

				Descrinci	ón Riesgo		Ries	go Inherente	ie	Controles	l Ri	esgo Residua			Acciones asociadas al control	Monitoreo y Revisión			
ID Proceso	Subproceso	Objetivo	ID Riesgo	Causa	Riesgo	Consecuencia	Probabilidad	Impacto	Zona del	Id Control	Probabilidad	Impacto	Zona del	Periodo de Elecución	Acciones Registro	Acciones	Responsable	Indicador	Fecha
			10 Klesgo	Vincular terceros reportados en listas restrictivas	Mesgo	Consecuencia	Probabilidad	Impacto	Riesgo	Control Consulta en listas restrictivas	Probabilidad	Impacto	Riesgo	Cuando se requiera	El Profesional de Compras y Contrataciones, cada vez que el informe de pre evaluación sea apto, validando el pantallato generado desde la plataforma de OFAC o Wiold Compliance o resultado del informe de Cofase, de acuerdo a lo establecido en el particular de preventado en los plataforma de OFAC o Wiold Compliance o resultado del informe de Cofase, de acuerdo a lo establecido en el procedimiento para la Gestión de Compras y Contratolión de Reficar.  Informe de Pre evaluación o Pantallazo de la consulta en la Lista Restrichas.		N/A	N/A	N/A
Compras y RC001 Contratació Corporativi		Gestionar el proceso de abastecimiento de bienes y servicios de la sociedad ( a excepción de los bienes o servicios contratados por el EPC del proyecto) oportunamente de acuerdo con las necesidades y políticas de la compañía en función del cumplimiento de las metas	R6	Desconocimiento de los terceros a vincular(Dirección, teléfono, composición accionaria, entre otros)	Establecer relaciones comerciales con terceros involucrados con el lavado de activos y financiamiento del terrorismo	Cumplimiento	Poco Probable	Critico	Alto	Verificación del cumplimiento de los requisitos para C10 creación de proveedores a nivel de la maestra de proveedores	Raro	Grave	Bajo	Cuando se requiera	El profesional de Datos Maestros, cada vez que se requiera (con cada solicitud de creación de un proveedor), revisa la completitud (Compliance ( todos los proveedores).  - Imagen de pantalla del resultado de la validación en World  Compliance ( todos los proveedores).  - Imagen de pantalla del resultado de la validación en pag. Procuradurás	N/A	N/A	N/A	N/A
		Tuncion dei cumpimiento de las metas organizacionales.		Presentación de documentación falsa por parte del tercero						Verificación del cumplimiento de los requisitos para C10 creación de proveedores a nivel de la maestra de proveedores					El profesional de Datos Maestros, cada vez que se requiera (con cada solicitud de creación de un proveedor), revisa la completitud (Compliance (todos los proveedores).  - Imagen de pantalla del resultado de la validación en World  Compliance (todos los proveedores).  - Imagen de pantalla del resultado de la validación en pag. Procuradurás  - Inagen de pantalla del resultado de la validación en pag. Procuradurás  - Inagen de pantalla del resultado de la validación en pag. Procuradurás  - Inagen de pantalla del resultado de la validación en pag. Procuradurás  - Inagen de pantalla del resultado de la validación en pag. Procuradurás  - Inagen de pantalla del resultado de la validación en pag. Procuradurás  - Inagen de pantalla del resultado de la validación en World  - Imagen de pantalla del resultado de la validación en World  - Imagen de pantalla del resultado de la validación en World  - Imagen de pantalla del resultado de la validación en World  - Imagen de pantalla del resultado de la validación en World  - Imagen de pantalla del resultado de la validación en World  - Imagen de pantalla del resultado de la validación en World  - Imagen de pantalla del resultado de la validación en World  - Imagen de pantalla del resultado de la validación en World  - Imagen de pantalla del resultado de la validación en World  - Imagen de pantalla del resultado de la validación en Quellador  - Imagen de pantalla del resultado de la validación en Quellador  - Imagen de pantalla del resultado de la validación en Quellador  - Imagen de pantalla del resultado de la validación en Quellador  - Imagen de pantalla del resultador  - Imagen de pantalla del resultado de la validación en Quellador  - Imagen de pantalla del resultado de la validación en Quellador  - Imagen de pantalla del resultador  - Imagen de pantalla d	N/A	N/A	N/A	N/A
				Recibir dádivas para la selección de proveedores						Ver Matriz Controles - Controles a Nivel de Entidad contro "Disponibilidad de mecanismos para la recepción de casos o situaciones que se refieren a comportamientos inadecuados".				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
										C7 Verificación de propuestas recibidas				Cuando se requiera	El Profesional de Compras y Contrataciones en conjunto con el área solicitante, cada vez que se requiera (en Concursos y con cada recepción de ofertas), verifican que las propuestas hayan sido recibidas de acuerdo a la fecha y hora limite de recepción, que los proveedores que estén participando sean coherentes con los invitados.  Con el fin de asegurar que no se incluyan proveedores que puedan viciar el proceso de selección.	N/A	N/A	N/A	N/A
				Manipulación de la información del proceso de contratación						Verificación del cumplimiento de los requisitos para creación de proveedores a nivel de la maestra de proveedores				Cuando se requiera	El profesional de Datos Maestros, cada vez que se requiera (con cada solicitud de creación de un proveedor), revisa la completitud (Compliance (todos los proveedores).  - Imagen de pantalla del resultado de la validación en World  Compliance (todos los proveedores).  - Imagen de pantalla del resultado de la validación en pag. Procuraduría ninguna lista restrictiva, consultando el mismo en el aplicativo World Compliance de acuerdo con lo establecido en el procedimiento para la Gestión de Datos Maestro de Terceros.  - Creación del proveedores, con sus anexos.  - Creación del proveedores en SAP.	N/A	N/A	N/A	N/A
		Gestionar el proceso de abastecimiento de bienes y servicios de la sociedad ( a excepción de los bienes o servicios								C2 Verificación de documentación soporte de la necesidad de compras y/o contratación	2				El Profesional de Compras y Contrataciones, cada vez que se requiera (con cada necesidad de compra o contratación), revisa la -Aceptación y/o observaciones del profesional en el portal de Compras y solicitud cargada en el sistema, validando el formato diligenciado e información adjunta en el portal de Compras y Contratación.  Contratación (contratación esqui apúllugo, revisa suscripción del contrato.	N/A	N/A	N/A	N/A
RC002 Contratació Corporativo		excepción de los bienes o servicios contratados por el EPC del proyecto) oportunamente de acuerdo con las necesidades y políticas de la compañía en	R7		Contratación de bienes o servicios generando favorabilidad hacia un proponente	Cumplimiento	Raro	Critico	Medio	C9 Evaluación de Ofertas	Raro	Grave	Bajo	Cuando se requiera	El Comité evaluador, cada vez que se requiera (con cada contratación por concurso), revisa que el proveedor cumpla con los aspectos técnicos, económicos y documentales en su oferta, mediante la validación de la documentación soporte y los criterios - Informe del comité evaluador. de evaluación establecidos en los términos de referencia y sus anexos.	N/A	N/A	N/A	N/A
		función del cumplimiento de las metas organizacionales.								C9 Evaluación de Ofertas				Cuando se requiera	El Comité evaluador, cada vez que se requiera (con cada contratación por concurso), revisa que el proveedor cumpla con los aspectos técnicos, económicos y documentales en su oferta, mediante la validación de la documentación soporte y los criterios - Informe del comité evaluador. de evaluación establecidos en los términos de referencia y sus anexos.	N/A	N/A	N/A	N/A
				Omitir condiciones o requisitos técnicos, jurídicos, financieros establecidos en la selección de proveedores						Revisión de la Vicepresidencia Jurídica a los Términos de C4 Referencia y Documentos de formalización comercial (Minuta, Contrato, Otrosies)				Cuando se requiera	El Alogado, para cada inicio de un proceso de selección, revisa los términos de referencia y documentos de formalización comercial (minuta de contratos), validando que las cláusulas jurídicas cumplan con las normas legales, efectuando análisis a cada - VoBo del abogado en los Términos de Referencia o correo electrónico uno de los documentos suministrados, en caso de identificar ajustes estos serán informados al profesional de compras y confirmando su revisión (solo para Concursos) Vo. Bo del abogado a los documentos de formalización comercial (Minuta de contratos) en el formato establecido o correo electrónico enviado por el Abogado confirmando su revisión.  Nota: Para las ordenes de Compra, los términos de referencia son estándar por lo que no requiere Vo. Bo. del área jurídica.	N/A	N/A	N/A	N/A
										C11 Revisión de pólizas de seguros				Cuando se requiera	El Administrador del contrato, cada vez que se requiera (con la emisión de las polízas de seguros requeridas contractualmente por Reficar), valida que estas polízas se encuentren revisadas por el profesional de Seguros, para ello verifica que el formato de - Formato de aprobación de polízas firmado por el Administrador y Profesional de Seguros.  Profesion y Aprobación de Garantias se encuentre firmado por este funcionario.  Políza Circulto aplica únicamente para contratos u ordenes de compras con empresas nacionales a los que se les ha requerido En Custodia del Profesional de Seguros.	N/A	N/A	N/A	N/A
										CS Revisar y liberar el Pedido y/o Contrato Marco en SAP					El Funcionario autorizado, cada vez que se requiera (con cada liberación), basado en la estrategia de liberación definida en ASA y Registro del Pedido y/o Contrato Marco liberado en SAR, quedando la al Manual de Gerición Administrativa, revisa y libera el pedido en el sistema. Diche evidencia se en que colectivamente por la transacción MEZBN (pedidos el distension de Contratos Marco, se realiza a través de la consultar a través de la transacción MEZBN (pedidos) y MESBN (consultar a través de	N/A	N/A	N/A	N/A
		Gestionar el proceso de abastecimiento de bienes y servicios de la sociedad ( a excepción de los bienes o servicios		Recibir dádivas para liberar entradas de						C17 Parámetros de tolerancia en SAP para recibo de bienes				Permanente	El Sistema SAP R/3, permanentemente, no permite que se realicen recibos de bienes y/o servicios, por cantidades mayores a las registradas en los pedidos. Con el filio de aseguar que las entradais de bienes y servicios realizadas por las transacciones MIGO y Mensaje de error del sistema. MESIN correspondan a bienes y/o servicios recibidos concrómer a lo estiguidade en el contrato u orden de compra.	N/A	N/A	N/A	N/A
RC003 Contratació Corporativo	Contratación	excepción de los bienes o servicios contratados por el EPC del proyecto) oportunamente de acuerdo con las necesidades y políticas de la compañía en función del cumplimiento de las metas organizacionales.	R8	compras o servicios sin haber recibido el bien o servicio	Ejecución y cierre de contratos de forma irregular para beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Raro	Critico	Medio	Revisión a la ejecución servicio o recibo del bien d documentos de Órdenes de Compras/contrato cargado en SAP	e Raro	Grave	Bajo	Cuando se requiera	El Administrador del Contrato, cada vez que se requiera, ( para cada pago a un proveedor), revisa el cumplimiento a satisfacción - Liberación de la entrada de servicios en el sistema SAP. Dicha evidencia de los bienes y/o servicios recibidos, validando lo estipulado en la Orden de Compra/Contrato, en caso de no encontrar se puede consultar a través de la transacción ME23N (pedidos).  Observaciones, libera la entrada de servicios en SAP, mediante la transacción ME35 para Contratos o ME84 para Compras.  - El acta y/o documento que soporte el recibo del bien o servicio.	N/A	N/A	N/A	N/A
				Recibir dádivas para anticipar el proceso de						C19 Informe de Seguimiento y Control de Contratos REFICAR.				requiera	El Gestor de Contrato, cada vez que se requiera (de acuerdo al Manual para la Administración y gestión de Contratos REFICAR), - Informe de Seguimiento y Control con la firma del Gestor remitido al valida la ejecución del contrato, esalizando un informe de seguimiento con destino al Administrador del Contrato.  Administrador del Contrato, cada vez que se requiera (con cada liquidación de contrato que requiera acta de liquidación según - Acta de liquidación famil del contrato (firmada por el administrador, la	N/A	N/A	N/A	N/A
				liquidación sin el cumplimiento de los requisitos						C16 Validación de que los contratos sean liquidados				Cuando se requiera	manual nara la Administración y Gestión de Contratos), revisa el acta de liquidación entregada nor el Gestor del contrato, quales son archivadas en la carneta del contrato en custodia del área de	N/A	N/A	N/A	N/A



Part				Descripcio	ón Riesgo		Riesgo	o Inheren	nte	Controles	Riesgo	Residual			Acciones asociadas al control		Monitoreo y Revisión			
	ID Proceso	Subproceso Objetivo	ID Riesgo	Causa	Riesgo	Consecuencia	Probabilidad In	Impacto	Zona del Riesgo	Id Control	Probabilidad Im	pacto Zona del Riesgo	del i	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro	Acciones	Responsable	Indicador	Fecha
										C6 Validación de Información y Causación de Fact	cturas			Cuando se requiera ord valo con	den de pedido o contrato) valida las cuentas contables, impuestos, cuentas bancarias, vias de pago, fecha base de pago, que el ion de la factura sea igual a la entrada de servicios y que el emisor de la factura concuerde con el títular del correspondiente ntrato; lo anterior, a través de la transacción MIRO y/o módulo Fi, en caso de no encontrar observaciones procede con la		N/A	N/A	N/A	N/A
Part										- Control "Aprobar la Creación y/o Eliminacion						N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Part				Alteración de la información soporte para pago						C4 Análisis y Ajuste de partidas abiertas de cuent.	ntas por pagar			Mensual tra	Analista de Cuentas por Pagar, mensualmente revisa el saldo de las cuentas por pagar, mediante la generación del reporte a evés del módulo BW de SAP, revisa y realiza seguimiento a las partidas abiertas superiores a 30 días, registra los ajustes que se quieran.	de elaboración por parte de los Analistas de Cuentas por pagar y de revisión del Gerente de Contabilidad, archivado en la carpeta de conciliaciones Cuentas por pagar. El archivo electrónico con la conciliación se encuentra en la siguiente rutz: http://intranet/Financiera/contabilidad/Conciliación COGGAAP/AñoCOXC/Pasho/CuentasPorPagar/Mes	N/A	N/A	N/A	N/A
Part										Cl3 Aceptación cesión de créditos o endoso de fac	acturas			aut - Fa - Ca - Ca - Ca - Cuando se requiera En ten Exis	torizados mediante la revisión de los siguientes documentos: actura endosado a la compaíña con la cual el proveedor resulta la negociación arta firmada por el Representante legal del proveedor autorizando la cesión a la Compañía con la cual se realizó la negociación. arta entidada por la Verpersiedencia responsable del controt de aceptación del endosos para el tercero beneficiario del pago, en nde se establece que la única responsabilidad de Reficar es el pago de la factura y lo exime de cualquier perjuicio, daño e evitagación. el evento en que se presenten cesiones pactadas en los contratos, no se requieren las cartas mencionadas previamente niendo en cuenta que dichio documento ha sido aceptados y firmado por Reficar y el proveedor. siten algunos casos en los cuales el endoso es permanente para el pago de todas las facturas, en estos casos se emitirá una fac carta de solicitud por parte del tercero y una única carta de aceptación de endoso permanente por parte de la fac carta de solicitud por parte del tercero y una única carta de aceptación de endoso permanente por parte de la	- Cartas te somitimo del priveecour y la cata de ateplación de netical nás cuales quedan anexa a la factura original, en custoda del proveedor de administración documental. - Para el caso de las cartas de endoso permanente se guardan en la carpeta del contrato en custodía del proveedor de administración documental.	N/A	N/A	N/A	N/A
Residence   Resi										C15 Autorización del pago de Anticipos a trabajado	dores			requiera tral	abajadores, para lo cual valida el concepto y valor del mismo mediante el sistema de Gestión de Viajes y en el sistema SAP.	de Viajes	N/A	N/A	N/A	N/A
Auto-				Maniguaçión do la información do auticinos							e Anticipos -			que Su p Mensual Par	e presenten una antigüédad superior a 30 dias para el caso de trabajadores y 60 dias para proceedores y se efectúa gestión para pronta legalitación. Ta los anticipos a trabajadores superiores a 30 dias se realiza gestión administrativa de cobro y posteriormente se envia para	- Conciliación de la cuenta de trabajadores y proveedores con las firmas y fechas de elaboración por parte del Analista de Contabilidad y de revisión del Gerente de Contabilidad .  - Documentación que soporte la gestión realizada a las partidas conciliatoria tales como correos, comunicaciones e o observaciones en	N/A	N/A	N/A	N/A
Authors		normatividad local vigente (IFRS, COLGAAP-												Cuando se entre en	ia parios. Analista de Cuentas por Pagar, cuando se requiera (pagar un anticipo a proveedor), verifica la autorización y aplicación de ticipos a proveedores, mediante la validación de la cuenta de cobro aprobada por el gestor técnico del contrato u orden		N/A	N/A	N/A	N/A
Part   And Continue	RC004 Gestión Contable	Cuentas por correcta , oportuna y completa, para la				Cumplimiento	Pare	Gravo	Raio	- "Validación de los registros de Tesorería a t	a través de las	Crup Pale		N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
A comparison of the comparis		cumplir con las obligaciones normativas de la compañía, las necesidades de los					naio .	Giuve	Sojo			aute bajo			nuiera (ajustes o reclacificaciones manuales) annieha el comprohante contable validando el registro efectuado	Funcionario responsable según el Procedimiento de Control de	N/A	N/A	N/A	N/A
The second counts of project solders were the second counts of project s										CS Revisión entradas de servicio				Mensual En	Analista de Cuentas por Pagar, mensualmente revisa el datalle de la cuenta EMRF a traves del reporte generado por el sistema, ildando que las entradas de servicio para las cuales no se ha recibido factura no superen 30 dias de antiguedad. caso de identificar partidas abiertas superiores a 30 dias el analista envis un correo electrónico a los administradores del intrato para que efectúen la gestión ante el proveedor, para que éste facture y/o el administrador anule la entrada, en el juente periodo.	- Conciliación impresa con las respectivas marcas de revisión y las firmas de elaboración del Analista de Cuentas por Pagar y de revisión del Gerente de Contabilidad y la cual se encuentra en custodia del analista de Cuentas por Pagar. - Correo electrónico enviado a los administradores del contrato para que efection la gestión ante el proveedor, para que éste facture y/o el administrador anuel le entrada (si aplica).	N/A	N/A	N/A	N/A
Complication de consciole de particularie de p										C7 Control de cargos posteriores				exp	pilladuries currespondiences.	elaboración del analista de cuentas por pagar y aprobación por parte del Gerente de Contabilidad, almacenada en la carpeta de "Cargos posteriores". - Soporte de Validacion IPE ( esta evidencia opera a partir octubre 2016)	N/A	N/A	N/A	N/A
Formacidade de substitución de participade de causación.  Contra formacidade de substitución d										C8 Validación de Información y Causación de Fact	cturas SAP R/3		1	Cuando se El s requiera libe	sistema SAP, cada vez que se requiera (contabilizar una factura), valida que la hoja de entrada se encuentre debidamente erada por el administrador del contrato designado en SAP, de lo contrario no permite realizar su contabilización.	- La parametrización del sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A
El sistema SAP, permanentementen, implied conclubilizar una facturary permanente meners, implied conclubilizar una facturary permanente meners, implied conclubilizary or a logicità de la celeration per pagar al N/A										Generación automática de autorizaciones pa comprobantes de causación.	para modificar		Р	Permanente - Cu Dic	oncepto y receptor de pago uenta bancaria asociada thas modificaciones solo podrán ser aprobadas por el funcionario autorizado de acuerdo con el manual de gestión		N/A	N/A	N/A	N/A
C10 Restricción automática de causación de facturas  Permanente  C10 Restricción automática de causación de facturas  C110 Restricción automática de causaci										C11 Entrada de Mercancía Vs Información de la Fac	factura		Р	Permanente en con	la entrada de mercancia, mediante el mensaje de error en el sistema SAP en el momento en que se intenta causar una factura n un valor y/o cantidad diferente a la entrada de servicio.	<ul> <li>Correo electrónico enviado por el analista de cuentas por pagar al administrador y o el soporte de la devolución de la factura cuando se</li> </ul>	N/A	N/A	N/A	N/A
de deboración por parte de los Analisis de Cuentas por pagar y de notivido del Genero de Contabilidad, archivo el Cuentas por pagar, mensualmente revisa el saldo de las cuentas										C10 Restricción automática de causación de factur	uras		Р	Permanente soc	ciedad, fecha de documento de factura, importe bruto de la factura, mediante el mensaje de error en el sistema en el	Parametrización del sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A
- "Validación de los registros de Tesorería a través de las Conciliaciones Bancarias e inversiones"  Complicidad entre funcionarios involucados  Complicidad entre funcionarios involucados  C9 Aprobación de causación de facturas															Analista de Cuentas por Pagar, mensualmente revisa el saldo de las cuentas por pagar, mediante la generación del reporte a nvés del módulo BW de SAP, revica y realiza segulmiento a las partidas abiertas superiores a 30 días, registra los ajustes que se quieran.	de elaboración por parte de los Analistas de Cuentas por pagar y de revisión del Gerente de Contabilidad, archivado en la carpeta de conciliaciones Cuentas por pagar.  El archivo electrónico con la conciliación se encuentra en la siguiente rua: intra: //intranet/Financiera/contabilidad/Conciliación CUGGABA/PÁRODOXO/Pasho/CuentasPorPagar/Mes	N/A	N/A	N/A	N/A
Complicidad entre funcionarios involucrados  C. Quando se  Complicidad entre funcionarios involucrados  Complicida										- "Validación de los registros de Tesorería a t				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
														cuando se	cumento tenga asociado el código del funcionario Autorizado responsable de liberar el pago, registrado por el analista de	- Log de autorizaciones realizadas en el sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A



ID Proceso	Subproceso Objetivo	ID Riesgo	Descripció Causa	in Riesgo Riesgo	Consecuencia	Rie	esgo Inheren	nte Zona del	Id	Controles Rie Control Probabilidad	iesgo Residual I Impacto R	Iona del	Periodo de	Acciones asociadas al control  Acciones	Registro	Monitoreo y Revisión Acciones	Responsable	Indicador	Fecha
								Riesgo		robación Registro Comprobantes Manuales	R		Cuando se	El funcionario responsable según el procedimiento de Control de Comprobantes Manuales y Anulaciones, cada vez que si	El comprehento consulto con el collectivo CAD firmedo con el		N/A	N/A	N/A
										rificación Subsidios Mandato			Mensual	requiera (ajustes o reclasificaciones manuales) aprueba el comprobante contable, validando el registro efectuado.  El Gerente de Contabilidad, mensualmente verifica que el valor registrado por concepto de subsidio sea consistente con el valo informado por la Vicepresidencia de Suministro y Mercadeo - VSM, mediante la conciliación de la información de subsidiodiren enalizada por el Analista de Contabilidad. De existir diferencia el analista contable gestiona las mismas y solicita aprobación de lo ajustes que se requieran.	Comprobantes Manuales y Anulaciones.  - Conciliación "Subsidio", archivada en la carpeta física en custodia del analista contable con la firma de quien elabora y quien revisa (mensual).	N/A	N/A	N/A	N/A
										rificación de la correcta aprobación de comprobantes nuales			Mensual	El Gerente de Contabilidad, mensualmente, verifica que los comprobantes de contabilidad manuales provenientes de otras área se encuentren aprobados, por los niveles de Autorización respectivos de acuerdo con el "Procedimiento y control di comprobantes manuales y anulaciones" para la sociedad COO2, Mediante la revisión del listado generado de SAP contra lo documentos físicos.	- Listado Consecutivo de Comprobantes generados en el mes extraído del sistema SAP con el vo.bo del Gerente de Contabilidad Soporte IPE (esta evidencia opera a partir de octubre 2016)	N/A	N/A	N/A	N/A
									C32 Apri CO0	robación de la anulación de documentos contables 02			Cuando se	Para la sociedad CO02 el Lisier Funcional de FI, cada vez que se requiera anular un documento, verifica que se encuentre aprobado por el gerente del área que origina la anulación de acuerdo con el "Procedimiento y control de comprobantes manuales in el procedimiento y control de comprobantes manuales in control de control de comprobantes manuales in control de control		N/A	N/A	N/A	N/A
									C33 Apri MD	robación de la anulación de documentos contables TO			Cuando se	Para la sociedad MDTO el Contador de Reportes y/o Analista de Contabilidad cada vez que se requiera una anulación, verifica que la anulación se encuentre aprobada por el Gerente de Contabilidad, dichas anulaciones son realizadas a través de las transaccione F808 o F8RA (según aplique).	<ul> <li>Correo electrónico de solicitud de la anulación y aprobación por parte del gerente del área que origina la anulación.</li> <li>Correo de respuesta por parte del Contador de Reportes y/o Analista de Contabilidad confirmando la anulación, con el número de anulación del sistema.</li> </ul>	N/A	N/A	N/A	N/A
									C34 Ejec auto	cución de procesos automáticos sólo por personal torizado			Mensual	El sistema SAP R/3, mensualmente ejecuta los cálculos de los procesos automáticos de Valoración moneda extranjera par FI[Transacción FAGI_FC_VAL) Y.Olt. [Transacción FPM1] y Depretación y amortización (Transacción AFAB), asegurando que l ejecución de esto procesos as realizada únicamente por el personal autorita.		N/A	N/A	N/A	N/A
			Manipulación de registros contables						C35 Revi	visión SD FI Mandato			Mensual	El Contador de Reportes y/o Analitza de Contabilidad mensualmente, valida que el área de logistica de Ecopetrol efectúe el cierre facturación de Reficar, verificando los pantaliazos de los módulos SD,remitidos por correo electrónico por parte del área de logistica.	- Correo electrónico con pantallazo de confirmación del cierre de ventas.	N/A	N/A	N/A	N/A
									C38 Valid	lidación hojas de Cálculo-Excel			requiera	El Gerente de Contabilidad, cada vez que se requieral para cada registro contable proveniente de un cálculo realizado a través de un archivo en Excel) valida el cálculo directamente desde la hoja de Excel, mediante la aprobación del archivo por correcelectrónico.	- Correo electrónico de respuesta Vo.bo. por parte del Gerente de Contabilidad.	N/A	N/A	N/A	N/A
									C40 Revi	visión de Cuentas Corrientes Comerciales			Mensual	El Analista de Contabilidad , mensualmente valida los saldos de la sociedad COO2 y Mandato referente a las Cuentas Corriente Comerciales, mediante la comparación de los saldos registrados en ambas sociedades.	Conciliación de los saldos de la sociedad CO02 y Mandato remitida por correo electrónico.     Soporte IPE ( esta evidencia opera a partir de octubre 2016)	N/A	N/A	N/A	N/A
									C41 Revi	visión de las conciliaciones de Activos Fijos			Mensual	El Gerente de Contabilidad, mensualmente, revisa y aprueba las conciliaciones de activos fijos elaboradas por el Profesional di activos fijos, mediante la validación de saldos de las cuentas del módulo AM contra FI, en caso de presentar diferencias se realiz gestión sobre dichas partidas.	- Conciliación firmada por el Profesional de Activos fijos y por el Gerente	N/A	N/A	N/A	N/A
									C43 Revi	visión Informe Estados Financieros			Mensual	El Vicepresidente Financiero, mensualmente jenidoo Contabble, revisa la presentación de los estados financieros del periodo mediante el análisis de las cifiars perotadas de balance, estado de Resultados y demás información del negocio, a través de un reunón de validación en conjunto con la Gerente de Contabilidad.  Una vez validada la información, remite la presentación a los miembros de la Junta Directiva.  Nota: este control no aplica para el periodo contable de Enero.		N/A	N/A	N/A	N/A
	Cierre contable Creación y modificación de cuentas contables normatividad local vigente (IFRS, COLGAAP- Freparación y Preparación y RCP) de manera confiable, razonable,								- "Val	r Matriz Controles - Proceso Tesorería, Control alidación de los registros de Tesorería a través de las nciliaciones Bancarias e inversiones*			N/A	Este control Opera como esta descrito a partir de noviembre de 2016.  N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
RC005 Gestión Contable	revisión de estados financieros Revelaciones a la compañía, las necesidades de los custados estados	R14		Alteración de los estados financieros	Cumplimiento	Raro	Critico	Medio	C42 Revi	Raro Visión Presentación Estados Financieros	Grave		Mensual	El Gerente de Contabilidad, mensualmentel periodo Contable), revisa la presentación de los Estados Financieros, validando qui los valores reportados correspondan a los saldo de la versión final dels alhance de prueba.  Nota-Este control no aplica para el periodo Contable de Enero.  Este Control opera como esta describo a partir de noviembre 2016.	Presentación Final en Power Point remitida a la Vicepresidencia Financiera por parte del Gerente de Contabilidad.	N/A	N/A	N/A	N/A
	financieros Valoración inventarios MDTO								C25 Croi	onograma de actividades de cierre			Mensual	El Gerente de Contabilidad, mensualmente, verifica que las áreas hayan ejecutado las actividades asignadas en el Cronograma de Clerre divulgado por correo electrónico, mediante la revisión y aprobación de la lista de chequeo de actividades de cierre electruada por el Analista Contable.	<ul> <li>Cronograma de cierre, con las marcas de revisión y su correspondiente fecha. Firmada por parte del Gerente de Contabilidad.</li> <li>Correo electrónico enviado por el Gerente de Contabilidad, informando calendario de cierre.</li> </ul>	N/A	N/A	N/A	N/A
			Registrar contablemente transacciones no autorizadas en periodos previamente						C35 Revi	visión SD FI Mandato			Mensual	El Contador de Reportes y/o Analista de Contabilidad mensualmente, valida que el área de logistica de Ecopetrol efectúe el cierre facturación de Reficar, verificando los pantalizos de los módulos SD,remitidos por correo electrónico por parte del área de logistica.	e - Correo electrónico con pantallazo de confirmación del cierre de ventas.	N/A	N/A	N/A	N/A
			cerrados						C28 Valid	lidación cierre del periodo contable			Mensual	El Gerente de Contabilidad, mensualmente verifica el cierre contable del periodo en SAP para la sociedades CD02 "MDTO y PMRV Reficiar, mediante la revisión de los pantallazos que confirman el cierre del periodo, remitidos por parte del lider Funcional de f.1. Nota: Actualmente existe un grupo de usuarios de contabilidad con privilegios de efectuar movimientos contables desde la fech. de cierre de cuentas por pagar hasta el cierre del periodo establecido en el calendario de cierre, esto con el fin de evita movimientos en el módulo de MM que afecten las cuentas por pagar y por ende resultados y proyectos de la sociedad.	- Correo de Confirmación enviado por el Líder funcional de IF al Gerente de Contabilidad con los Pantallazo del sistema SAP.	N/A	N/A	N/A	N/A
			Subvalorar o sobrevalorar los activos o pasivos						C23 Veri Prod	rificar el correcto registro de la Provisión Inventario de ductos en SAP			Mensual	El Gerente de Contabilidad, mensualmente aprueba el calculo y registro de la provisión de Inventarios de Productos en SAP bají IFRS y CUGAAP, validando que los calculos realizados para determinar el valor de la provisión de inventarios por parte del analist de contabilidad, y se encentren de acuerdo con la normatividad IFRS aplicable para manejo de inventarios, así como el correcti resgistro contable.		N/A	N/A	N/A	N/A
									C34 Ejec	ocución de procesos automáticos sólo por personal torizado			Semestral	Este control opera como esta descritto a partir del 1 de abril de 2016.  El sistema SAP R/3, mensualmente ejecuta los cálculos de los procesos automáticos de Valoración moneda extranjera par FI[Transacción FAGL_FC_VAL] y CML [Transacción TPM1] y Depreciación y amortización (Transacción AFAB), asegurando que le ejecución de estos procesos sea realizada únicamente por el personal autorizado.	a - Comprobantes contables de la ejecución de cada proceso, donde se	N/A	N/A	N/A	N/A
			Suplantación de identidad para hacer registros contables inexistentes						- segu	r Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de guridad de la Información. Control "Solicitud de gnación o modificación de roles en SAP"			N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
			registros contables illexistentes						C37 Con	ntrol de acceso a carpetas compartidas de Contabilidad			Semestral	El Gerente de Contabilidad, semestralmente revisa que sólo el personal autorizado cuente con privilegios para acceder a la información que se almacena en las carpetas compartidas de Contabilidad, validando el listado de los usuarios que acceden a dichas carpetas suministrado por el Gerente de Tecnología.  En el evento en el que se identifique personal no autorizado, el Gerente de Contabilidad envía correo electrónico al Gerente de Tecnología para su depuración.	de Tecnología, confirmando los usuarios y/o informando alguna novedad. - Correo electrónico enviado por el Gerente de Tecnología al Gerente de Contabilidad confirmado los cambios solicitados (según aplique).	N/A	N/A	N/A	N/A
									C43 Revi	visión Informe Estados Financieros			Mensual	El Vicepresidente Financiero, mensualmente] periodo Contablel, revisa la presentación de los estados financieros del periodo mediante el análisis de las cifras reportadas de balance, estado de Resultados y demás información del negocio, a través de un reunón de validación en conjunto con la Gerente de Contabilidad.  Una vez validada la infomación, remite la presentación a los miembros de la Junta Directiva.  Nota: este control no aplica para el periodo contable de Enero.  Este control Opera como esta descrito a partir de noviembre de 2016.		N/A	N/A	N/A	N/A
			Complicidad de funcionarios para cometer fraude o corrupción						C42 Revi	visión Presentación Estados Financieros			Mensual	El Gerente de Contabilidad, mensualmentej periodo Contable), revisa la presentación de los Estados Financieros, validando qui los valores reportados correspondan a los saldo de la versión final del palance de prueba.  Nota-Este contro o aplica para el periodo Contable de Enero.  Este Control opera como esta descrito a partir de noviembre 2016.	Presentación Final en Power Point remitida a la Vicepresidencia Financiera por parte del Gerente de Contabilidad.	N/A	N/A	N/A	N/A
									C32 Apri C00	robación de la anulación de documentos contables 02			Cuando se	Para la sociedad C002 el Lider Funcional de FI, cada vez que se requiera anular un documento, verifica que se encuentre aprobad por el gerente del área que origina la anulación de acuerdo con el "Procedimiento y control de comprobantes manuales i anulaciones", mediante las transacciones F808, F8RA y MR8M (según aplique).	- Correo electrónico de solicitud de la anulación y aprobación por parte del Gerente que origina la anulación Correo de respuesta por parte del Lider Funcional de Fi confirmando la anulación, con el número de anulación del sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A

ID Proceso	Subproceso	Objetivo	ID Riesgo	Descripci Causa	ción Riesgo Riesgo	Consecuencia	Rie: Probabilidad	sgo Inherer	zona del	ld Control	Controles Pro	Riesgo I	Residual Dacto Zona	a del	Periodo de	Acciones asociadas al control  Acciones	Registro	Monitoreo y Revisión Acciones	Responsable	Indicador	Fecha
									Kiesgu		onciliación módulos AM y FI ( COLGAAP-IFRS)		Nic	350	Mensual co	El Gerente de Contabilidad, mensualmente, aprueba las conciliaciones del módulo AM contra el módulo Fi bajo COLGAAPI Pesos) e IPRS(Dobres,Pesos) mediante la comparación de los reportes AM y Fi Balance General realizada por el analista de Activos Fijos, con de de aseguera que los movimientos y saldos de las cuenta mayores (GL) reflejan los movimientos y saldos del libro auxiliar (AM).	<ul> <li>Conciliaciones debidamente firmadas por el Analista de Activos Fijos y el Gerente de Contabilidad, los cuáles se encuentran archivadas en la carpeta física "Activos Fijos" que está bajo la responsabilidad del Analista de Activos Fijos.</li> <li>Soporte Validación IPE( esta evidencia opera a partir de octubre 2016)</li> </ul>	N/A	N/A	N/A	N/A
										C12 Ve	ierificar registro contable novedad de baja activo fijo Vs. olicitud de baja (COLGAAP-IRFS)				roquiora	El Gerente de Contabilidad, cada vez que se requiera (con cada baja), verifica que el registro realizado por el Analista de Activos Figos corresponda con la solicitud realizada por el Gerente del Área solicitante, validando que todas las transacciones por sean registradas correctamente en el sistema y en el periodo en el cual son solicitadas.	<ul> <li>Reporte generado en SAP a través de la transacción AW01N donde se evidencian los cambios del activo.</li> </ul>	N/A	N/A	N/A	N/A
Gestión de RC006 Propiedad, Planta y Equipo	Control de c	Mantener contablemente la medición y clasificación adecuada de los bienes tangibles e intangibles adquiridos, construidos o en proceso de construcción que generan beneficios a la compañía de acuerdo con la normatividad legal vigente	R/	Manipulación de la información de los activos fijos (Estado, valor, bajas de activos en operación, entre otras)	Asignación irregular de activos fijos para beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Raro	Grave	Bajo		ierificación formato de Creación y/o Modificación de ccivos fijos (COLGAAP-IFRS)	Raro Gr	ave Baj	ajo	Cuando se co requiera Re	El Analista de Activos Fijos, cada vez que se requiera (con cada solicitud de creación y/o modificación de un dato maestro de activos fijos), valida el formato de solicitud de datos Maestros- Propiedad Planta y Equipo verificando que la información contenida en este documento sea correcta que se encuentre debidamente firmado por el funcionario solicitante y el Gerente Respectivo.	En custodia del Analista de Activos Fijos  - Formato de solicitud de datos Maestros- Propiedad Planta y Equipo con el Vobo del Analista de Activos Fijos.  - Log de Creación en el sistema SAP  La evidencia se encuentra en custodia del Analista de Activos Fijos.	N/A	N/A	N/A	N/A
		y el funcionamiento de la operación y proyectos.								C19 Ag	probación Bajas de Activos Fijos (COLGAAP-IFRS)				Cuando se requiera - 0	El Vicepresidente Financiero, cada vez que se requiera( con cada solicitud de baja de Activos Fijos), aprueba la baja de activos fijos requerida por el área solicitante, validando en conjunto con la Gerencte de contabilidad:  - Que la solicitud sea realizada por el custodio del activo.  - Que el activo exista en el Sistema.  - y el valor contable en libros del activo a dar de baja.  Este Control Opera como esta descrito a partir del 1 de diciembre de 2016.	Acta de bajas de Activos Fijos, firmada por el Gerente de Área( para la sociedad CO021) o jefe de departamento (para la sociedad MDTO), El Analista de Activos Fijos, Gerente de Contabilidad y el Vicepresidente Financiero. Pantalizos osporte del sistema de los Activos a dar de baja. Formato de Baja de Activos Fijos firmado por el responsable de los Activos, por el Gerente de Área (para la sociedad SO02) o jefe de departamento (para la sociedad MDTO). La evidencia se encuetra en custodia del Analista de Activos Fijos.		N/A	N/A	N/A
				Uso de activos fijos para actividades no relacionadas con la operación de Reficar						C20 Di	Pisposición de los Activos Fijos dados de baja.				Trimortral el	El Gerente de Contabilidad, trimestralmente, revisa el informe de seguimiento de disposición de los Activos Fijos dados de Baja, ietaborado po Profesional de Activos Fijos, validando el cumplimiento de la disposición final del activo definida en el formato de baja de activos APR.	Informe de Seguimiento de Disposición de activos fijos firmado por el Profesional de Activos fijos y el Gerente de Contabilidad.	N/A	N/A	N/A	N/A
										C3 Re	levisión Propuesta Proyectos de Inversión Social				Anual N		Vo.bo de la Propuesta de Inversión Social Recibida por parte de los operadores.	N/A	N/A	N/A	N/A
				Seleccionar irregularmente a comunidades para beneficio propio o de terceros						CS Va	alidación de Programas y Proyectos				Anual Ni	El Vicepresidente Jurídico y de Asuntos Corporativos, anualmente, valida los proyectos que se ejecutarán en cada linea de inversión para cada año, verificando que estos proyectos correspondan con las lineas de inversión social definidas en la Política Sostenibilidad y Responsabilidad Social de Reficar.  Nota: En caso de recibir propuestas durante el año, posterior a la aprobación de la inversión social Anual, el control operará de la misma manera.	- Acta de validación de los Programas o Proyectos firmada.	N/A	N/A	N/A	N/A
RC007 Responsabilidad Social Empresarial	Gestión Social	Propender por relaciones de mutuo beneficio entre Reficar y sus grupos de interés con el fin de contribuir con la sostenibilidad del negocio.	R4		Establecer relaciones contractuales con operadores o aliados para el desarrollo de proyectos de responsabilidad social para beneficio propio o de terceros y/o seleccionar de manera irregular sus beneficiarios	Cumplimiento	Poco Probable	Grave	Medio	C6 Ap	probación de proyectos	Raro Gr	ave Baj	ajo	Anual N	Este control opera como esta descrito a partir del 1 de septiembre de 2016.  El Presidente amunimente, apurela bo proyectos presentados por el Director de Responsabilidad Social Empresarial, validando la pertinencia del proyecto y presupuesto del mismo.  Nota: En caso de recibir propuestas durante el año, posterior a la aprobación de la inversión social Anual, el control operará de la misma manera.  Este control opera como esta descrito a partir del 1 de septiembre 2016		N/A	N/A	N/A	N/A
				Desconocimiento de los operadores o aliados y/o sus subcontratistas que desarrollan los programas de responsabilidad social						C4 Va	alidación de Operadores				Cuando se oprequiera di	El Director de Responsabilidad Social Empresarial, cada vez que se requiera (con cada propuesta del operador), revisa que los operadores cumplan con la capacidad técnica y la experiencia necesaria para el desarrollo del proyecto y que cuenten con el dictamen de sus estados financieros del alto anterior por parte de Revisor Fiscal sin salvedad, validando los documentos remitidos por el operador.	Empresarial.	N/A	N/A	N/A	N/A
				Sobornos al funcionario del operador o aliado para la selección de los beneficiarios						C9 Va	alidación Selección Beneficiarios Proyectos				Cuando se es requiera N	El Profesional de Gestión Social, cada vez que se requiera ( con el inicio de cada proyecto) valida como mínimo el 5% de los beneficiarios directos seleccionados por el operador, verificando que los mismos cumplas con los criterios de selección establecidos en lán ha de cada proyect	- Formato de verificación firmado por el Profesional de Gestión Social con la documentación soporte de los beneficiarios validados Comunicación al operador (5) antica)	N/A	N/A	N/A	N/A
										C10 Va	alidación Cargue de Gastos por Proyecto				va	El Asistente del Area de Nesponsadilidad Social , Dimestralmente, revisa las Tacturas Cargadas por el operador para cada proyecto, validando que las facturas soporte( físico) coincidan con el detalle presentado por el operador extraído de su sistema Contable.	Operador en el Reporte mensual.		N/A	N/A	N/A
										C7 A	probación Fichas Técnicas				requiera hi	El Director de Responsabilidad Social Empresarial, cada vez que se requiera( con cada proyecto aprobado) aprueba la ficha técnica de cada proyecto, willidando isa actividades detaliadas, cronograma, presupuesto final, criterios de selección de los beneficiarios e histos a ejecutar en el marco de cada proyecto.	Responsabilidad Social y el Responsable por parte del Operador.		N/A	N/A	N/A
				Gastos no relacionados con la ejecución de los programas de responsabilidad social						C11 Re	ievisión Avance Proyectos				Mensual va	El Director de Responsabilidad Social Empresarial, mensualmente, revisa el estado de ejecución de los proyectos, mediante la validación del Reporte elaborado por el Profesional de Gestión Social, el cual contiene el detalle de las actividades por convenio /proyecto ejecucidas de acuerdo con la planeación inicial, desviaciones a las mismas y planes de acción para las actividades que presenten retrasos.	Social y el Director de Responsabilidad Social Empresarial.	N/A	N/A	N/A	N/A
				empresarial						C13 Ap	probación Traslados entre Proyectos				Cuando se m requiera ca	El funcionario autorizado, cada vez que se requiera (modificaciones a la asignación presupuestal de un proyecto a otro), aprueba los cambios en los nubros presupuestales de los proyectos, verificando la razonabilidad de la justificación descrita en el memorando elaborado por el profesional de Gestión Social y con el Vo.8o del Director de Responsabilidad Empresarial (para los casos que este no actúe como funcionario autorizado.)  La Asienación del funcionarios autorizados se realiza de acuerdo con el manual de Gestión Administrativa de Reficar.	- Memorando firmado por el Funcionario Autorizado. - Otrosi al Convenio marco firmado por el Funcionario Autorizado.	N/A	N/A	N/A	N/A
Responsabilidad		Propender por relaciones de mutuo beneficio entre Reficar y sus grupos de			Ejecución y cierre irregular de los programas de responsabilidad					C14 A	probación Traslados entre Rubros de un mismo Proyecto				Cuando se pr requiera ra	El Director de Responsabilidad Empresarial cada vez que se requiera (con cada solicitud de modificación a la asignación presupuestal de un rubro a otro, dentro de un mismo proyecto), aprueba los cambios en los rubros presupuestales, verificando la razonabilidad de la justificación descrita en el formato de modificación de ficha técnica, elaborado por el profesional de Gestión Social.		N/A	N/A	N/A	N/A
RC008 Social Empresarial	Gestión Social	interés con el fin de contribuir con la sostenibilidad del negocio.	R5		social para beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Probable	urave	Alto		fer Proceso Compras y Contratación Corporativo, Control Revisar y liberar el Pedido y/o Contrato Marco en SAP*	Raro Gr	ave Baj	ijO	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
				Liberar entradas de compras o servicios sin haber recibido el blen o servicio						C11 Re	ievisión Avance Proyectos				Mensual va	El Director de Responsabilidad Social Empresarial, mensualmente, revisa el estado de ejecución de los proyectos, mediante la validación del Reporte ebborado por el Profesional de Gestión Social, el cual contiene el detalle de las actividades por convenio /proyecto ejecucidads de acuerdo con la planeación inicial, desviaciones a las mismas y planes de acción para las actividades que presenten retrasos.	Social y el Director de Responsabilidad Social Empresarial.	N/A	N/A	N/A	N/A
				HEADING OF BIELL O. SELVICIO						- "р	ler Proceso Compras y Contratación Corporativo, Control Parámetros de tolerancia en SAP para recibo de bienes"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
										- "R	fer Proceso Compras y Contratación Corporativo, Control Revisión a la ejecución servicio o recibo del bien de iocumentos de Órdenes de Compras/contrato cargados n SAP"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
				Recibir dádivas para anticipar el proceso de liquidación sin el cumplimiento de los requisitos							ievisión Avance Proyectos				Mensual va	El Director de Responsabilidad Social Empresarial, mensualmente, revisa el estado de ejecución de los proyectos, mediante la validación del Reporte ebbonado por el Profesional de Gestión Social, el cual contiene el detalle de las actividades por convenio /proyecto ejecucidass de acuerdo con la planeación inicial, desviaciones a las mismas y planes de acción para las actividades que presenten retrasos.	Social y el Director de Responsabilidad Social Empresarial.	N/A	N/A	N/A	N/A
											ler Proceso Compras y Contratación Corporativo, Control Validación de que los contratos sean liquidados"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A



					Descripció	ón Riesgo		Rie	sgo Inherent	ie		Controles	Riesgo R	sidual			Acciones asociadas al control		Monitoreo y Revisión			
	D Proceso	Subproceso	Objetivo	ID Riesgo	Causa	Riesgo	Consecuencia	Probabilidad	Impacto	Zona del Riesgo	Id Control	Control Prob	babilidad Impa	cto Zona de Riesgo	el Pi	eriodo de Jecución	Acciones	Registro	Acciones	Responsable	Indicador	Fecha
											CS Er	invío pagos Vía SWITF			c	uando se requiera	AP, cada vez que se requiera (para la generación de un medio de pago) revisa que el documento a pagar este: Causado, probado en SAP por el funcionario respectivo, con fecha de vencimiento, via de pago y los datos bancarios del beneficiario del ago, validando los condiciones contractuales registradas en la mestra de acreedores. lota: La información contenida en el pago no puede ser modificada.	- Log del sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A
					Manipulación de pagos						C8 Va	falidación de solicitudes para pagos no realizados nediante SWIFT			C	uando se Lorequiera 1. 2. 3. 4.	Il Gerente de Tesorería cada vez que se requiera, valida que la información de la carta de instrucciones o soporte de cargue en el ortal bancario, coincida con la información de la corrida de pagos impresa del sistema, validando el beneficiario, monto a pagar, tatos bancarios del beneficiario, cuenta a debitar.	- Vo.bo del Gerente de Tesoreria en la corrida de Pago (pagos 1,2,3) Vo.bo formato en Excel (Pago 4) Aprobación y confirmación de pagos por Portal Bancario (Pago 5.)	N/A	N/A	N/A	N/A
											C18 Ap	Aprobar las solicitudes de descuentos por pronto pago a roveedores				uando se	Il Gerente de Tesoreria, cada vez que se requiera (con cada solicitud del profesional de tesoreria), aprueba los descuentos por rronto pago, solicitados por el beneficiario, verificando la disponibilidad de efectivo en el informe de bancos y que la factura se ncuentra debidamente causada.	- correo electrónico del Gerente de Tesorería con su aprobación Solicitud de pronto pago envisada por el proveedor (adjunto al correo) Soporte de la causción de la facture en SAP/adjunto al correo) Informe diario de Bancos (en custodia del profesional de tesorería). Dejando como evidencia:	N/A	N/A	N/A	N/A
											C1 Re	levisión Firmas Autorizadas.			т	rimestral fi	Il Gerente de Tesonería, trimestralmente, revisa que el inventario de firmas autorizadas corresponda con las firmas registradas nte cada entidad financiera, validado la relación de funcionarios con firma registrada en la certificación emitida por las entidades nancicras.  ste Control opera como esta descrito a partir de noviembre de 2016.	- Vo.bo del Gerente de Tesorería en el Reporte de Firmas autorizadas en	N/A	N/A	N/A	N/A
RC	Tesorería 2009 Administració	y Manejo de Caja y	Manejo de Caja y Bancos: Realizar adecuada y oportunamente los movimientos de efectivo de la Compañía dando cumplimiento a las obligaciones	P.G		Emitir de forma irregular pagos desde cuentas de Reficar para beneficio propio o	Cumplimiento	Raro	Grave	Bajo	C6 Va	/alidación envío Pagos vía SWITF.	Raro Gra	ve Bajo		uando se requiera Q	AP, cada vez que se requiera ( con cada aprobación en la MT101) valida:  lue el autorizador efectúe el envío de Pago desde su propia máquina.  lue el envío del Pago se realice de acuerdo con el horario configurado en el sistema.  lue un pago no se venide dos veces, impliendo que este sea efectuado.  ruzando la configuración registrada en SAP.	- Log en el sistema.	N/A	N/A	N/A	N/A
	Riesgo Financ	ero	contraídas, y efectuar la administración de las cuentas bancarias.		Falsificación de firmas electrónicas o físicas / Suplantación de identidad	de terceros					C9 As	ixignación de perfiles en portales				uando se requiera 2.	Il Vicepresidente Financiero cada vez que se requiera actualizar perfiles de usuarios de los portales bancarios y portal SWIFT prueba las modificaciones de la siguiente manera:  - Para portales bancarios aprueba el "Formato de Usuarios y Roles" para que el (los) administrador(es) de los portales cree(n) o nodifique(n) los perfiles requeridos.  - Para portal SWIFT aprueba el "Formato de Roles para pagos SWIFT".  - Para el Partimionio Autrinomo aprueba carta de solicitud y el "Formato de Usuarios y Roles".  - Para el portal del CITIBANK firma el Formato de Modificación de Usuarios, el cual debe ser firmado adicionalmente por uno de sa autorizadores.	Tesorería.	N/A	N/A	N/A	N/A
											С10 м	Vonitoreo del acceso a los portales bancarios			т		Il Gerente de l'Esorería trimestralmente, verifica los usuarios con acceso a los portales, validando que los usuarios correspondan on los autorizados en el "formato de usuarios y roles en los portales bancarios". En caso de identificar alguna diferencia el erente de l'Esorería solicita al Usuario Administrador modificar el perfil en el portal.	<ul> <li>- La Carta remitida por los bancos o el tog bancario extraido del portal bancario con Vos Do del Gerente de Tesoreria.</li> <li>- El formato de usuarios y roles en los portales bancarios en caso de presentar novedades.</li> </ul>	N/A	N/A	N/A	N/A
											C11 As	Asignación de usuarios aprobadores para pagos MT 101				uando se as	I vicigini submitari usuari vici que se requierajmicum o eminiar un usuario que apruesa mensajes vin Tuzi en tavej, utoriza la asignación en la Tabla de Administradores mediante un memorando dirigido a la mesa de ayuda de Reficar, para segurar la correcta asignación de rotes.  Il Vicepresidente Financiero cada vez que se requiera[incluir o eliminar un usuario que aprueba mensajes MT 101 en SAP], utoriza la asignación en la Tabla de Administradores mediante un memorando dirigido a la mesa de ayuda de Reficar, para	de la mesa de ayuda de Reficar indicando que la actualización se realizó en SAP, la cual es almacenada en SWIFT / Aprobadores en la carpeta	N/A	N/A	N/A	N/A
											C12 As	Asignación de usuarios que firman Cartas de Instrucciones			C	uando se El	El Representante Legal, cada vez que se requiera (incluir o eliminar un autorizador en las entidades bancarias), aprueba la	- Copia de las tarjetas de firmas o cartas aprobadas por el Representante Legal, que se encuentran de forma digital, en la ruta:	N/A	N/A	N/A	N/A
					Complicidad de funcionarios involucrados en los procesos							ler Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de eguridad de la Información. Control "Monitoreo de roles				N/A	N/A	\\Rdcbap01\tesoreria\Apertura y Actualizaciones Bancos  N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
RC	010 Administra Tributari	Renta Impuesto de ICA Impuesto de IVA	Dar cumplimiento a las obligaciones fiscales de la compañía de manera oportuna, adecuada y eficiente dentro del marco normativo vigente y comprendiendo el manejo fiscal del grupo empresarial.	R5	Desviación de recursos de la compañía para el pago de impuestos locales /nacionales a un particular		Cumplimiento	Raro	Grave	Bajo	C5 Re	tevisión y Aprobación de los impuestos por parte del perente de impuestos	Raro Gra	ve Bajo		roquiora	Il Gerente de Impuestos, cada vez que se requiera (con cada presentación de declaración de impuestos), verifica el cálculo y la laboración de la declaración, mediante la revisión y aprobación de la lista de chequeo diseñada para cada declaración y elaborada or el Profesional de Impuestos.		N/A	N/A	N/A	N/A
											C13 Ap	Aprobación Ajuste Novedades Periodos Anteriores.			c	uando se re requiera Ta	I Vicepresidente Administrativo, cada vez que se requiera (con cada novedad de periodos anteriores diferentes a retroactivos por ncrementos salariales para toda la compañía), aprueba los ajustes de novedades de nómina de periodos anteriores, validado el eporte de novedades de periodos anteriores elaborado por el Profesional de Talento Humano, previo vo.bo de la Gerente de alento Humano.  ste Control opera como esta descrito a partir del 1 de mayo de 2016.	Reporte de Novedades de Periodos anteriores firmado por el Profesional de Talento Humano, Gerente de Talento Humano y Vicepresidente Administrativo.	N/A	N/A	N/A	N/A
RC	011 Talento Hun	Gestión de Nómina	Vincular el Talento Humano competente requerido por la empresa con oportunidad y calidad, que permita garatizar el cumplimiento de los objetivos y proyectos trazados por la compañía.	R13	Alterar la información y registro de nómina (Adición de vacaciones otorgadas, modificación de horas extras, ajustes salariales no autorizados, entre otros)	Alteración de la nómina para beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Poco Probable	Grave	Medio	C15 Re	tevisión de la nómina por parte del Gerente de Talento furmano	Raro Gra	ve Bajo	,	Mensual	Il Gerente de Talento Humano, mensualmente verifica el listado de nómina definitivo, validando el listado de nómina preliminar, I reporte de variaciones de planta y listado de totales por conceptos.	Firma de aprobación por parte del Gerente de Talento Humano en:  -Ustado de Nomina definitivo, junto con la firma de elaborado por parte del Profesional de Talento Humano.  -Reporte de variaciones de Planta y listado de totales por conceptos -Reporte de Novedades de Periodos Anteriores (si aplica) En custodia del profesional del Talento Humano.	N/A	N/A	N/A	N/A
											C16 Re	levisión de la nómina por parte del Vicepresidente Idministrativo			Į,	Mensual N	I Vicepresidente Administrativo, mensualmente aprueba la nómina definitiva, revisando el reporte Comparativo Valores de ionnina, el cual contine el detalle de las variaciones upueriores al 10% de la nomina a cancelar frente la nomina del mes anterior, laborado por el profesional de Talento Humano y previamente validando por el Gerente de Talento Humano.	<ul> <li>Firma de la nómina definitiva por parte del Vicepresidente Administrativo</li> <li>Documento adjunto del análisis de variaciones con respecto a la nómina del mes anterior ebborado y custodiado por el profesional del Talento Humano.</li> <li>Reporte de Novedades de Periodos Anteriores (si aplica).</li> </ul>	N/A	N/A	N/A	N/A

					Descripci	ón Riesgo		Ries	go Inherente		Controles	Riesgo	o Residual			Acciones asociadas al control		Monitoreo y Revisión			
10	Proceso	Subproces	o Objetivo	ID Riesgo	Causa	Riesgo	Consecuencia	Probabilidad	Impacto Zo	ona del	Control	Probabilidad In			Periodo de Ejecución	Acciones	Registro	Acciones	Responsable	Indicador	Fecha
										kiesgo coi	Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Seguimiento al bloqueo o eliminación de accesos usuarios Reficar"		Rie	-sgu	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Creación o modificación de cuentas de usuario en la red"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
			Identificar requerimientos de datos del negocio, así como el establecimiento de		Complicidad de funcionarios o proveedores	Ingreso y utilización de la					Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de Cuentas de usuario SAP (empleados)"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
RCO	12 Gestión de 1	Administrar I datos	los procedimientos para optimizar el uso de la información y garantizar la disponibilidad, calidad , exactitud y protección de la	R4	para cometer actividades de fraude o corrupción	información de los sistemas de información para beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Raro	Grave	Bajo	Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de roles SAP"		Grave Ba	ajo	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
			información del negocío.			, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,					Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Análisis de Vulnerabilidades de Reficar"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de cumplimiento de controles de los servicios tercerizados"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de Conflicto de Segregación de Funciones SAP"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
					Complicidad de funcionarios y/o proveedores para cometer actividades de fraude o corrupción						t Comité Global de Cambios				o el Profesional de tecnología rembid  Cambios SAP: La justificación del requerimiento, a l "Ablerto" en SOLMAN  Semanal  Nota: Una vez aprobado el cambio, el "Aprobado Comité Global de cambio. Cambios de Infraestructura:	el Presidente del Comité global de cambios modifica el estado del requerimiento en SOLIMAN : 55° resentada en el Comité global de cambios y documentada en el Formato de Requerimiento di onal de tecnología	- Acta firmada del Comité global de cambios, conforme a lo definido en el Reglamento de Comité global de cambios - Aprobación del Presidente del Comité global de cambios en SOLMAN (Solo aplica para cambios sobre SAP) - Formato de Requerimiento de Cambio - FRC firmado por el Profesional de Tecnologia (Solo aplica para cambios de infraestructura)	N/A	N/A	N/A	N/A
			Definir y establecer las actividades que deben seguirse para planificar, evaluar,								Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de Conflicto de Segregación de Funciones SAP"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
RCO	13 Gestión de 1	1 mantenimier	verificar, aprobar y ejecutar una solicitud de cambio en el ambiente operativo de cambio por los usuarios de Refinería de re Cartagena S. A., asegurando que las modificaciones introducidas no generen	R2		Alterar la configuración de los sistemas de información en beneficio propio o de terceros	Cumplimiento	Probable	Grave	Alto	0 Cambios de Emergencias sobre SAP	Raro (	Grave Ba		Cuando se requiera funcional), autoriza la ejecución del acuerdo a lo definido en el Procedimi	-		N/A	N/A	N/A	N/A
			un impacto negativo sobre las labores de los funcionarios de Reficar.								Aprobación del ambiente de calidad al ambiente productivo SAP				verifica que los cambios aplicados e	vez que se requiera (con cada solicitud de transporte de una orden al ambiente productivo) en el ambiente de calidad hayan sido previamente probados, validando que en el sistem- ción de la ejecución de pruebas por parte del Lider funcional del módulo y la aprobación de	- OK en el sistema SOLMAN del Profesional de TI asignado para aplicar las	N/A	N/A	N/A	N/A
					Manipular el resultado o ejecución de las pruebas de los requerimientos de cambio					c	3 Ejecución de pruebas para cambios SAP				El Líder funcional, cada vez que se re realizada por la Mesa de ayuda SAP s	requiera (con cada confirmación de la parametrización del cambio), aprueba la configuración sobre el ambiente de calidad, según el requerimiento de cambio inicial, validando el resultado pruebas cargados en el sistema SOIMAN, previo a la aprobación del Dueño del proceso y paso		N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de roles SAP"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
											Ver Matriz Controles - Proceso Gestión de TI - Gestión de seguridad de la Información. Control "Monitoreo de Conflicto de Segregación de Funciones SAP"				N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A

Notas:

1. Para los riesgos de cumplimiento se utiliza una consecuencia denominada Cumplimiento (Columna J), la cual involucra (Económico, reputación operacional y legal).

2. Si el Nivel de Riesgo residual del riesgo es "Bajo" o inferior, no es necesaria a formulación de acciones de tratamiento de riesgo, con la acción mitigante de los controles es suficiente.

3. Los controles identificados con el ID "-" corresponden a controles de otro proceso que ejercen acción sobre el riesgo, su detalle lo pueden encontrar en la hoja "Matriz Controles".

4. El detalle de los Controles a Nivel de Entidad (ELC) lo encuentra en la hoja "Matriz Controles".



Proceso / ELC	ld Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Determinación de costos	C1	Aprobar la Creación y/o Eliminación de datos maestros (Objeto de Costos)	Cuando se requiera	El Líder Funcional de Controlling, cada vez que se requiera (con cada recepción de solicitud de creación, modificación o eliminación de datos maestros Objeto de Costos) valida que el formato de solicitud se encuentre correctamente diligenciado y aprobado por el jefe del área solicitante, para efectuar las modificaciones de datos maestros en el sistema.  Nota: Para modificaciones correspondientes a la descripción del nombre, Bloqueo o desbloqueo del Dato Maestro, los cambios en el sistema se realizaran soportados en correo electrónicos.	<ul> <li>Formato de Creación, eliminación y/o actualización de datos maestros, firmado por el solicitante y su jefe inmediato, con el Vo.bo del Líder Funcional de Controlling.</li> <li>Correo del Líder Funcional confirmando la actividad realizada al funcionario solicitante.</li> </ul>
Tesorería	С7	Validación de los registros de Tesorería a través de las Conciliaciones Bancarias e inversiones	Mensual	El Gerente de Contabilidad mensualmente verifica la conciliación bancaria realizada por el Analista de Contabilidad, mediante la revisión de saldos iniciales, finales, débitos y créditos, según el cronograma de cierre. Adicionalmente se realizará el seguimiento a las partidas conciliatorias.	y saldos en SAP) con fecha y firma como señal de aprobación, estos son
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C3	Solicitud de asignación o modificación de roles en SAP	Cuando se requiera	El Analista SAP, cada vez que se requiera, (con cada solicitud de asignación o modificación de roles en SAP realizada en la herramienta de mesa de ayuda) verifica que la misma se encuentre aprobada segun el procedimiento de seguridad, validando el resultado de la simulacion efectuada en GRC y la aprobacion del control mitigante, para los casos que presenten conflictos de segregacion de funciones.	- Logs en GRC de las solicitudes y aprobaciones de asignación de roles
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C4	Monitoreo de Cuentas de usuario SAP (empleados)	Trimestral	El Gerente de TI, trimestralmente, aprueba el reporte de Monitoreo de Cuentas de usuarios SAP (empleados Reficar), elaborado por el profesional de TI, validando el cruce entre el listado de los usuarios con acceso a SAP (activos e inactivos) generado por la mesa de ayuda SAP Vs. el reporte de personal activo remitido por el área de Talento Humano, con el fin de identificar algún usuario que no haya sido bloqueado previamente.	- Listado de los usuarios con acceso a SAP (activos e inactivos) generado por la mesa de ayuda SAP
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C5	Monitoreo de roles SAP	Trimestral	Los líderes funcionales, trimestralmente, verifican el detalle de las cuentas de usuario y perfiles asignados en el sistema SAP suministrado por parte del Facilitador SAP y/o Gerente de TI, validando que los perfiles que contienen estas cuentas se encuentren asignados correctamente.  Finalizada la revisión, los líderes de proceso confirman vía correo electrónico los ajustes que deben ser desarrollados, que garanticen la adecuada asignación de roles.  Nota: este control no aplica para el modulo MM.	<ul> <li>Correo electrónico enviado a los líderes de proceso por parte del Facilitador SAP y/o Gerente de TI con los usuarios SAP y roles asignados.</li> <li>Confirmación vía correo electrónico por parte de los lideres de procesos sobre los ajustes que deben ser desarrollados en la estrategia</li> </ul>
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C6	Monitoreo de Conflicto de Segregación de Funciones en SAP	Trimestral	Los Líderes Funcionales, trimestralmente, validan el detalle de los conflictos de Segregación de funciones de los módulos a su cargo, suministrado por parte del Facilitador SAP o Gerente de TI, revisando los usuarios que presentan conflictos de segregación funcional y sus respectivos controles mitigantes.  En casos de requerir un cambio en la descripción del control mitigante o eliminación del rol que genera el conflicto, el Líder Funcional gestionará estos cambios de acuerdo con el procedimiento de Seguridad de Reficar.	Funcionales sobre su revisión y solicitud de ajustes en caso que se requiera.  - Correo electrónico enviado por parte del Facilitador SAP y/o Gerente de TI el detalle de conflictos de segregación funcional.  - Logs en GRC con los ajustes efectuados.



Proceso / ELC	ld Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C7	Seguimiento al bloqueo o eliminación de accesos usuarios Reficar	Mensual	frente a la evidencia de bloqueo en SAP o eliminación en los demás sistemas de información, por parte de la Mesa de ayuda o Profesional de TI, respectivamente, con el fin de verificar que se haya realizado esta actividad dentro de las 48 horas hábiles siguientes, posterior a la notificación. En caso de identificar que se exceda el plazo definido, validará la justificación descrita en el mismo informe.	- Informe de bloqueo o eliminación de accesos usuarios Reficar firmado por el Gerente de TI, con los soportes de notificación de retiro de personal por parte del área de Talento Humano y los pantallazos del bloqueo de la cuenta en SAP o correo adjuntando el pantallazo de la
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C8	Creación o modificación de cuentas de usuario en la red	Cuando se requiera	Este control opera como está descrito a partir de diciembre de 2016.  El Profesional de TI, cada vez que se requiera (con cada solicitud de creación o modificación de cuentas de usuario en la red de Reficar), verifica que el requerimiento se encuentre aprobado por el Dueño de proceso y el Gerente de TI, validando el "Formato de novedad de funcionarios", para su posterior gestión de acuerdo con el Procedimiento de seguridad y teniendo en cuenta lo siguiente:  - Las cuentas de usuarios son solo creadas o mantenidas con base en el formato de novedad de funcionarios  - El usuario que habilita el acceso o realiza la modificación, no es el mismo que aprueba el requerimiento de acceso	- Formato de novedad de funcionarios, firmado por el Profesional de TI designado para la gestión requerida (creación o modificación) en la "Sección Para Uso Exclusivo de la Gerencia de Tecnología"
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C10	Análisis de Vulnerabilidades de Reficar	Anual	lun pian de acción y due este se encuentre dentro del informe final	TI y aprobado por el Gerente de TI  - Informe final donde se confirma la ejecución de los planes de acción
Gestión de TI - Seguridad de la Información	C13	Monitoreo de cumplimiento de controles de los servicios tercerizados	Anual	El Gerente de TI, anualmente (una vez recibe el reporte ISAE3402 por parte del proveedor de servicios de SAP Hosting), valida que contenga las conclusiones sobre el diseño y operatividad de los controles establecidos para los servicios que presta a Reficar, acorde con lo definido en el dossier documental de SAP Hosting, verificando que el proveedor haya establecido controles para los diferentes servicios con sus respectivas conclusiones y planes de acción definidos para el cierre de brechas en caso que aplique.  De esta verificación el Gerente de TI genera un acta donde plasma sus conclusiones y observaciones sobre los resultados del reporte ISAE3402 y la firma con fecha de revisión confirmando que dicha verificación fue efectuada.	<ul> <li>- Acta de verificación del reporte ISAE3402 firmada por el Gerente de TI, donde plasma sus conclusiones y observaciones sobre los resultados del reporte ISAE3402 y la firma con fecha de revisión confirmando que dicha verificación fue efectuada.</li> <li>- Reporte ISAE3402 suministrado por el proveedor de servicios del SAP Hosting</li> </ul>
Controles a Nivel Entidad	C1	Revisión y divulgación del Código de Ética	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada actualización solicitada por casa matriz y/o por requerimiento interno de la compañía) aprueba y solicita divulgar el Código de Ética, el cual refleja los componentes clave de comportamiento ético definidos por la Compañía.  La comunicación, divulgación y despliegue para toda la organización se realiza al menos una vez al año a través de los canales de comunicación corporativos existentes.	<ul> <li>Código de ética publicado en la Intranet.</li> <li>Divulgación del código de ética en la intranet en la ruta Intranet.</li> <li>Firma de asistencia a las sesiones de capacitación por parte de los empleados si aplica.</li> </ul>



Proceso / ELC	ld Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Controles a Nivel Entidad		Disponibilidad de mecanismos para la recepción de casos o situaciones que se refieren a comportamientos inadecuados	Permanente	Reficar cuenta con mecanismos de recepción de casos o situaciones que se refieren a comportamientos inadecuados (Ética, Fraude, Anticorrupción, LAFTentre otros).  1. Línea corporativa de Denuncias: Reficar (a través de Ecopetrol) dispone de una línea gratuita a nivel nacional e internacional con servicio 7/24/365, en la cual los grupos de interés pueden reportar situaciones que consideren inadecuadas. Las llamadas son registradas en la herramienta de registro dispuesta por un tercero independiente las cuales generan una notificación a la Unidad de Ética y Cumplimiento de Ecopetrol quien realiza la asignación del caso. En el momento del reporte se genera un numero de radicado para identificar el respectivo seguimiento.  2. Formulario web: Reficar, (a través de Ecopetrol) dispone de un formulario web diseñado para que los grupos de interés puedan reportar situaciones que consideran inadecuadas. En el momento del reporte se genera un numero de radicado para identificar el respectivo seguimiento. Este formulario se encuentra disponible en la pagina web . El sitio web y la información es administrada por un tercero independiente para garantizar su confidencialidad.	- LINK EN LA PÁGINA WEB Reficar http://asuntoseticosecopetrol.alertline.com - LINEA INTERNACIONAL (Prefijo internacional sin costo) 01800 9121013 - LINEA NACIONAL EN BOGOTÁ 2343900 o EXTENSIÓN 43900
Controles a Nivel Entidad	C6	Comité de Ética	Cuando se requiera	El Comité de Ética de la compañía, trimestralmente (no necesariamente marzo, junio, septiembre diciembre), valida el resultado presentado por el Investigador designado por Reficar y/o el tipo de conflictos de interés reportados por la Gerencia de Talento Humano, analizando la información presentada en el Comité y efectúa las recomendaciones correspondientes.	
Controles a Nivel Entidad		Divulgación del manual de procedimientos para la prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo, anticorrupción, antifraude, conflicto de intereses, regalos.	Cuando se requiera	El Oficial de Cumplimiento, cada vez que se requiera (con cada actualización de documento), divulga el manual de procedimientos para la prevención de lavado de activos y financiación del terrorismo, anticorrupción, antifraude, conflicto de intereses, regalos., mediante socialización con los trabajadores y grupos de interés relevantes.	
Controles a Nivel Entidad	C8	Investigación y Seguimiento del reporte anónimo de prácticas de negocios no éticas	Cuando se requiera	El administrador de casos de línea ética de Reficar, cada vez que se requiera (con cada asignación con impacto en temas éticos) realiza una investigación y seguimiento a los casos de conductas o comportamientos no éticos reportados por terceros, tales como: Proveedores, clientes o autoridades, según los canales o mecanismos dispuestos por Reficar, siguiendo el procedimiento establecido en el Código de Ética para atención de estos casos.  El total de las investigaciones son documentadas en la herramienta Corporativa Integrilink por parte de la Gerencia de Control Interno y Cumplimiento y presentadas en un informe al Comité de Ética(Solo para los casos donde la hipótesis fue comprobada).  Este Contol opera como esta descrito a partir del 5 de diciembre de 2016.	<ul> <li>Inventario de casos asignados por Ecopetrol a Reficar a través de Integrilink en custodia del Administrador de Casos.</li> <li>Informes de la investigación presentados al Comité de Ética, si aplica.</li> <li>Acta del comité de ética en custodia del Administrador del caso, si aplica.</li> <li>Documentación que soporta la atención y/o investigación de casos</li> </ul>
Controles a Nivel Entidad	С9	Revisión del Código de Buen Gobierno	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada cambio en el direccionamiento estratégico del negocio) aprueba el Código de Buen Gobierno, y las modificaciones o actualizaciones realizadas a este, lo anterior mediante el análisis de la información y justificación presentadas en la reunión de la Junta Directiva, posteriormente será divulgarlo en la organización y grupos de interés.	la cual se indica la aprobación del Código de Buen Gobierno.
Controles a Nivel Entidad	C10	Comité de Gobierno Corporativo	Anual	de la reunión con los miembros del comité.	<ul> <li>Convocatoria enviada por el Secretario.</li> <li>Certificación o constancia del Secretario del Comité de Gobierno Corporativo sobre la ejecución de la sesión y participantes de la misma.</li> <li>Para temas específicos discutidos en el Comité, constancia por parte del Secretario de que el tema fue discutido, esto a solicitud de la auditoria correspondiente.</li> </ul>



Proceso / ELC	ld Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Controles a Nivel Entidad	C11	Aprobación a la estructura organizacional de la Sociedad	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada cambio solicitado por la administración) aprueba las modificaciones a la Estructura Administrativa de la Sociedad que implique cambios en nivel 1 ( presidente) y nivel 2 (vicepresidentes), validando que la estructura propuesta soporte el cumplimento de los objetivos estratégicos de la compañía.  Nota: Los demás niveles de cargos son aprobados por el Comité de Talento Humano.	- Las actas de Junta Directiva en los casos que anlique y los documentos
Controles a Nivel Entidad	C12	Aprobación procedimiento de selección y contratación de personal	Cuando se requiera	El Vicepresidente Administrativo cada vez que se requiere (con cada modificación a al procedimiento asociado con la selección y/o contratación de personal), revisa y aprueba los cambios a que haya lugar, mediante la validación de los cambios sugeridos en el documento a aprobar.	Itirmado nor el Vicernrecidente Administrativo
Controles a Nivel Entidad	C13	Monitoreo a Controles de Cumplimiento	Cuando se requiera	El Oficial de Cumplimiento, cada vez que se requiera,( con cada recepción de Informes de Auditoría relacionados con la efectividad en el diseño y/o operatividad de controles de Cumplimiento), revisa el informe presentado por la Gerencia de Auditoría Interna, mediante el análisis de las observaciones y/o resultados de la evaluación.  Posteriormente solicita a los dueños de proceso los planes de acción de aquellas situaciones que hayan presentado consideraciones.	
Controles a Nivel Entidad	C14	Validación informe presentado por el Oficial de Cumplimiento	Semestral	El Comité de Auditoria de la Junta Directiva, semestralmente, verifica el informe de gestión presentado por el Oficial Cumplimiento, para ello se validan temas relacionados con los resultados de la gestión desarrollada, el cumplimiento que se ha dado en relación con el envío de los reportes a las diferentes autoridades, la efectividad de los mecanismos e instrumentos establecidos durante el periodo que se reporta, los resultados de las acciones que hayan sido ordenadas por el Comité de Auditoria.	<ul> <li>El informe presentado por el oficial de cumplimiento.</li> <li>Acta del comité de auditoría donde se evidencia la validación.</li> </ul>
Controles a Nivel Entidad	C15	Validación de Operaciones Sospechosas	Mensual	El Oficial de Cumplimiento, mensualmente, valida que todas las áreas de Reficar hayan reportado las situaciones sospechosas, para ello verifica que los Dueños de Proceso certifiquen si durante el periodo evaluado, se presentaron operaciones inusuales y/o sospechosas y que requieran algún tipo de investigación especifica. Posteriormente, se presenta un reporte online a la entidad competente.  Este control opera como esta descrito a partir del 1 de mayo de 2016.	- Confirmación de cargue del reporte de operaciones sospechosas y/o
Controles a Nivel Entidad	C16	Aprobación del Manual de Gestión Administrativa	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada cambio en los estatutos de la sociedad que lo impacte o por solicitud interna de la compañía), revisa y aprueba el Manual de Gestión Administrativa, mediante la validación de los cambios propuestos por la vicepresidencia Financiera, presentados en la reunión de Junta Directiva.	<ul> <li>Manual de Gestión Administrativa aprobado por la Junta Directiva publicado en la intranet de Reficar.</li> <li>Acta de Junta Directiva.</li> </ul>
Controles a Nivel Entidad	C17	Revisión y Actualización del Manual de Procedimiento para Contratación	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada actualización) aprueba el Manual de Contratación, mediante la validación de los cambios presentados en la reunión de Junta Directiva, el cual establece las normas de contratación aplicables cuando la compañía actúa como contratante en desarrollo de las actividades relacionadas con el giro ordinario de sus negocios, una vez aprobado este documento es divulgado y publicado en la intranet por la Dirección de Compras y Contratación.	<ul> <li>en su versión más actualizada.</li> <li>Manual de procedimientos para contratación publicado en la intranet</li> <li>Correo electrónico o comunicación de divulgación del Manual con las</li> </ul>
Controles a Nivel Entidad	C18	Revisión y Actualización del Manual para la Administración y la Gestión de Contratos	Cuando se requiera	El Presidente, cada vez que se requiera (con cada modificación que pueda presentar el documento), aprueba las actualizaciones al Manual para la Administración y la gestión de Contratos, mediante la revisión de la información preparada por el Director de Administración de Contratos, dicho manual establece los parámetros para realizar el seguimiento a la ejecución de los contratos desde el punto de vista técnico, administrativo y financiero.	- Manual para la Administración y la Gestión de Contratos aprobado y publicado en la intranet.



Proceso / ELC	ld Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Controles a Nivel Entidad	C19	Revisión y Actualización del Manual del Sistema de Autocontrol y Gestión del riesgo del lavado de activos y financiación del terrorismo,SARLAFT y procedimientos anticorrupción, antifraude, conflicto de interés y regalos	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (la emisión y/o actualización de éste documento), aprueba el Manual del Sistema de Autocontrol y Gestión del riesgo del lavado de activos y financiación del terrorismo,SARLAFT y procedimientos anticorrupción, antifraude, conflicto de interés y regalos y sus correspondientes actualizaciones según requerimientos de casa matriz o de la normatividad legal vigente, mediante la validación de los cambios presentados en reunión de Junta Directiva, que define las medidas necesarias para prevenir, detectar y dar respuesta a riesgos o incidentes de fraude o corrupción.	<ul> <li>Acta de Junta Directiva donde se menciona la aprobación del manual en su versión más actualizada.</li> <li>Manual de Procedimientos para la Prevención de Lavado de Activos / Lucha contra la Financiación del Terrorismo, Anticorrupción, Antifraude,</li> </ul>
Controles a Nivel Entidad	C20	Comité de Riesgos (Corporativo)	Trimestral	letectuada por el Profesional de Gestión de Riesgos de Reficar.	I-lista de asistencia con los narticinantes al comite
Controles a Nivel Entidad	C21	Revisión y Actualización de la Política de Gestión de Riesgos	Cuando se requiera	La Junta Directiva, cada vez que se requiera (con cada cambio en la política, requerido por la Casa Matriz o necesidades internas de la compañía) revisa y aprueba la Política de Gestión de Riesgos, para lo cual valida los lineamientos del Sistema de Gestión de Riesgos y su aplicación para la empresa.  La Política y sus cambios son socializados a la organización a través de los canales de comunicación corporativos existentes.	de Gestión de Riesgos de Reficar.  - Política de Gestión de Riesgos de Reficar aprobada.  - Soporte socialización de la nueva versión y publicación en la Intranet
Controles a Nivel Entidad	C23	Aprobación de la Política de Responsabilidad Social	Cuando se requiera	El Presidente, cuando se requiera (con cada modificación de la política), aprueba la Política de Responsabilidad Social y las actualizaciones a que haya lugar, validando que los cambios presentados en el documento fueron previamente revisados por la Vicepresidencia Jurídica y de Asuntos Corporativos y el comité de Gobierno Corporativo.	- El documento debidamente firmado por el Presidente y publicado por
Controles a Nivel Entidad	C24	Plan Estratégico de Tecnología - PETI	Anual	El Vicepresidente Administrativo, anualmente aprueba el Plan Estratégico de TI (PETI), validando las iniciativas de TI y su presupuesto asignado en función a la prioridad de los requerimientos del negocio.	
Controles a Nivel Entidad	C25	Aprobación Manual de Seguridad de la Información	Cuando se requiera	El Presidente, cada vez que se requiera (con cada actualización sobre el Manual de Seguridad de la Información), aprueba el documento, validando que contenga los lineamientos que soportan los esquemas de seguridad de la información para la organización, incorporados en la versión final del mismo.	corporativa, preparada por el Gerente de TI, revisada por el
Controles a Nivel Entidad	C26	Aprobación de la Directriz de Comunicaciones	Anual	El Vicepresidente Jurídico y de Asuntos Corporativos, anualmente, aprueba la directriz de Comunicaciones de Reficar, validando la información clave o relevante a ser comunicada, el público objetivo ,los canales de comunicación a ser utilizados y las estrategias de comunicación.  Este control opera como esta descrito a partir del 1 abril de 2016.	- Directriz de Comunicaciones firmada por el Vicepresidente Juridica y
Controles a Nivel Entidad	C30	Revisiones por parte del Staff Meeting Comité	Mensual	El Staff Meeting Comité, (compuesto por: el Presidente y los Vicepresidentes de la Empresa) mensualmente, revisa los temas gerenciales de la sociedad y establece los lineamientos a las diferentes áreas, mediante la discusión de temas como: avance del proyecto de expansión, productividad, avance físico, uso presupuestal, alertas de la comunidad, problemas de caja, etc.	- El formato de acta y/o certificación de la reunión en la cual se dejará constancia de los compromisos adquiridos, diligenciado y comunicado
Controles a Nivel Entidad	C31	Seguimiento Cierre General del Proyecto de Expansión	Quincenal	El Comité de Seguimiento del Cierre del Proyecto, quincenalmente valida la ejecución del cronograma de cierre, a través del monitoreo a los compromisos establecidos en el plan de trabajo construido de acuerdo con los lineamientos de la directriz 13 de Ecopetrol, y el estándar de close out para el cierre de proyectos de Shell.  Este Control opera como esta descrito a partir del 1 de junio de 2016.	



Proceso / ELC	ld Control	Control	Periodo de Ejecución	Acciones	Registro
Controles a Nivel Entidad	C32	Selección de los miembros del Comité de Auditoría de la Junta Directiva	Cuando se requiera	Por otra parte, dos de los tres miembros del Comité de Auditoría Junta Directiva en su "Auto declaración" se comprometen a mantener la calidad de independientes mientras	<ul> <li>Formato de compromiso de auto declaración de independencia archivado en la carpeta física "Comité de Auditoría de la Junta Directiva".</li> <li>Esta carpeta es administrada por el Vicepresidente Jurídico y de Asuntos Corporativos.</li> <li>Acta de Junta Directiva con el nombramiento de los miembros del comité de auditoría custodiada por la Vicepresidencia Jurídica y de</li> </ul>
Controles a Nivel Entidad	C33	Comité de Auditoría de la Junta Directiva	Trimestral		
Controles a Nivel Entidad	C35	Aprobación de la Independencia de la Función de Auditoría	Cuando se requiera	El Comité de Auditoria de la Junta Directiva, cada vez que se requiera, aprueba la independencia de la Función de Auditoría, verificando que el personal que la conforma es de dedicación exclusiva y que es independiente funcional y jerárquicamente de las áreas o procesos de la Compañía.	- Acta del Comité de Auditoría de Junta Directiva con la aprobación de
Controles a Nivel Entidad	C36	Aprobación del presupuesto anual	Anual	La Junta Directiva, anualmente aprueba el presupuesto, revisando que los costos, gastos, inversiones y necesidades de recursos estén alineados con los objetivos estratégicos de la compañía.	I- Presentación de costos gastos inversiones y necesidades de reclirsos