

				Descrinci	ión Riesgo		Rie	sgo Inherente		Controles	Ri	sgo Residual			Acciones asociadas al control	Monitoreo y Revisión			
ID Proceso	Subproces	o Objetivo	ID Riesgo	Causa	Riesgo	Consecuencia	Probabilidad	Impacto Zo	ona del	ld Control	Probabilidad	Impacto	Zona del	Periodo de Eiecución	Acciones Registro	Acciones	Responsable	Indicador	Fecha
			15 III Cago	Vincular terceros reportados en listas restrictivas	inc.go	Consecución	rioddinad	R		C8 Consulta en listas restrictivas	110000000000000000000000000000000000000	Шроско	Riesgo	Cuando se requiera	El Profesional de Compras y Contrataciones, cada vez que se requiera (con cada documento vinculante), revisa que el proveedor no se encuentre reportado en listas restrictivas o que el informe de pre evaluación sea apto, validando el pantalliazo generado desde la plataforma de OFAC o Wold Compliance o resultado del informe de Cofase, de acuerdo a lo establecido en procedimiento para la Sestión de Compras y Contratación, y Firmada por el área de Control Documento de Cofase, de acuerdo a lo establecido en procedimiento para la Sestión de Compras y Contratación de Reficar.		N/A	N/A	N/A
Compras : RC001 Contratació Corporativ	n Contratació	contratados por el EPC del proyecto)	R6	Desconocimiento de los terceros a vincular(Dirección, teléfono, composición accionaria, entre otros)	Establecer relaciones comerciales con terceros involucrados con el lavado de activos y financiamiento del terrorismo	Cumplimiento	Probable	Critico Mo	luy Alto	Verificación del cumplimiento de los requisitos para creación de proveedores a nivel de la maestra de proveedores	Raro	Grave	Bajo		El profesional de Datos Maestros, cada vez que se requiera (con cada solicitud de creación de un proveedor), revisa la completitud (Compliance (todos los proveedores), v consistencia del formulario de Registro de proveedor nacional o extranjero y que el proveedor no se encuentre vinculado en niaguna lista restricitva, consultando el mismo en el aplicativo World Compliance de acuerdo con lo establecido en el procedimiento para la Gestión de Datos Maestro de Terceros. - Creación de proveedores en SAP. - Imagen de pantalla del resultado de la validación en World Compliance (todos los proveedores), v consistencia de la validación en pag. Procuraduría Grál. de la Nación y Policia Nacional, (solo para proveedores Nacionales). - Creación de proveedores en SAP.	N/A	N/A	N/A	N/A
		organizacionales.		Presentación de documentación falsa por parte del tercero						Verificación del cumplimiento de los requisitos para creación de proveedores a nivel de la maestra de proveedores					El profesional de Datos Maestros, cada vez que se requiera (con cada solicitud de creación de un proveedor), revisa la completitud (compliance (todos los proveedores), y consistencia del formulario de Registro de proveedor nacional o extranjero y que el proveedor no se encuentre vinculado en ninguna lista restrictiva, consultando el mismo en el aplicativo World Compliance de acuerdo con lo establecido en el procedimiento para la Gestión de Datos Maestro de Terceros. - Formulario de registro de proveedores, vacionales), - Formulario de registro de proveedores (con sus anexos. - Creación del proveedores en SAP.	N/A	N/A	N/A	N/A
				Recibir dádivas para la selección de proveedores						Ver Matriz Controles - Controles a Nivel de Entidad control "Disponibilidad de mecanismos para la recepción de casos o situaciones que se refieren a comportamientos inadecuados".				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
										C7 Verificación de propuestas recibidas				Cuando se requiera	El Profesional de Compras y Contrataciones en conjunto con el área solicitante, cada vez que se requiera (en Concursos y con cada recepción de ofertas), verifican que las protestas hayan sido recibidas de acuerdo a la fecha y hora limite de recepción, que los proveedores que este participando sean coherentes con los inivitados. Con el fin de asegurar que no se incluyan proveedores que puedan viciar el proceso de selección.	N/A	N/A	N/A	N/A
				Manipulación de la información del proceso de contratación						Verificación del cumplimiento de los requisitos para creación de proveedores a nivel de la maestra de proveedores				Cuando se requiera	El profesional de Datos Maestros, cada vez que se requiera (con cada solicitud de creación de un proveedor), revisa la complettud compositiva de compositiva de l'ompelance (todos los proveedores), vonsistencia del formulario de Registro de proveedor nacional o extranjero y que el proveedor no se encuentre vinculado en ninguna lista restrictiva, consultando el mismo en el aplicativo World Compliance de acuerdo con lo establecido en el procedimiento para la Gestión de Datos Maestro de Terceros. - Creación de Datos Maestro de Terceros. - Creación de proveedores en SAP.	N/A	N/A	N/A	N/A
		Gestionar el proceso de abastecimiento de bienes y servicios de la sociedad (a								C2 Verificación de documentación soporte de la necesidad de compras y/o contratación					El Profesional de Compras y Contrataciones, cada vez que se requiera (con cada necesidad de compra o contratación), revisa la -Aceptación y/o observaciones del profesional en el portal de Compras y solicitud cargada en el sistema, validando el formato diligenciado e información adjunta en el portal de Compras y Contratación. Contratación.	N/A	N/A	N/A	N/A
RC002 Contratació Corporativ	n y Contratació	excepción de los bienes o servicios n Cor contratados por el EPC del proyecto) oportunamente de acuerdo con las necesidades y políticas de la compañía en	R7		Contratación de bienes o servicios generando favorabilidad hacia un proponente	Cumplimiento	Probable	Critico Mu	luy Alto	C9 Evaluación de Ofertas	Raro	Grave	Bajo	Cuando se requiera	El Comité evaluador, cada vez que se requiera (con cada contratación por concurso), revisa que el proveedor cumpla con los aspectos técnicos, económicos y documentales en su oferta, mediante la validación de la documentación soporte y los criterios informe del comité evaluador. de evaluación establecidos en los términos de referencia y sus anexos.	N/A	N/A	N/A	N/A
		función del cumplimiento de las metas organizacionales.								C9 Evaluación de Ofertas				Cuando se requiera	El Comité evaluador, cada vez que se regulera (con cada contratación por concurso), revisa que el proveedor cumpla con los aspectos técnicos, económicos y documentalse en su olerat, mediante la validación de la documentación soporte y los criterios - Informe del comité evaluador, de evaluación establecidos en los términos de referencia y sus anexos.	N/A	N/A	N/A	N/A
				Omitir condiciones o requisitos técnicos, jurídicos, financieros establecidos en la selección de proveedores						Revisión de la Vicepresidencia Juristica a los Términos de C4 Referencia y Documentos de formalización comercial (Minuta, Contrato, Otrosies)				Cuando se requiera	El Alogado, para cada inicio de un proceso de selección, revisa los términos de referencia y documentos de formalización comercial (minuta de contratos), validando que las cisusulas jurídicas cumplan con las normas legales, efectuando análisia a cada volumentos suministrados, en caso de identificar ajustes estos serán informados al profesional de compra y confirmandos su revisión (solo para Concursos). Vo.Bo del abogado a los documentos de formalización comercial (Minuta de contratos) en el formato establecido o correo electrónico un contratorión para su modificación. (Minuta de contratos) en el formato establecido o correo electrónico enviado por el Abogado confirmando su revisión.	N/A	N/A	N/A	N/A
										C11 Revisión de pólizas de seguros				Cuando se requiera	El Administrador del contrato, cada vez que se requiera (con la emisión de las pólizas de seguros requeridas contractualmente por Reficat), valida que estas pólizas se encuentren revisadas por el Pordesional de Seguros, para ello verifica que el formato de Arevisión y Aprobación de Garantías se encuentre firmado por este funcionario. Profesional de Seguros. Póliza Original. Nota: Este control aplica únicamente para contratos u ordenes de compras con empresas nacionales a los que se les ha requerido pólizas.	N/A	N/A	N/A	N/A
										CS Revisar y liberar el Pedido y/o Contrato Marco en SAP					El Funcionario autorizado, cada vez que se requiera (con cada liberación), basado en la estrategia de liberación definida en SAP, pudadando la al Manual de Ceistrio Administratada, vervias y libera el pedido en el sistema por medio de la transación MEZPIA (Del sistema Deha estienca se puede colectionemente por la transación MEZPIA (De manera similar para la liberación de Contratos Marco, se realiza a través de la consciultar a transación MEZPIA (Del trans	N/A	N/A	N/A	N/A
		Gestionar el proceso de abastecimiento de bienes y servicios de la sociedad (a expención de los hienes o servicios		Recibir dádivas para liberar entradas de						Parámetros de tolerancia en SAP para recibo de bienes				Permanente	El Sistema SAP R/3, permanentemente, no permite que se realicen recibos de bienes y/o servicios, por cantidades mayores a las registradas en los pedidos. Con el fin de asegurar que las entradas de bienes y servicios realizadas por las transacciones MiGO y MESIN correspondan a bienes y/o servicios recibidos conforme ao los estipulos de ericontra un obre de compra. Mensaje de error del sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A
RC003 Contratació Corporativ	n Contratació	contratados por el EPC del proyecto)	R8	compras o servicios sin naber recibido el bien o servicio	Ejecución y cierre de contratos de forma irregular para beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Probable	Critico Mu		Revisión a la ejecución servicio o recibo del bien de documentos de Órdenes de Compras/contrato cargado: en SAP	a Raro	Grave	Bajo	Cuando se requiera	El Administrador del Contrato, cada vez que se requiera, (para cada pago a un proveedor), revisa el cumplimiento a satisfacción - Liberación de la entrada de servicios en el sistema SAP. Dicha evidencia de los bienes y/o servicios recibidos, validando lo estipulado en la Orden de Compra/Contrato, en caso de no encontrar se puede consultar a través de la transacción ME23N (pedidos). observaciones, libera la entrada de servicios en SAP, mediante la transacción MES para Contratos o MES4 para Compras - El acta y/o documento que soporte el recibio del bien o servicio.	N/A	N/A	N/A	N/A
				Recibir dádivas para anticipar el proceso de						C19 Informe de Seguimiento y Control de Contratos REFICAR.	-			requiera	El Gestor de Contrato, cada vez que se requiera (de acuerdo al Manual para la Administración y gestión de Contratos REFICAR), - Informe de Seguimiento y Control con la firma del Gestor remitido al valida la ejecución del contrato, realizando un informe de seguimiento con destino al Administrador de Contrato. El Administrador del Contrato, cada vegu se requiera (no cada lajudación de contrato que requiera esta de lagudación según - Acta del contrato del contrato (mada y ordinador).	N/A	N/A	N/A	N/A
				liquidación sin el cumplimiento de los requisitos						C16 Validación de que los contratos sean liquidados				Cuando se requiera	Li Administration de Lontrato, casa vez que se requiera (con casa ajunación de contrato que requiera acta de liquidación según - Acta de liquidación intan del contrato immasa por el administración y del Administración y destin de Contratos, revisa el acta de liquidación entregada por el Gestor del contrato. Acta de liquidación intan del contrato en custodia del área de validando que este documento este acorde con la ejecución real del contrato. Control Documental.	N/A	N/A	N/A	N/A



10) Proceso	Subproceso	Objetivo	Descripcio	ón Riesgo		Ries	sgo Inherente	Zonz dol	Controles	Riesgo Resi	dual	Dariada da	Acciones asociadas al control		Monitoreo y Rev	isión		Fecha
			ID Riesgo	Causa	Riesgo	Consecuencia	Probabilidad	Impacto	Riesgo C	introl	Probabilidad Impact	Riesgo	Ejecución	Acciones	Registro	Acciones	Responsable	Indicador	
										C6 Validación de Información y Causación de Facturas			Cuando se	El Analista de Cuentas por Pagar, Cuando se requiera (al momento de la causación de una factura que está relacionada con un orden de pedido o contrato) valida las cuentas contables, impuestos, cuentas bancarias, vias de pago, fecha base de pago, que e valor de la factura sea igual a la entrada de servicios y que el emisor de la factura concuerde con el titular del correspondiento	l - Log en Process Director "Documentos contabilizados", con el campo N°	N/A	N/A	N/A	N/A
										Ver Matriz Controles - Proceso Determinación de costos. Control "Aprobar la Creación y/o Eliminación de datos maestros (Objeto de Costos)"			N/A	vaior de la tactura sea giusi a a entrasa de servicios y que el emisor de la tactura concuerte con el tituar del correspondienti contrato, lo anterior, a través de la transacción MIRO y/o módulo Fl, en caso de no encontrar observaciones procede con I causación de la factura. N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
				Alteración de la información soporte para pago						C4 Análisis y Ajuste de partidas abiertas de cuentas por pagar			Mensual	El Analista de Cuentas por Pagar, mensualmente revisa el saldo de las cuentas por pagar, mediante la generación del reporte través del módulo BW de SAP, revisa y realiza seguimiento a las partidas abiertas superiores a 30 días, registra los ajustes que s requieran.		N/A	N/A	N/A	N/A
										Cl3 Aceptación cesión de créditos o endoso de facturas			Cuando se requiera	El Analitat de Cuentas por Pagar, cuando se requiera (cesión de créditos o endoso de facturas), verifica que estén debidament antorizados mediante la revisión de los siguientes documentos: - Factura endosada a la compañía con la cual el proveedor realita la negociación - Carta firmada por el Representante legal del proveedor autorizando la cesión a la Compañía con la cual se realizó la negociación. - Carta emitida por la Vecpresiedencia responsable de contrato de aceptación del endoso para el tercero beneficiario del pago, el donde se establece que la inicia responsabilidad de Refizar es el pago de la factura y lo exime de cualquer perjuicio, daho investigación. En el evento en que se presenten cesiones pactadas en los contratos, no se requieren las cartas mencionadas previament teniendo en cuenta que dicho documento ha sido aceptado y firmado por Reficar y el proveedor. Existen algunos casos en los cuales el endoso es permanente para el pago de todas las facturas, en estos casos se emitirá un única carta de socilicula por parte del tercero y una única carta de aceptación de endoso permanente por parte de la Vecepresidencia encargada.	- Cartas de solicitud del proveedor y la carta de aceptación de Reficar las cuales quedan anexas a la factura original, en custodia del proveedor de administración documental. - Para el caso de las cartas de endoso permanente se guardan en la carpeta del contrato en custodia del proveedor de administración documental.	N/A	N/A	N/A	N/A
										C15 Autorización del pago de Anticipos a trabajadores			requiera	El Funcionario autorizado según el Manual de Gestión Administrativa, cuando se requiera, autoriza el pago de anticipos trabajadores, para lo cual valida el concepto y valor del mismo mediante el sistema de Gestión de Viajes y en el sistema SAP.	Annabasida dal antisian an al alatana CAR	N/A	N/A	N/A	N/A
				Manipulación de la información de anticipos						Revisión de la correcta legalización de Anticipos - Trabajadores y Proveedores			Mensual	Los Analistas de Contabilidad, mensualmente verifica que se haya realizado la correcta legalización de anticipos hechos trabajadores y proveedores, para lo cual se genera un reporte de anticipos pendientes de legalizar en el cual se analizan aquello que presenten una antigliedad superior a 30 dias para el caso de trabajadores y 60 dias para proveedores y se efectúa gestión par su pronta legalización. Para los anticipos a trabajadores superiores a 30 dias se realiza gestión administrativa de cobro y posteriormente se envía par descuento de nomina. Para los anticipos a proveedores se les envía correo electrónico a los gestores de los contratos para que expliquen la antigüeda de la partida.	fechas de elaboración por parte del Analista de Contabilidad y de revisión del Gerente de Contabilidad. - Documentación que soporte la gestión realizada a las partidas conciliatoria tales como correos, comunicaciones u observaciones en	N/A	N/A	N/A	N/A
			Generar estados financieros (bajo la normatividad local vigente (IFRS, COLGAAP-	a terceros						C17 Autorización y Aplicación de Anticipos a Proveedores			Cuando se requiera	El Analista de Cuentas por Pagar, cuando se requiera (pagar un anticipo a proveedor), verifica la autorización y aplicación de anticipos a proveedores, mediante la validación de la cuenta de cobro aprobada por el gestor técnico del contrato u orde compra, y la verificación de que el valor corresponda con lo establecido en el contrato u orden de compra.	- Log en Process Director " Documentos contabilizados", con el campo N° Doc. factura diligenciado	N/A	N/A	N/A	N/A
RCO	04 Gestión Contable	Cuentas por	RCP) de manera confiable, razonable, correcta , oportuna y completa, para la entrega a grupos de interés con el fin de R4		Registrar contablemente obligaciones inexistentes para beneficio propio o para favorecer		Probable	Grave	Alto	Ver Matriz Controles - Proceso Tesorería. Control - "Validación de los registros de Tesorería a través de las Conciliaciones Bancarias e inversiones"		Bajo	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
			cumplir con las obligaciones normativas de la compañía, las necesidades de los usuarios de los Estados Financieros y con		a un tercero					C18 Aprobación Registro Comprobantes Manuales				El funcionario responsable según el procedimiento de Control de Comprobantes Manuales y Anulaciones, cada vez que s requiera (ajustes o reclasificaciones manuales) aprueba el comprobante contable, validando el registro efectuado.	 El comprobante generado por el aplicativo SAP, firmado por el Funcionario responsable según el Procedimiento de Control de Comprobantes Manuales y Anulaciones. 	N/A	N/A	N/A	N/A
			las diferentes entidades de control.							CS Revisión entradas de servicio			Monruel	El Analista de Cuentas por Pagar, mensualmente revisa el datalle de la cuenta EMRF a traves del reporte generado por el sistema validando que las entradas de servicio para las cuales no se ha recibido factura no superen 30 dias de antiguedad. En caso de identificar partidas abiertas superiores a 30 dias el analista envía un correo electrónico a los administradores de contrato para que efectúen la gestión ante el proveedor, para que éste facture y/o el administrador anule la entrada, en e siguiente periodo.	Gerente de Contabilidad y la cual se encuentra en custodia del analista de Cuentas por Pagar. I - Correo electrónico enviado a los administradores del contrato para que	N/A	N/A	N/A	N/A
				Registro de cuentas por pagar sobre servicios no prestados						C7 Control de cargos posteriores			Trimestral	El Analista de Cuentas por Pagar, trimestralmente revisa partidas con movimientos débitos diferentes a la cuenta EMRF, mediant un adalisis cruzado generando un reporte del movimiento contable efectuado a través de la transacción S.A.IR_87101006 para e trimestre correspondiente, en caso de identificar partidas con movimientos débitos diferentes a la cuenta EMRF se solicitarán la explicaciones correspondientes.	Reporte impreso con las explicaciones descritas y las firmas de elaboración del analista de cuentas por pagar y aprobación por parte del Gerente de Contabilidad, almacenada en la carpeta de "Cargos posteriores". Soporte de Validación IPE (esta evidencia opera a partir octubre 2016)	N/A	N/A	N/A	N/A
										C8 Validación de Información y Causación de Facturas SAP R/3			Cuando se requiera	El sistema SAP, cada vez que se requiera (contabilizar una factura), valida que la hoja de entrada se encuentre debidament liberada por el administrador del contrato designado en SAP, de lo contrario no permite realizar su contabilización.	- La parametrización del sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A
										C12 Generación automática de autorizaciones para modificar comprobantes de causación.				El sistema SAP, permanentemente, genera una nueva aprobación al modificarse los siguientes campos: - Concepto y receptor de pago - Cuenta bancaria accidad Dichas modificaciones solo podrán ser aprobadas por el funcionario autorizado de acuerdo con el manual de gestió administrativa.	- Log de autorizaciones realizadas en el sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A
										C11 Entrada de Mercancia Vs Información de la Factura			Permanente	El sistema SAP, permanentemente, impide contabilizar una factura presentada con cantidades o valores diferentes a los reflejado en la entrada de mercancia, mediante el mensaje de error en el sistema SAP en el momento en que se intenta causar una factur con un valor y/o cantidad diferente a la entrada de servicio.	- Parametrización del sistema. - Correo electrónico enviado por el analista de cuentas por pagar al administrador y o el soporte de la devolución de la factura cuando se modificó el valor de la entrada por un valor diferente.	N/A	N/A	N/A	N/A
										C10 Restricción automática de causación de facturas			Permanente	El sistema SAP, permanentemente impide contabilizar a un mismo proveedor más de una factura con el mismo número, moneda sociedad, fecha de documento de factura, importe bruto de la factura, mediante el mensaje de error en el sistema en el momento cuando se intenta causer una factura más de una vez.		N/A	N/A	N/A	N/A
				Colusión para la Recepción duplicada de una misma factura (dos copias)						C4 Análisis y Ajuste de partidas abiertas de cuentas por pagar				El Analista de Cuentas por Pagar, mensualmente revisa el saldo de las cuentas por pagar, mediante la generación del reporte través del módulo BW de SAP, revisa y realiza seguimiento a las partidas ablertas superiores a 30 días, registra los ajuntes que o requieram.		N/A	N/A	N/A	N/A
										Ver Matriz Controles - Proceso Tesorería. Control - "Validación de los registros de Tesorería a través de las Conciliaciones Bancarias e inversiones"			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
				Complicidad entre funcionarios involucrados en el proceso y terceros						C9 Aprobación de causación de facturas				El sistema SAP, cada vez que se requiera (al momento de causar una cuenta por pagar directamente en el módulo F), valida que e documento tenga asociado el código del funcionario Autorizado responsable de liberar el pago, registrado por el analista d Cuentas por Pagar según el Manual de Gestión Admistrativa	l - Log de autorizaciones realizadas en el sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A



ID Proceso	Subproceso Objetivo	ID Riesgo	Descripció Causa	ón Riesgo Riesgo	Consecuencia	R Probabilida	Riesgo Inher	erente to Zona del	l Id	Controles Proba	Riesgo Residu	al Zona del	Periodo de	Acciones associadas al control Acciones	Registro	Monitoreo y Revisión Acciones	Responsable	Indicador	Fecha
								Riesgo		Aprobación Registro Comprobantes Manuales		Riesgo	Cuando se	El funcionario responsable según el procedimiento de Control de Comprobantes Manuales y Anulaciones, cada vez que			N/A		N/A
										Aprilosción Region Comprocernes Mantales Verificación Subsidios Mandato				requiera (giustes o reclasificaciones manuales) aprueba el comprobante contable, validando el registro efectuado. El Gerente de Contabilidad, mensualmente verifica que el valor registrado por concepto de subsidio sea consistente con el va informado por la Vicepresidencia de Suministro y Mercadeo - VSM, mediante la conciliación de la información de subsidi realizada por el Analista de Contabilidad. De existir diferencia el analista contable gestiona las mismas y solicita aprobación de ajuntes que se requieran.	Comprobantes Manuales y Anulaciones. - Conciliación "Subsidio", archivada en la carpeta física en custodia del analista contable con la firma de quien elabora y quien revisa (mensual).	N/A	N/A	N/A	N/A
									C31	Verificación de la correcta aprobación de comprobantes manuales			Mensual	El Gerente de Contabilidad, mensualmente, verifica que los comprobantes de contabilidad manuales provenientes de otras áre se encuentren aprobados, por los niveles de Autorización respectivos de acuerdo con el "Procedimiento y control comprobantes manuales y anulaciones" para la sociedad COO2, Mediante la revisión del listado generado de SAP contra l documentos físicos.	eas . Listado Consecutivo de Comprobantes generados en el mes extraído del del sistema SAP con el vo.bo del Gerente de Contabilidad. Soporte IPE (esta evidencia opera a partir de octubre 2016)	N/A	N/A	N/A	N/A
									C32	Aprobación de la anulación de documentos contables COO2			Cuando se requiera	Para la sociedad COO2 el Lider Funcional de Fl, cada vez que se requiera anular un documento, verifica que se encuentre aproba por el gerente del área que origina la anulación de acuerdo con el "Procedimiento y control de comprobantes manuales anulaciones", mediante las transacciones FBOB, FBRA y MRBM (según aplique).		N/A	N/A	N/A	N/A
									C33	Aprobación de la anulación de documentos contables MDTO			Cuando se requiera	Para la sociedad MDTO el Contador de Reportes y/o Analista de Contabilidad cada vez que se requiera una anulación, verifica q la anulación se encuentre aprobada por el Gerente de Contabilidad, dichas anulaciones son realizadas a través de las transaccion FBO8 o FBRA (según apilique).		N/A	N/A	N/A	N/A
									C34	Ejecución de procesos automáticos sólo por personal autorizado			Mensual	El sistema SAP R/3, mensualmente ejecuta los cálculos de los procesos automáticos de Valoración moneda extranjera pa FI(Transacción FAGL_FC_VAL) y CML (Transacción TPM1) y Depreciación y amortización (Transacción AFAB), asegurando que ejecución de estos procesos sea realizada únicamente por el personal autorizado.	la identifica el ejecutor del proceso, fecha de ejecución y registros afectados.	N/A	N/A	N/A	N/A
			Manipulación de registros contables						C35	Revisión SD FI Mandato			Mensual	El Contador de Reportes y/o Analista de Contabilidad mensualmente, valida que el área de logistica de Ecopetrol efectúe el cie facturación de Reficar, verificando los pantaliazos de los módulos SD,remitidos por correo electrónico por parte del área logistica.	de - Correo electrónico con pantallazo de confirmación del cierre de ventas.	N/A	N/A	N/A	N/A
			manipulacion de registros contables						C38	Validación hojas de Cálculo- Excel			Cuando se requiera	electronico.	 Correo electrónico de respuesta Vo.bo. por parte del Gerente de Contabilidad. 	N/A	N/A	N/A	N/A
									C40	Revisión de Cuentas Corrientes Comerciales			Mensual	El Analista de Contabilidad , mensualmente valida los saldos de la sociedad CO02 y Mandato referente a las Cuentas Corrient Comerciales, mediante la comparación de los saldos registrados en ambas sociedades.	- Conciliación de los saldos de la sociedad CO02 y Mandato remitida por correo electrónico. - Soporte IPE (esta evidencia opera a partir de octubre 2016)	N/A	N/A	N/A	N/A
									C41	Revisión de las conciliaciones de Activos Fijos			Mensual	El Gerente de Contabilidad, mensualmente, revisa y aprueba las conciliaciones de activos fijos elaboradas por el Profesional activos fijos, mediante la validación de saldos de las cuentas del módulo AM contra FI, en caso de presentar diferencias se real gestión sobre dichas partidas.	, - Conciliación firmada por el Profesional de Activos fijos y por el Gerente	N/A	N/A	N/A	N/A
									C43	Revisión Informe Estados Financieros			Mensual	El Vicepresidente Financiero, mensualmente periodo Contable, revisa la presentación de los estados financieros del periodi mediante el nadisión de las cifras reportadas de balance, estado de Resultados y demás información del negocio, a través de u reunón de validación en conjunto con la Gerente de Contabilidad. Una vez validada la información, remite la presentación a los miembros de la Junta Directiva. Nota: este control no aplica para el periodo contable de Enero.		N/A	N/A	N/A	N/A
	Cierre contable Creación y modificación de cuentas contables IFRS RCP) de manera confable; aconable, RCP) de manera confable; aconable de manera con									Ver Matriz Controles - Proceso Tesoreria. Control "Validación de los registros de Tesoreria a través de las Conciliaciones Bancarias e inversiones"			N/A	Este control Opera como esta descrito a partir de noviembre de 2016. N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
RC005 Gestión Contable	preparación y revisión de estados financieros Revelaciones a los exelacions en estados e	R14		Alteración de los estados financieros	Cumplimiento	Probable	Critico	o Muy Alto		Ravisión Presentación Estados Financieros	aro Grave	Bajo	Mensual	El Gerente de Contabilidad, mensualmentel periodo Contable), revisa la presentación de los Estados Financieros, validando q los sultores reportados correspondan a los saldo de la versión final del balance de prueba. Nota:	- Presentación Final en Power Point remitida a la Vicepresidencia Financiera por parte del Gerente de Contabilidad.	N/A	N/A	N/A	N/A
	financieros Valoración inventarios MDTO								C25	Cronograma de actividades de cierre			Mensual	El Gerente de Contabilidad, mensualmente, verifica que las áreas hayan ejecutado las actividades asignadas en el Cronograma Cierre divulgado por correo electrónico, mediante la revisión y aprobación de la lista de chequeo de actividades de cier efectuada por el Analista Contable.	calendario de cierre.	N/A	N/A	N/A	N/A
			Registrar contablemente transacciones no autorizadas en periodos previamente						C35	Revisión SD FI Mandato			Mensual	El Contador de Reportes y/o Analista de Contabilidad mensualmente, valida que el área de logistica de Ecopetrol efectúe el cie facturación de Reficar, verificando los pantaliazos de los módulos SD,remitidos por correo electrónico por parte del área logistica.	rre de - Correo electrónico con pantallazo de confirmación del cierre de ventas.	N/A	N/A	N/A	N/A
			cerrados						C28	Validación cierre del periodo contable			Mensual	El Gerente de Contabilidad, mensualmente verifica el cierre contable del periodo en SAP para la sociedades CO02, MDTO y PMR Reficar, mediante la revisión de los pantalliazos que confirman el cierre del periodo, remitidos por parte del lider funcional de l'ANOS. Nota: Actualmente existe un grupo de usuarios de contabilidad con privilegios de efectuar movimientos contables desde la fed de cierre de cuentas por pagar hasta el cierre del periodo establecido en el calendario de cierre, esto con el fin de evit movimientos en el módulo de MM que afecten las cuentas por pagar y por ende resultados y proyectos de la sociedad.	Correo de Confirmación enviado por el Lider funcional de IF al Gerente ha de Contabilidad con los Pantallazo del sistema SAP. arr	N/A	N/A	N/A	N/A
			Subvalorar o sobrevalorar los activos o pasivos						C23	Verificar el correcto registro de la Provisión Inventario de Productos en SAP			Mensual	El Gerente de Contabilidad, mensualmente aprueba el calculo y registro de la provisión de Inventarios de Productos en SAP bi IFRS y COLGAAP, validando que los calculos realizados para determinar el valor de la provisión de inventarios por parte del analis de contabilidad, se encuentren de acuerdo con la normatividad IFRS aplicable para manejo de inventarios, así como el correc resgistro contable.	olo - Correo de aprobación del calculo por parte del Gerente de Contabilidad. On Comprobante Contabile del registro firmado por el Gerente de Contabilidad. - Soporte IPE (esta evidencia opera a partir de octubre 2016)	N/A	N/A	N/A	N/A
									C34	Ejecución de procesos automáticos sólo por personal autorizado			Semestral	Este control opera como esta descritto a partir del 1 de abril de 2016. El sistema SAP R/3, menualmente ejecuta los cálculos de los procesos automáticos de Valoración moneda extranjera pa Fi[Transacción FAG_FC_VAL) y CML (Transacción TPM1) y Depreciación y amortización (Transacción AFAB), asegurando que ejecución de estos procesos sea realizada únicamente por el personal autorizado.	ara - Comprobantes contables de la ejecución de cada proceso, donde se	N/A	N/A	N/A	N/A
			Suplantación de identidad para hacer registros contables inexistentes							Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Sollicitud de asignación o modificación de roles en SAP"			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
			regular consider measures						C37	Control de acceso a carpetas compartidas de Contabilidad			Semestral	El Gerente de Contabilidad, semestralmente revisa que sólo el personal autorizado cuente con privilegios para acceder a información que se almacena en las carpetas compartidas de Contabilidad, validando el listado de los usuarios que acceder dichas carpetas suministrado por el Gerente de Tecnologia. En el evento en el que se identifique personal no autorizado, el Gerente de Contabilidad envía correo electrónico al Gerente Tecnologia para su depuración.	de Tecnologia, confirmando los usuarios y/o informando alguna novedad. - Correo electrónico enviado por el Gerente de Tecnología al Gerente de Contabilidad confirmado los cambios solicitados (según aplique).	N/A	N/A	N/A	N/A
									C43	Revisión Informe Estados Financieros			Mensual	El Vicepresidente Financiero, mensualmente J periodo Contable), revisa la presentación de los estados financieros del period mediante el malsítio de las cifars eportadas de balance, estado de Resultados y demás información del negocio, a través de u reunón de validación en conjunto con la Gerente de Contabilidad. Una vez validada la información, remite la presentación a los miembros de la Junta Directiva. Nota: este control no aplica para el periodo contable de Enero. Este control Opera como esta descrito a partir de noviembre de 2016.		N/A	N/A	N/A	N/A
			Complicidad de funcionarios para cometer fraude o corrupción						C42	Revisión Presentación Estados Financieros			Mensual	El Gerente de Contabilidad, mensualmente(periodo Contable), revisa la presentación de los Estados Financieros, validando q los salores reportados correspondan a los saldo de la versión final del balance de prueba. Nota-	ue - Presentación Final en Power Point remitida a la Vicepresidencia Financiera por parte del Gerente de Contabilidad.	N/A	N/A	N/A	N/A
									C32	Aprobación de la anulación de documentos contables CO02			Cuando se requiera	Para la sociedad COO2 el Lider Funcional de Fl, cada vez que se requiera anular un documento, verifica que se encuentre aproba por el gerente del área que origina la anulación de acuerdo con el "Procedimiento y control de comprobantes manuales anulaciones", mediante las transacciones FBOB, FBRA y MRBM (según aplique).	da de clerente que origina la anulación y aprobación por parte de clerente que origina la anulación. F. Y - Correo de respuesta por parte del Lider Fuccional de FI confirmando la anulación, con el número de anulación del sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A

ID Proceso	Subproceso	Objetivo		Descripci	ión Riesgo		F	Riesgo Inher	rente _ Zona del	Id	Controles	Riesgo Res	idual Zona d	del F	Periodo de	Acciones asociadas al control		Monitoreo y Revisión			Fecha
			ID Riesgo	Causa	Riesgo	Consecuencia	Probabilida	ad Impacto	O Riesgo	Control	Control Prol Conciliación módulos AM y FI (COLGAAP-IFRS)	babilidad Impac	to Riesgo			Acciones erente de Contabilidad, mensualmente, aprueba las conciliaciones del módulo AM contra el módulo Fi bajo COLGAAP[Pesos] RS[Dolares, Pesos) mediante la comparación de los reportes AM y Fi Balance General realizada por el analista de Activos Fijos, el fin de asegurar que los movimientos y saldos de las cuenta mayores (GL) reflejan los movimientos y saldos del libro auxiliar (I).	carpeta física "Activos Fijos" que está bajo la responsabilidad del Analista de Activos Fijos.		Responsable N/A	N/A	N/A
											Verificar registro contable novedad de baja activo fijo Vs. Solicitud de baja (COLGAAP-IRFS)				Cuando se Fijos co	erente de Contabilidad, cada vez que se requiera (con cada baja), verifica que el registro realizado por el Analista de Activos s corresponda con la solicitud realizada por el Gerente del Área solicitante, validando que todas las transacciones por sean stradas correctamente en el sistema y en el período en el cual son solicitadas.	- Soporte vanuacioni IPEL esta evidencia opera a partur de octuore 2015) - Comprobante Contable firmado por el Gerente de Contabilidad. - Acta de bajas de Activos Fijos, ésta tiene que estar firmada por el Gerente de Área solicitante, El Analista de Activos Fijos, Gerente de		N/A	N/A	N/A
Gestión de RC006 Propiedad, Planta y Equipo	Control de co	Mantener contablemente la medición y clasificación adecuada de los bienes tangibles e intangibles adquiridos, onstruidos o en proceso de construcción que generan beneficios a la compañía de icuerdo con la normatividad legal vigente	R7	Manipulación de la información de los activos fijos (Estado, valor, bajas de activos en operación, entre otras)	Asignación irregular de activos fijos para beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Probable	: Grave	Alto	C17	Verificación formato de Creación y/o Modificación de Activos fijos (COLGAAP-IFRS)	Raro Gravi	e Bajo	, -	Cuando se conten requiera Respec	nalista de Activos Fijos, cada vez que se requiera (con cada solicitud de creación y/o modificación de un dato maestro de vos Fijos), valida el formato de solicitud de datos Maestros- Propiedad Planta y Equipo verificando que la información tendia en este documento sea correcta que se encuentre debidamente firmado por el funcionario solicitante y el Gerente pectivo.		N/A	N/A	N/A	N/A
		y el funcionamiento de la operación y proyectos.								C19	Aprobación Bajas de Activos Fijos (COLGAAP-IFRS)				EI Vices requeri - Que la requiera - y el vi	icepresidente Financiero, cada vez que se requiera (con cada solicitud de baja de Activos Fijos), aprueba la baja de activos fijos uerida por el área solicitante, validando en conjunto con la Gerencte de contabilidad: se la solicitud sea realizada por el custodio del activo. se el activo exista en el Sistema. el valor contable el Hibros del activo a dar de baja. « Control Opera como esta descrito a partir del 1 de diciembre de 2016.	- Acta de bajas de Activos Fijos, firmada por el Gerente de Áreal para la sociedad CO02) o jefe de departamento (para la sociedad MOTO), El Analista de Activos Fijos, Gerente de Contabilidad y el Vicepresidente Financiero. - Pantaliazos soporte del sistema de los Activos a dar de baja Formato de Baja de Activos Fijos, firmado por el responsable de los Activos, por de Gerente de Áreal para la sociedad SO02) o jefe de departamento (para la sociedad MDTO). La evidencia se encuetra en custodia del Analista de Activos Fijos.	N/A	N/A	N/A	N/A
				Uso de activos fijos para actividades no relacionadas con la operación de Reficar	_					C20	Disposición de los Activos Fijos dados de baja.				Trimortral	erente de Contabilidad, trimestralmente, revisa el informe de seguimiento de disposición de los Activos Fijos dados de Baja, orado por Profesional de Activos Fijos, validando el cumplimiento de la disposición final del activo definida en el formato de de activos APA.		N/A	N/A	N/A	N/A
										СЗ	Revisión Propuesta Proyectos de Inversión Social				Anual Operad RSE de Nota: E		Vo.bo de la Propuesta de Inversión Social Recibida por parte de los operadores.	N/A	N/A	N/A	N/A
				Seleccionar irregularmente a comunidades para beneficio propio o de terceros						CS	Validación de Programas y Proyectos				El Vice inversio Sosteni Anual Nota: E misma	icepresidente Juridico y de Asuntos Corporativos, anualmente, valida los proyectos que se ejecutarán en cada linea de rissio para cada alo, verificando que estos proyectos correspondan con las lineas de inversión social definidas en la Política tenibilidad y Responsabilidad Social de Reficar. a: En caso de recibir propuestas durante el año, posterior a la aprobación de la inversión social Anual, el control operará de la ma manera.	- Acta de validación de los Programas o Proyectos firmada.	N/A	N/A	N/A	N/A
RC007 Responsabilidad Social Empresarial		Propender por relaciones de mutuo beneficio entre Reficar y sus grupos de interés con el fin de contribuir con la sostenibilidad del negocio.	R4		Establecer relaciones contractuales con operadores o aliados para el desarrollo de proyectos de responsabilidad social para beneficio propio o de terceros y/o seleccionar de manera irregular sus beneficiarios		Probable	: Grave	Alto	C6	Aprobación de proyectos	Raro Gravi	e Bajo	,	El Presi pertine Anual Nota: E misma	control opera como esta descrito a partir del 1 de septiembre de 2016. seridente anaimente, apureba los properciso presentados por el Director de Responsabilidad Social Empresarial, validando la inencia del proyecto y presupuesto del mismo. a: En caso de recibir propuestas durante el año, posterior a la aprobación de la inversión social Anual, el control operará de la ma manera. control opera como esta descrito a partir del 1 de septiembre 2016		N/A	N/A	N/A	N/A
				Desconocimiento de los operadores o aliados y/o sus subcontratistas que desarrollan los programas de responsabilidad social						C4	Validación de Operadores			,	Cuando se operad requiera dictam	iriector de Responsabilidad Social Empresarial, cada vez que se requiera (con cada propuesta del operador), revisa que los radores cumplan con la capacidad técnica y la experiencia necesaria para el desarrollo del proyecto y que cuenten con el amen de sus estados financieros del año anterior por parte de Revisor Fiscal sin salvedad, validando los documentos remitidos el operador.	Empresarial.	N/A	N/A	N/A	N/A
				Sobornos al funcionario del operador o aliado para la selección de los beneficiarios						СЭ	Validación Selección Beneficiarios Proyectos				Cuando se estable requiera Nota:	rrofesional de Gestión Social, cada vez que se requiera (con el inicio de cada proyecto) valida como minimo el 5% de los eficiarios directos seleccionados por el operador, verificando que los mismos cumplas con los criterios de selección hibrárdes en la bela de admanuera.	- Formato de verificación firmado por el Profesional de Gestión Social con la documentación soporte de los beneficiarios validados. - Comunicación al conordes (Es solicia).	N/A	N/A	N/A	N/A
										C10	Validación Cargue de Gastos por Proyecto				validan	sistente del Area de Responsabilidad Social , bimestralmente, revisa las facturas cargadas por el operador para cada proyecto, dando que las facturas soporte(físico) coincidan con el detalle presentado por el operador extraído de su sistema Contable.	Operador en el Reporte mensual.		N/A	N/A	N/A
										C7	Aprobación Fichas Técnicas				requiera hitos a	irector de Responsabilidad Social Empresarial, cada vez que se requiera(con cada proyecto aprobado) aprueba la ficha técnica ada proyecto, validando la sactividades detalladas, cronograma, presupuesto final, criterios de selección de los beneficiarios e a ejecutar en directo de cada proyecto.	Responsabilidad Social y el Responsable por parte del Operador.	-	N/A	N/A	N/A
				Gastos no relacionados con la ejecución de los programas de responsabilidad social						C11	Revisión Avance Proyectos				Mensual validaci /proyec	irector de Responsabilidad Social Empresarial, menualmente, revisa el estado de ejecución de los proyectos, mediante la dación del Reporte elaborado por el Profesional de Gestión Social, el cual contiene el detalle de las actividades por convenio yvecto ejecutadas de acuerdo con la planeación inicial, desviaciones a las mismas y planes de acción para las actividades que senten retrasos.	Social y el Director de Responsabilidad Social Empresarial.	N/A	N/A	N/A	N/A
				empresarial						C13	Aprobación Traslados entre Proyectos				Cuando se memor requiera casos q	uncionario autorizado, cada vez que se requiera (modificaciones a la asignación presupuestal de un proyecto a otro), aprueba cambios en los rubros presupuestales de los proyectos, verificando la razonabilidad de la justificación descrita en el morando elaborado por el profesional de Gestión Social y con el Vo.8o del Director de Responsabilidad Empresarial (para los so que este no actúe como funcionario autorizado). signación del funcionarios autorizados se realiza de acuerdo con el manual de Gestión Administrativa de Reficar.		N/A	N/A	N/A	N/A
Responsabilidad		Propender por relaciones de mutuo beneficio entre Reficar y sus grupos de			Ejecución y cierre irregular de los programas de responsabilidad					C14	Aprobación Traslados entre Rubros de un mismo Proyecto				El Dire Cuando se presup	Director de Responsabilidad Empresarial cada vez que se requiera (con cada solicitud de modificación a la asignación supuestal de un rubro a otro, dentro de un mismo proyecto), aprueba los cambios en los rubros presupuestales, verificando la manibilidad de la justificación descrita en el formato de modificación de ficha técnica, elaborado por el profesional de Gestión	- Formato de modificación firmado por el Director de Responsabilidad	N/A	N/A	N/A	N/A
RC008 Social Empresarial	Gestión Social	interés con el fin de contribuir con la sostenibilidad del negocio.	R5		social para beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Probable	Grave	Alto	-	Ver Proceso Compras y Contratación Corporativo, Control "Revisar y liberar el Pedido y/o Contrato Marco en SAP"	Raro Grav	e Bajo	•	N/A	et. N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
				Liberar entradas de compras o servicios sin haber recibido el bien o servicio						C11	Revisión Avance Proyectos				Mensual validaci /proyec	irector de Responsabilidad Social Empresarial, mensualmente, revisa el estado de ejecución de los proyectos, mediante la dación del Reporte elaborado por el Profesional de Gestión Social, el cual contiene el detalle de las actividades por convenio vyecto ejecutadas de acuerdo con la planeación inicial, desviaciones a las mismas y planes de acción para las actividades que entien retrasos.	Social y el Director de Responsabilidad Social Empresarial.	N/A	N/A	N/A	N/A
										-	Ver Proceso Compras y Contratación Corporativo, Control "Parámetros de tolerancia en SAP para recibo de bienes" Vor Bressos Compras y Contratación Compositivo, Control				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
										-	Ver Proceso Compras y Contratación Corporativo, Control "Revisión a la ejecución servicio o recibo del bien de documentos de Órdenes de Compras/contrato cargados en SAP"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
				Recibir dádivas para anticipar el proceso de liquidación sin el cumplimiento de los requisitos						C11	Revisión Avance Proyectos				Mensual validaci /proyec	irector de Responsabilidad Social Empresarial, mensualmente, revisa el estado de ejecución de los proyectos, mediante la dación del Reporte elaborado por el Profesional de Gestión Social, el cual contiene el detalle de las actividades por convenio yecto ejecutados de acuerdo con la planeación inicial, desviaciones a las mismas y planes de acción para las actividades que senten retrasos.	Social y el Director de Responsabilidad Social Empresarial.	N/A	N/A	N/A	N/A
										-	Ver Proceso Compras y Contratación Corporativo, Control "Validación de que los contratos sean liquidados"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A



					Descripció	ón Riesgo		Ries	go Inherente	:		Controles	Riesgo Re	idual			Acciones asociadas al control		Monitoreo y Revisión			
	D Proceso	Subproceso	Objetivo	ID Riesgo	Causa	Riesgo	Consecuencia	Probabilidad	Impacto 2	Zona del Riesgo	ld Control	Control Prob	pabilidad Impa	Zona del Riesgo	Period Ejecu	de Accio	iones	Registro	Acciones	Responsable	Indicador	Fecha
											CS Env	vvio pagos Via SWITF			Cuand requi	SAP, cada vez que se requiera (para la generación de un medi aprobado en SAP por el funcionario respectivo, con fecha de ven	encimiento, vía de pago y los datos bancarios del beneficiario o naestra de acreedores.	o, el - Log del sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A
					Manipulación de pagos						C8 Vali	ildación de solicitudes para pagos no realizados ediunte SWIFT			Cuand requi	El Gerente de Tesorería cada vez que se requiera, valida que la inf portat bancario, coincida con la información de la corrida de pagor datos bancarios del beneficiario, cuenta a debitar. se Los débitos/pagos no vía SWIFT son: a 1. transferencia SERIA. 2. Compra de divisas 3. Pago PSE 4. Instrucciones para traslado de Fiducias. 5. Pagos de Servicios Públicos por portal bancario.	nformación de la carta de instrucciones o soporte de cargue en os impreta del sistema, validando el beneficiario, monto a pag	el r, -Vo.bo del Gerente de Tesorería en la corrida de Pago (pagos 1,2,3). -Vo.bo Formato en Excel (Pago 4). -Aprobación y confirmación de pagos por Portal Bancario (Pago 5.)	N/A	N/A	N/A	N/A
											C18 Apr	probar las solicitudes de descuentos por pronto pago a oveedores			Cuand	El Garante de Tecorería, cada vez que se requiera (con cada solic	ilicitud del profesional de tesorería), aprueba los descuentos p onibilidad de efectivo en el informe de bancos y que la factura	- correo electrónico del Gerente de Tesorería con su aprobación. - Solicitud de pronto pago enviada por el provedor fadjunto al correo). - Soporte de la cusación de la factura en SAP(adjunto al correo). informe diario de Bancos (en custodia del profesional de tesorería). Dejando como evidencia:	N/A	N/A	N/A	N/A
											C1 Rev	visión Firmas Autorizadas.			Trime	El Gerente de Tesorería, trimestralmente, revisa que el inventaria nante cada entidad financiera, validado la relación de funcionarios financieras. Este Control opera como esta descrito a partir de noviembre de 20	s con firma registrada en la certificación emitida por las entidad	ss - Vo.bo del Gerente de Tesorería en el Reporte de Firmas autorizadas en is las Entidades Financieras correspondiente al corte del periodo de validación. - Certificaciones emitidas por las entidades Financieras correspondientes al corte del periodo a validar.	N/A	N/A	N/A	N/A
RC	Tesorería 009 Administración	y del Rancos	Manejo de Caja y Bancos: Realizar adecuada y oportunamente los movimientos de efectivo de la Compañía dando cumplimiento a las obligaziones	D.C.		Emitir de forma irregular pagos desde cuentas de Reficar para beneficio propio o	Cumplimiento	Probable	Grave	Alto	C6 Vali	ilidación envío Pagos via SWITF.	Raro Grav	e Bajo	Cuand requi		quina. urado en el sistema.	-Log en el sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A
	Riesgo Financie	D	contraídas, y efectuar la administración de las cuentas bancarías.		Falsificación de firmas electrónicas o físicas / Suplantación de identidad	de terceros					C9 Asię	ignación de perfiles en portales			Cuand	El Vicepresidente Financiero cada vez que se requiera actualizar aprueba las modificaciones de la siguiente manera: 26 36 37 38 39 30 30 31 31 32 32 33 34 35 35 36 36 37 37 38 38 38 38 38 38 38 38 38 38 38 38 38	oles" para que el (los) administrador(es) de los portales cree(n MFT".	immado por el ver imalento y evolerente ve escelenta. 2. Para el portar de SWIFT: formato de Roles para pagos SWIFT firmado. 3. Para el Patrimonio Autónomo: Formato de Usuarios y Roles firmado por el VP Financiero y el Gerente de Festoeria. 4. Para el portal de Citibank: formato de solicitud de accesos a Citidirect firmado le Estos documentos son almacenados en la Carpeta electrónica de Tesorería.	N/A	N/A	N/A	N/A
											C10 Moi	onitoreo del acceso a los portales bancarios			Trime			La Carta remitida por los bancos o el log bancario extraido del portal bancario con V.Bo del Gerente de l'escoreria. In: El formato de usuarios y roles en los portales bancarios en caso de el presentar novedades.	N/A	N/A	N/A	N/A
											C11 Asig	ignación de usuarios aprobadores para pagos MT 101			Cuand requi	co asegurar la correcta asignación de roies.	te un memorando dirigido a la mesa de ayuda de Reficar, pa	Memorando firmado por el Vicepresidente Financiero y la confirmación de la mesa de ayuda de Reficar indicando que la actualización se realizó en SAP, la cual es almacenada en SWIFT / Aprobadores en la carpeta	N/A	N/A	N/A	N/A
											C12 Asig	ignación de usuarios que firman Cartas de Instrucciones			Cuand	se El Representante Legal, cada vez que se requiera (incluir o eli	eliminar un autorizador en las entidades bancarias), aprueba	la - Copia de las tarjetas de firmas o cartas aprobadas por el Representante Legal, que se encuentran de forma digital, en la ruta: \Rdcbap01\tesoreria\Apertura y Actualizaciones Bancos	N/A	N/A	N/A	N/A
					Complicidad de funcionarios involucrados en los procesos							er Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de guridad de la Información. Control "Monitoreo de roles p"			N/	N/s	I/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
RC	Administracia Tributaria	Renta Impuesto de ICA Impuesto de IVA	Dar cumplimiento a las obligaciones fiscales de la compañía de manera oportuna, adecuada y eficiente dentro del marco normativo vigente y comprendiendo el manejo fiscal del grupo empresarial.	R5	Desviación de recursos de la compañía para el pago de impuestos locales /nacionales a un particular		Cumplimiento	Poco Probable	Grave	Medio	C5 Rev Ger	visión y Aprobación de los impuestos por parte del grente de Impuestos	Raro Grav	e Bajo	Cuand requi	elaboración de la declaración mediante la revisión y aprobación de		- Lista de chequeo con sus respectivos soportes, con firma de revisión por parte del Profesional de Impuestos y firma de aprobación por parte la del Gerente de Impuestos, la cual se encuentra en la carpeta del alimpuesto correspondiente y es custodiada por el Profesional de Impuestos. - Soporte Validación IPE (esta evidencia opera a partir del 1 de noviembre 2016)	N/A	N/A	N/A	N/A
											C13 Apr	rrobación Ajuste Novedades Periodos Anteriores.			Cuand requi	El Vicepresidente Administrativo, cada vez que se requiera (con ca incrementos salariales para toda la compañía), aprueba los ajusto se reporte de novedades de periodos anteriores elaborado por el fa Talento Humano. Este Control opera como esta descrito a partir del 1 de mayo de 20	stes de novedades de nómina de periodos anteriores, validado I Profesional de Talento Humano, previo vo.bo de la Gerente	or el el Reporte de Novedades de Periodos anteriores firmado por el de Profesional de Talento Humano, Gerente de Talento Humano y Vicepresidente Administrativo.	N/A	N/A	N/A	N/A
RC	011 Talento Huma	Gestión de Nómina	Vincular el Talento Humano competente requerido por la empresa con oportunidad y calidad, que permita garantizar el cumplimiento de los objetivos y proyectos trazados por la compañía.	R13	Alterar la información y registro de nómina (Adición de vacaciones otorgadas, modificación de horas extras, ajustes salariales no autorizados, entre otros)	Alteración de la nómina para beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Poco Probable	Grave	Medio	C15 Rev Hur	visión de la nómina por parte del Gerente de Talento granno	Raro Grav	e Bajo	Mens	al El Gerente de Talento Humano, mensualmente verifica el listado al el reporte de variaciones de planta y listado de totales por concept		Firma de aprobación por parte del Gerente de Talento Humano en: , Listado de Nomina definitivo, junto con la firma de elaborado por parte del Profesional de Talento HumanoReporte de variaciones de Planta y listado de totales por conceptos -Reporte de Novedades de Periodos Anteriores (3 i aplica) En custodía del profesional del Talento Humano.	N/A	N/A	N/A	N/A
											C16 Rev	visión de la nómina por parte del Vicepresidente Iministrativo			Mens	El Vicepresidente Administrativo, mensualmente aprueba la nó Al Momina, el cual contiene el detalle de las variaciones superiores al elaborado por el profesional de Talento Humano y previamente va	al 10% de la nomina a cancelar frente la nomina del mes anteri	Firma de la nómina definitiva por parte del Vicepresidente Administrativo de la companio del naflisis de variaciones con respecto a la findina del mes anterior elaborado y custodiado por el profesional del Talento Humano	N/A	N/A	N/A	N/A

					Descripci	ón Riesgo		Ries	go Inherente		Controles	Riesgo	o Residual			Acciones asociadas al control		Monitoreo y Revisión			
10	Proceso	Subproces	o Objetivo	ID Riesgo	Causa	Riesgo	Consecuencia	Probabilidad	Impacto Zo	ona del	Control	Probabilidad In			Periodo de Ejecución	Acciones	Registro	Acciones	Responsable	Indicador	Fecha
										kiesgo coi	Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Seguimiento al bloqueo o eliminación de accesos usuarios Reficar"		Rie	-sgu	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Creación o modificación de cuentas de usuario en la red"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
			Identificar requerimientos de datos del negocio, así como el establecimiento de		Complicidad de funcionarios o proveedores	Ingreso y utilización de la					Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de Cuentas de usuario SAP (empleados)"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
RCO	12 Gestión de 1	Administrar I datos	los procedimientos para optimizar el uso de la información y garantizar la disponibilidad, calidad , exactitud y protección de la	R4	para cometer actividades de fraude o corrupción	información de los sistemas de información para beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Raro	Grave	Bajo	Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de roles SAP"		Grave Ba	ajo	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
			información del negocío.			, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,					Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Análisis de Vulnerabilidades de Reficar"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de cumplimiento de controles de los servicios tercerizados"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de Conflicto de Segregación de Funciones SAP"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
					Complicidad de funcionarios y/o proveedores para cometer actividades de fraude o corrupción						t Comité Global de Cambios				o el Profesional de tecnologia rembid Cambios SAP: La justificación del requerimiento, a l "Ablerto" en SOLMAN Semanal Nota: Una vez aprobado el cambio, el "Aprobado Comité Global de cambio. Cambios de Infraestructura:	el Presidente del Comité global de cambios modifica el estado del requerimiento en SOLIMAN : 55° resentada en el Comité global de cambios y documentada en el Formato de Requerimiento di onal de tecnología	- Acta firmada del Comité global de cambios, conforme a lo definido en el Reglamento de Comité global de cambios - Aprobación del Presidente del Comité global de cambios en SOLMAN (Solo aplica para cambios sobre SAP) - Formato de Requerimiento de Cambio - FRC firmado por el Profesional de Tecnologia (Solo aplica para cambios de infraestructura)	N/A	N/A	N/A	N/A
			Definir y establecer las actividades que deben seguirse para planificar, evaluar,								Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de Conflicto de Segregación de Funciones SAP"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
RCO	13 Gestión de 1	1 mantenimier	verificar, aprobar y ejecutar una solicitud de cambio en el ambiente operativo de cambio por los usuarios de Refinería de re Cartagena S. A., asegurando que las modificaciones introducidas no generen	R2		Alterar la configuración de los sistemas de información en beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Probable	Grave	Alto	0 Cambios de Emergencias sobre SAP	Raro (Grave Ba		Cuando se requiera funcional), autoriza la ejecución del acuerdo a lo definido en el Procedimi	-		N/A	N/A	N/A	N/A
			un impacto negativo sobre las labores de los funcionarios de Reficar.								Aprobación del ambiente de calidad al ambiente productivo SAP				verifica que los cambios aplicados e	vez que se requiera (con cada solicitud de transporte de una orden al ambiente productivo) en el ambiente de calidad hayan sido previamente probados, validando que en el sistem- ción de la ejecución de pruebas por parte del Lider funcional del módulo y la aprobación de	- OK en el sistema SOLMAN del Profesional de TI asignado para aplicar las	N/A	N/A	N/A	N/A
					Manipular el resultado o ejecución de las pruebas de los requerimientos de cambio					c	3 Ejecución de pruebas para cambios SAP				El Líder funcional, cada vez que se re realizada por la Mesa de ayuda SAP s	requiera (con cada confirmación de la parametrización del cambio), aprueba la configuración sobre el ambiente de calidad, según el requerimiento de cambio inicial, validando el resultado pruebas cargados en el sistema SOIMAN, previo a la aprobación del Dueño del proceso y paso		N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de roles SAP"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de Conflicto de Segregación de Funciones SAP"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Notas:

1. Para los riesgos de cumplimiento se utiliza una consecuencia denominada Cumplimiento (Columna J), la cual involucra (Económico, reputación operacional y legal).

2. Si el Nivel de Riesgo residual del riesgo es "Bajo" o inferior, no es necesaria a formulación de acciones de tratamiento de riesgo, con la acción mitigante de los controles es suficiente.

3. Los controles identificados con el ID "-" corresponden a controles de otro proceso que ejercen acción sobre el riesgo, su detalle lo pueden encontrar en la hoja "Matriz Controles".

4. El detalle de los Controles a Nivel de Entidad (ELC) lo encuentra en la hoja "Matriz Controles".



Proceso / ELC	ld Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Determinación de costos	C1	Aprobar la Creación y/o Eliminación de datos maestros (Objeto de Costos)	Cuando se requiera	El Líder Funcional de Controlling, cada vez que se requiera (con cada recepción de solicitud de creación, modificación o eliminación de datos maestros Objeto de Costos) valida que el formato de solicitud se encuentre correctamente diligenciado y aprobado por el jefe del área solicitante, para efectuar las modificaciones de datos maestros en el sistema. Nota: Para modificaciones correspondientes a la descripción del nombre, Bloqueo o desbloqueo del Dato Maestro, los cambios en el sistema se realizaran soportados en correo electrónicos.	 Formato de Creación, eliminación y/o actualización de datos maestros, firmado por el solicitante y su jefe inmediato, con el Vo.bo del Líder Funcional de Controlling. Correo del Líder Funcional confirmando la actividad realizada al funcionario solicitante.
Tesorería	С7	Validación de los registros de Tesorería a través de las Conciliaciones Bancarias e inversiones	Mensual	El Gerente de Contabilidad mensualmente verifica la conciliación bancaria realizada por el Analista de Contabilidad, mediante la revisión de saldos iniciales, finales, débitos y créditos, según el cronograma de cierre. Adicionalmente se realizará el seguimiento a las partidas conciliatorias.	y saldos en SAP) con fecha y firma como señal de aprobación, estos son
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C3	Solicitud de asignación o modificación de roles en SAP	Cuando se requiera	El Analista SAP, cada vez que se requiera, (con cada solicitud de asignación o modificación de roles en SAP realizada en la herramienta de mesa de ayuda) verifica que la misma se encuentre aprobada segun el procedimiento de seguridad, validando el resultado de la simulacion efectuada en GRC y la aprobacion del control mitigante, para los casos que presenten conflictos de segregacion de funciones.	- Logs en GRC de las solicitudes y aprobaciones de asignación de roles
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C4	Monitoreo de Cuentas de usuario SAP (empleados)	Trimestral	El Gerente de TI, trimestralmente, aprueba el reporte de Monitoreo de Cuentas de usuarios SAP (empleados Reficar), elaborado por el profesional de TI, validando el cruce entre el listado de los usuarios con acceso a SAP (activos e inactivos) generado por la mesa de ayuda SAP Vs. el reporte de personal activo remitido por el área de Talento Humano, con el fin de identificar algún usuario que no haya sido bloqueado previamente.	- Listado de los usuarios con acceso a SAP (activos e inactivos) generado por la mesa de ayuda SAP
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C5	Monitoreo de roles SAP	Trimestral	Los líderes funcionales, trimestralmente, verifican el detalle de las cuentas de usuario y perfiles asignados en el sistema SAP suministrado por parte del Facilitador SAP y/o Gerente de TI, validando que los perfiles que contienen estas cuentas se encuentren asignados correctamente. Finalizada la revisión, los líderes de proceso confirman vía correo electrónico los ajustes que deben ser desarrollados, que garanticen la adecuada asignación de roles. Nota: este control no aplica para el modulo MM.	 Correo electrónico enviado a los líderes de proceso por parte del Facilitador SAP y/o Gerente de TI con los usuarios SAP y roles asignados. Confirmación vía correo electrónico por parte de los lideres de procesos sobre los ajustes que deben ser desarrollados en la estrategia
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C6	Monitoreo de Conflicto de Segregación de Funciones en SAP	Trimestral	Los Líderes Funcionales, trimestralmente, validan el detalle de los conflictos de Segregación de funciones de los módulos a su cargo, suministrado por parte del Facilitador SAP o Gerente de TI, revisando los usuarios que presentan conflictos de segregación funcional y sus respectivos controles mitigantes. En casos de requerir un cambio en la descripción del control mitigante o eliminación del rol que genera el conflicto, el Líder Funcional gestionará estos cambios de acuerdo con el procedimiento de Seguridad de Reficar.	Funcionales sobre su revisión y solicitud de ajustes en caso que se requiera. - Correo electrónico enviado por parte del Facilitador SAP y/o Gerente de TI el detalle de conflictos de segregación funcional. - Logs en GRC con los ajustes efectuados.



Proceso / ELC	ld Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C7	Seguimiento al bloqueo o eliminación de accesos usuarios Reficar	Mensual	frente a la evidencia de bloqueo en SAP o eliminación en los demás sistemas de información, por parte de la Mesa de ayuda o Profesional de TI, respectivamente, con el fin de verificar que se haya realizado esta actividad dentro de las 48 horas hábiles siguientes, posterior a la notificación. En caso de identificar que se exceda el plazo definido, validará la justificación descrita en el mismo informe.	- Informe de bloqueo o eliminación de accesos usuarios Reficar firmado por el Gerente de TI, con los soportes de notificación de retiro de personal por parte del área de Talento Humano y los pantallazos del bloqueo de la cuenta en SAP o correo adjuntando el pantallazo de la
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C8	Creación o modificación de cuentas de usuario en la red	Cuando se requiera	Este control opera como está descrito a partir de diciembre de 2016. El Profesional de TI, cada vez que se requiera (con cada solicitud de creación o modificación de cuentas de usuario en la red de Reficar), verifica que el requerimiento se encuentre aprobado por el Dueño de proceso y el Gerente de TI, validando el "Formato de novedad de funcionarios", para su posterior gestión de acuerdo con el Procedimiento de seguridad y teniendo en cuenta lo siguiente: - Las cuentas de usuarios son solo creadas o mantenidas con base en el formato de novedad de funcionarios - El usuario que habilita el acceso o realiza la modificación, no es el mismo que aprueba el requerimiento de acceso	- Formato de novedad de funcionarios, firmado por el Profesional de TI designado para la gestión requerida (creación o modificación) en la "Sección Para Uso Exclusivo de la Gerencia de Tecnología"
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C10	Análisis de Vulnerabilidades de Reficar	Anual	lun pian de acción y due este se encuentre dentro del informe final	TI y aprobado por el Gerente de TI - Informe final donde se confirma la ejecución de los planes de acción
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C13	Monitoreo de cumplimiento de controles de los servicios tercerizados	Anual	El Gerente de TI, anualmente (una vez recibe el reporte ISAE3402 por parte del proveedor de servicios de SAP Hosting), valida que contenga las conclusiones sobre el diseño y operatividad de los controles establecidos para los servicios que presta a Reficar, acorde con lo definido en el dossier documental de SAP Hosting, verificando que el proveedor haya establecido controles para los diferentes servicios con sus respectivas conclusiones y planes de acción definidos para el cierre de brechas en caso que aplique. De esta verificación el Gerente de TI genera un acta donde plasma sus conclusiones y observaciones sobre los resultados del reporte ISAE3402 y la firma con fecha de revisión confirmando que dicha verificación fue efectuada.	 - Acta de verificación del reporte ISAE3402 firmada por el Gerente de TI, donde plasma sus conclusiones y observaciones sobre los resultados del reporte ISAE3402 y la firma con fecha de revisión confirmando que dicha verificación fue efectuada. - Reporte ISAE3402 suministrado por el proveedor de servicios del SAP Hosting
Controles a Nivel Entidad	C1	Revisión y divulgación del Código de Ética	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada actualización solicitada por casa matriz y/o por requerimiento interno de la compañía) aprueba y solicita divulgar el Código de Ética, el cual refleja los componentes clave de comportamiento ético definidos por la Compañía. La comunicación, divulgación y despliegue para toda la organización se realiza al menos una vez al año a través de los canales de comunicación corporativos existentes.	 Código de ética publicado en la Intranet. Divulgación del código de ética en la intranet en la ruta Intranet. Firma de asistencia a las sesiones de capacitación por parte de los empleados si aplica.



Proceso / ELC	ld Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Controles a Nivel Entidad		Disponibilidad de mecanismos para la recepción de casos o situaciones que se refieren a comportamientos inadecuados	Permanente	Reficar cuenta con mecanismos de recepción de casos o situaciones que se refieren a comportamientos inadecuados (Ética, Fraude, Anticorrupción, LAFTentre otros). 1. Línea corporativa de Denuncias: Reficar (a través de Ecopetrol) dispone de una línea gratuita a nivel nacional e internacional con servicio 7/24/365, en la cual los grupos de interés pueden reportar situaciones que consideren inadecuadas. Las llamadas son registradas en la herramienta de registro dispuesta por un tercero independiente las cuales generan una notificación a la Unidad de Ética y Cumplimiento de Ecopetrol quien realiza la asignación del caso. En el momento del reporte se genera un numero de radicado para identificar el respectivo seguimiento. 2. Formulario web: Reficar, (a través de Ecopetrol) dispone de un formulario web diseñado para que los grupos de interés puedan reportar situaciones que consideran inadecuadas. En el momento del reporte se genera un numero de radicado para identificar el respectivo seguimiento. Este formulario se encuentra disponible en la pagina web . El sitio web y la información es administrada por un tercero independiente para garantizar su confidencialidad.	- LINK EN LA PÁGINA WEB Reficar http://asuntoseticosecopetrol.alertline.com - LINEA INTERNACIONAL (Prefijo internacional sin costo) 01800 9121013 - LINEA NACIONAL EN BOGOTÁ 2343900 o EXTENSIÓN 43900
Controles a Nivel Entidad	C6	Comité de Ética	Cuando se requiera	El Comité de Ética de la compañía, trimestralmente (no necesariamente marzo, junio, septiembre diciembre), valida el resultado presentado por el Investigador designado por Reficar y/o el tipo de conflictos de interés reportados por la Gerencia de Talento Humano, analizando la información presentada en el Comité y efectúa las recomendaciones correspondientes.	
Controles a Nivel Entidad		Divulgación del manual de procedimientos para la prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo, anticorrupción, antifraude, conflicto de intereses, regalos.	Cuando se requiera	El Oficial de Cumplimiento, cada vez que se requiera (con cada actualización de documento), divulga el manual de procedimientos para la prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo, anticorrupción, antifraude, conflicto de intereses, regalos., mediante socialización con los trabajadores y grupos de interés relevantes.	
Controles a Nivel Entidad	C8	Investigación y Seguimiento del reporte anónimo de prácticas de negocios no éticas	Cuando se requiera	El administrador de casos de línea ética de Reficar, cada vez que se requiera (con cada asignación con impacto en temas éticos) realiza una investigación y seguimiento a los casos de conductas o comportamientos no éticos reportados por terceros, tales como: Proveedores, clientes o autoridades, según los canales o mecanismos dispuestos por Reficar, siguiendo el procedimiento establecido en el Código de Ética para atención de estos casos. El total de las investigaciones son documentadas en la herramienta Corporativa Integrilink por parte de la Gerencia de Control Interno y Cumplimiento y presentadas en un informe al Comité de Ética(Solo para los casos donde la hipótesis fue comprobada). Este Contol opera como esta descrito a partir del 5 de diciembre de 2016.	 Inventario de casos asignados por Ecopetrol a Reficar a través de Integrilink en custodia del Administrador de Casos. Informes de la investigación presentados al Comité de Ética, si aplica. Acta del comité de ética en custodia del Administrador del caso, si aplica. Documentación que soporta la atención y/o investigación de casos
Controles a Nivel Entidad	С9	Revisión del Código de Buen Gobierno	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada cambio en el direccionamiento estratégico del negocio) aprueba el Código de Buen Gobierno, y las modificaciones o actualizaciones realizadas a este, lo anterior mediante el análisis de la información y justificación presentadas en la reunión de la Junta Directiva, posteriormente será divulgarlo en la organización y grupos de interés.	la cual se indica la aprobación del Código de Buen Gobierno.
Controles a Nivel Entidad	C10	Comité de Gobierno Corporativo	Anual	de la reunión con los miembros del comité.	 Convocatoria enviada por el Secretario. Certificación o constancia del Secretario del Comité de Gobierno Corporativo sobre la ejecución de la sesión y participantes de la misma. Para temas específicos discutidos en el Comité, constancia por parte del Secretario de que el tema fue discutido, esto a solicitud de la auditoria correspondiente.



Proceso / ELC	ld Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Controles a Nivel Entidad	C11	Aprobación a la estructura organizacional de la Sociedad	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada cambio solicitado por la administración) aprueba las modificaciones a la Estructura Administrativa de la Sociedad que implique cambios en nivel 1 (presidente) y nivel 2 (vicepresidentes), validando que la estructura propuesta soporte el cumplimento de los objetivos estratégicos de la compañía. Nota: Los demás niveles de cargos son aprobados por el Comité de Talento Humano.	- Las actas de Junta Directiva en los casos que anlique y los documentos
Controles a Nivel Entidad	C12	Aprobación procedimiento de selección y contratación de personal	Cuando se requiera	El Vicepresidente Administrativo cada vez que se requiere (con cada modificación a al procedimiento asociado con la selección y/o contratación de personal), revisa y aprueba los cambios a que haya lugar, mediante la validación de los cambios sugeridos en el documento a aprobar.	Itirmado nor el Vicernrecidente Administrativo
Controles a Nivel Entidad	C13	Monitoreo a Controles de Cumplimiento	Cuando se requiera	El Oficial de Cumplimiento, cada vez que se requiera,(con cada recepción de Informes de Auditoría relacionados con la efectividad en el diseño y/o operatividad de controles de Cumplimiento), revisa el informe presentado por la Gerencia de Auditoría Interna, mediante el análisis de las observaciones y/o resultados de la evaluación. Posteriormente solicita a los dueños de proceso los planes de acción de aquellas situaciones que hayan presentado consideraciones.	
Controles a Nivel Entidad	C14	Validación informe presentado por el Oficial de Cumplimiento	Semestral	El Comité de Auditoria de la Junta Directiva, semestralmente, verifica el informe de gestión presentado por el Oficial Cumplimiento, para ello se validan temas relacionados con los resultados de la gestión desarrollada, el cumplimiento que se ha dado en relación con el envío de los reportes a las diferentes autoridades, la efectividad de los mecanismos e instrumentos establecidos durante el periodo que se reporta, los resultados de las acciones que hayan sido ordenadas por el Comité de Auditoria.	 El informe presentado por el oficial de cumplimiento. Acta del comité de auditoría donde se evidencia la validación.
Controles a Nivel Entidad	C15	Validación de Operaciones Sospechosas	Mensual	El Oficial de Cumplimiento, mensualmente, valida que todas las áreas de Reficar hayan reportado las situaciones sospechosas, para ello verifica que los Dueños de Proceso certifiquen si durante el periodo evaluado, se presentaron operaciones inusuales y/o sospechosas y que requieran algún tipo de investigación especifica. Posteriormente, se presenta un reporte online a la entidad competente. Este control opera como esta descrito a partir del 1 de mayo de 2016.	- Confirmación de cargue del reporte de operaciones sospechosas y/o
Controles a Nivel Entidad	C16	Aprobación del Manual de Gestión Administrativa	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada cambio en los estatutos de la sociedad que lo impacte o por solicitud interna de la compañía), revisa y aprueba el Manual de Gestión Administrativa, mediante la validación de los cambios propuestos por la vicepresidencia Financiera, presentados en la reunión de Junta Directiva.	 Manual de Gestión Administrativa aprobado por la Junta Directiva publicado en la intranet de Reficar. Acta de Junta Directiva.
Controles a Nivel Entidad	C17	Revisión y Actualización del Manual de Procedimiento para Contratación	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada actualización) aprueba el Manual de Contratación, mediante la validación de los cambios presentados en la reunión de Junta Directiva, el cual establece las normas de contratación aplicables cuando la compañía actúa como contratante en desarrollo de las actividades relacionadas con el giro ordinario de sus negocios, una vez aprobado este documento es divulgado y publicado en la intranet por la Dirección de Compras y Contratación.	 en su versión más actualizada. Manual de procedimientos para contratación publicado en la intranet Correo electrónico o comunicación de divulgación del Manual con las
Controles a Nivel Entidad	C18	Revisión y Actualización del Manual para la Administración y la Gestión de Contratos	Cuando se requiera	El Presidente, cada vez que se requiera (con cada modificación que pueda presentar el documento), aprueba las actualizaciones al Manual para la Administración y la gestión de Contratos, mediante la revisión de la información preparada por el Director de Administración de Contratos, dicho manual establece los parámetros para realizar el seguimiento a la ejecución de los contratos desde el punto de vista técnico, administrativo y financiero.	- Manual para la Administración y la Gestión de Contratos aprobado y publicado en la intranet.



Proceso / ELC	ld Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Controles a Nivel Entidad	C19	Revisión y Actualización del Manual del Sistema de Autocontrol y Gestión del riesgo del lavado de activos y financiación del terrorismo,SARLAFT y procedimientos anticorrupción, antifraude, conflicto de interés y regalos	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (la emisión y/o actualización de éste documento), aprueba el Manual del Sistema de Autocontrol y Gestión del riesgo del lavado de activos y financiación del terrorismo, SARLAFT y procedimientos anticorrupción, antifraude, conflicto de interés y regalos y sus correspondientes actualizaciones según requerimientos de casa matriz o de la normatividad legal vigente, mediante la validación de los cambios presentados en reunión de Junta Directiva, que define las medidas necesarias para prevenir, detectar y dar respuesta a riesgos o incidentes de fraude o corrupción.	 Acta de Junta Directiva donde se menciona la aprobación del manual en su versión más actualizada. Manual de Procedimientos para la Prevención de Lavado de Activos / Lucha contra la Financiación del Terrorismo, Anticorrupción, Antifraude,
Controles a Nivel Entidad	C20	Comité de Riesgos (Corporativo)	Trimestral	letectuada por el Profesional de Gestión de Riesgos de Reficar.	I-lista de asistencia con los narticinantes al comite
Controles a Nivel Entidad	C21	Revisión y Actualización de la Política de Gestión de Riesgos	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada cambio en la política, requerido por la Casa Matriz o necesidades internas de la compañía) revisa y aprueba la Política de Gestión de Riesgos, para lo cual valida los lineamientos del Sistema de Gestión de Riesgos y su aplicación para la empresa. La Política y sus cambios son socializados a la organización a través de los canales de comunicación corporativos existentes.	de Gestión de Riesgos de Reficar. - Política de Gestión de Riesgos de Reficar aprobada. - Soporte socialización de la nueva versión y publicación en la Intranet
Controles a Nivel Entidad	C23	Aprobación de la Política de Responsabilidad Social	Cuando se requiera	El Presidente, cuando se requiera (con cada modificación de la política), aprueba la Política de Responsabilidad Social y las actualizaciones a que haya lugar, validando que los cambios presentados en el documento fueron previamente revisados por la Vicepresidencia Jurídica y de Asuntos Corporativos y el comité de Gobierno Corporativo.	- El documento debidamente firmado por el Presidente y publicado por
Controles a Nivel Entidad	C24	Plan Estratégico de Tecnología - PETI	Anual	El Vicepresidente Administrativo, anualmente aprueba el Plan Estratégico de TI (PETI), validando las iniciativas de TI y su presupuesto asignado en función a la prioridad de los requerimientos del negocio.	
Controles a Nivel Entidad	C25	Aprobación Manual de Seguridad de la Información	Cuando se requiera	El Presidente, cada vez que se requiera (con cada actualización sobre el Manual de Seguridad de la Información), aprueba el documento, validando que contenga los lineamientos que soportan los esquemas de seguridad de la información para la organización, incorporados en la versión final del mismo.	corporativa, preparada por el Gerente de TI, revisada por el
Controles a Nivel Entidad	C26	Aprobación de la Directriz de Comunicaciones	Anual	El Vicepresidente Jurídico y de Asuntos Corporativos, anualmente, aprueba la directriz de Comunicaciones de Reficar, validando la información clave o relevante a ser comunicada, el público objetivo ,los canales de comunicación a ser utilizados y las estrategias de comunicación. Este control opera como esta descrito a partir del 1 abril de 2016.	- Directriz de Comunicaciones firmada por el Vicepresidente Juridica y
Controles a Nivel Entidad	C30	Revisiones por parte del Staff Meeting Comité	Mensual	El Staff Meeting Comité, (compuesto por: el Presidente y los Vicepresidentes de la Empresa) mensualmente, revisa los temas gerenciales de la sociedad y establece los lineamientos a las diferentes áreas, mediante la discusión de temas como: avance del proyecto de expansión, productividad, avance físico, uso presupuestal, alertas de la comunidad, problemas de caja, etc.	- El formato de acta y/o certificación de la reunión en la cual se dejará constancia de los compromisos adquiridos, diligenciado y comunicado
Controles a Nivel Entidad	C31	Seguimiento Cierre General del Proyecto de Expansión	Quincenal	El Comité de Seguimiento del Cierre del Proyecto, quincenalmente valida la ejecución del cronograma de cierre, a través del monitoreo a los compromisos establecidos en el plan de trabajo construido de acuerdo con los lineamientos de la directriz 13 de Ecopetrol, y el estándar de close out para el cierre de proyectos de Shell. Este Control opera como esta descrito a partir del 1 de junio de 2016.	



Proceso / ELC	ld Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Controles a Nivel Entidad	C32	Selección de los miembros del Comité de Auditoría de la Junta Directiva	Cuando se requiera	Por otra parte, dos de los tres miembros del Comité de Auditoría Junta Directiva en su "Auto declaración" se comprometen a mantener la calidad de independientes mientras	 Formato de compromiso de auto declaración de independencia archivado en la carpeta física "Comité de Auditoría de la Junta Directiva". Esta carpeta es administrada por el Vicepresidente Jurídico y de Asuntos Corporativos. Acta de Junta Directiva con el nombramiento de los miembros del comité de auditoría custodiada por la Vicepresidencia Jurídica y de
Controles a Nivel Entidad	C33	Comité de Auditoría de la Junta Directiva	Trimestral		
Controles a Nivel Entidad	C35	Aprobación de la Independencia de la Función de Auditoría	Cuando se requiera	El Comité de Auditoria de la Junta Directiva, cada vez que se requiera, aprueba la independencia de la Función de Auditoría, verificando que el personal que la conforma es de dedicación exclusiva y que es independiente funcional y jerárquicamente de las áreas o procesos de la Compañía.	- Acta del Comité de Auditoría de Junta Directiva con la aprobación de
Controles a Nivel Entidad	C36	Aprobación del presupuesto anual	Anual	La Junta Directiva, anualmente aprueba el presupuesto, revisando que los costos, gastos, inversiones y necesidades de recursos estén alineados con los objetivos estratégicos de la compañía.	I- Presentación de costos gastos inversiones y necesidades de reclirsos