mensual).	N/A	N/A	N/A	N/A
										C33	Aprobación de la anulación de documentos contables CO02			Cuano requi		alucte (ci anlica)	N/A	N/A	N/A	N/A
										C34	Aprobación de la anulación de documentos contables MOTO			Cuant requi		Correo electrónico de solicitud de la anulación y aprobación por ca parte del genente del área que origina la anulación. de - Correo de respuesta por parte del Contador de Reportes o Analista de Contabilidad confirmando la anulación, con el número de anulación del sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A
										C35	Ejecución de procesos automáticos sólo por personal autorizado			Mens	El sistema SAP R/3, mensualmente ejecuta los cálculos de los procesos automáticos de Valoración monda extran al para FI[Transacción FAGL_FC_VAL] y CML [Transacción TPM1] y Osprecisción y amoritación. (Transacción AFJ asegurando que la ejecución de estos procesos sea nalizada únicamente por el personal autoritado.	ra - Comprobantes contables de la ejecución de cada proceso, donde a), se identifica el ejecutor del proceso, fecha de ejecución y registros afectados.	N/A	N/A	N/A	N/A
					Manipulación de registros contables					C36	Revisión SD FI Mandato			Mens	Reficar, verificando los pantaliazos de los modulos. SD, remitidos por correo electronico por parte del area de logistica	ventas.	N/A	N/A	N/A	N/A
										C39	Validación hojas de Cálculo-Excel			Cuand	de un archivo en Excel) valida el cálculo directamente desde la hoja de Excel, mediante la aprobación del archivo correo electrónico.	Correo electrónico de respuesta Vo.bo. por parte del Gerente de Contabilidad	N/A	N/A	N/A	N/A
										C41	Revisión de Cuentas Corrientes Comerciales			Mens	El Analista de Contabilidad , mensualmente valida los saldos de la sociedad COO2 y Mandato referente a las Cuer Corrientes Comerciales, mediante la comparación de los saldos registrados en ambas sociedades.	- Soporte IPE	N/A	N/A	N/A	N/A
										C43	Revisión de las conciliaciones de Activos Fijos			Mens	El Gerente de Contabilidad, mensualmente, revisa y aprueba las concilaciones de activos fijos elaboradas po il Profesional de activos fijos, mediante la validación de saldos de las cuentas del módulo AM contra RI, en caso presentar diferencias se realiza gestión sobre dichas partidas.	de profesional. - Gestión a las partidas conciliatorias (si aplica). - Sonorto IPF	N/A	N/A	N/A	N/A
		Cierre contable Creación y modificación de cuentas	Generar estados financieros (baio la							C45	Revisión Informe Estados Financieros			Mens	El Viograndente Francisco, mensculmenta prodeo Constalol, reviso la presentación de los citados finaciones periodos, mediatria el antilida de las citados prodeosas de bilancio, estado de Recultados y demás información regiona, a través de una resunte de avuidación en conjunto con la Girente de Constalidad, a forma ser seledada in información, remite la proxentación a los miembros de la Junta Directica. Notas este control en apilica para el provincio constalo de Enero.	lel .	N/A	N/A	N/A	N/A
R0005 Ge	stión Contable	contables IFRS Preparación y revisión de	normatividad local vigente (IFRS, COLGAAP-RCP) de manera conflable, razonable, correcta , oportuna y completa, para la entrega a grupos de	R14		Alteración de los estados	Cumplimiento	Raro	Critico Medio		Ver Matriz Controles - Proceso Tesoreria. Control "Validación de los registros de Tesoreria a través de las Conciliaciones Bancarias e inversiones"	Raro Gr	rave Baio	N/	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
		financieros Revelaciones a los estados financieros	interés con el fin de cumplir con las obligaciones normativas de la compañía, las necesidades de los usuarios de los Estados Financieros y con las diferentes entidades de control.			financieros				C44	Revisión Presentación Estados Financieros		,	Mens	El Gerente de Contabilidad, mensualmente (periodo Contable), revisa la presentación de los Estados Financie validando que los valores reportados correspondan a los saldo de la versión final del balance de prueba. Nota: Este control no aolica para el periodo Contable de Enero.	 - Presentación Final en Power Point remitida a la Vicepresidencia Financiera por parte del Gerente de Contabilidad. 	N/A	N/A	N/A	N/A
		Valoración inventarios MDTO								C26	Cronograma de actividades de cierre			Mens	El Gerente de Contabilidad, mensualmente, verifica que las áreas hayan ejecutado las actividades asignadas es	Cronograma de cierre, con las marcas de revisión y su el correspondiente fecha. Firmada por parte del Gerente de de Contabilidad. Correo electrónico enviado por el Gerente de Contabilidad, informando ralectatóni de cierce.	N/A	N/A	N/A	N/A
					Registrar contablemente transacciones					C36	Revisión SD FI Mandato			Mens	Reficar, verificando los pantallazos de los módulos SD, remitidos por correo electrónico por parte del área de logistica	ventas.	N/A	N/A	N/A	N/A
					no autorizadas en periodos previamente cerrados					C29	Validación cierre del periodo contable			Mens	El Genera de Contabilidad, menoulmente verifica el cierre contable del pariodo en SAP para la sociedades CO02, Mi y MRM - Refitar, mediante la revisión de los partalitaros que confirman el cierra del periodo, remitidos por parte lidire fruncional del manuel de la residencia de contabilidad con privilegios de efectuar movimientos contables de Nota: Actualmente existe un grupo de usuarios de contabilidad con privilegios de efectuar movimientos contables de	- Correo de Confirmación enviado por el Lider funcional de Fi al	N/A	N/A	N/A	N/A
															No.2"—L'actualment enseu en prigo per d'autres per considérate con principio de recotair movimientos cutaciones de la fectua de circular por paga per	fin ta				
					Subvalorar o sobrevalorar los activos o pasivos					C24	Verificar el correcto registro de la Provisión Inventario de Productos en SAP			Mens	por parte del analista de contabilidad, se encuentren de acuerdo con la normatividad IFRS aplicable para manejo inventarios, así como el correcto registro contable.	de Comprobante Contable del registro firmado por el Gerente de Contabilidad. - Socorte IPE	N/A	N/A	N/A	N/A
										C35	Ejecución de procesos automáticos sólo por personal autorizado Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión			Mens	El sistema SAP R/3, mensualmente ejecuta los cálculos de los procesos automáticos de Valoración moneda extran Il para FI[Transacción FAGL FC_VAL) y CML [Transacción TPM1] y Opereciación y amortización [Transacción AF/ asegurando que la ejecución de estos procesos sea realizada únicamente por el personal autorizado.	 se identifica el ejecutor del proceso, fecha de ejecución y registros afectados. 	N/A	N/A	N/A	N/A
											de seguridad de la Información. Control "Solicitud y autorización de acceso en SAP"			N/	N/A El Gerente de Contabilidad, semestralmente revisa que sólo el personal autorizado cuente con privilegios para acced	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
										C38	Control de acceso a carpetas compartidas de Contabilidad			Seme	la información que se almacena en las carpetas compartidas de Contabilidad, validando el fistado de los usuarios al conten alcihas carpetas suministrado por el Generate de Tecnología. En el evento en el que se identifique personal no autorizado, el Generate de Contabilidad envía correo electrónic Cenerate de Tecnología paga su deveruarión.	ue Gerente de Tecnologia, confirmando los usuarios y/o informando alguna novedad. - Correo electrónico enviado por el Gerente de Tecnologia al				
					Suplantación de identidad para hacer registros contables inexistentes					C45	Revisión Informe Estados Financieros			Mens	El Vicepresidente Financiero, mensualmente (periodo Contable), revisa la presentación de los estados financieros periodo , mediante el análisis de las cifras reportadas de balance, estado de Recultados y demás información negocio, a través de una reunido de validación en conjunto con la Genera de Contabilidad.					
										C44	Revisión Presentación Estados Financieros			Mens	El Gerente de Contabilidad, mensualmente (periodo Contable), revisa la presentación de los Estados Financie	56, - Presentación Final en Power Point remitida a la Vicepresidencia Financiera por parte del Gerente de Contabilidad.				
										C33	Aprobación de la anulación de documentos contables CO02			Cuano requi		re - Correo electrónico de solicitud de la anulación y aprobación por parte del Gerente que origina la anulación. - Correo de respuesta por parte del Lider Funcional de Fi confirmando la anulación, con el número de anulación del sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A



	ID	Proceso	Subproceso	Objetivo	ID Rieszo	Doscripci	ión Riesgo	Consecuencia	Rie	isgo Inhere	zona del	Controles	Riesgo R	rsidual Zona dei	I Dec	Acciones asociadas al control		Monitore	o y Revisión		Fecha
				· ·	ID Riesgo	Causa	Riesgo	Consecuencia	Probabilidad	Impacto	Rieseo	Control Control P C17 Conciliación módulos AM y FI (COLGAAP-IFRS)	trobabilidad Imp	cto Rieseo	En	Acciones El Generia de Contabilidad, menoaulmenta, aprueta las conciliaciones del médulo AM contra el médulo Fl bajor CCLCAAP/ Piscog le iPRS(Dolaves,Pesco) mediante la comparación de los reportes. AM y Fl Balance General realizaciones de la contabilidad de Action ST-gio, con el fin de asegurar que los movimientos y saldos del bos susitios (AM). (In média) in movimientos y saldos del bos susitios (AM).	Registro - Conciliaciones debidaments firmadas por el Analista de Activos Fijos y el Gerente de Contabilidad, loc cuales se encuentran archivadas en la carpeta física "Activos Fijos" que está bajo la senenciacibilida del halista de de relace Sizio.	Acciones N/A	N/A	N/A	N/A
												C13 Verificar registro contable novedad de baja activo fijo Vs. Solicitud de baja (COLGAAP-18F5)			Cus	to movimientos y saldos del libro auxiliar (MM). Il Generite de Contabilidad, cuando se requiera (con cada bajo), verifica que el registro nealtado por el Avalidad el Arcion Fijos corresponda con la salcidad resilabada por el Generite del Arca soficiantes, validades que todos la trassación por el arcentifica el Carlo del Figura del Carlo del C	. Commonhante Contable firmado nor el Gerente de Contabilidad	N/A	N/A	N/A	N/A
R		Sestión de ledad, Planta y	Control de Arthus	Mantener contablemente la medición y clasificación adecuada de los bienes tangibles e intangibles adquiridos, construcidos o en proceso de construcción que generan beneficios a	R7	Manipulación de la información de los activos fijos (Estado, valor, bajas de activos en operación, entre otras)	Asignación irregular de activos fijos para beneficio propio o	Cumplimiento	Raro	Grave	Bajo	C18 Verificación formato de Creación y/o Modificación de Activos fijos (COLGAAP-IPRS)	Raro Gra	ve Bajo		Explaints of Action Fig. accords are required processed and device deliveración y for administrativos de un destrumento action filosoficial del activa factore Produce del Action (Action September 1997), a considerador del activa factore Produce factore (Action September 1997), a considerador activa del activa factore del activa factor	r - Formato de solicitud de datos Maestros- Propiedad Planta y	N/A	N/A	N/A	N/A
		Equipo		la compañía de acuento con la normatristad lagat vigente y el funcionamiento de la operación y proyectos.			de terceros					C20 Aprobación Bajos de Activos Fjors (COLGAAP-IFES)				If Vicepresidente Francism, coundo se requiera (con cuda solicitud de baja de Activos Fijos), aprenta la baja de activo fijos, de servicio de la composició de	- Acts de bajas de Activos Fijos, firmada por el Genete de Avasj para la socialed (2001) e jale de departamento javar la socialed (2001) e jale de departamento javar la socialedad y se Approducted Prisocorregio, devenir de Carcinalidad y se Partallizacio soporte del distema de los Activos si der de baja. - Formatos de Baja de Activos Fijos firmada por el responsable de controlo, para de General de Activos, para de General de Activos, para de General de departamento (para la sociales de Activo).	N/A	N/A	N/A	N/A
						Uso de activos fijos para actividades no relacionadas con la operación de Reficar						C21 Disposición de los Activos Fijos dados de baja			Tri	El Genente de Contabilidad, trimestralmente, revisa el informe de seguimiento de disposición de los Activos Fijos dado de Baja, elaborado por Profesional de Activos Fijos, validando el cumplimiento de la disposición final del activo definir en el Formato de baja de activos. APR	Informe de Seguimiento de Disposición de activos fijos firmado por el Profesional de Activos fijos y el Gerente de Contabilidad.	N/A	N/A	N/A	N/A
												C3 Revisión Propuesta Proyectos de Inversión Social			,	El Director de Responsabilidad Social Empresarial, anualmente, revisa las propuestas de Invensión Social recibidas parat de los operadores, sulficiando ejecia in minisal sean sucreptibles de ser apoyadas por Reficar de acuerdo con Política de destomibilidad Risé del acuerdo con Política de destomibilidad Risé del considerador de la invensión Social anual, el contro Notal: En caso de recibir propuestas durante el año, posterior a la aprobación de la invensión Social anual, el contro	- Vo.bo de la Propuesta de Inversión Social Recibida por parte de los operadores.	N/A	N/A	N/A	N/A
						Seleccionar irregularmente a comunidades para beneficio propio o de terceros	Establener relarinnes					C5 Validación de Programas y Proyectos			,	neneral de la intensa manera. El Vicagnistica Administration, anualmente, valida los proyectos que se ejecutarán en cada linea de invensión par cada allo, verificando que estos proyectos correspondan con las lineas de invensión social definidas en la Public cada allo, verificando que estos proyectos correspondan con las lineas de invensión social definidas en la Public catalogo de la propuesta de finidar. Nota: En caso de recibir propuestas durante el allo, posterior a la aprobación de la invensión social Anual, el contro	- Acta de validación de los Programas o Proyectos firmada. - Presentación de Proyectos de inversión Social.	N/A	N/A	N/A	N/A
R	0007 Res	ponsabilidad al Empresarial	Gestión Social	Propender por relaciones de mutuo beneficio entre Reficar y sus grupos de interés con el fiin de contribuir con la sostenibilidad del negocio.	R4		contractuales con operadores o aliados para el desarrollo de proyectos de responsabilidad social para beneficio propio o de terceros y/o seleccionar de	Cumplimiento	Poco Probable	Grave	Medio	C6 Aprobación de proyectos	Raro Gra	ve Bajo	,	neversi de la inferen maneza. El Presidente manimente, aprevelto de proyectos proentados por el Director de Responsabilidad Social Empresario validando la perrimencia del proyecto y presupuesto del mismo. sualidando la perrimencia del proyecto y presupuesto del mismo. sualizando la perrimencia del proyecto y presupuesto del mismo. sualizando la perrimencia del proyecto y presupuesto del mismo. sualizando la presidente propuestos del mismo. sualizando la presidente propuestos del mismo. sualizando la presidente propuestos del mismo.	- Acta de validación de los Programas o Proyectos firmada.	N/A	N/A	N/A	N/A
				•		Desconocimiento de los operadores o aliados y/o sus subcontratistas que desarrollan los programas de responsabilidad social	manera irregular sus beneficiarios					C4 Validación de Operadores			Cus	B Director de Responsabilidad Social Empresarial, cada vez que se requiera (con cada propuesta del operador), reviendos se que los operadores cumples con la capacidad técnica y la experiencia necesaria para el desarrollo del proyecto y qui cuenten con di dictamen de sus existor finacieros del año antenior por parte de Revisor Fiscal sin salvedad, validando so documentos remitidos por el operador.	Documento que soporta de capacidad técnica y experiencia del operador con el Vo.Bo del Director de Responsabilidad Social Empresarial. Dictamen de los Estados Financieros del allo anterior por parte de Revisor Fiscal con el Vo.Bo. del Director de Responsabilidad Social mente de los Estados Financieros del allo anterior por parte de Revisor Fiscal con el Vo.Bo. del Director de Responsabilidad Social femeradaria en celatif de or posición.	N/A	N/A	N/A	N/A
						Sobornos al funcionario del operador o aliado para la selección de los beneficiarios						C9 Validación Selección Beneficiarios Proyectos				Preference de Gestoto Social, cala vez que a renjear (son el inicio de cada proyecto) valida como milisimo el 5% es benefición centrac selecciondos por el oporador, verificación que foi mismo cumplan con la contento cualdo se acidado se acidado se acidado se a la ficha de cada proyecto. La como como como como como como como com	- Formato de verificación firmado por el Profesional de Gestión Social con la documentación soporte de los beneficiarios validados.	N/A	N/A	N/A	N/A
												CIO Validación Cargue de Gastos por Proyecto			Bir	El statente del Area de Reposabilitad Social, mensalmente postere de incende del informe de ejecución de cas proyecto, o reviso sia fectuars relacionados por el operados para cada proyecto corresponde con las actividad descrizas en el informe de ejecución, validando lo siguiente: - Descripción del servicio corresponda con el deligida de las actividad del proyecto. - Cara la fichica se que se proteció el cercifico corresponda con la facilita del proyecto. - Cara la fichica se que se proteció el cercifico corresponda con la facilita en que se resistro la actividad. - Cara la fichica se que se proteció el cercifico corresponda con la facilita en que ser resistro la actividad. - Cara la fichica de como porteción corresponda a tenta facilita el decumente aqualidates. - Cara la fichica con tenta proyected discripciones.	- Acta de verificación firmada por el Asistente del área de Gestión Social. - Relación de facturas cargadas por Proyecto remitido por el Operador en el Reporte mensual, debidamente firmado.	N/A	N/A	N/A	N/A
												C7 Aprobación Fichas Técnicas				El Director de Responsabilidad Social Empresarial, cada vez que se requiera (con cada proyecto aprobado) aprueba nuisera nisiera	Reconnecabilidad Social y el Reconnecable nor narte del Onerador	N/A	N/A	N/A	N/A
						Gastos no relacionados con la ejecución de los programas de responsabilidad social empresarial						C11 Revisión Avance Proyectos			м	elección de los beneficiarios e histos a electruar en el marco de cada provecto. El Directro de Reponsolibilidos Social Empresario), mensulamente, revisa el estado de ejecución del los proyecto mediante la validación del Reporte elaborado por el Profesional de Gestión Social, el cual contiene el detalle de la social de como provecto de como provincio proyecto ejecutadas de acuerdo con la planeación inicial, devilaciones a las mismas y plans de acción para las actividades por cenevanio, proyecto ejecutadas de acuerdo con la planeación inicial, devilaciones a las mismas y plans de acción para las actividades por cenevanio provecto ejecutadas de acuerdo con la planeación inicial, devilaciones a las mismas y plans de acción para las actividades osos cresenten retracos.	Reporte de avance por Proyecto firmado por el Profesional de Gestión Social y el Director de Responsabilidad Social Empresarial. Reporte de Avance Remitido por el Operador.	N/A	N/A	N/A	N/A
				Propender por relaciones de mutuo			Ejecución y cierre irregular de					C13 Aprobación Traslados entre Proyectos			Cus re	El foncionario instrutado, colo ser que ne requiera inordificaciones a la algiquedicia presuguentad de un projecto o otro presentado de la projecto a como presentado de la general presentado de la general de la compresentado	- Memorando firmado por el funcionario Autorizado Otrosi al Convenio marco firmado por el funcionario Autorizado.	N/A	N/A	N/A	N/A
R	2008 Res Soci	ponsabilidad al Empresarial	Gestión Social	beneficio entre Reficar y sus grupos de interés con el fin de contribuir con la sostenibilidad del negocio.	RS		los programas de responsabilidad social para beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Probable	Grave	Alto	C14 Aprobación Traslados entre Rubros de un mismo Proyecto	Raro Gra	ve Bajo		El Director de Responsabilidad Empresarial cada vez que se requiera (con cada solicitud de modificación a la asignació nado se genequestal de un mobro a otro, dentro de un mismo propecto), apoueba los cambios en los rubros presupuestale quiera unificando la razonabilidad de la justificación descrita en el formato de modificación de ficha técnica, elaborado por cerdielonal de Gestión Social.	- Formato de modificación firmado por el Director de Responsabilidad Empresarial.	N/A	N/A	N/A	N/A
												Ver Proceso Compras y Contratación Corporativo, - Control "Revisar y liberar el Pedido y/o Contrato Marco en SAP"				N/A N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
						Liberar entradas de compras o servicios sin haber recibido el bien o servicio						C11 Revisión Avance Proyectos Ver Proceso Compras y Contratación Corporativo,			м	El Director de Responsibilidad Social Empresarial, mensualmente, revisa el estado de ejecución de los proyecto mediants la validación del Reporte elaborado por el Protesional de Gestión Social, el cual contiene el detalle de la actividades por comenio [proyecto ejecucidad de acuerdo con la planeación inicial, deviaciones a las mismas y plana de acción para las actividades que presenten retrasos.	Reporte de avance por Proyecto firmado por el Profesional de Gestión Social y el Director de Responsabilidad Social Empresarial. Reporte de Avance Remitido por el Operador.	N/A	N/A	N/A	N/A
						TO THE PARTY OF LINES OF THE PARTY OF THE PA						Ver Proceso Compras y Contratación Corporativo, Control "Parámetros de tolerancia en SAP para recibo de bienes" Ver Proceso Compras y Contratación Corporativo.				N/A N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
												Ver Proceso Compras y Contratación Corporativo, Control "Revisión a la ejecución servicio o recibo del bien de documentos de Ordenes de Compras/contrato careados en SAP"				N/A N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
						Recibir dádivas para anticipar el proceso de liquidación sin el cumplimiento de los requisitos						C11 Revisión Avance Proyectos			м	El Director de Risponsabilidad Social Empresarial, mensualmente, revisa el estado de ejecución de los proyecto ensual anticipato de validación del Reporte elaborado por el Profesional de Gestión Social, el cual contiene el detale de la actividade por comenio (properco ejecutados de acuerdo con la planeación inicial, deviaciones a las mismas y plan de acción para las actividades que presenten retracos.	Gestide Social v el Director de Responsabilidad Social Empresarial	N/A	N/A	N/A	N/A
												Ver Matriz controles - Proceso Compras y - Contratación Corporativo, Control "Validación de que los contratos sean llouidados"				N/A N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A



ID	Proceso	Subproceso	Objetivo	ID Riesgo	Descripcia Causa	ón Riesgo Riesgo	Consecuencia	Ri	esgo Inheren	Zona del Riesso	Id Control	Controles Control	Riesg Probabilidad II	npacto Zona d	iel P	Periodo de Elecución	Acciones ascciadas al control Acciones	Registro	Monitore Acciones	ro y Revisión Responsable	Indicador	Fecha
											CS Er	nvío pagos Via SWITF				. ap	(AP), cada vez que se requiera (para la generación de un medio de pago) revisa que el documento a pagar este: Causado, probado en SAP por el funcionario respectivo, con fecha de vencimiento, via de pago y los datos bancarios del enenficiario del pago, validando las condiciones contractuales registradas en la maestra de acreedores.	- Log del sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A
					Manipulación de pagos						C8 V	bildación de solicitudes para pagos no realizados sodiante SWFT			0	Cuando se Lo requiera 1. 2. 3.	.os débitos/pagos no via SWiFT son: . Transférencia SEBRA. . Compra de divissas	- Vo.bo del Gerente de Tecorería en la corrida de Pago (pagos 1.2.3) Carta emisda al banco con la firma o el Vello del Gerente de Tecorería (pago 4) Confirmación electrónica del pago realizado por Portal Bancario (Pago 5.)	N/A	N/A	N/A	N/A
											C1 Re	evisión Firmas Autorizadas			т	El Trimestral re	Gerente de Tescoreita, trimestralmente, revisa que el inventario de firmas autorizadas corresponda con las firmas agistradas antre cada entidad financiera, validado la relación de funcionarios con firma registrada en la certificación mitida por las entidades financieras.	 Vo.bo del Gerente de Tesorería en el Reporte de Firmas autorizadas en las Entidades Financieras correspondiente al corte del periodo de validación. Certificaciones emitidas por las entidades Financieras correspondientes al rorte nel periodo a validade. 	N/A	N/A	N/A	N/A
	Tesoreria v		Manejo de Caja y Bancos: Realizar adocuada y oportunamente los movimientos de efectivo de la								C6 V	ialidación envio Pagos via SWITF				Cuando se Q requiera Q	AP, cada vas que se mequiera (con cada aprobacción en la MTIOI) validas. Les el autoritoristador efectica el enviso de Pago desde su propia melajaria. Les el avola de Pago en la cada de causardos con el manterio configurados en el sistema. Les en pago en su envis de Su vece, impeliendo que esta sua efectuado. Tentrolos la configurado esta desta del cada del configurado de cada del efectuado.	overscondulates al costa nel periodo a siantar. - Log en el sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A
RC009	Tesorería y Administración del Riesgo Financiero	Manejo de Caja y Bancos	movimientos de efectivo de la Compalía dundo cumplimiento a obligaciones contraidas, y efectuar la administración de las cuentas bancarias.	R6	Falsificación de firmas electrónicas o fisicas / Suplantación de Identidad	Emitir de forma irregular pagos desde cuentas de Reficar para beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Raro	Grave	Bajo	C9 A	signación de parfiles en portales	Raro I	Srave Bajo		Cuando se requiera 1.	Il Vapprodente Franciero cadi ver que se requiera attraitaz perfite de assuério de los portates bancarios o en la bilatiforma de Sel MTTGI, gravelo las medificaciones de la ligilatime manura: . Para portates bancarios apundos via corron electrónico para que el (los) ateninstrador(es) de los portates crediçi o . Pera pages MTTGI de Sel apundos via corron electrónico para que el (los) ateninstrador(es) de los portates crediçi o . Pera pages MTTGI de Sel apundos via corron electrónico para que el (los) ateninstrador(es) de los portates crediçi o . Pera pages MTTGI de Sel apundos via corron electrónico para que el (los) ateninstrador(es) de los portates crediçi o	o carta de confirmación de usuarios del banco y correo electrónico	N/A	N/A	N/A	N/A
											C10 M	nonitoreo del acceso a los portales bancarios			т	Trimestral co	il Gerente de Tesoreria trimestralmente, verifica los usuarios con acceso a los portales, validando que los usuarios consepondan con los autorizados en el "Tormato de usuarios y reles en los portales bancarios". En caso de identificar aguna diferencia el Gerente de Tesoreria solicita al Usuario Administrador modificar el perifi en el portal.	Teconoris. - La Carta remtida por los bancos o el Log bancario extraido del portal bancario con Vo. Bo del Gerente de Tesorería. - El formato de usuarios y roles en los portales bancarios en caso de presentar novedades.	N/A	N/A	N/A	N/A
											C11 A	signación de usuarios aprobadores para pagos MT 01			c	Cuando se requiera Re	Il Vicepresidente Financiero cada vez que se requiera (incluir o elliminar un usuario que aprueba mensajes MT 101 en AP), autorioz la asignación en la Tabla de Administradores mediante un memorando dirigido a la mesa de ayuda de Mificar, parsa asigurar la correcta asignación de notes.	 Memorando firmado por el Vicepresidente Financiero y la confirmación de la mesa de ayuda de Reficar indicando que la actualización se realizão e SAP, la cual es almacenda en SWIFT / Aprobadores en la carpeta compartida del área de Tesorería. 	N/A	N/A	N/A	N/A
											In	signación de usuarios que firman Cartas de strucciones			C	Cuando se El requiera la	 Representante Legal, cada vez que se requiera (incluir o eliminar un autorizador en las entidades bancarias), aprueba a modificación de las firmas, a través de la firma de la carta de solicitud y/o formato del banco. 	Copia de las tarjetas de firmas o cartas aprobadas por el Representante Legal, que se encuentran de forma digital, en la ruta: \\AdchapO1\tesoreria\Apertura y Actualizaciones Bancos	N/A	N/A	N/A	N/A
					Complicidad de funcionarios involucrados en los procesos						di	e seguridad de la información. Control "Monitoreo e asignación de roles SAP (Empleados y contratistas eficari"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
RC010	Administración Tributaria	Impuesto de ICA Impuesto de IVA Impuesto	Dar cumplimiento a las obligaciones fiscales de la compañía de manera oportuna, adecuada y eficiente dentro del marco normativo vigente y comprendiendo el manejo fiscal del grupo empresarial.	R5	Desviación de recursos de la compañía para el pago de impuestos locales /nacionales a un particular	Destinación a particulares de recursos previstos para el pago de impuestos	Cumplimiento	Raro	Grave	Bajo		evisión y Aprobación de los impuestos por parte del erente de Impuestos	Raro I	Srave Bajo		Cuando se Ca requiera de	El Gerente de Impuestos, cada vez que se requiera (con cada presentación de declaración de impuestos), verifica el Alculo y la elaboración de la declaración, mediante la revisión y aprobación de la lista de chequeo diseñada para cada	- Lista de chequeo con sus respectivos soportes, con firma de rexisión por parte del Profesional de Impuestos y firma de aprobación por parte del Gerente de Impuestos, la cual se encuentra en la carpeta del impuesto correspondiente y es cutodidad por el Profesional de Impuestos.	N/A	N/A	N/A	N/A
											C13 A	probación Ajuste Novedades Periodos Anteriores			c	Cuando se re requiera po	El Vicepresidente Administrativo, cada vez que se requiera/ con cada novedad de períodos anteriores diferentes a etroactivos por incrementos salaríales para toda la compañía), aprueba los ajustes de novedades de nómina de endodas anteriores, calidade el reporte de novedades de períodos anteriores elaborado por el Profesional de Talento fumano, previo vo. Do de la Gerente de Talento Humano.	Profesional de Talento Humano, Gerente de Talento Humano y	N/A	N/A	N/A	N/A
RC011	Talento Humano		Vincular el Talento Humano compatente requerido por la empresa con oportunidad y calidad, que permita garantizar el cumplimiento de los objetivos y proyectos trazados por la compañía.	012	Alterar la información y registro de nómina (Adición de vacaciones otorgadas, modificación de horas extras, ajustes salariales no autorizados, entre otros)	Alteración de la nómina para beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Poco Probable	Grave		C15 Ri	evisión de la nómina por parte del Gerente de alento Humano	Raro	Srave Bajo		Mensual EI	Il Gerette de Talietto Humano, mensualmente verifica el listado de nómina definitivo, velidando el listado de nómina priminimar, el reporte de verinciones de planta y listado de totales por conceptos.	Firma de aprobación por parte del Gerente de Talento Humano en: -Ustado de Nomina definitivo, junto con la firma de sibborado por parte del Profesional de Talento Humano. -Beporte de variaciones de Plenta y Estado de totales por consiguio. -Reporte de Noveadede de Períodos Anteniones (si aplica) En custodia del profesional del Talento Humano.	N/A	N/A	N/A	N/A
											C16 A	evisión de la nómina por parte del Vicepresidente dministrativo				a) b) Mensual va c)	 Que las variaciones superiores al 10% de la nomina general se encuentren debidamente justificadas en el reporte de ariaciones de nomina. 	-Reporte de Novedades de Periodos Anteriores para los casos que aplique. - Soporte de Validación IPE (aplica a partir del la nomina de julio de	N/A	N/A	N/A	N/A
											- di	er Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión e seguridad de la Información. Control "Seguimiento I bloqueo o eliminación de accesos usuarios Reficar"				N/A	MA	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											- de	er Matriz Controles - Proceso Gestión de Ti - Gestión e seguridad de la Información. Control "Creación o nodificación de cuentas de usuario en la red"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
			Identificar requerimientos de datos del negocio, así como el establecimiento			Ingreso y utilización de la					. 4	er Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión e seguridad de la información. Control "Monitoreo e Cuentas de usuario SAP" er Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
RC012	Gestión de TI	Administrar los	de procedimientos para optimizar el uso de la información y garantizar la disponibilidad, calidad , exactitud y protección de la información del	R4	Complicidad de funcionarios o proveedores para cometer actividades de fraude o corrupción	Ingreso y utilización de la información de los sistemas de información para beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Raro	Grave	Bajo	- di	e seguridad de la Información. Control "Monitoreo e asignación de roles SAP (Empleados y contratistas efecuti"	Raro	Grave Bajo		N/A	NA	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
			protección de la información del negocio.								- di	er Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión e seguridad de la Información. Control "Análisis de Julierabilidades de Reficar"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											- di	ler Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión e seguridad de la Información. Control "Monitoreo e cumplimiento de controles de los servicios ercerizados"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											- di	er Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión e seguridad de la Información. Control "Monitoreo e Conflicto de Segregación de Funciones en SAP"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A



MAPA DE RIESGOS DE CORRUPCIÓN

					Descripc	ión Riesgo		Riesgo Inher	rente	Controles		itiesgo Residu	d l		Acciones asociadas al control		Monito	eo y Revisión		
ID		Subproceso	Objetivo	ID Riesgo	Causa	Riesgo	Consecuencia	Probabilidad Impacts	Zona del Rieseo	Id Control	Probabilidae	d Impacto		Periodo de Elecución	Acciones	Registro	Acciones	Responsable	Indicador	Fecha
					Complicidad de funcionarios y/o proveedorse para cometer actividades de flaude o corrupción					C1 Contrib Global de Cambios				Semanal	Il Committe global del cambios, cada ver que le requient pion da sicilitar del cambio de tipo nomula citation de nomina transcription primitar la resulta inception en certalisa les requientendes de cambios presentation del retrodició de transcription primitar la sina del significant del cambio. Cambios SAP: La justificación del requientende, a fin del determinar la portención del los cambios en di sistema, que se excentran en establica liberaria en ESADANI NECE si las varginables of cambio, el Presidente del Cambio global del cambios en di sistema, que se excentran en establica liberaria en ESADANI NECE si las varginables of cambio, el Presidente del Cambio global del cambios modifica el sistema del requientendo en SADANIA va Prepandos en Establo del requientendo en SADANIA va Prepandos en Establos en SADANIA va Prepandos en Establos en SADANIA va Prepandos en Establos en SADANIA va Prepandos en SADANIA	. Acts firmada del Comité elabal de cambios conforme a la	N/A	N/A	N/A	N/A
			Definir y establecer las actividades que deben seguirse para planificar, evaluar, verificar, aprobar y ejecutar una solicitud de cambio en el ambiente			Alterar la configuración de los				Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Ges - de seguridad de la Información. Control "Monitore de Conflicto de Segregación de Funciones en SAP"	00			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
RC01	Gestión de TI	mantenimiento	operativo accedido por los usuarios de Refineria de Cartagena S. A., asegurando que las modificaciones introducidas no generen un impacto	R2		sistemas de información en beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Probable Grave	Alto	C10 Cambios de Emergencias sobre SAP	Raro	Grave	Bajo	Cuando se requiera	El Dueño de proceso del módulo impactado, cada vez que se requiera (con cada solicitud de emergencia requerida por el Lider funcional), autoriza la ejecución del cambio tobre el distima, verificando que el cambio corresponde a una emergencia, de acuendo a lo definido en el Procedimiento de gestión de cambio.		N/A	N/A	N/A	N/A
			negativo sobre las labores de los funcionarios de Reficar.							C2 Aprobación del ambiente de calidad al ambiente productivo SAP				Cuando se	El Profesional de 11 asignado, cada vez que se requiera (con cada solicitud de transporte de una orden al ambiente productivo), verifica que los cambios aplicados en el ambiente de calidad hayan sido previamente probados, validando que en el sistema SUMAN se encenter la confirmación de la ejecución de pruebas por parte del Lider funcional del módulo y la aprobación del Duelfo del proceso impactado.	 OK en el sistema SOLMAN del Profesional de TI asignado para aplicar las ordenes de transporte, en señal de su verificación Cambio del estado del requerimiento en el sistema SOLMAN por parte del profesional de TI asignado en señal de la aplicación de las ordenes 	N/A	N/A	N/A	N/A
					Manipular el resultado o ejecución de las pruebas de los requerimientos de cambio	s				C13 Ejecución de pruebas para cambios SAP					El Lider funcional, cada vez que se requiera (con cada confirmación de la parametrización del cambio), aprueba la configuración realizada por la Misea de ayuda SAP sobre el ambiente de caldad, según el requerimiento de cambio micial, validando el resultado de la ejecución de los escerarios de pruebas cargados en el sistema SOLMAN, previo a la aprobación del Duello del proceso y paso al ambiente productivo.	- Visto Bueno por parte del Lider Funcional del resultado	N/A	N/A	N/A	N/A
										Ver Matriz Controles - Proceso Gestide de Ti - Ges de seguridad de la Información. Control "Monib de asignación de roles SAP (Empleados y contrat Reficari"	toreo			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
										Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de Ti - Ges - de seguridad de la Información. Control "Monitore de Conflicto de Segregación de Funciones en SAP"	00			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Nata: 1. Para los rinsigas de complimiento se utiliza una consecuencia denominada Complemiento (Culumna I), ili cual involucira (Económico, reputación operacional y legal).

1. Sel fil Neir de Relagan rediscal del rinsigas de "Sajo" o Indres, nos e secuencia a formulación de acciones de tratamiento de risago, con la acción mitigante de los controles es suficiente.

1. Los controles identificados con el 10 "" comergonden a controles de estre prosoco que ajercen acción sobre el rinsiga, que destallo lo pueden encontrar en la hoja "Mazió Corroles".

4. El destale de los Cortoles a Neirol de Enfolde (ELC) os concentro en la hoja "Mazió Cortoles".



Proceso / ELC	ld Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Determinación de costos	C1	Verificación de los requisitos para la Creación y/o Eliminación de datos maestros de Centros de Costos	Cuando se requiera	Las solicitudes de modificación o bloqueo o desbloqueo de Centros de Costo, se	
Tesorería	C7	Validación de los registros de Tesorería a través de las Conciliaciones Bancarias e Inversiones	Mensual		 Formato de conciliación y documentación soporte (extractos bancarios y saldos en SAP) con fecha y firma como señal de aprobación, estos son almacenados en carpeta física de conciliación por cada banco. Soporte Validación IPE
Gestión de TI - Seguridad de la Información	СЗ	Solicitud y autorización de asignación de roles en SAP	Cuando se requiera	El Analista SAP, cada vez que se requiera (con cada solicitud de asignación o eliminación de roles en SAP realizada en la herramienta de mesa de ayuda), valida el resultado de la simulacion efectuada en GRC y la aprobacion del control mitigante, para los casos que presenten conflictos de segregacion de funciones, y direcciona el flujo de aprobaciones conforme a lo definido en el procedimiento de seguridad de la información.	- Logs en GRC de las solicitudes y aprobaciones de asignación de roles
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C7	Monitoreo de Cuentas de usuario SAP (Empleados Reficar)	Trimestral	SAP (empleados Reficar), elaborado por el profesional de TI, validando el cruce entre el	- Listado de los usuarios con acceso a SAP (activos e inactivos) generado por la mesa de ayuda SAP
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C8	Monitoreo de asignación de roles SAP (Empleados y contratistas Reficar)	Trimestral	El Líder funcional (asignado para cada módulo SAP), trimestralmente, verifica la asignación de roles sobre las cuentas de usuario creadas en SAP, validando que los roles asignados a cada usuario se ajusten al perfil del cargo del funcionario. En caso de encontrarse algún usuario que requiera ajustes sobre los roles, el Líder funcional del módulo afectado, solicitará vía correo electrónico a la mesa de ayuda SAP, los ajustes requeridos.	 Confirmación vía correo electrónico por parte del líder funcional que certifique su revisión y el requerimiento con los ajustes que deben ser desarrollados en la estrategia de asignación de roles Soporte Generación IPE
Gestión de TI - Seguridad de la Información	С9	Monitoreo de Conflicto de Segregación de Funciones en SAP	Trimestral	El Lider funcional (asignado para cada módulo SAP), trimestralmente, valida en GRC el detalle de los conflictos de segregación funcional del módulo a su cargo, revisando la adecuada asignación y versión de los controles que mitigan los riesgos presentados. En caso de requerir un ajuste a la estrategia de mitigación, el Lider funcional del módulo afectado, desarrolla los procesos de mitigación, asignando los controles vigentes, según los riesgos identificados y/o requerirán a la Mesa de ayuda SAP el retiro de roles, según corresponda, de acuerdo con el Procedimiento de seguridad de Reficar.	- confirmacion via correo ejectronico por parte del Lider funcional que certifique su revision y solicitud de ajustes (en caso que se requiera)
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C10	Seguimiento al bloqueo o eliminación de accesos usuarios Reficar	Mensual	El Gerente de TI, mensualmente, revisa el informe de bloqueo o eliminación de accesos de usuarios de Reficar, validando el listado de retiros remitido por el área de Talento Humano frente a la evidencia de bloqueo en SAP o eliminación en los demás sistemas de información, por parte de la Mesa de ayuda o Profesional de TI, respectivamente, con el fin de verificar que se haya realizado esta actividad dentro de las 48 horas hábiles siguientes, posterior a la notificación. En caso de identificar que se exceda el plazo definido, validará la justificación descrita en el mismo informe.	 Formato de Paz y Salvo del tuncionario desviniculado con el Vo.Bo. del Gerente o Profesional de II en el campo asignado a la dependencia de la Gerencia de Tecnología, el cual avala el des aprovisionamiento de sus cuentas de acceso en los sistemas de información (Esta avidencia antica a aprovisionamiento de sus cuentas de acceso en los sistemas de información (Esta avidencia antica)
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C12	Creación o modificación de cuentas de usuario en la red	Cuando se Requiera	El Profesional de TI, cada vez que se requiera (con cada solicitud de creación o modificación de cuentas de usuario en la red de Reficar), verifica que el requerimiento se encuentre aprobado por el responsable del área y demás responsables definidos, validando el "Formato de novedad de funcionarios", para su posterior gestión de acuerdo con el Procedimiento de seguridad y teniendo en cuenta lo siguiente: - Las cuentas de usuarios son solo creadas o mantenidas con base en el formato de novedad de funcionarios - El usuario que habilita el acceso o realiza la modificación, no es el mismo que aprueba el requerimiento de acceso	- Formato de novedad de funcionarios, firmado por el Profesional de TI designado para la gestión requerida (creación o modificación) en la "Sección Para Uso Exclusivo de la Gerencia de Tecnología"



Proceso / ELC	ld Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
	Control		Ejecucion		- Informe de vulnerabilidades generado por el proveedor de servicios de seguridad aprobado por el
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C15	Análisis de Vulnerabilidades de Reficar	Anual	el Informe final que contiene el desarrollo de los planes de acción, validando que a cada vulnerabilidad identificada se le haya asignado un plan de acción y que éste se encuentre	Gerente de TI - Respuesta al informe de vulnerabilidad elaborado por el Profesional de TI y aprobado por el
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C16	Monitoreo de cumplimiento de controles de los servicios tercerizados	Anual	El Gerente de TI, anualmente (una vez recibe el reporte ISAE3402 por parte del proveedor de servicios de SAP Hosting), valida que contenga las conclusiones sobre el diseño y operatividad de los controles establecidos para los servicios que presta a Reficar, acorde con lo definido en el dossier documental de SAP Hosting, verificando que el proveedor haya establecido controles para los diferentes servicios con sus respectivas conclusiones y planes de acción definidos para el cierre de brechas en caso que aplique. El Gerente de TI aprueba el acta donde se plasman las conclusiones y observaciones sobre los resultados del reporte ISAE3402 en señal de la verificación efectuada.	 - Acta de verificación del reporte ISAE3402 firmada por el Gerente de TI. - Reporte ISAE3402 suministrado por el proveedor de servicios del SAP Hosting
Controles a Nivel Entidad	C1	Revisión y divulgación del Código de Ética	Cuando se requiera	matriz y/o por requerimiento interno de la compañía) aprueba el Código de Ética, validando el resumen de los cambios propuestos por la administración y solicita divulgar al documento. La comunicación, divulgación y despliegue para toda la organización se realiza al menos	 - Acta de la Junta Directiva aprobando el Código de Ética de Reficar y/o certificación del Secretario de la Junta Directiva donde se evidencia la aprobación de los temas mencionados anteriormente. - Código de Ética publicado en la Intranet. - Divulgación del Código de Ética en la intranet en la ruta Intranet. - Firma de asistencia a las sesiones de capacitación por parte de los empleados si aplica. - Material soporte y los comunicados asociados a las campañas de Divulgación y reforzamiento de los lineamientos éticos.
Controles a Nivel Entidad	C10	Comité de Gobierno Corporativo	Anual	El Comité de Gobierno Corporativo anualmente verifica el cumplimiento de los aspectos relacionados con Buen Gobierno en la organización, revisando el resultado del informe de Gobierno Corporativo presentado por la Administración.	 - Acta del comité o certificación del Secretario del Comité de Gobierno Corporativo donde conste los participantes y temas tratados. - Informe de Gobierno Corporativo presentado por la Administración.
Controles a Nivel Entidad	C11	Aprobación a la estructura organizacional de la Sociedad	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada cambio solicitado por la administración) aprueba las modificaciones a la Estructura Administrativa de la Sociedad que implique cambios en nivel 1 (presidente) y nivel 2 (vicepresidentes), validando que la estructura propuesta soporte el cumplimento de los objetivos estratégicos de la compañía. Nota: Los demás niveles de cargos son aprobados por el Comité de Talento Humano.	- Las actas de Junta Directiva en los casos que aplique y los documentos soporte de la explicación
Controles a Nivel Entidad	C12	Aprobación procedimiento de selección y contratación de personal	Cuando se requiera	procedimiento asociado con la selección y/o contratación de personal), revisa y aprueba los cambios a que haya lugar, mediante la validación de los cambios sugeridos en el	
Controles a Nivel Entidad	C13	Monitoreo a Controles de Cumplimiento	Cuando se requiera	El Oficial de Cumplimiento, cada vez que se requiera,(con cada recepción de los Informes sobre las Pruebas de la Gerencia relacionados con la efectividad en el diseño y/o operatividad de controles de Cumplimiento), revisa los hallazgos y oportunidades de mejora presentados en el informe de las Pruebas de la Gerencia, mediante el análisis de los resultados de la evaluación a fin de identificar las brechas en los controles con impacto en cumplimiento. Posteriormente solicita a los dueños de proceso los planes de acción de aquellas situaciones que hayan presentado consideraciones para su seguimiento.	- Comunicación del Oficial de Cumplimiento a los Dueños de Proceso o a los responsables de los
Controles a Nivel Entidad	C14	Validación informe presentado por el Oficial de Cumplimiento	Semestral	El Comité de Auditoria de la Junta Directiva, semestralmente, verifica el informe de gestión presentado por el Oficial Cumplimiento, para ello se validan temas relacionados con los resultados de la gestión desarrollada, el cumplimiento que se ha dado en relación con el envió de los reportes a las diferentes autoridades, la efectividad de los mecanismos e instrumentos establecidos durante el periodo que se reporta, los resultados de las acciones que hayan sido ordenadas por el Comité de Auditoria.	- El informe presentado por el oficial de cumplimiento.



Proceso / ELC	ld Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Controles a Nivel Entidad		Validación de Operaciones Sospechosas	Mensual	El Oficial de Cumplimiento, mensualmente, valida que todas las áreas de Reficar hayan reportado las situaciones sospechosas, para ello verifica que los Dueños de Proceso certifiquen si durante el periodo evaluado, se presentaron operaciones sospechosas y que requieran algún tipo de investigación especifica, o que no se presentaron. Posteriormente, con base en esta información se realiza un reporte en línea a la entidad competente.	- Confirmación de cargue del reporte de operaciones sospechosas y/o inusuales del periodo respectivo por parte de la entidad competente Certificaciones mensuales enviados no los dueños de proceso.
Controles a Nivel Entidad	C16	Aprobación del Manual de Gestión Administrativa	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada cambio en los estatutos de la sociedad que lo impacte o por solicitud interna de la compañía), revisa y aprueba el Manual de Gestión Administrativa, mediante la validación de los cambios propuestos por la Vicepresidencia Administrativa, presentados en la reunión de Junta Directiva,	- Manual de Gestion Administrativa aprobado por la Junta Directiva publicado en la intranet de Reficar
Controles a Nivel Entidad	C17	Revisión y Actualización del Manual de Procedimiento para Contratación	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada actualización) aprueba el Manual de Contratación, mediante la validación de los cambios presentados en la reunión de Junta Directiva, el cual establece las normas de contratación aplicables cuando la compañía actúa como contratante en desarrollo de las actividades relacionadas con el giro ordinario de sus negocios, una vez aprobado este documento es divulgado y publicado en la intranet por la Dirección de Compras y Contratación.	 Acta de Junta Directiva donde se menciona la aprobación del manual en su versión más actualizada. Manual de procedimientos para contratación publicado en la intranet
Controles a Nivel Entidad	C18	Revisión y Actualización del Manual para la Administración y la Gestión de Contratos	Cuando se requiera	El Presidente, cada vez que se requiera (con cada modificación que pueda presentar el documento), aprueba las actualizaciones al Manual para la Administración y la gestión de Contratos, mediante la revisión de la información preparada por el Director de Administración de Contratos, dicho manual establece los parámetros para realizar el seguimiento a la ejecución de los contratos desde el punto de vista técnico, administrativo y financiero	- Manual para la Administración y la Gestión de Contratos aprobado y publicado en la intranet.
Controles a Nivel Entidad	C19	Revisión y Actualización del Manual del Sistema de Autocontrol y Gestión del riesgo del lavado de activos y financiación del terrorismo,SARLAFT y procedimientos anticorrupción, antifraude, conflicto de interés y regalos	Cuando se	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (la emisión y/o actualización de éste documento), aprueba el Manual del Sistema de Autocontrol y Gestión del riesgo del lavado de activos y financiación del terrorismo,SARLAFT y procedimientos anticorrupción, antifraude, conflicto de interés y regalos y sus correspondientes actualizaciones según requerimientos de casa matriz o de la normatividad legal vigente, mediante la validación de los cambios presentados en reunión de Junta Directiva, que define las medidas necesarias para prevenir, detectar y dar respuesta a riesgos o incidentes de fraude o corrupción.	- Acta de Junta Directiva donde se menciona la aprobación del manual en su versión más actualizada Manual de Procedimientos para la Prevención de Lavado de Activos / Lucha contra la Financiación del Terrorismo Anticorrunción Antificauda Conflicto de Interés y Regalos publicada en la intranet.
Controles a Nivel Entidad	C20	Comité de Riesgos (Corporativo)	Trimestral	El Comité de Riesgos Corporativo, trimestralmente, revisa el estado de la Gestión de Riesgos Empresariales, validando el estatus de los principales riesgos identificados, su priorización y recomienda cuando aplique, sobre los planes de tratamiento para su mitigación, mediante la presentación efectuada por el Gerente de Control Interno y Cumplimiento, de acuerdo con el reglamento de este comité.	-Lista de asistencia con los participantes al comiteReglamento del Comité de riesgos Corporativo.
Controles a Nivel Entidad	C21	Revisión y Actualización de la Política de Gestión de Riesgos	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada cambio en la política, requerido por la Casa Matriz o necesidades internas de la compañía) revisa y aprueba la Política de Gestión de Riesgos, para lo cual valida los lineamientos del Sistema de Gestión de Riesgos y su aplicación para la empresa. La Política y sus cambios son socializados a la organización a través de los canales de comunicación corporativos existentes.	 - Acta de Junta Directiva donde se aprueba la nueva versión de la Política de Gestión de riesgos de Reficar. - Política de Gestión de riesgos de Reficar aprobada. - soporte socialización de la nueva versión y publicación en la intranet de la Política de Gestión de
Controles a Nivel Entidad	C23	Aprobación de la Política de Responsabilidad Social	Cuando se requiera	El Presidente, cuando se requiera (con cada modificación de la política), aprueba la Política de Responsabilidad Social y las actualizaciones a que haya lugar, validando que los cambios presentados en el documento fueron previamente revisados por el Vicepresidente Administrativo y el comité de Gobierno Corporativo.	- El documento debidamente firmado por el Presidente y publicado por la Dirección de
Controles a Nivel Entidad	C24	Plan Estratégico de Tecnología - PETI	Anual	El Vicepresidente Administrativo, anualmente aprueba el Plan Estratégico de TI (PETI), validando las iniciativas de TI y su presupuesto asignado en función a la prioridad de los requerimientos del negocio.	- Plan estratégico de TI aprobado por el Vicepresidente Administrativo .
Controles a Nivel Entidad	C25	Aprobación Manual de Seguridad de la Información	Cuando se requiera	El Presidente, cada vez que se requiera (con cada actualización sobre el Manual de Seguridad de la Información), aprueba el documento, validando que contenga los lineamientos que soportan los esquemas de seguridad de la información para la organización, incorporados en la versión final del mismo.	- Manual de seguridad de la información publicada en la intranet corporativa, preparada por el



Proceso / ELC	Id Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Controles a Nivel Entidad	C26	Aprobación de la Directriz de Comunicaciones	Anual	El Vicepresidente Administrativo, anualmente, aprueba la directriz de Comunicaciones de Reficar, validando la información clave o relevante a ser comunicada, el público objetivo Jos canales de comunicación a ser utilizados y las estrategias de comunicación. Este control opera como esta descrito a partir del 1 de julio de 2017.	- Directriz de Comunicaciones firmada por el Vicepresidente Administrativo Nota: Esta evidencia esta en custodia de la Dirección de Comunicaciones y Cambio Organizacional.
Controles a Nivel Entidad	C30	Revisiones por parte del Comité Directivo	Mensual	El Comité Directivo, mensualmente, revisa los temas gerenciales de la sociedad y establece los lineamientos a las diferentes áreas, mediante la discusión de temas como, pero sin limitar: compromisos de junta directiva, seguimiento al TBG y temas estratégicos de cada área, etc.	- El Tormato de acta y/o certificación de la reunión en la cual se dejara constancia de los compromisos adquiridos en custodia del Asistente de Presidencia
Controles a Nivel Entidad	C31	Seguimiento Cierre General del Proyecto de Expansión	Semanal	El Comité de Seguimiento del Cierre del Proyecto, semanalmente valida la ejecución del cronograma de cierre, a través del monitoreo a los compromisos establecidos en el plan de trabajo construido de acuerdo con los lineamientos de la directriz 13 de Ecopetrol, y el estándar de close out para el cierre de proyectos de Shell.	
Controles a Nivel Entidad	C32	Selección de los miembros del Comité de Auditoría de la Junta Directiva	Cuando se requiera		 Formato de compromiso de auto declaración de independencia en custodia del Secretario del Comité de Auditoría. Acta de Junta Directiva con el nombramiento de los miembros del comité de auditoría custodiada de la Secretaría General.
Controles a Nivel Entidad	C33	Comité de Auditoría de la Junta Directiva	Trimestral		- Actas de Comité de Auditoría de Junta Directiva, en custodia de la Gerencia de Auditoría Interna. - Reglamento del Comité de Auditoría de la Junta Directiva que se encuentra publicado en la intranet de Reficar.
Controles a Nivel Entidad	C35	Independencia de la Función de Auditoría	Anual	la declaración de independencia y conflicto de interés presentada por el Gerente de	
Controles a Nivel Entidad	C36	Aprobación del presupuesto anual	Anual	La Junta Directiva, anualmente aprueba el presupuesto, revisando que los costos, gastos, inversiones y necesidades de recursos estén alineados con los objetivos estratégicos de la compañía.	- Presentación de costos, gastos, inversiones y necesidades de recursos. - Acta de la Junta Directiva de Reficar.
Controles a Nivel Entidad	C5	Disponibilidad de mecanismos para la recepción de casos o situaciones que se refieren a comportamientos anti éticos.	Cuando se requiera	Reficar tiene pone a disposición los siguientes mecanismos de recepción de denuncias asociadas a comportamientos anti éticos: 1. Línea corporativa de Denuncias: Reficar (a través de Ecopetrol) dispone de una línea gratuita a nivel nacional e internacional con servicio 7/24/365, en la cual los grupos de interés pueden reportar situaciones que consideren anti éticas. Las llamadas son	- Link en la página Web al canal de denuncias: http://www.reficar.com.co/codigo-de-etica-y-buen-gobierno Canal de denuncias del grupo Empresarial Ecopetrol: http://asuntoseticosecopetrol.alertline.com - LINEA INTERNACIONAL (Prefijo internacional sin costo) 01800 9121013 - LINEA NACIONAL EN BOGOTÁ 2343900 o EXTENSIÓN 43900
Controles a Nivel Entidad	C6	Comité de Ética	Trimestral	El Comité de Ética de la compañía, trimestralmente hace seguimiento a las actividades asociadas a ética y cumplimiento, validando el estado y resultados presentados por el Gerente de Control Interno y Cumplimiento, de acuerdo a lo definido en el reglamento del comité de Ética.	- Acta de Comité de Ética firmada.
Controles a Nivel Entidad	C7	Divulgación del manual de procedimientos para la prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo, anticorrupción, antifraude, conflicto de intereses, regalos.		El Oficial de Cumplimiento, cada vez que se requiera (con cada actualización de documento), divulga el manual de procedimientos para la prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo, anticorrupción, antifraude, conflicto de intereses, regalos, mediante socialización con los trabajadores y grupos de interés relevantes.	

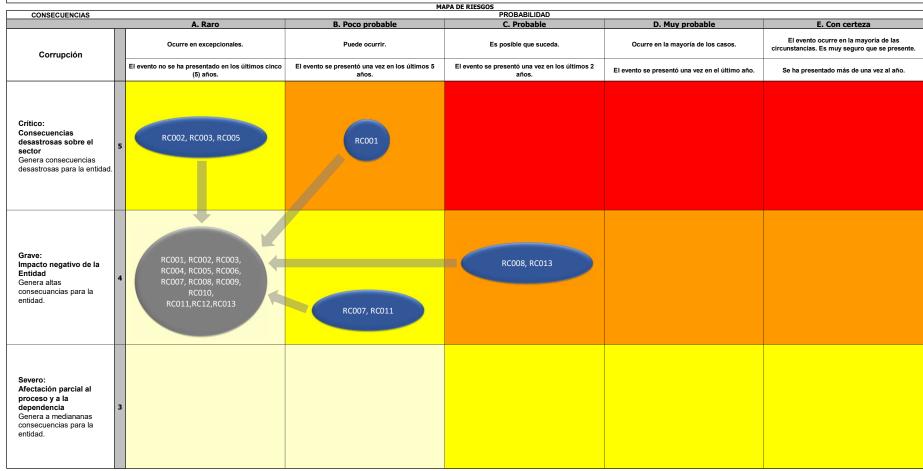


Proceso / ELC	ld Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Controles a Nivel Entidad	C8	Investigación y Seguimiento del reporte de prácticas de negocios no éticas	Cuando se requiera	Reficar, siguiendo el procedimiento establecido en el Código de Etica para atención de estos casos.	- Inventario de casos asignados por Ecopetrol a Reficar a través de Navex en custodia del Administrador de Casos Informes de la investigación presentados al Comité de Ética, si aplica Acta del comité de ética en custodia del Administrador del caso, si aplica Documentación que soporta la atención y/o investigación de casos éticos en custodia del Administrador de Casos.
Controles a Nivel Entidad	C9	Revisión del Código de Buen Gobierno	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada cambio en el direccionamiento estratégico del negocio) aprueba el Código de Buen Gobierno, y las modificaciones o actualizaciones realizadas a este, lo anterior mediante el análisis de la información y justificación presentadas en la reunión de la Junta Directiva, posteriormente será divulgarlo en la organización y grupos de interés.	 - Acta de Junta y/o la certificación del Secretario de la Junta mediante la cual se indica la aprobación del Código de Buen Gobierno.



Matriz de Evaluación de Riesgos de Cumplimiento

Adjuntar en esta hoja la matriz de valoración utilizada en la etapa de Evaluación de los Riesgos



Riesgo Inherente Riesgo Residual