						Descripci	ón Riesgo		Riesgo Inherente		Controles	R	esgo Residual			Acciones asociadas al control	Mor	nitoreo y Revisió	n		
			Subproceso	Objetivo	ID Riesgo		Riesgo	Consecuencia	Probabilidad Impacto Zona del Rieson	Id Control	Control	Probabilidad	Impacto	Zona del Riesgo	Periodo de Elecución	Acciones Registro	Acciones	Respon	sable Ind	licador	Fecha
						Vincular terceros reportados en listas restrictivas			пюдо		Consulta en listas restrictivas			Nesgo	Cuando se requiera	El Profesional de Compras y Contrataciones, cada vez que se requiera (con cada cumbra de Compras y Contrataciones, cada vez que se requiera (con cada cumbra de Compras y Contratación de Compras y contratación, y Firmada unidadido, que il proveder no se encuestre reportados en lass recursirians o que el Contrado Comunental elapa precontractiva de Contrado Compras y contratación, y Firmada unidadido, que il proveder no se encuestre reportados en lass recursirians o que el Contrado Comunental elapa precontractiva con el el contrado contrado de Fience y Contrado Contrado Comunental elapa precontractiva con el recursir con contrado de Fience y Contrado Cont	r el área de N/A	N/A	. 1	N/A	N/A
RI	C001 Co	Compras y iontratación Corporativo	Compras y Contratación Corporativo	Gestionar el proceso de abastecimiento de bienes y servicios de la sociedad (a excepción de los bienes o servicios contratados por el EPC del proyecto) oportunamente de acuerdo con las necesidades y políticas de la compañía en función del cumplimiento de las metas:	R6	Desconocimiento de los terceros a vincular(Dirección, teléfono, composición accionaria, entre otros)	Establecer relaciones comerciales con terceros involucrados con el lavado de activos y financiamiento del terrorismo	Cumplimiento	Poco Probable Critico Alto	C10	Verificación del cumplimiento de los requisitos para creación de proveedores a nivel de la maestra de proveedores	Raro	Grave	Bajo	Cuando se requiera	Ingree de partials del resultado de la validación en VI profesional de Datos Maiestros, cada vez que se requiera (con cada solicitud de creación Compliance) (danto in provedero), riceita la completidad y consistencia del formulario de Registro de vi provedero racional o atrazigne y que el greenor osa se excuster venociado en inseguia provederos, accional de la catalização de la validación en particular de la compliance de compliance de accessor de la catalização de la validación de la catalização de la validad de l	ra N/A	N/A		N/A	N/A
				organizacionales.		Presentación de documentación falsa por parte del tercero				C10	Verificación del cumplimiento de los requisitos para creación de proveedores a nivel de la maestra de proveedores				Cuando se requiera	Ingue de partials del resultado de la validación en VI profesional de Datos Malestros, cada vez que se requiera (con cada solicitud de creación Compliance) (dos los provederos), richas la completidad y consistencia del formulario de legistro de provedero racional o carazigne y que el provedero na se escuestre violocia en requisar provedero racional o carazigne y que el provedero na se escuestre violocia de mingual provedero racional carazigne y que el provedero na se escuestre violocia de mingual provedero racional de carazigne y que el provedero na se escuestre violocia de mingual provedero racional considerado de mingual provederos recordos recordos de provederos por servicios por servicios de provederos por servicios de provederos por servicios de precordos por servicios de provederos por servicios de provederos p		N/i		N/A	N/A
						Recibir dádivas para la selección de proveedores					Ver Matriz Controles - Proceso controles a nivel de entidad control "Disponibilidad de mecanismos para la recepción de casos o situaciones que se refieren a comportamientos inadecuados".				N/A	NA NA	N/A	N/A		N/A	N/A
										c7	Verificación de propuestas recibidas				Cuando se requiera	Ils Profesional de Compras y Contrataziones en conjunto con el area solicitante, cada ver que se requiser de Consumos y con cade recepción de efental, verifican que las propuestas hapan solo recluidas de acuerdo a la fecha y hora limite de recepción, que los provendores que este participación seu conferente con los invinctos. Con el fin de asegurar que no se incluyan provvedores que puestan victar el proceso de selección.	ntes. N/A	N/s		N/A	N/A
						Manipulación de la información del proceso de contratación				C10	Verificación del cumplimiento de los requisitos para creación de proveedores a nivel de la maestra de proveedores				Cuando se requiera	Image de partials del resultado de la validación en VIII profesional de Datos Malestros, cada vez que se requiera (con cada solicitud de creación Compliance) (dont in provedero), richas la completidad y consistencia del formulario de legistro de provedero a la completidad y consistencia del formulario de legistro de provedero activa en transpiero sy que el prevendero na sercuario entradicio en misqual provedero activa entralegie so que de provedero na sercuario entralegia entralegia del provedero de		N/s		N/A	N/A
				Gestionar el proceso de abastecimiento de bienes y servicios de la sociedad (a						(2	Verificación de documentación soporte de la necesidad de compras y/o contratación				Cuando se requiera	El Profesional de Compras y Contrataciones, cada vez que se requiera (con cada mecedidad de compra contratación), revia la solicitud cargada en el sistema, validadeo d. Aceptación y/o observaciones del profesional en el port el formato diligenciade e información aglunta en el portal de Compras y Contratación. Según aplique, previo suscripción del contrato.	de Compras y N/A	N/A		N/A	N/A
R	C002 Co	Compras y contratación Corporativo	y Contratación Co	excepción de los bienes o servicios contratados por el EPC del proyecto) oportunamente de acuerdo con las necesidades y políticas de la compañía en función del cumplimiento de las metas	R7		Contratación de bienes o servicios generando favorabilidad hacia un proponente	Cumplimiento	Raro Critico Medio	C9	Evaluación de Ofertas	Raro	Grave	Bajo	Cuando se requiera	El Comité evaluador, cada vez que se requienz (con cada contratación por concurso), rentas que el proveder cumplas con sa separcios telencios, económicos y documentales en sur derar, mediante la validación de la documentación soporte y los criterios de evaluación establecións en los terminos de referencia y sus anexes.	N/A	N/A		N/A	N/A
				organizacionales.						С9	Evaluación de Ofertas				Cuando se requiera	El Comité evaluador, cada vez que se requien (con cada contratación por concurso), menta que el procedor cumplas cos los aproctos étencios, económicos y documentales en enforme del comité evaluador, su oferta, mediante la validación de la documentación soporte y los criterios de evaluación estableción en los terminos de referencie y sus amesos.	N/A	N/s		N/A	N/A
						Omitir condiciones o requisitos técnicos, jurídicos, financieros establecidos en la selección de proveedores				C4	Revisión de la Vicepresidencia Jurídica a los Términos de Referencia y Documentos de formalización comercial (Minuta, Contrato, Otrosies)				Cuando se requiera	El Abagada, para cada liscio de un proceso de selección, recisa los términos de referencia y elicimiento de formalización comercial (minuta de circitado, validando que las cláusals jurídeas cumpian con las romas legiales, efectuando asililais a cada le Volão. del abagado en los Términos de Refere uno de los dicumentos cambientados, en caca de identifica aplicas estos serán electrónico confirmando su revisión (sob para Consum- informados al profesional de compras y contractación para su monificación. 100. del abagado a los decumentos de formaliza- ción comercia del compras de compras de comercia de comercia de emisidado por el Abagado confirmando su revisión. Se emisidado por el Abagado confirmando su revisión, co emisidado por el Abagado confirmando su revisión.	i. ón comercial N/A	N/s		N/A	N/A
										C11	Revisión de pólizas de seguros				requiera	El Administrator del contrato, cado vivr que se requiera (con la emitida de las póliass de seguiera requeráda contratulamente por efectiva, vivida que esta poliza se encuentre restadas, por el profesional de Seguiros, para ello verifica que el formato de Revisión (») Profesional de seguiros. Nata: Elsa contra algíniza dinciamente para contratos u ordenes de compras con empresas Conciondes a los que se los transgrarios policias.	N/A	N/i		N/A	N/A
										CS	Revisar y liberar el Pedido y/o Contrato Marco en SAP				Cuando se requiera	El Funcionario autorizado, cada vez que se requiera (con cada liberación), basado en la estrategia de liberación definida en SSV, y al Manual de Gestión Administration, reinta libera de pedido en sistema por medio de la ternación del SSV) pola berpadido cinciertamente por la transación MEZB. De manera amiliar para la liberación en del sistema. Deba nel contrato Meza, or estama travela de la transación MEZB. De manera amiliar para la liberación en Contrato Meza, or estama travela de la transación MEZB. De manera amiliar para la liberación del Contratos Meza, or estama travela de la transación MEZB. De manera amiliar para la liberación del Contratos Meza, or estama travela de la transación MEZB. Os manera amiliar para la liberación del Contratos Meza, or estama travela de la transación MEZB. Os manera amiliar para la liberación del Contratos Meza, or estama travela de la transación MEZB. Os manera amiliar para la liberación del Contratos Meza, or estama travela del transación MEZB. Os manera amiliar para la liberación del Contratos MEZB. Os maneras amiliar para la liberación del Contratos MEZB. Os maneras amiliar para la liberación del contratos mezos.	quedando la cia se puede s) y ME33K N/A	N/A		N/A	N/A
				Gestionar el proceso de abastecimiento de bienes y servicios de la sociedad (a		Recibir dádivas para liberar entradas de compras o servicios sin haber recibido el				C17	Parámetros de tolerancia en SAP para recibo de bienes					IS Sistens SAF RTA, permanentemente, no permite que se realicen recibos de bienes y/o servicios, por cardides mayores a las registradas en los pedios. Con el fin de asagrar, que las centradas de bienes y servicios realizadas por las transacciones MIGO y MARIN Memoria de error del sistema. Certa de como y la persión recibilidad conforma a lo esigilidad en el constitu o corder de como y la persión recibilidad conforma a los esigilidads en el constitu o corder de como y como y la persión recibilidad por la constitución de la constitución de conforma de como y como de la com	N/A	N/A		N/A	N/A
RI	C003 Co	Compras y contratación Corporativo	Compras y Contratación Corporativo	excepción de los bienes o servicios contratados por el EPC del proyecto) oportunamente de acuerdo con las necesidades y políticas de la compañía en función del cumplimiento de las metas organizacionales.	R8	bien o servicio	Ejecución y cierre de contratos de forma irregular para beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Raro Critico Medio	C15	Revisión a la ejecución servicio o recibo del bien de documentos de Órdenes de Compras/contrato cargados en SAP	Raro	Grave	Bajo	Cuando se requiera	B Administration del Contrato, cada vez que se requiera (para cada paga a un proveedor), minis a cumplimiento a salidacción de los bienes y los variolos recibión validación lo estapulado en la Orden de Compra/Corrato, en caso de no encontrar contrato de la contrato de la	SAP. Dicha ción ME23N N/A rvicio.	N/s		N/A	N/A
				-						C19	Informe de Seguimiento y Control de Contratos REFICAR.				Cuando se requiera	El Gestor de Contrato, cada ver que se requiera (de acuerdo al Manual paira la informe de Seguimiento y Control con la firma del Ge Administración y gestión de Contratos. REFICA(A), valida la ejecución del contrato. Administración del Contrato. Administración del Contrato.		N/A		N/A	N/A
						Recibir dádivas para anticipar el proceso de liquidación sin el cumplimiento de los requisitos				C16	Validación de que los contratos sean liquidados				Cuando se requiera	El Administrador del Contrato, cada vez que se requiera (con cada liquidación de contrato que requiera acta de liquidación según manual para la Administración y Gestela de Casta de liquidación final del contrato firmada por el acta de contrato, fivas el acta de liquidación entregada por el Gester del contrato, validando que este documento este acorde con la ejecución real del contrato.	ilnistrador, la la del área de N/A	N/é		N/A	N/A

ID	Proceso Subproceso	Objetivo ID Ri	Descrip esgo Causa	sción Riesgo Consecuencia	Probabili	Riesgo Inherent	Zona del Rieseo	d Control	Controles Control	Rk	sgo Residual Impacto	Zona del	Periodo de Ejecución	Acciones asociadas al control Acciones	Registro	Monitore: Acciones	y Revisión Responsable	Indicador	Fecha
									validación de Información y Causación de Facturas				Cuando se	El Analista de Cuentas por Pagar, Cuando se requiera (al momento de la casación de una factura que está relacionada con una orden de pedido o contrato) usidad las cuentas constables, impuestos, cuentas basencias, vias de pago, fice ficha base de pago, que el visor de la factura as ejuad a la estrada de servición y que el emior de la factura concuerde con distular del correspondente contrato; lo anterior, a traveis de la transacción MIRO y/o modido Fin en caso de no encuentar oberesciones procedes con Lecusción de la factura.	- Log en Process Director " cibocumentos contabilizados", con el campo N' Doc. factura diligenciado	N/A	N/A	N/A	N/A
								- c	Ver Matriz Controles - Proceso Determinación de costos. Control "Aprobar la Creación y/o Eliminación de datos maestros (Objeto de Costos)"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
			Alteración de la información soporte para						maestros (Unjeto de Lostos) Análisis y Ajuste de partidas abiertas de cuentas por pagar				Mensual	El Analista de Cuentas por Pagar, mensualmente revica el salló de las cuentas por pagar, mediante la generación del reporte a través del módulo BW de SAP, revisa y realiza seguimiento a las partidas abientas superiores a 30 días, registra los ajustes que se requieran.	 Conciliación impresa con las respectivas marcas de revisión y las firmas de alaboración por parto de los Analitas de Cuentas por pagar y de revisión del Gerente de Contabilidad, archivado en la carpeta de contractor de contractor de contractor de contractor de contractor de contractor de contractor de contractor de contractor de la siguiente resistante de contractor de contractor de contractor de contractor de contractor de contractor de con	N/A	N/A	N/A	N/A
			PAGO					С13 д	Aceptación cesión de créditos o endoso de facturas				Cuando se requiera	El Analista de Cuentas por Pagar, cuando se requiera (cesión de crédico o endoso de facturas), verifica que estén debidimente autorizados mediante la revisión de los facturas), verifica que estén debidimente autorizados mediante la revisión de los Archian endosada la compalia con la cual el proveder realiza la negociación - Carta firmada por el Representante legal del proveder autorizando la cesión a la Compalia con la cual o entralista in equiciona. Del contrato del contrato de compania con la cual del contrato del contrato del contrato del tercito del contrato del contrato del contrato del tercito del contrato del contrato del contrato del tercito del tercitora del paga, en donde se establece que la única reposimiabilidad de reficirar est el paga de la factura y lo entra de caculapter persiónici, del entercitorio del se factura y los entrales contratos contratos, nos a requieren las securidad y familia del factura del carta del carta del contrato del contrato. Del contrato del carta del contrato parte del terco y valorizar parte de carta de accitación por refedir y el proveder carta de accitación por parte de terco y valorizar garda.	las cuales quedan anexas a la factura original, en custodia del proveedor de administración documental. Para el caso de las cartas de endoso permanente se guardan en la carpeta del contrato en custodia del proveedor de administración	N/A	N/A	N/A	N/A
								C15 A	Autorización del pago de Anticipos a trabajadores				Cuando se requiera	El Funcionario autorizado según el Manual de Gestión Administrativa, cuando se requiera, autoriza el pago de anticipos a trabajadores, para lo cual valida el concepto y valor del mismo mediante el sistema de Gestión de Viajes y en el sistema SAP.	 Formato de la solicitud aprobada generada por el sistema de Gestión de Viajes Aprobación del anticipo en el sistema SAP. 	N/A	N/A	N/A	N/A
			Manipulación de la Información de anticipos a terceros						Revisión de la correcta legalización de Anticipos - Trabajadores y Proveedores				Mensual	Los Anotats, de Controlleide, necessamente verifica que a huya realizado la correct paparalesta en anotambiento, a subsenio en convenio en propuesto de propuesto de la controlleida de processamento un antigiodad superior a 30 dis para en controlleida de la co	 Conciliación de la cuenta de trabajadores y proveedores con las firmas y fechas de elaboración por parte del Analista de Contabilidad y de revisión del Gerente de Contabilidad. Documentación que soporte la gestión realizada a las partidas 	N/A	N/A	N/A	N/A
		Generar estados financieros (bajo la normatividad local vigente (IRS, COLGAAP-RCP) de manera conflable,							Autorización y Aplicación de Anticipos a Proveedores				Cuando se requiera	El Analista de Cuentas por Pagar, cuando se requiera (pagar un anticipo a proveedor), verifica la autorización y aplicación de anticipos a proveedores, mediante la validación de la cuenta de cobro aprobada por el gestor técnico del contrato u orden compra, y la verificación de que el valor corresponda con lo establecido en el contrato u orden de compra.	- Log en Process Director * □Documentos contabilizados*, con el campo N° Doc. factura diligenciado	N/A	N/A	N/A	N/A
RC004	Cuentas por	razonable, correcta , oportuna y completa, para la entrega a grupos de interés con el fin de cumplir con las	1	Registrar contablemente obligaciones inexistentes para beneficio propio o para Cumplimiento	Raro	Grave	Bajo	- 7	Ver Matriz Controles - Proceso Tesorería. Control Validación de los registros de Tesorería a través de las Conciliaciones Bancarias e inversiones"	Raro	Grave	Bajo	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
		obligaciones normativas de la compañía, las necesidades de los usuarios de los Estados Financieros y con las diferentes		favorecer a un tercero				C18 A	Aprobación Registro Comprobantes Manuales				Cuando se requiera	El funcionario responsable según el procedimiento de Control de Comprobantes Manuales y Anulaciones, cada vez que se requiera (ajustes o reclasificaciones manuales) aprueba el comprobante contable, validando el registro efectuado.		N/A	N/A	N/A	N/A
		entidades de control.						CS R	tevisión entradas de servicio				Mensual	El Analista de Cuentas por Pagar, mensualmente realiza la conciliación de la cuenta EMNF, a través del módulo BM, identificando las entradas de servicio para las cuales no se ha recisido fastura. En caso de identificar entradas que no a socione a iniginar factura en el mes, se emá como decición a los uliminidaradores del contrato para que decición la gestión ante el provendor, para que dels facture y/o el administrador anale la entrada.	Constitución impresa cen las respectivas mascas de revisión y las firmas de elaboración del relacita de Contentir por para y de medida del Generio Para y de medida del Generio de Constabilidad y la cual se encuentra en custodía del amantica de Coentra o Pragar. Comor e decirciónico ensidad a los administradores del contrato para que efectivado a genión ase de recurso de apolición de entrado de la coentra final de administrador anuel se entrado (se apolición). El activos electriciónico com la conciliadión de la cuenta Elimifa se encuentra en la siguiente máz: Nel particio del considera máz: Nel participa del considera máz:	N/A	N/A	N/A	N/A
			Registro de cuentas por pagar sobre servicios no prestados					C7 C	Control de cargos posteriores				Trimestral	El Aralista de Cuentas por Pagar, trimestralmente revisa partidas con movimientos débitos diferentes a la cuenta EMRF, mediante un análisis cruzado generando un reporte del movimiento contidade efectuado a traves de la transaction S.A.R. \$710000 plans a la trimestra correspondiente, en caso de identificar partidas con movimientos debitos diferentes a la cuenta EMRF se solicitaria ba espelicaciones correspondientes.	 Reporte impreso con las explicaciones descritas y las firmas de elaboración del analista de cuentas por pagar y aprobación por parte del Gerente de Contabilidad, almacenada en la carpeta de "Cargos posteriores". 	N/A	N/A	N/A	N/A
								C8 V	Validación de Información y Causación de Facturas SAP 3/3				Cuando se requiera	El sistema SAP, cada vez que se requiera (contabilizar una factura), valida que la hoja de entrada se encuentre debidamente liberada por el administrador del contrato designado en SAP, de lo contrario no permite realizar su contabilización.	Dejando como evidencia la parametrización del sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A
								C12 G	Seneración automática de autorizaciones para modificar comprobantes de causación.				Permanente	Il sistema SAP, permanentemente, genera una nueva aprobación al modificarse los siguientes campos. - Concepto y receptor de pago - Concepto y receptor de pago - Contenta buncaria saciosida Dichas modificaciones solo podrán ser aprobadas por el funcionario autorizado de acuerdo con el munal de esestión administrativo.	Dejando como evidencia el Log de autorizaciones realizadas en el sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A
								C11 E	Entrada de Mercancía Vs Información de la Factura				Permanente	El sistema SAP, permanentemente, impide contabilizar una factura presentada con cardidades o valores diferentes a los reflejados en la entrada de mercancia, mediante el mensaje de error en el sistema SAP en el momento en que se intenta causar una factura con un valor y/o cardidad diferente a la entrada de servicio.	- Correo electrónico enviado por el analista de cuentas por pagar al	N/A	N/A	N/A	N/A
								C10 R	Restricción automática de causación de facturas				Permanente	El sistema SAP, permanentemente impide contabilizar a un mixmo proveedor más de una factura con el mismo número, moneda, sociedad, fecha de documento de factura, importe bruto de la factura, mediante el mensaje de error en el sistema en el momento cuando se intenta cuasar una factura más de una vez.	Parametrización del sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A
			Colusión para la Recepción duplicada de una misma factura (dos copias)					C4 A	Análisis y Ajuste de partidas abiertas de cuentas por pagar				Mensual	El Analista de Cuentas por Pagar, mensualmente revisa el saldo de las cuentas por pagar, mediante la generación del reporte a través del módulo 8W de 54P, revisa y realiza seguimiento a las partidos ablertas superiores a 30 días, registra los ajustes que se requieran.	conciliaciones Cuentas por pagar. El archivo electrónico con la conciliación se encuentra en la siguiente ruta: http://intranet/Financiera/contabilidad/Conciliación	N/A	N/A	N/A	N/A
								- 1	Ver Matriz Controles - Proceso Tesorería. Control Validación de los registros de Tesorería a través de las				N/A	N/A	COLGAAP/AñoXXXX/Pasivo/CuentasPorPaear/Mes N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
			Complicidad entre funcionarios Involucrados en el proceso y terceros						Conciliaciones Bancarias e inversiones" Aprobación de causación de facturas				Cuando se requiera	El sistema SAP, cada vez que se requieraj al momento de causar una cuenta por pagar directamente en el módulo F), valida que el documento tenga asociado el código del funcionario Autorizado responsable de siberar el pago, registrado por el analista de Cuertas por Pagar segúe el Manual de Gestión Administrativa.	Log de autorizaciones realizadas en el sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A

ID	Proceso	Subproceso Objetivo	ID Riesgi	Descrip O Causa	pción Riesgo Riesgo	Consecuencia	Ri	lesgo Inherento	Zona del Riesgo Id Contr	Controles Control	Ric	sgo Residual Impacto	Zona del Riesgo	Periodo de Ejecución	Acciones asociadas al control Acciones	Registro	Monitore: Acciones	o y Revisión Responsable	Indicador	Fecha
									C18					Cuando se requiera	El funcionario responsable según el procedimiento de Control de Comprobantes Manuales y Ansiaciones, cada vez que se requiera (ajustes o reclasificaciones manuales) aprueba el comprobante contable, validando el registro efectuado.	- El comprobante generado por el aplicativo SAP, firmado por el Funcionario responsable según el Procedimiento de Control de Comprobantes Manuales y Anulaciones.	N/A	N/A	N/A	N/A
									C28	Verificación Subsidios Mandato				Mensual	El Gerente de Contabilidad, mensualmente verifica que el valor registrado por concepto de subsidio sea consistente con el valor informado por la Vicepresidencia de Suministro y Mercadeo - VSM, mediante la conciliación de la información de subsidios realizada por el Analista de Contabilidad. De existir diferencia el analista contable gestiona las mismas y solicita aprobación de los ajustes que se requieran.	(mensual) Correo electrónico de la VSM (mensual), informando el valor a	N/A	N/A	N/A	N/A
									C29	Verificación de la correcta aprobación de comprobantes manuales				Mensual	El Gerente de Contabilidad, mensualmente, verifica que los comprobantes de contabilidad manuales provenientes de dizta áreas se encuentren aprobados, por los niveles de Adottacidos inspectivos de acuerdo con el "Procedimiento" y control de comprobantes manuales y atualaciones" para la sociedad CODZ, Mediante la revisión del listado generado de 524 contra los documentes físicos.	- Listado Consecutivo de Comprobantes generados en el mes extraído del sistema SAP con el vo.bo del Gerente de Contabilidad.	N/A	N/A	N/A	N/A
									C30	Aprobación de la anulación de documentos contables COO2				Cuando se requiera	Para la sociedad COO2 el Lider Funcional de Fl, cada vez que se requiera anular un documento, verifica que se encuentre aprobada por el gerente del área que origina la anulación de acuerdo con el "Procedimiento y control de comprobantes manuales y anulaciones", mediante las transacciones FBOB, FBRA y MR8M (según aplique).	del Gerente que origina la anulación. - Correo de respuesta por parte del Líder Funcional de Fl confirmando la anulación, con el número de anulación del sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A
									C31	Aprobación de la anulación de documentos contables MIDTO				Cuando se requiera	Fara la sociedad MDTO el Contador de Reportes y/o Analista de Contabilidad cada vez que se requiera una anulación, verifica que la anulación se encuentre aprobada por el Gerente de Contabilidad, dichas anulaciones son realizadas a través de las transacciones FBDB o FBRA (según aplique).		N/A	N/A	N/A	N/A
				Manipulación de registros contables					C32	Ejecución de procesos automáticos sólo por personal autorizado				Mensual	El sistema SAP R/3, mensualmente ejecuta los cálculos de los procesos automáticos de Valoración moneda extranjera para Fi[Transacción FAGI, FC, VAI) y CML (Transacción FML) y Coperciación y amortización (Fransacción AFA), asegurando que la ejecución de estos procesos sea realizada únicamente por el personal autorizado.		N/A	N/A	N/A	N/A
									C33	Revisión SD FI Mandato				Mensual	El Contador de Reportes y/o Analista de Contabilidad mensualmente, valida que el área de logística de Ecopetrol efectúe el cierre facturación de Reficar, verificando los pantallazos de los módulos SD,remitidos por correo electrónico por parte del área de logística.	Correo electrónico con pantallazo de confirmación del cierre de ventas.	N/A	N/A	N/A	N/A
									C36	Validación hojas de Cálculo- Excel				Cuando se requiera		el archivo (hoja de cálculo). - Correo electrónico de respuesta Vo.bo. por parte del Gerente de Contabilidad.	N/A	N/A	N/A	N/A
									C38	Revisión de Cuentas Corrientes Comerciales				Mensual	electronico. El Analista de Contabilidad , mensualmente valida los saldos de la sociedad COO2 y Mandato referente a las Cuentas Corrientes Comerciales, mediante la comparación de los saldos registrados en ambas sociedades. El Gerente de Contabilidad mensualmente, revisa y aprueba las conciliaciones de activos	por correo electrónico.	N/A	N/A	N/A	N/A
									C39	Revisión de las conciliaciones de Activos Fijos				Mensual	fijos elaboradas por el Profesional de activos fijos, mediante la validación de saldos de las cuentas del módulo AM contra FI, en caso de presentar diferencias se realiza gestión sobre dichas partidas.	Gerente de Contabilidad, la cual se encuentra en custodía del profesional. - Gestión a las partidas conciliatorias (si aplica).	N/A	N/A	N/A	N/A
		Cierre contable Creación y							C41	Revisión Informe Estados Financieros				Mensual	Il Vicepresidente l'inanciera, mensualmentel periodo Contabble), revis la presentación de los estados financieros del periodo para su envio a las miembres de la landi Estado, mediante el análisis de la Información del negocio, incluyendo las variaciones de la ejecución mensual versus el presupuestos. Nota: este control no aplica para el periodo contable de Enero.	 Correo electrónico remitiendo la presentación de los estados Financieros enviado por la Vicepresidencia Financiera al secretario de la juntad directiva. Presentación de los estados financieros archivada en la siguiente ruta de la intranet: http://financiera/contabilidad/estados financieros colgasap/áño/presentación junta directiva. 	N/A	N/A	N/A	N/A
		nodificación de cuentas Generar estados financier contables IFRS COLGAAP-RCP) de maner Preparación y razonable, correcta ,	ente (IFRS, a confiable, oportuna y							Ver Matriz Controles - Proceso Tesorería. Control "Validación de los registros de Tesorería a través de las Conciliaciones Bancarías e inversiones"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
RC005	Gestión Contable	revisión de estados interés con el fin de cun obligaciones normativas de Revelaciones a los estados Estados Financieros y con i	nplir con las R14 la compañía, larios de los		Alteración de los estados financieros	Cumplimiento	Raro	Critico	Medio C40	Revisión Presentación Estados Financieros	Raro	Grave	Bajo	Mensual		Presentación Final en Power Point remitida a la Vicepresidencia Financiera por parte del Gerente de Contabilidad.	N/A	N/A	N/A	N/A
		financieros entidades de control. Valoración Inventarios MDTO							C25	Cronograma de actividades de cierre				Mensual	Nota: Este control no aolica para el periodo Contable de Enero. Il Gerente de Contabilidad, mensualmente, verifica que las áreas hayan ejecutado las actividades asignadas en el Cronograma de Cierre divulgado por correo electrónico, mediante la revisión y aprobación de la lista de chequeo de actividades de cierre efectuada por el Analista Contable.	correspondiente fecha. Firmada por parte del Gerente de Contabilidad.	N/A	N/A	N/A	N/A
				Registrar contablemente transacciones no autorizadas en periodos previamente	0				C33	Revisión SD Fi Mandato				Mensual	El Contador de Reportes y/o Analista de Contabilidad mensualmente, valida que el área de logistica de Ecopetrol efectús el cierre facturación de Reficar, verificando los pantallacos de los módulos Sormelidos por correo electránico or parte del área de logistica. El Gerente de Contabilidad, mensualmente verifica el cierre contable del periodo en SAP	'- Correo electrónico con pantallazo de confirmación del cierre de	N/A	N/A	N/A	N/A
				cerrados					C27	Cierre del Periodo Contable en SAP				Mensual	para la sociedad COU2. Refice, mediante el envió del correo por parte del lider Funcional de Flore el paraltar de SAP. Neta: Actualmente existe un gruso de usuantos de combalhidad con privilegios de efectuar movimientos constable dede la fenta de correo de cuentra por paga hasta el cientra de cuentra de cu		N/A	N/A	N/A	N/A
				Subvalorar o sobrevalorar los activos o pasívos					C23	Verificar el correcto registro de la Provisión Inventario de Productos en SAP				Mensual	Este control opera como esta descrito a partir del 1 de abril de 2016	Contabilidad.	N/A	N/A	N/A	N/A
									C32	autorizado				Semestral	El sistema SAP R/3, mensualmente ejecuta los cálculos de los procesos automáticos de Valoración moneda extranjera para Fi[Transacción FAGI, F., VAL) y CML (Transacción TPM1) y Depreciación y ameritación (Transacción AFAB), asegurando que la ejecución de estos procesos sea realizada únicamente por el personal autorizado.	 Comprobantes contables de la ejecución de cada proceso, donde se identifica el ejecutor del proceso, fecha de ejecución y registros afectados. 	N/A	N/A	N/A	N/A
				Suplantación de identidad para hacer					-	Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Solicitud y autorización de acceso en SAP"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
				registros contables inexistentes					C3S	Control de acceso a carpetas compartidas de Contabilidad				Semestral	Il Gerente de Contabilidad, menstralmente revisa que sólo el personal autorizado cumer con privilegio para aceder a la información que se aninacean en las carpetas comparitads de Contabilidad, validando el listado de los usuarios que accaden a dechas carpetas suministrado por el Gerente de Ferchología. In el vento en el que se identifique personal no autorizado, el Gerente de Contabilidad emás correo electricos al Gerente de Ferchología para su depuración.	 Correo electrónico enviado por el Gerente de Contabilidad al Gerente de Tecnología, confirmando los usuarios y/o informando alguna novedad. Correo electrónico enviado por el Gerente de Tecnología al Gerente 	N/A	N/A	N/A	N/A
									C41 1	Revisión Informe Estados Financieros				Mensual	El Vicepresidente Financiero, mensualmentel periodo Contable), revisa la presentación de los estados financieros del periodo para su envío a los miembros de la Junta Directiva, mediante el análisis de la información del negocio, incluyendo las variaciones de la ejecución mensual versus el presupuesto.	 Correo electrónico remisiendo la presentación de los estados Financieros enviado por la Vicepresidencia Financiera al secretario de la junta directiva. Presentación de los estados financieros archivada en la siguiente ruta de la intranet: http://financiero/contabilidas/jestados financieros colapas/fulo/presentación junta directiva. 	N/A	N/A	N/A	N/A
				Complicidad de funcionarios para comete fraude o corrupción	ar .				C40	Revisión Presentación Estados Financieros				Mensual	El Gerente de Contabilidad, mensualmentej periodo Contablej, revisa la presentación de los Estados Financieros, mediante el análisis de las cifras del periodo contable y sus variaciones. nota: Este control no aolica para el periodo Contable de Enero.	Presentación Final en Power Point remitida a la Vicepresidencia Financiera por parte del Gerente de Contabilidad.	N/A	N/A	N/A	N/A
									C30	Aprobación de la anulación de documentos contables CO02				Cuando se requiera	note: tex control no abusica bari en bericolo contrade de tenero. Para la sociadade COO2 el Lider Funcional de R.; cada ver que se requiera anular un documento, verifica que se encuentre aprobada por el gerente del área que origina la anulación de acuendo con el "procedimiento y control de comprobatres manuales y anulaciones", mediante las transacciones FBOB, FBRA y MRBM (según aplique).	- Correo electrónico de solicitud de la anulación y aprobación por parte del Gerente que origina la anulación Correo de respuesta por parte del Lider Funcional de Fl confirmando la anulación, con el número de anulación del sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A

	D Pi	roceso	Subproceso	Objetivo	ID Riesgo	Descripci Causa	ón Riesgo Riesgo	Consecuencia	Probabilidad	esgo Inherente	e Zona del	Id Control	Controles	Probabilidad	esgo Residual	Zona del	Periodo de	Acciones asociadas al control Acciones	Registro	Monitore: Acciones	y Revisión Responsable	Indicador	Fecha
											Riesgo	C15	Conciliación módulos AM y FI (COLGAAP-IFRS)			Hiesgo	Ejecución Mensual	El Gerente de Contabilidad, mensualmente, aprueba las conciliaciones del módulo. Al contra el módulo Playi COLGARF Picsos el PREJIDUAIRE, Pescol mediante la comparació de los reportes. Al y Fl Balance General realizadas por el malasta de Achtes Figure on fin de segurar que los movimientos y saldos de las cuenta mayores (GL) reflejan la movimientos y saldos del Bioro asullar (AM).	- Conciliaciones debidamente firmadas por el Analista de Activos Fijos y el Gerente de Contabilidad, los cuales se encuentran archivadas en la carpeta física "Activos Fijos" que está bajo la responsabilidad del Analista de Activos Fijos.	N/A	N/A	N/A	N/A
												C12	Verificar registro contable novedad de baja activo fijo Vs. Solicitud de baja (COLGAAP-INFS)				Cuando se requiera	El Gerente de Contabilidad, cada vez que se requiera (con cada baja), verifica que registro realizado por el Analista de Activos Fijos corresponda con la solicitud realizado por el Gerente del Área solicitante, validando que todosa las transaciones por sea	Comprobante Contable firmado por el Gerente de Contabilidad. Acta de bajas de Activos Fijos, ésta tiene que estar firmada por el Gerente de Área solicitante, El Analista de Activos Fijos, Gerente de Contabilidad y el Vicopresidente Financiero.	N/A	N/A	N/A	N/A
RI	006 Propied	itión de ad, Planta y quipo	Control de Activos	Mantener contablemente la medición y clasificación adecuada de los blenes tangibles e intangibles adquiridos, construidos o en proceso de construcción que generan beneficios a la compañía de acuerdo con la normatividad legal vigente y el funcionamiento de la operación y proyectos.	R7	Manipulación de la información de los activos fijos (Estado, valor, bajas de activos en operación, entre otras)	Asignación irregular de activos fijos para beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Raro	Grave	Bajo	C16	Verificación formato de Creación y/o Modificación de Activos fijos (COLGAAP-IFRS)	Raro	Grave	Bajo	Cuando se requiera	El Aralista de Activos Fijos, cada vez que se requiera (con cada solicitud de creación y/ modificación de un dato maserio de activos fijos, valed el formato de solicitud de data Materioro. Propiede Planta y Espo, verificado que a lutificación comesida en est discusiones sus corrects que se encuentre debidamente filmado por el finacionar solicitades y el Gerent Respection. Natar. Para la creación de Catos Maestros de Pólizas estas serán aprobadas por confosicional de Semano.	Formato de solicitud de datos Maestros-Propiedad Planta y Equipo con el Vo.bo del Analista de Activos Fijos. Log de Creación en el sistema SAP	N/A	N/A	N/A	N/A
												C18	Aprobación Bajas de Activos Fijos (COLGAAP-IFRS)				Cuando se requiera	Il Vicepresidente financiero, cada vez que se requieral con cada solicitud de baja de Activos Fijos), porueba la baja de activos fijos requierás por el fires solicitante, validande el memorando de solicitad en conjunto con el Gerente de Contabilidad.	- Formato de Baja de Activos Fijos debidamente diligenciado firmado por el responsable de los Activos, Gerente del inse respectiva y con el Vesão. de la Vicepediente Financiero, con sus seportes respectivos. - Acta de bajas de Activos Fijos, des tiene que este finnada por el comercia de la consciencia de Activos Fijos, destinendo por el Centralisador y el Viceproadente Financiano. La cual se encuente en custodia del Antalista de Activos Fijos.	N/A	N/A	N/A	N/A
						Uso de activos fijos para actividades no relacionadas con la operación de Reficar						C19	Disposición de los Activos Fijos dados de baja.				Trimestral	El Gerente de Contabilidad, trimestralmente, revisa el informe de seguimiento disposición de los Activos Fijos dados de Baja, elaborado por Profesional de Activos Fijos audidando el cumplimiento de la disposición final del activo definida en el formato de baj de activos-APR.		N/A	N/A	N/A	N/A
												CS	Revisión Propuesta Proyectos de Inversión Social				Anual	El Director de Responsabilidad Social Empresarial, anualmente, revisa las propuestas d inversión Social recibidas por parte de los operadores, validando que las mêmas sea susceptibles de ser apoyadas por Reficar de acuerdo con la Política de Socienibilidad RS de Reficar.	n E Vo.bo de la Propuesta de Inversión Social Recibida por parte de los operadores.	N/A	N/A	N/A	N/A
						Seleccionar irregularmente a comunidades para beneficio propio o de terceros						σ	Validación de Programas y Proyectos				Anual	Note: En caso de recibir propuestas durante el allo, posterior a la aprobación del imensión Social anival, el control operará de b iminima manera. El Vicepresidente luridico y de Asuntos Corporativos, anualmente, valida los proyectos qui se ejecutarán en caso alline de imensión para cida allo, verificando que estos proyectos especialmente de la compositio con las lineas de imensión social definidas en la Política Sostenibilidad Responsabilidad Social de Reficar. Nota: En caso de recibir propuestas durante el allo, posterior a la aprobación de l	e y Formato de "Programas o Proyectos" firmado por el Director de RSE al Vicepresidente Jurídic o y de Asuntos Corporativos. - Presentación de Proyecto de Inversión Social.	N/A	N/A	N/A	N/A
RI		nsabilidad Empresarial	Gestión Social	Propender por relaciones de mutuo beneficio entre Reficar y sus grupos de interés con el fin de contribuir con la sostetibilidad del negocio.	R4		Establecer relaciones contractuales con operadores o aliados para el desarrollo de proyectos de responsabilidad social para beneficio propio o de terceros y/o seleccionar de	Cumplimiento	Poco Probable	Grave	Medio	C8	Aprobación de proyectos	Raro	Grave	Bajo	Anual	Inversión social Anual, el control operará de la misma manera. Il Comité de social hombilidad anualmente, apureba los proyectos presentados por el directo de Responsabilidad Social Empresarial, validando la pertinencia del proyecto, presupuest y los operadores. Nota: En caso de recibir propuestas durante el año, posterior a la aprobación de l	Acta de comité de sostenibilidad donde se evidencie la aprobación de los Programas o Proyectos" presentados por el Director de RSE.	N/A	N/A	N/A	N/A
				adatementad del regiono.		Desconocimiento de los operadores o aliados y/o sus subcontratistas que desarrollan los programas de responsabilidad social	manera irregular sus beneficiarios					C6	Validación de Operadores				Cuando se requiera	Inversión social Ansua, el control operarda de la misma manera. El Director de Reponabilidad Social Emererarial, cada vez que se requiera (con cad propuesta del operador), reviso que los operadores cumplan con la capacidad récinica y le experiencia. Necesaria para a el desarrollo del proyecto y que cuenten con el dictoria de sus estados financieros del año anterior por parte de Revisor Fiscal sin salvedas udidando los documentos remisidos por el operador.	Documento que soporta de capacidad técnica y experiencia del aperador, con el No Ro, del Director, de Responsibilidad Social	N/A	N/A	N/A	N/A
						Sobornos al funcionario del operador o allado para la selección de los beneficiarios						C11	Validación Selección Beneficiarios Proyectos				Cuando se requiera	Il Profesional de Gestide Scotil, coda ver que se requiera (con é inicio de cada propertual sudia como milimo el trió de la bendición centres selecciones por el operador verificando que los mismos cumplas con los criterios de selección establecidos en la fici- de cada proyecto. Nota: En casa que evidenciar algún incumplimiento notifica al operador solicitando invisión del 100% de beneficiarios seleccionosos, para efectuar una nueva validacción di 50% de poblacion del propercio que percento la inconsistencia.	- Formato de verificación firmado por el Profesional de Gestión Social con la documentación soporte de los beneficiarios validados Comunicación al operador(S Aplica).	N/A	N/A	N/A	N/A
												C12	Validación Cargue de Gastos por Proyecto				Bimestral	El Asistente del Área de Responsabilidad Social , bimestralmente, revisa las factura cargadas por el operador para cada proyecto, validando que las facturas soportef físico coincidan con el detalle presentado por el operador extraído de su sistema Contable.	- Acta de verificación firmada por el Asistente del área de Gestión s Social. - Listado Detalle de Facturas cargadas por Proyecto remitido por el Operador en el Reporte mensual.	N/A	N/A	N/A	N/A
												C9	Aprobación Fichas Técnicas				Cuando se requiera	El Director de Responsabilidad Social Empresarial, cada ver que se requieral con cad proyecto aprobado) aprueba la ficha técnica de cada proyecto, validando las actividad detilladas, cronograma, presupuesto final, criterios de selección de los beneficiarios hitos a ejecutar en el marco de cada proyecto.	s - Ficha Técnica de cada proyecto firmada por el Director de e Responsabilidad Social y el Responsable por parte del Operador.	N/A	N/A	N/A	N/A
						Gastos no relacionados con la ejecución de						C13	Revisión Avance Proyectos				Mensual	El Director de Responsabilidad Social Empresarial, mensualmente, reviza el estado d ejecución de los proyectos, mediante la validación del Reporte diaborado por Profesional de Gestión Social, el cual contiene el detalhe de las actividades por conveni /proyecto ejecutadas de acuerdo con la planeación inicial, devaluciones a las mismas planes de acción para las actividades que presenten retrasos.	Social y el Director de Responsabilidad Social Empresarial.	N/A	N/A	N/A	N/A
						los programas de responsabilidad social empresarial						C15	Aprobación Traslados entre Proyectos				Cuando se requiera	El funcionario autorizado, cada vez que se requiera (modificaciones a la signació presupuestal de un propecto acrino, parenta los cambios en hombo presupuestales los proyectos, verificando la rasonabilidad de la justificación descrita en el memoranda elaborado por el profesional de Gestión Social y con el Vodo del Directo Responsabilidad Empresarial (gara los casos que este no actúe como funcionari autorizado). La Adignación del funcionarios autorizados se realiza de acuerdo con el manual di	Memorando firmado por el funcionario Autorizado. Otrosi al Convenio marco firmado por el funcionario Autorizado.	N/A	N/A	N/A	N/A
RI		nsabilidad Empresarial	Gestión Social	Propender por relaciones de mutuo beneficio entre Reficar y sus grupos de interés con el fin de contribuir con la sostenibilidad del negocio.	R5		Ejecución y cierre irregular de los programas de responsabilidad social para beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Probable	Grave	Alto	C16	Aprobación Traslados entre Rubros de un mismo Proyecto	Raro	Grave	Bajo	Cuando se requiera	Gestión Administrativa de Reficar. Il Director de Responsabilidad fimpresarial cada vez que se requiera (con cada solicitud de modificación a la signapación presupuestal de un rubro a otro, dentro de un mismo proyecto), aprueba los cambios en los rubros presupuestales, verificando la razonabilidad de la justificación de ficha técnica , elaborado po el profesional de Gestión Social.	Formato de modificación firmado por el Director de Responsabilidad Empresarial.	N/A	N/A	N/A	N/A
													Ver Proceso Compras y Contratación Corporativo, Control "Revisar y liberar el Pedido y/o Contrato Marco en SAP"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
						Liberar entradas de compras o servicios sin haber recibido el bien o servicio						C13	Revisión Avance Proyectos				Mensual	El Director de Responsabilidad Social Empresarial, mensualmente, revisa el estado di ejecución de los proyectos, mediante la sulfación del Ropor telaborado por Moriesania de festos Social, el cual contiene el detalle de las actividades por convení /proyecto ejecutados de acuerdos con la planeación inicial, depriaciones a las mismas planeas de aculon para las actividades que persenten retavas.		N/A	N/A	N/A	N/A
												-	Ver Proceso Compras y Contratación Corporativo, Control "Parámetros de tolerancia en SAP para recibo de bienes"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
													Ver Proceso Compras y Contratación Corporativo, Control "Revisión a la ejecución servicio o recibo del bien de documentos de Órdenes de Compras/contrato cargados en SAP"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
						Recibir dádivas para anticipar el proceso de liquidación sin el cumplimiento de los requisitos						C13	en SAP" Revisión Avance Proyectos				Mensual	El Director de Responsabilidad Social Empresarial, mensualmente, revisa el estado d ejecución de los proyectos, mediante la sulfacción del Reporte elaborado por Profesional de Gestón Social, el cual contiene el desalla de las actividades por convení /proyecto ejecutadas de acuerda con la planeación inicial, desvisciones a las mismas planes de acción par las actividades que presentien retrava.	Reporte de avance por Proyecto firmado por el Profesional de Gestión Social y el Director de Responsabilidad Social Empresarial. Reporte de Avance Remitido por el Operador.	N/A	N/A	N/A	N/A
													Ver Proceso Compras y Contratación Corporativo, Control "Validación de que los contratos sean liquidados"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Página 4 de 14

ID	Proceso	Subproceso	Objetivo	D Riesgo	Descripció Causa	in Riesgo Riesgo	Consecuencia	Rie Probabilidad	sgo Inherente Impacto	Zona del Riesgo	Id Control	Control	Probabilidad	esgo Residual Impacto	Zona del Riesgo	Periodo de Ejecución	Actiones sociadas al control Actiones Registro	Monitore Acciones	y Revisión Responsable	Indicador	Fecha
											CS	Envlo pagos Via SWITF				Cuando se requiera	SAP, cada ver que se requiers (para la generación de un medio de pago) revita que el documento a pagar ente: Casada, aprobado en SAP por el huncionario respectivo, con fecto de veroniemente, vide a pago y via electo benarion de la pago. Lago del sa conficiente contractuale registradas en la materior de acreedires. Los de la conficiente contractuale registradas en la materior de acreedires. Resc. La información contractual en el pago ne pode ser medificado.	N/A	N/A	N/A	N/A
																	Si commo de Tracomis cade var que se requiera, valde que la Información de la carta de Valo del Generale de Tracomis en la contrad de Papol pagos 1,2,3). mantacciones o operador de cargue en el periodo biscorris, comisca de no información de las 100 formativos ficiel (Figure 4). comista de pagos validando de beneficiario, monto a pagar, datos bancarios del "Aprobación y confirmación de pagos por Portal Bancarios (Pago 5). medicarios, comista debitar.				
				Man	nipulación de pagos						C8	Valldación de solicitudes para pagos no realizados mediante SWIFT				Cuando se requiera	Los delhodycages no via 5909T son: 1. transference Salle Salle. 2. Compa de divisa: 3. Fago 758 4. Instrucciones para tradado de Polucias. 5. Pagos 68 6. Pagos 68	N/A	N/A	N/A	N/A
											C19	Aprobar las solicitudes de descuentos por pronto pago a Proveedores				Cuando se requiera	Gerente de Teororria, cada vez que se requiera (con cada solicitud del profesional de). Solicitud per prospe activad por el presente para l'activad por prospesa (pulman à corres), associaria, parueba los descuentes por protro pago, solicitades por el beneficiaria, i Soporte de la causación de la factura en SAPfadjunto al correo), venticando la dispunhibidade de efectivo en el informe de bancos y que la factura se informe diario de Bancos (en custodia del profesional de tecorreia), encuentra debidamente causada.	N/A	N/A	N/A	N/A
											CI	Revisión Firmas Autorizadas.				Semestral	Usb del Genette de Tecorería, Semestralmente, revisa que el inventario de firmas autorizadas Generate de Tecorería, Semestralmente, revisa que el inventario de firmas autorizadas Este Control opera como esta descrito a partir del segundo semestre de de las confirmaciones emitidas por las entidades financieras.	N/A	N/A	N/A	N/A
RCOO	Tesorería y 9 Administración de	Manejo de Caja y movimientos d	e Caja y Bancos: Realizar y oportunamente los de efectivo de la Compañía	R6		Emitir de forma irregular pagos desde cuentas de	Cumplimiento	Raro	Grave	Balo	C6	Validación envío Pagos via SWITF.	Raro	Grave	Balo	Cuando se requiera	SAP, cada vez que se requiera (con cada aprobación en la MT101) vulido: Que el anticotador efectica el envio de Papa desde su propio indiguira. Que el envio del Papa e realize de acuerce on el hornira confejerado en el sistema. Que un pago no se envie dos veces, impidiendo que este sea efectuado.	N/A	N/A	N/A	N/A
Ness	Riesgo Financiero		efectuar la administración		sificación de firmas electrónicas o cas / Suplantación de identidad	Reficar para beneficio propio o de terceros			Gibe		СЭ	Adignación de perfiles en portales	Tall o	Gille		Cuando se requiera	Cruzando la configuración registrada en SAP. 1. Para portales bancarios: Log bancario dende se visualiza la creación el Uticapresidente Financiero cada vez que se requiera actualizar perfiles de usuantos de los combinación de sustanció al debuy el Formación cuada vez que se requiera actualizar perfiles de usuantos de los combinación de sustanción de labora y el Formación de sustanción de sustanción de labora y el Formación de labora de labora y el Formación de labora de labora y el Formación de laborado de laborado y el Formación de laborado de laborado y el Formación de laborado de laborado y el Gorden de Formación de laborado de laborado y el Gorden de Formación de laborado de laborado y el Gorden de Formación de laborado de laborado y el Gorden de Formación de laborado de laborado y el Gorden de Formación de laborado de laborado y el Gorden de Formación de laborado de laborado y el Gorden de Calibración de laborado de laborado y el Gorden de Calibración de laborado y el Gorden de Calibración de laborado de laborado y el Gorden de Calibración de laborado de laborado y el Gorden de Calibración de laborado de laborado y el Gorden de Calibración de laborado de laborado y el Gorden de Calibración de laborado de laborado y el Gorden de Calibración de laborado de laborado y el Gorden de Calibración de laborado y el Gorden de	N/A	N/A	N/A	N/A
																	A Para el portal del CITIANN firma el Formato de Modificación de Usuarros, el cual debe l'atos documentos son almacenados en la Carpeta electrónica de reformado adoi cinalmente por uno de los autorizadores. Tecoretia. La Carta remitida por los bancos o el Log bancario extraído del portal Gierente de Tecorería trimestralmente, verifica los usuarios con acceso a los portales, bancario con Vesão del Gierente de Tecorería.				
											C10	Monitoreo del acceso a los portales bancarios				Trimestral	validation (que los usuaries correspondan con los autorizados en el "formato de usuarios y notes en los portidos bacarria". En caso de treefenirsa algua d'efectorica el dicerete de Tesoreria colocta al Usuario Administrador modificar el pertil en el portus.	N/A	N/A	N/A	N/A
											C11	Asignación de usuarios aprobadores para pagos MT 101				Cuando se requiera	El Vicepresidente Financiero catá ver que se requient/liculto el eliminar un usarió que Memorando firmado per el Vicepresidente Financiero y la confirmación producen energies MT 101 en 55ºP), autoria la aiguación en la Tabla de Aministratorios de la mesa de ayuda de Reficar indicando que la actualización se realicó mediante un memorando dirigido a la mesa de ayuda de Reficar, para asegurar la in 55ºP, locul es alinocuenciad en 50/HT / Aprobadores en la carpeta correcta asignación de redie. Compartida del area de Teocrería.	N/A	N/A	N/A	N/A
												Asignación de usuarios que firman Cartas de Instrucciones				Cuando se requiera	El Representante Legal, cada vez que se requiera (incluir o eliminar un autorizador en las como evidencia se archiva copia de las tarjetas de firmas o cartas entidades bancarias), apresha la modificación de las firmas, a través de la firma de la escribidad y formazio del banco. Bancos Bancos	N/A	N/A	N/A	N/A
					nplicidad de funcionarios olucrados en los procesos							Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de roles SAP"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
RCD1	Administración Tributaria	Impuesto de Renta Impuesto de ICA Impuesto de IVA Impuesto de IVA Impuesto Nacional a la Gasolina y ACPM	cuada y eficiente dentro del	R5 el pa	viación de recursos de la compal·lía para ago de Impuestos locales /nacionales a particular	Destinación a particulares de recursos previstos para el pago de impuestos	Cumplimiento	Raro	Grave	Bajo	CS	Revisión y Aprobación de los impuestos por parte del Gerente de Impuestos	Raro	Grave	Bajo	Cuando se requiera	Il Gerente de Impuestos, cada vez que se requiera (con cada presentación de declaración, entre de impuestos), verifica el citolos y la sibboración de la declaración, mediante la revolúcy por parte del Profesional de Impuestos y forma de aprobación por parte que producción de la lista de chequeo diseñada para cada declaración y elaborada por profesional de Impuestos. La cual se encuentra en la carpeta del profesional de Impuestos.	N/A	N/A	N/A	N/A
											C13	Aprobación Ajuste Novedades Periodos Anteriores.				Cuando se requiera	El Vicopresidente Administrativo, cada vez que se requieral con cada novedad de periodos anteriores diferentes a retroactivos por incrementos salaralises para toda la compabila), apunta los ajustes de novelades de minima de periodos anteriores (silados el reporte - Reporte de Novedades de Periodos anteriores elaborado por el Profesional de Talento Humano, Profesional de Talento Humano, Gerente de Talento Humano y previo vuo do de la Genete de Talento apunta de Carlos de	N/A	N/A	N/A	N/A
RC01	1 Talento Humano	requerido p Gestión de oportunidad Nómina garantizar el	ilento Humano competente oor la empresa con y calidad, que permita il cumplimiento de los oroyectos trazados por la	R13 (Adio	erar la información y registro de nómina ición de vacaciones otorgadas, difficación de horas extras, ajustes riales no autorizados, entre otros)	Alteración de la nómina para beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Poco Probable	Grave	Medio	C15	Revisión de la nómina por parte del Gerente de Talento Humano	Raro	Grave	Bajo	Mensual	Firma de aprobación por parte del Gerente de Talento Humano en: Il Gerente de Talento Humano, mensualmente verifica el listado de nómina definitivo, Listado de Nomina definitivo, junto con la firma de elaborado por usidado de listado de nómina preliminar, el reporte de variaciones de planta y listado de planta del Preferio Humano. Usola por concepto. -Reporte de Variación de Prededo Alvanterre (la spica) Sen custodo de opreferior del Alvanterre (la spica) Sen custodo de preferente del Alvanter (la spica)	N/A	N/A	N/A	N/A
												Revisión de la nómina por parte del Vicepresidente Administrativo				Mensual	El Vicopresidente Administrativo, mensualmente aprueba la nómina definitiva, revisando el reporte Computativo Visiones de Nominis, el cual contiene el detalle de las variaciones positivos el 2016 de nomina a causactir interia a tomina de mais entre i cultificación por el Cerente de Talento Funzario y previamente validando por el Cere	N/A	N/A	N/A	N/A

ID	Proceso	Subproceso	Objetivo	ID Riesgo	Descripci Causa	ión Riesgo Riesgo	Consecuencia	Probabilidad	esgo Inherento	Zona del Riesgo Id Con	Controles trol Control	Ri Probabilidad	esgo Residual	Zona del Riesgo	Periodo de Ejecución	Acciones asociadas al control Acciones	Registro	Monitore: Acciones	y Revisión Responsable	Indicador	Fecha
										Riesgo -	Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control ¹ Seguimiento al Bloqueo o Eliminación de Accesos usuarios Reficar ¹			Riesgo	N/A	NA	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Creación o modificación de cuentas de usuario en la red"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
						Ingreso y utilización de la					Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de Cuentas de usuario SAP (empleados)"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
RC012	Gestión de TI	Administrar los datos		R4	Complicidad de funcionarios o proveedores para cometer actividades de fraude o corrupción	información de los sistemas de información para beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Raro	Grave	Bajo .	Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de roles SAP"		Grave	Bajo	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Análisis de Vuinerabilidades de Reficar"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de cumplimiento de controles de los servicios tercerizados"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de Conflicto de Segregación de Funciones SAP"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Adquisición y mantenimiento de software. Control "Comité Global de Cambios"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Adquisición y mantenimiento de software. Control "Aprobación del ambiente de calidad al ambiente productivo" Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Adquisición				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
										-	Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Adquisición y mantenimiento de software. Control "Cierre de Solicitudes" Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Adquisición				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											ver Matriz Controles - Proceso Gestion de 11 - Adquisición y mantenimiento de software. Control "Comité de Emergencias" Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Adquisición				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
										-	y mantenimiento de software. Control "Script de pruebas para cambios" Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
										-	seguridad de la Información. Control "Investigación de incidentes de seguridad" Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											seguridad de la Información. Control "Documento de Políticas de Administración" Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
					Vulnerabilidad en el proceso de cambio de					<u> </u>	seguridad de la Información. Control "Sollicitud y autorización de acceso en SAP" Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
					los parámetros de los sistemas de información en beneficio propio o de terceros						seguridad de la Información. Control "Monitoreo de Cuentas de usuario SAP (empleados)"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de Cuentas de usuario SAP (contratistas)" Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											seguridad de la Información. Control "Monitoreo de roles SAP"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de Conflicto de Segregación de Funciones SAP"				N/A	NA	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
RCD13	Gestión de Ti	Administrar la		R2		Alterar la configuración de los sistemas de información en	Cumplimiento	Probable	Grave	- Alto	Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Seguimiento al Bloqueo o Eliminación de Accesos usuarios Reficar"	Raro	Grave	Bajo	N/A	NA	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
RC015	Gestion de 11	configuración		R2		beneficio propio o de terceros	Campanianio	Piodade	Glave		Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de Ti - Gestión de seguridad de la Información. Control "Creación o modificación de cuentas de usuario en la red"		Grave	Bajo	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de cumplimiento de controles de los servicios tercerizados"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
										-	Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Análisis de Vulnerabilidades de Reficar"				N/A	N/A El Gerente de TI, cada vez que se requiera, (con cada cambio sobre la infraestructura	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
										а	Actualización de la ficha técnica				Cuando se requiera	contralizada de almacenamiento y procesamiento de Reficar), aprueba la ficha técnica del respectivo elemento modificado, verificando que se haya actualizado el control de versiones y la fecha del cambio sobre la ficha técnica desarrollada por el Coordinador de de versión.	nica actualizada de la infraestructura centralizada con número n y aprobada mediante firma por parte del Gerente de TI	N/A	N/A	N/A	N/A
										CZ					Semestral	El Gerente de TI, semestralmente, revisa los resultados de la verificación del estado de actualización de la ficha técnica de equipos y dispositivos, reportado en el informe Acta con realizado por el Profesional de Gestión de TI, validando las observaciones encontradas y el Profesi olanes de acción prosuestos.	los resultados de la verificación firmada por el Gerente de TI y lonal de Gestión de TI.	N/A	N/A	N/A	N/A
					Cambios no autorizados directamente sobre la fuente de información (base de						Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Análisis de Vulnerabilidades de Reficar"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
					datos)						Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de cumplimiento de controles de los servicios tercerizados"				N/A	NA	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Investigación de incidentes de seguridad"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Creación o modificación de cuentas de usuario en la red"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Análisis de Vuinerabilidades de Reficar"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
					Complicidad de funcionarios o proveedores para cometer actividades de fraude o corrupción						Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de cumplimiento de controles de los servicios tercerizados"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de Conflicto de Segregación de Funciones SAP"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

1. Para los riesgos de cumplimiento se utiliza una consecuencia denominada Cumplimiento (Columna I), la cual involura (Económico, reputación operacional y legal).

2. si el Nivel de Riesgo residual del riesgo es "Bap" o inferior, no es necesaria a formulación de acciones de tratamiento de riesgo; con la acción miligante de los controles es suficiente.

3. Los controles identificados con el 10 "" corresponden a controles de otro proceso que ejeren acción sobre el riesgo; su detalle lo pueden encontrar en la hoja "Matrix Controles".

4. El detalle de los Controles a Nivel de Entidad (EIC) le encuentra en la hoja "Matrix Controles".



Proceso / ELC	Id Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Determinación de costos	C1	Aprobar la Creación y/o Eliminación de datos maestros (Objeto de Costos)	Cuando se requiera	El Líder Funcional de Controlling, cada vez que se requiera (con cada recepción de solicitud de creación, modificación o eliminación de datos maestros Objeto de Costos) valida que el formato de solicitud se encuentre correctamente diligenciado y aprobado por el jefe del área solicitante, para efectuar las modificaciones de datos maestros en el sistema. Nota: Para modificaciones correspondientes a la descripción del nombre, Bloqueo o desbloqueo del Dato Maestro, los cambios en el sistema se realizaran soportados en correo electrónicos.	 Formato de Creación, eliminación y/o actualización de datos maestros, firmado por el solicitante y su jefe inmediato, con el Vo.bo del Líder Funcional de Controlling. Correo del Líder Funcional confirmando la actividad realizada al funcionario solicitante.
Tesorería	C7	Validación de los registros de Tesorería a través de las Conciliaciones Bancarias e inversiones	Mensual	Isegun el cronograma de cierre. Adicionalmente se realizara el seguimiento a las nartidas	Formato de conciliación y documentación soporte (extractos bancarios y saldos en SAP) con fecha y firma como señal de aprobación estos son
Gestión de TI - Adquisición y mantenimiento de software	C1	Comité Global de Cambios	Cuando se requiera	El Comité global de cambios, cada vez que se requiera (con cada solicitud de cambio de tipo normal y/o estándar en su primera iteración), aprueba los requerimientos de cambios solicitados por el Líder funcional y/o el Facilitador SAP y/o el Líder de aplicación crítica de negocio remitidos a la mesa de ayuda, validando el Formato de Requerimiento de Cambio - FRC y sus anexos.	- Acta firmada dei Comite giobai de Cambios - Formato de Requerimiento de Cambio - FRC y anexos firmados nor el
Gestión de TI - Adquisición y mantenimiento de software	C2	Aprobación del ambiente de calidad al ambiente productivo	Cuando se requiera	El Facilitador SAP o el Líder de aplicación crítica de negocio, cada vez que se requiera (con cada recepción del script de pruebas remitido por el Líder funcional), verifica que los cambios aplicados en el ambiente de calidad hayan sido validados y aprobados, revisando que este documento cuente con la firma del Líder funcional en constancia de la ejecución de las pruebas y del Dueño de proceso en constancia de la aprobación del paso del ambiente de calidad al ambiente productivo. Este control opera como está descrito a partir de julio de 2015.	- Script de pruebas firmado por el Líder funcional y el dueño de proceso
Gestión de TI - Adquisición y mantenimiento de software	C6	Cierre de Solicitudes	Cuando se requiera	El Líder Funcional o el Líder de aplicaciones críticas, cada vez que se requiera (con cada confirmación del transporte del ambiente de calidad al ambiente productivo remitido por el Facilitador SAP o el equipo de la mesa de ayuda), verifica los cambios aplicados en el ambiente productivo, validando que se hayan transportado la totalidad de ordenes requeridas en el Script de pruebas. Este control opera como está descrito a partir de 1 de julio de 2015.	- Formato de cierre de requerimiento de cambio diligenciado y firmado
Gestión de TI - Adquisición y mantenimiento de software	C8	Comité de Emergencias	Cuando se requiera	El Comité de Cambios de Emergencia, cada vez que se requiera (con cada cambio de emergencia ejecutado), verifica que los cambios aplicados se encuentren debidamente soportados, revisando que la documentación soporte se encuentre completa y aprobada de acuerdo con el procedimiento de Gestión del Cambio.	
Gestión de TI - Adquisición y mantenimiento de software	С9	Script de pruebas para cambios	Cuando se requiera	El Líder de proceso, cada vez que se requiera (con cada requerimiento de cambio), aprueba la configuración realizada por el Facilitador SAP o el equipo de la mesa de ayuda sobre el ambiente de calidad, según el requerimiento de cambio inicial, verificando el formato de script de pruebas elaborado por el Líder funcional o Líder de aplicaciones críticas donde se incluyen las pruebas realizadas como señal de ejecución y aseguramiento de la verificación realizada, previo a su instalación en el ambiente productivo. Este control opera como está descrito a partir del 1 de julio de 2015.	- Formato del script de pruebas diligenciado y aprobado por el Dueño del



Proceso / ELC	ld Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Gestión de TI - Seguridad de la Información	С3	Solicitud y autorización de acceso en SAP	Cuando se requiera	de la simulación efectuada en GRC y la aprobación del control mitigante, para los casos que	Registro del requerimiento en la herramienta de mesa de ayuda. Log de solicitudes y aprobaciones de cuentas de acceso y roles, registrados en la plataforma SAP-GRC
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C5	Monitoreo de roles SAP	Trimestral	Los líderes funcionales, trimestralmente, verifican el detalle de las cuentas de usuario y perfiles asignados en el sistema SAP suministrado por parte del Facilitador SAP y/o Gerente de TI, validando que los perfiles que contienen estas cuentas se encuentren asignados correctamente. Finalizada la revisión, los líderes de proceso confirman vía correo electrónico los ajustes que deben ser desarrollados, que garanticen la adecuada asignación de roles. Nota: este control no aplica para el modulo MM.	 Correo electrónico enviado a los líderes de proceso por parte del Facilitador SAP y/o Gerente de TI con los usuarios SAP y roles asignados. Confirmación vía correo electrónico por parte de los lideres de
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C8	Creación o modificación de cuentas de usuario en la red	Cuando se requiera	El profesional de TI, cada vez que se requiera (Con cada solicitud de creación o modificación de cuentas de usuario en la red de Reficar), verifica que el requerimiento se encuentre aprobado por el dueño de proceso y el Gerente de Tecnología, validando el "Formato de novedad de funcionarios", para su posterior gestión de acuerdo con el procedimiento de seguridad y teniendo en cuenta lo siguiente: - Las cuentas de usuarios son solo creadas o mantenidas con base en el formato de novedad de funcionarios. - El usuario que habilita el acceso o realiza la modificación, no es el mismo que aprueba el requerimiento de acceso.	Formato de novedad de funcionarios, firmado por el profesional de TI designado para la gestión requerida (creación o modificación) en la "Sección Para Uso Exclusivo de la Gerencia de Tecnología".
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C10	Análisis de Vulnerabilidades de Reficar	Anual	El Gerente de TL anualmente, annuela el Informe de Vulnerabilidades identificadas sobre la	de TI y aprobado por el Gerente de TI.
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C11	Monitoreo de cumplimiento de controles de los servicios tercerizados	Anual	El Gerente de TI, anualmente (una vez recibe el reporte ISAE3402 por parte del proveedor de servicios de SAP Hosting), valida que contenga las conclusiones sobre el diseño y operatividad de los controles establecidos para los servicios que presta a Reficar, acorde con lo definido en el dossier documental de SAP Hosting, verificando que el proveedor haya establecido controles para los diferentes servicios con sus respectivas conclusiones y planes de acción definidos para el cierre de brechas en caso que aplique. De esta verificación el Gerente de TI genera un acta donde plasma sus conclusiones y observaciones sobre los resultados del reporte ISAE3402 y la firma con fecha de revisión confirmando que dicha verificación fue efectuada.	 - Acta de verificación del reporte ISAE3402 firmada por el Gerente de TI, donde plasma sus conclusiones y observaciones sobre los resultados del reporte ISAE3402 y la firma con fecha de revisión confirmando que dicha verificación fue efectuada. - Reporte ISAE3402 suministrado por el proveedor de servicios del SAP Hosting
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C6	Monitoreo de Conflicto de Segregación de Funciones SAP	Trimestral	Los Líderes Funcionales, trimestralmente, validan el detalle de los conflictos de Segregación de funciones de los módulos a su cargo, suministrado por parte del Facilitador SAP o Gerente de TI, revisando los usuarios que presentan conflictos de segregación funcional y sus respectivos controles mitigantes. En casos de requerir un cambio en la descripción del control mitigante o eliminación del rol que genera el conflicto, el Líder Funcional gestionará estos cambios de acuerdo con el procedimiento de Seguridad de Reficar	 Confirmación vía correo electrónico por parte de los Líderes Funcionales sobre su revisión y solicitud de ajustes en caso que se requiera. Correo electrónico enviado por parte del Facilitador SAP y/o Gerente de TI el detalle de conflictos de segregación funcional.



Proceso / ELC	ld Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C1	Investigación de incidentes de seguridad	Cuando se requiera	El Gerente de TI, cada vez que se requiera (con cada incidente de seguridad reportado a la gerencia de TI), aprueba el plan de mitigación, revisando que el informe preparado por el equipo investigador a cargo de analizar los incidentes, se encuentre alineado con el procedimiento de Incidentes de Seguridad de REFICAR.	- Informe de incidentes de seguridad con su respectivo plan de
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C2	Documento de Políticas de Administración	Cuando se requiera	El Vicepresidente Administrativo, cada vez que se requiera (con cada ajuste propuesto por el Gerente de TI sobre el Documento de Políticas de Administración aplicables a los sistemas de la Compañía), valida que los cambios propuestos se encuentren alineados con las necesidades de la compañía.	- Documento de Políticas de Administración preparado por el Gerente de
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C4	Monitoreo de Cuentas de usuario SAP (empleados)	Trimestral	entre el listado de los usuarios con acceso a SAP inactivos por mas de 45 días generado por la mesa de ayuda. SAP Vs. el reporte de personal activo remitido por el área de Talento.	Gestión de TI y el Gerente de TI.
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C7	Seguimiento al Bloqueo o Eliminación de Accesos usuarios Reficar	Mensual	El Gerente de TI, mensualmente, revisa el informe de bloqueo o eliminación de accesos de usuarios de Reficar, validando el listado de los usuarios bloqueados (SAP) o eliminados (demás sistemas de información) por parte de la mesa de ayuda o profesional de TI respectivamente, frente a la confirmación de retiro del personal enviada por el área de Talento Humano, con el fin de verificar que se haya realizado esta actividad dentro de las 48 horas hábiles siguientes, posterior a la notificación del área de Talento Humano, en caso de identificar que se exceda el plazo definido, validará la justificación descrita en el mismo informe. Nota: Este control opera como esta descrito a partir del 1 de julio de 2015 para los usuarios de SAP, gestionados por la mesa de ayuda, en lo relacionado a la revisión de usuarios de los demás sistemas de información operará a partir del 1 de Diciembre de 2015.	- Informe de Bloqueo o Eliminación de Accesos usuarios de Reficar firmado por el Gerente de TI con los soportes de notificación de retiro de personal de Reficar por parte del área de Talento Humano y los pantallazos del bloqueo de la cuenta en SAP o correo adjuntando el pantallazo de la eliminación de la cuenta en los demás sistemas de información.
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C9	Monitoreo de Cuentas de usuario SAP (contratistas)	Trimestral	El Gestor o Administrador de contrato, trimestralmente, valida las cuentas de acceso a SAP otorgadas a sus contratistas, revisando el reporte de cuentas de usuario SAP (contratistas) remitido por la mesa de ayuda SAP, con el fin de identificar usuarios que deban ser bloqueados en el sistema. Nota: Este control solo aplica para contratos que para su ejecución requieran la creación de una cuenta de acceso a SAP. Este control opera como esta descrito para el segundo trimestre del año 2016.	 Correo electrónico con la confirmación por parte del Gestor o Administrador sobre su revisión y ajustes en caso de ser necesario. Reporte de cuentas de usuario SAP de contratistas remitido por la mesa
Controles a Nivel Entidad	C1	Revisión y divulgación del Código de Ética	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada actualización solicitada por casa matriz y/o por requerimiento interno de la compañía) aprueba y solicita divulgar el Código de Ética, el cual refleja los componentes clave de comportamiento ético definidos por la Compañía. La comunicación, divulgación y despliegue para toda la organización se realiza al menos una vez al año a través de los canales de comunicación corporativos existentes.	 Divulgación del código de ética en la intranet en la ruta Intranet. Firma de asistencia a las sesiones de capacitación por parte de los empleados si aplica. Material soporte y los comunicados asociados a las campañas de



Proceso / ELC	ld Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Controles a Nivel Entidad	C5	Disponibilidad de mecanismos para la recepción de casos o situaciones que se refieren a comportamientos inadecuados	Permanente	Reficar cuenta con mecanismos de recepción de casos o situaciones que se refieren a comportamientos inadecuados (Ética, Fraude, Anticorrupción, LAFTentre otros). 1. Línea corporativa de Denuncias: Reficar (a través de Ecopetrol) dispone de una línea gratuita a nivel nacional e internacional con servicio 7/24/365, en la cual los grupos de interés pueden reportar situaciones que consideren inadecuadas. Las llamadas son registradas en la herramienta de registro dispuesta por un tercero independiente las cuales generan una notificación a la Unidad de Ética y Cumplimiento de Ecopetrol quien realiza la asignación del caso. En el momento del reporte se genera un numero de radicado para identificar el respectivo seguimiento. 2. Formulario web: Reficar, (a través de Ecopetrol) dispone de un formulario web diseñado para que los grupos de interés puedan reportar situaciones que consideran inadecuadas. En el momento del reporte se genera un numero de radicado para identificar el respectivo seguimiento. Este formulario se encuentra disponible en la pagina web . El sitio web y la información es administrada por un tercero independiente para garantizar su confidencialidad.	- LINK EN LA PÁGINA WEB Reficar http://asuntoseticosecopetrol.alertline.com - LINEA INTERNACIONAL (Prefijo internacional sin costo) 01800 9121013 - LINEA NACIONAL EN BOGOTÁ 2343900 o EXTENSIÓN 43900
Controles a Nivel Entidad	C6	Comité de Ética	Cuando se requiera	El Comité de Ética de la compañía, trimestralmente (no necesariamente marzo, junio, septiembre diciembre), valida el resultado presentado por el Investigador designado por Reficar y/o el tipo de conflictos de interés reportados por la Gerencia de Talento Humano, analizando la información presentada en el Comité y efectúa las recomendaciones correspondientes.	,
Controles a Nivel Entidad	C7	Divulgación del manual de procedimientos para la prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo, anticorrupción, antifraude, conflicto de intereses, regalos.	Cuando se requiera	El Oficial de Cumplimiento, cada vez que se requiera (con cada actualización de documento), divulga el manual de procedimientos para la prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo, anticorrupción, antifraude, conflicto de intereses, regalos., mediante socialización con los trabajadores y grupos de interés relevantes.	
Controles a Nivel Entidad	C8	Investigación y Seguimiento del reporte anónimo de prácticas de negocios no éticas	Cuando se requiera	El administrador de casos de línea ética de Reficar, cada vez que se requiera (con cada asignación con impacto en temas éticos) realiza una investigación y seguimiento a los casos de conductas o comportamientos no éticos reportados por terceros, tales como: Proveedores, clientes o autoridades, según los canales o mecanismos dispuestos por Reficar, siguiendo el procedimiento establecido en el Código de Ética para atención de estos casos. El total de las investigaciones son documentadas en la herramienta Corporativa Integrilink por parte de la Gerencia de Auditoría y presentadas en un informe al Comité de Ética(Solo para los casos donde la hipótesis fue comprobada).	 Inventario de casos asignados por Ecopetrol a Reficar a través de Integrilink en custodia del Administrador de Casos. Informes de la investigación presentados al Comité de Ética. Acta del comité de ética en custodia del Administrador del caso. Documentación que soporta la atención y/o investigación de casos éticos en custodia del Administrador de Casos.
Controles a Nivel Entidad	С9	Revisión del Código de Buen Gobierno	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada cambio en el direccionamiento estratégico del negocio) aprueba el Código de Buen Gobierno, y las modificaciones o actualizaciones realizadas a este, lo anterior mediante el análisis de la información y justificación presentadas en la reunión de la Junta Directiva, posteriormente será divulgarlo en la organización y grupos de interés.	- El Acta de Junta y/o la certificación del Secretario de la Junta mediante la cual se indica la aprobación del Código de Buen Gobierno.
Controles a Nivel Entidad	C10	Comité de Gobierno Corporativo	Anual	de la reunión con los miembros del comité.	 Convocatoria enviada por el Secretario. Certificación o constancia del Secretario del Comité de Gobierno Corporativo sobre la ejecución de la sesión y participantes de la misma. Para temas específicos discutidos en el Comité, constancia por parte del Secretario de que el tema fue discutido, esto a solicitud de la auditoria correspondiente.



Proceso / ELC	ld Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Controles a Nivel Entidad	C11	Aprobación a la estructura organizacional de la Sociedad	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada cambio solicitado por la administración) aprueba las modificaciones a la Estructura Administrativa de la Sociedad que implique cambios en nivel 1 (presidente) y nivel 2 (vicepresidentes), validando que la estructura propuesta soporte el cumplimento de los objetivos estratégicos de la compañía. Nota: Los demás niveles de cargos son aprobados por el Comité de Talento Humano.	- Las actas de Junta Directiva en los casos que anlique y los documentos
Controles a Nivel Entidad	C12	Aprobación procedimiento de selección y contratación de personal	Cuando se requiera	El Comité de Talento Humano cada vez que se requiere (con cada modificación a al procedimiento asociado con la selección y/o contratación de personal), revisa y aprueba los cambios a que haya lugar, mediante la validación de los cambios sugeridos en el documento a aprobar.	- Procedimientos y políticas del proceso de selección y contratación
Controles a Nivel Entidad	C13	Monitoreo a Controles de Cumplimiento	Cuando se requiera	El Oficial de Cumplimiento, cada vez que se requiera,(con cada recepción de Informes de Auditoría relacionados con la efectividad en el diseño y/o operatividad de controles de Cumplimiento), revisa el informe presentado por la Gerencia de Auditoría Interna, mediante el análisis de las observaciones y/o resultados de la evaluación. Posteriormente solicita a los dueños de proceso los planes de acción de aquellas situaciones que hayan presentado consideraciones.	
Controles a Nivel Entidad	C14	Validación informe presentado por el Oficial de Cumplimiento	Semestral	El Comité de Auditoria de la Junta Directiva, semestralmente, verifica el informe de gestión presentado por el Oficial Cumplimiento, para ello se validan temas relacionados con los resultados de la gestión desarrollada, el cumplimiento que se ha dado en relación con el envió de los reportes a las diferentes autoridades , la efectividad de los mecanismos e instrumentos establecidos durante el periodo que se reporta, los resultados de las acciones que hayan sido ordenadas por el Comité de Auditoria.	 El informe presentado por el oficial de cumplimiento. Acta del comité de auditoría donde se evidencia la validación.
Controles a Nivel Entidad	C15	Validación de Operaciones Sospechosas	Mensual	El Oficial de Cumplimiento, mensualmente, valida que todas las áreas de Reficar hayan reportado las situaciones sospechosas, para ello verifica que los Dueños de Proceso certifiquen si durante el periodo evaluado, se presentaron operaciones inusuales y/o sospechosas y que requieran algún tipo de investigación especifica. Posteriormente, se presenta un reporte online a la entidad competente.	inusuales del periodo respectivo por parte de la entidad competente Certificaciones mensuales enviados por los dueños de proceso.
Controles a Nivel Entidad	C16	Aprobación del Manual de Gestión Administrativa	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada cambio en los estatutos de la sociedad que lo impacte o por solicitud interna de la compañía), revisa y aprueba el Manual de Gestión Administrativa, mediante la validación de los cambios propuestos por la vicepresidencia Financiera, presentados en la reunión de Junta Directiva.	 Manual de Gestión Administrativa aprobado por la Junta Directiva publicado en la intranet de Reficar. Acta de Junta Directiva.
Controles a Nivel Entidad	C17	Revisión y Actualización del Manual de Procedimiento para Contratación	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada actualización) aprueba el Manual de Contratación, mediante la validación de los cambios presentados en la reunión de Junta Directiva, el cual establece las normas de contratación aplicables cuando la compañía actúa como contratante en desarrollo de las actividades relacionadas con el giro ordinario de sus negocios, una vez aprobado este documento es divulgado y publicado en la intranet por la Dirección de Compras y Contratación.	 en su version mas actualizada. Manual de procedimientos para contratación publicado en la intranet Correo electrónico o comunicación de divulgación del Manual con las
Controles a Nivel Entidad	C18	Revisión y Actualización del Manual para la Administración y la Gestión de Contratos	Cuando se requiera	El Presidente, cada vez que se requiera (con cada modificación que pueda presentar el documento), aprueba las actualizaciones al Manual para la Administración y la gestión de Contratos, mediante la revisión de la información preparada por el Director de Administración de Contratos, dicho manual establece los parámetros para realizar el seguimiento a la ejecución de los contratos desde el punto de vista técnico, administrativo y financiero.	- Manual para la Administración y la Gestión de Contratos aprobado y publicado en la intranet.



Proceso / ELC	ld Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Controles a Nivel Entidad	C19	Revisión y Actualización del Manual del Sistema de Autocontrol y Gestión del riesgo del lavado de activos y financiación del terrorismo,SARLAFT y procedimientos anticorrupción, antifraude, conflicto de interés y regalos	Cuando se requiera	de activos y tinanciación del terrorismo SARLAFT y procedimientos anticorrunción	 Acta de Junta Directiva donde se menciona la aprobación del manual en su versión más actualizada. Manual de Procedimientos para la Prevención de Lavado de Activos / Lucha contra la Financiación del Terrorismo, Anticorrupción, Antifraude,
Controles a Nivel Entidad	C20	Comité de Riesgos (Corporativo)	Trimestral	El Comité de Riesgos Corporativo, trimestralmente(no necesariamente marzo-junio- septiembre-diciembre), revisa el estado de la Gestión de Riesgos Empresariales, validando el estatus de los principales riesgos identificados, su priorización y recomienda cuando aplique, sobre los planes de tratamiento para su mitigación, mediante la presentación efectuada por el Profesional de Gestión de Riesgos de Reficar.	I-LISTA DE ASISTENCIA CON IOS NATTICINANTES AL COMITE
Controles a Nivel Entidad	C21	Revisión y Actualización de la Política de Gestión de Riesgos	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada cambio en la política, requerido por la Casa Matriz o necesidades internas de la compañía) revisa y aprueba la Política de Gestión de Riesgos, para lo cual valida los lineamientos del Sistema de Gestión de Riesgos y su aplicación para la empresa. La Política y sus cambios son socializados a la organización a través de los canales de comunicación corporativos existentes.	de Gestión de Riesgos de Reficar. - Política de Gestión de Riesgos de Reficar aprobada. - Soporte socialización de la nueva versión y publicación en la Intranet
Controles a Nivel Entidad	C23	Aprobación de la Política de Responsabilidad Social	Cuando se requiera	El Presidente, cuando se requiera (con cada modificación de la política), aprueba la Política de Responsabilidad Social y las actualizaciones a que haya lugar, validando que los cambios presentados en el documento fueron previamente revisados por la Vicepresidencia Jurídica y de Asuntos Corporativos y el comité de Gobierno Corporativo.	- El documento debidamente firmado por el Presidente y publicado por
Controles a Nivel Entidad	C24	Plan Estratégico de Tecnología - PETI	Anual	El Comité Estratégico de TI conformado por el Vicepresidente Administrativo y el Gerente de TI, anualmente aprueba el plan estratégico de TI (PETI) el cual contiene las iniciativas de TI y su presupuesto asignado en función a la prioridad de los requerimientos del negocio, mediante la reunión de Comité efectuada.	- Plan estratégico y operativo de TLy aprobado por el Comité Fiecutivo
Controles a Nivel Entidad	C25	Aprobación Política de Seguridad de la Información	Cuando se requiera	El Vicepresidente Administrativo, cada vez que se requiera su actualización, aprueba la Política de Seguridad de la Información de Reficar; la cual es publicada en la intranet corporativa con el fin que sea conocida y aplicada por el personal de Reficar y terceros que estén cubiertos bajo las normativas de la política, mediante la revisión de versión final de la Política de Seguridad de la Información.	- Política de seguridad de la información publicada en la intranet corporativa, preparada por el Gerente de TI y aprobada por el
Controles a Nivel Entidad	C26	Aprobación de la Directriz de Comunicaciones	Anual	El Vicepresidente Jurídico y de Asuntos Corporativos, anualmente, aprueba la directriz de Comunicaciones de Reficar, validando la información clave o relevante a ser comunicada, el público objetivo ,los canales de comunicación a ser utilizados y las estrategias de comunicación.	 Directriz de Comunicaciones firmada por el Vicepresidente Jurídica y de Asuntos Corporativos, Nota: Esta evidencia esta en custodia el área de comunicaciones de Reficar. Este control opera como esta descrito a partir del 1 abril de 2016.
Controles a Nivel Entidad	C30	Revisiones por parte del Staff Meeting Comité	Mensual	El Staff Meeting Comité, (compuesto por: el Presidente y los Vicepresidentes de la Empresa) mensualmente, revisa los temas gerenciales de la sociedad y establece los lineamientos a las diferentes áreas, mediante la discusión de temas como: avance del proyecto de expansión, productividad, avance físico, uso presupuestal, alertas de la comunidad, problemas de caja, etc.	- El formato de acta y/o certificación de la reunión en la cual se dejará constancia de los compromisos adquiridos, diligenciado y comunicado
Controles a Nivel Entidad	C31	Seguimiento Cierre General del Proyecto de Expansión	Quincenal	El Comité de Seguimiento del Cierre del Proyecto, quincenalmente valida la ejecución del cronograma de cierre, a través del monitoreo a los compromisos establecidos en el plan de trabajo construido de acuerdo con los lineamientos de la directriz 13 de Ecopetrol, y el estándar de close out para el cierre de proyectos de Shell. Página 12 de 14	- Presentación realizada al comité y Lista de asistencia.



Proceso / ELC	ld Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Controles a Nivel Entidad	C32	Selección de los miembros del Comité de Auditoría de la Junta Directiva	Cuando se requiera	experiencia, conocimiento e independencia requeridos, a través de la evaluación de cada uno de los candidatos. Por otra parte, dos de los tres miembros del Comité de Auditoría Junta Directiva, en su	archivado en la carpeta física "Comité de Auditoría de la Junta Directiva". Esta carpeta es administrada por el Vicepresidente Jurídico y de Asuntos Corporativos. - Acta de Junta Directiva con el nombramiento de los miembros del comité de auditoría custodiada por la Vicepresidencia Jurídica y de
Controles a Nivel Entidad	C33	Comité de Auditoría de la Junta Directiva	Trimestral	El Comité de Auditoría de la Junta Directiva, trimestralmente (o cuando se requiera), se reúne para cubrir la agenda de supervisión y monitoreo incluyendo entre otros los siguientes aspectos: - Revisión de los estados financieros de Reficar - Seguimiento a las auditorías internas y externas - Monitoreo y recomendaciones al control interno de la organización - Seguimiento al sistema de gestión de riesgos - Seguimiento y monitoreo a las denuncias de fraude - Seguimiento a las denuncias que involucren funcionarios de dirección y la alta gerencia. - Seguimiento al cumplimiento de la Política de Prevención y Control de Lavado de Activos.	
Controles a Nivel Entidad	C35	Aprobación de la Independencia de la Función de Auditoría	Cuando se requiera	El Comité de Auditoria de la Junta Directiva, cada vez que se requiera, aprueba la independencia de la Función de Auditoría, verificando que el personal que la conforma es de dedicación exclusiva y que es independiente funcional y jerárquicamente de las áreas o procesos de la Compañía.	reporte funcional y administrativo de la Gerencia de Auditoría Interna
Controles a Nivel Entidad	C36	Aprobación del presupuesto anual	Anual	La Junta Directiva, anualmente aprueba el presupuesto, revisando que los costos, gastos, inversiones y necesidades de recursos estén alineados con los objetivos estratégicos de la compañía.	I- Presentación de costos gastos inversiones y necesidades de recitros