

Capacitación Sistema de Gestión Iniciativas CAPEX CENTINELA AMSA

MÓDULO ROL SPONSOR

12 de Abril de 2019

Vs.02



DIVISION DESARROLLO DE APLICACIONES Y SISTEMAS

PMO 360 Proveedor Estratégico de Personal Outsourcing – Excelencia en la Gestión de sus Proyectos

Título : CAPEX

Contenido

1. P	resentación y resumen ejecutivo de la capacitación	2
	istema Gestión Iniciativas CAPEX para el "Rol Gestor"	
2.1.	Módulo de Ejercicio de Planificación.	3
2.1.1.	Identificación:	5
2.1.2.	Categorización	7
2.1.3.	Presupuesto (Flujos)	10
2.1.4.	Descripción detallada	12
2.1.5.	Evaluación económica	14
2.1.6.	Evaluación riesgo	15
2.1.7.	Capex/hitos	17
2.1.8.	Adjunto	19
2.2.	Módulo Gestión de Iniciativas	22



Título : CAPEX

1. Presentación y resumen ejecutivo de la capacitación

PMO 360 SpA tiene el agrado de entregar la capacitación a Antofagasta Minerals del

sistema web de Gestión de Iniciativas Capex.

La capacitación consiste en explicar, a nivel usuario, la forma en que los diversos roles

intervinientes del sistema ingresen, recomienden, revisan y aprueben las iniciativas CAPEX

para los ejercicios de planificación de la compañía.

Para nuestra empresa, es un objetivo fundamental entregar una solución simple, sencilla,

de fácil uso y entendible por cualquier individuo, por lo cual, siempre estaremos

dispuestos a escuchar a nuestras contrapartes para mejorar nuestros productos y servicio,

lo cual, involucra que todos nuestros trabajos y capacitaciones, recogen encuestas de

percepción y de funcionalidades, ya que creemos firmemente que a quienes debemos

escuchar, es justamente aquellos que usan nuestros productos para ir mejorando

continuamente.

Para lograr los objetivos planteados, el equipo de trabajo de PMO 360 SPA presentará el

sistema y cada una de sus bondades, describiendo las reglas de negocios que se requieren

para la integración con el uso por parte de los funcionarios internos.

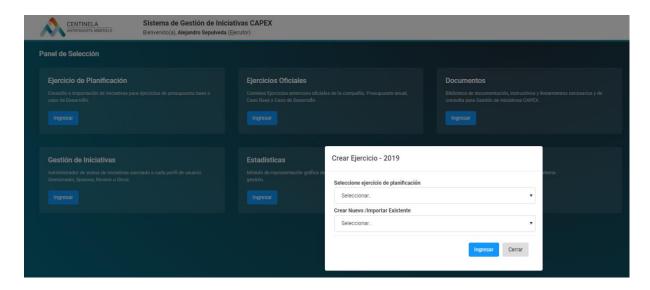
2

Título : CAPEX

2. Sistema Gestión Iniciativas CAPEX para el "Rol Gestor"

2.1. Módulo de Ejercicio de Planificación.

Al ingreso de este módulo se solita seleccionar el ejercicio de planificación y si se desarrollará una ficha desde cero (crear nueva iniciativa) o importar una iniciativa existente (clonación).

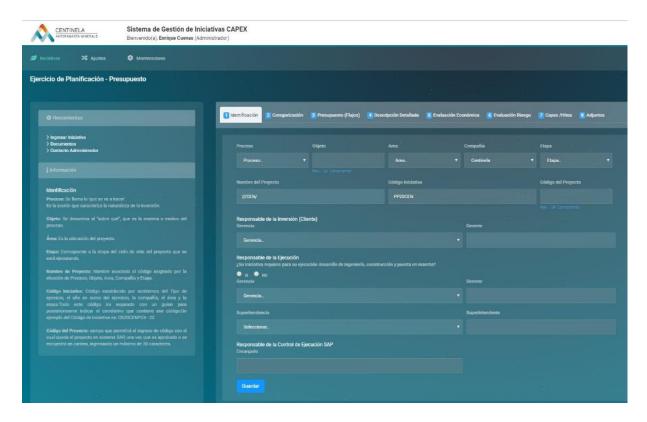


Una vez seleccionados los parámetros requeridos por el módulo, se visualiza la siguiente pantalla, la cual contiene 8 pestañas o "TAB" que se nombra a continuación:

- 1. Identificación.
- 2. Categorización
- 3. Presupuesto (flujos)
- 4. Descripción detallada
- 5. Evaluación económica
- 6. Evaluación de riesgo
- 7. Capex/hitos
- 8. Adjuntos.

3

Título : CAPEX



Se visualiza en el contexto central la información requerida para completar la iniciativa. Al costado izquierdo se proporciona información de ayuda para cada uno de los pasos de la construcción de la iniciativa.

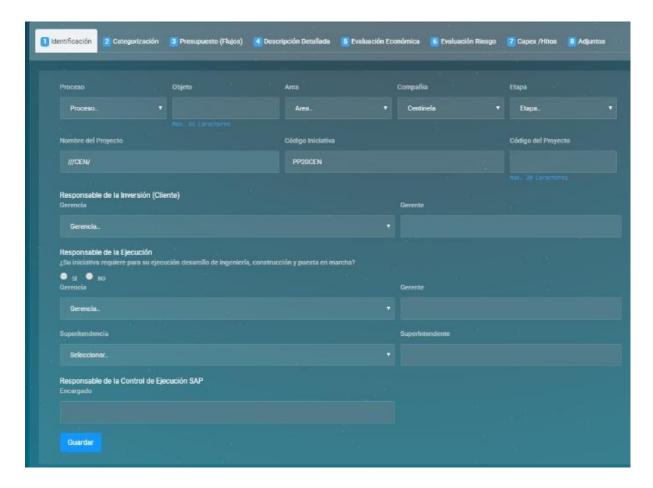
Los pasos para lograr desarrollar en forma satisfactoria la creación de una iniciativa, se deben completar todos los pasos (TAB) que son solicitados.

Importante: el sistema cuenta con una comprobación de completitud de información, además de reglas mínimas de comprobación de consistencia. Si lo anterior no se cumple, no se podrá continuar con el proceso de gestión de la iniciativa (recomendación, revisión y aprobación).

A continuación, se detalla la información a completar en cada uno de los 8 TAB:

Título : CAPEX

2.1.1. Identificación:



En este TAB se debe completar lo siguiente:

Nombre del Proyecto (completo): En este campo deben ir cinco campos los cuales son: Proceso, Objeto, Área de negocio, Compañía y Etapa.

Nombre del Proyecto (abreviado): Este campo se compondrá por los acrónimos seleccionados en Procesos, Objeto, Áreas de Negocio, Compañía y Etapa. Cabe mencionar que en el nombre se utilizarán acrónimos de cada una de las selecciones está separado por un slash (/). Un ejemplo de esto es: CONST/TALLER/AD/CEN/FACT.

Código de Iniciativa: Este campo se completa en forma automática y se compone por los acrónimos del Tipo de ejercicio, el año en curso del ejercicio, la compañía, el área y la etapa. Todo este código va separado con un guion para posteriormente indicar el

Cliente : Minera Centinela - AMSA

Proyecto : Módulo Rol Sponsor

Título : CAPEX

correlativo que contiene ese código. Un ejemplo del Código de iniciativa es: CB20CENPC4-22.

Código del Proyecto: En este campo se ingresa el código con el cual queda el proyecto, una vez que es aprobado o se encuentra en cartera. Este código es asignado por el área de Control CAPEX de la Gerencia de Administración y Finanzas de Minera Centinela.

Responsable de la Inversión: Contiene la Gerencia, la cual es seleccionada desde un listado establecido en mantenedor de Gerencias y Gerentes. Una vez seleccionada la Gerencia, se visualizará el Gerente asociado en el campo Gerente, sin que este pueda ser modificado.

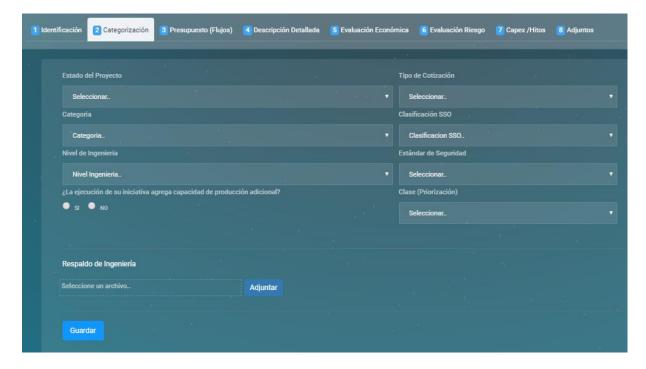
Responsable de la Ejecución: Contiene la Gerencia, la cual es seleccionada desde un listado establecido en mantenedor de Gerencias y Gerentes. Una vez seleccionada la Gerencia, se visualiza el Gerente asociado en el campo Gerente, sin que este pueda ser modificado. Además, en esta opción se debe seleccionar la Superintendencia desde un listado establecido en mantenedor de Superintendencia y Superintendente. Una vez seleccionada la Superintendencia, se visualizará el Superintendente asociado en el campo Superintendente, sin que este pueda ser modificado.

En el caso que la selección para opción de "etapa" sea "factibilidad" o "inversional y la respuesta a la pregunta "¿Su iniciativa requiere para su ejecución desarrollo de Ingeniería, construcción y puesta en marcha?" es "sí", entonces en forma automática se seleccionará Gerencia de Proyectos, en donde estará su Gerente asociado y la opción para seleccionar la superintendencia ejecutora.

Responsable de Control & Reporte de Ejecución SAP: Contiene el encargado que pertenece a la Gerencia y Superintendencia del ítem Responsable de la Ejecución, el cual se visualiza como información no editable ni seleccionable.

Título : CAPEX

2.1.2. Categorización



En este TAB se debe completar lo siguiente:

Estado del Proyecto: Las opciones para este campo son: Nuevo y remanente para el ejercicio de planificación de Presupuesto Anual y se agrega la opción de Futuro para los ejercicios de Caso Base y Caso de Desarrollo.

Macrocategoría: Se debe responder la pregunta: "¿La ejecución de su iniciativa agrega capacidad de producción adicional?", donde se pueden optar por las siguientes respuestas:

"Sí", deberá visualizar Macrocategoría: Development

"No", deberá visualizarse Macrocategoría: Sustaining

Categoría: Se debe seleccionar una de las siguientes opciones: Continuidad Operacional, Mejoras Operacionales, Adquisiciones / Reemplazo de equipos, HSEC, Estudios, Ejecución de Proyectos, Exploraciones.

Título : CAPEX

Tipo de Cotización: Se debe seleccionar una de las siguientes opciones: Formal o Valor Referencial.

Clasificación SSO: Se debe una de las siguientes opciones: ERFT, ERFP, ESO, Cumplimiento Normativo (Ley), Mejoras SSO o No Aplica.

Estándar de seguridad: Este campo se habilitará solo para cuando la selección de "Clasificación SSO" sea ERFT o ERFP. Las opciones a seleccionar son las que indican cada estándar y se pueden visualizar en la sección de información en el lado izquierdo de la pantalla.

Clase (Priorización): En este campo se debe seleccionar una de las siguientes opciones: Clase 1, Clase 2, Clase 3 o Clase 4, las cuales se detallan y definen en el documento "Metodología de priorización de inversiones Sustaining CAPEX" de Antofagasta Minerals. Para mayor abundancia, el sistema detalla estas definiciones en la sección de Información en la zona izquierda de la pantalla.

Nivel de Ingeniería: Se deberá visualizar una lista con la siguiente información: Estudio de Perfil, Estudio de Prefactibilidad, Estudio de Factibilidad o Estudio Inversional.

Con ingresar la variable "Nivel de Ingeniería" el sistema procede a validar que el Ciclo Inversional se cumpla (Perfil – Prefactibilidad – Factibilidad – Inversional), comparando el valor ingreso con el campo "etapa" se encuentra en el TAB de "Identificación" que se usa en la conformación del "Nombre del Proyecto".

Al existir inconsistencia o salto de fase entre la "etapa" y el "nivel de ingeniería" el sistema arroja una alerta de "Incumplimiento de Ciclo Inversional", para lo cual ofrece tres alternativas de solución:

- a) Cambiar la "etapa" en el TAB "Identificación"
- b) Cambiar el "nivel de ingeniería" en el TAB "Categorización". Siempre se debe adjuntar los respaldos de ingeniería para dejar evidencia de lo declarado.
- c) Desarrollar formulario de Baja Complejidad que permite identificar en qué etapa del ciclo inversional se recomienda ingresar. Para el desarrollo de este formulario se debe seguir lo indicado en "Instructivo Análisis Complejidad Proyectos Menores". También se debe adjuntar la evidencia de la reunión del equipo del proyecto (cliente ejecutor) por medio de Registro de Asistencia.

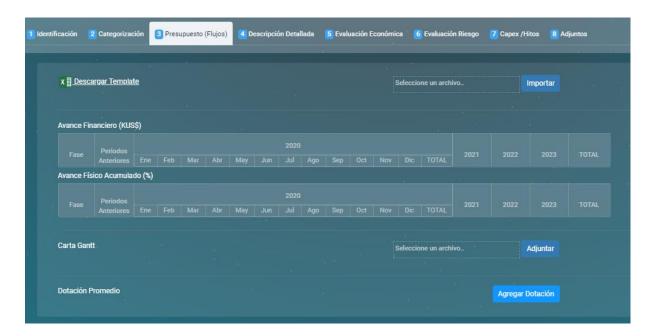
A continuación, se muestra el formulario de Baja complejidad del sistema:

Título : CAPEX

Parámetro	С	Complejidad			Observaciones que justifican la nota		
, distinctio	1	2	3	Nota	обоснистине две завинан на нога		
1 Interferencias	0	•	• .	1			
2 Riesgo a las Personas	0	•	•	1			
3 Sustentabilidad	0	•	•	1			
4 Complejidad Tecnológica	0	•	•	1			
5 Emplazamiento	0	•	•	1			
6 Solución técnica	0	•	•	1			
Nota Total Complejidad							
Respaldo de Baja Complejidad							

Título : CAPEX

2.1.3. Presupuesto (Flujos)



En este TAB se debe proporcionar la información física/financiera del proyecto por medio de un template descargable en el mismo sistema, el cual consiste en un archivo Excel con tres (3) hojas que comprenden:

General (Hoja 1): Esta hoja debe contener los campos de Presupuesto, Fecha de Inicio, Fecha de Término y Fecha de Cierre.

ImportFisico (Hoja 2): En esta hoja se debe incorporar la información de avance físico por las fases de Ingeniería, Adquisición y Construcción parcial en los meses que corresponda la ejecución según cronograma que debe ser material adjunto de este TAB.

Se debe validar que todos los Totales de Ingeniería, Adquisición y Construcción deben tener 100%, de lo contrario no se puede subir archivo (Template), debiendo indicar mensaje que no se ha subido Template por inconsistencia en Totales.

ImportFinanciero (Hoja 3): En esta hoja se debe incorporar la información de avance de flujos financieros de las partidas Ingeniería, Adquisición, Construcción, Costos del dueño (administración) y Contingencias.

Título : CAPEX

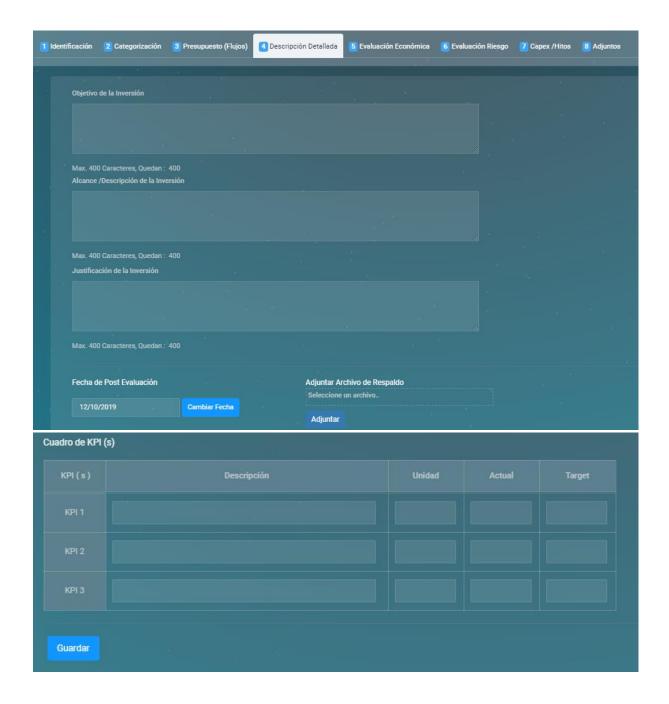
Para agregar la dotación de personal asociada al proyecto, se deberá presionar botón que indica Agregar Dotación. El sistema desplegará una ventana modal la cual permitirá el ingreso de los campos requeridos para este efecto.

Cada vez que el usuario presione el botón agregar contrato, se deberá desplegar una línea de la pantalla de dotación en donde se deberá ingresar la data solicitada y en los recuadros de los meses la cantidad de personas que están asociada a ese contrato y a los meses que trabajarán. Cabe mencionar que se debe establecer período desde el mes actual en que está haciendo el ejercicio y todo el año siguiente.

Al presionar el botón guardar se registrará la información asociada a la cantidad de personas y contratos que contemplan la iniciativa.

Título : CAPEX

2.1.4. Descripción detallada



Título : CAPEX

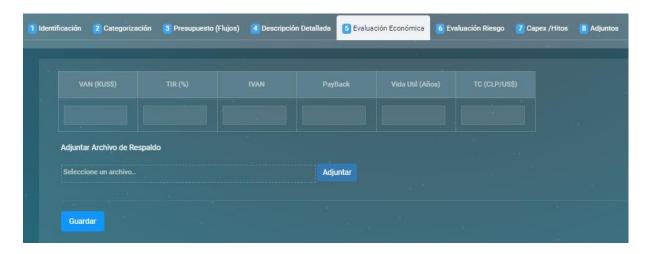
En esta etapa del sistema el usuario debe completar la información del Objetivo de la Información, Alcance y Justificación de la Inversión para lo cual el sistema contiene un control de caracteres con el fin de no impactar la visualización en el formato PDF que ofrece el sistema en el módulo de "Gestión de Iniciativas"

En la segunda parte de este TAB se debe proporcionar la información de los parámetros que el proyecto post-evaluará una vez terminado con el fin de determinar su éxito en la consecución de sus objetivos y metas declarados en el caso de negocios.

Fono: 562 2582 3925

Título : CAPEX

2.1.5. Evaluación económica



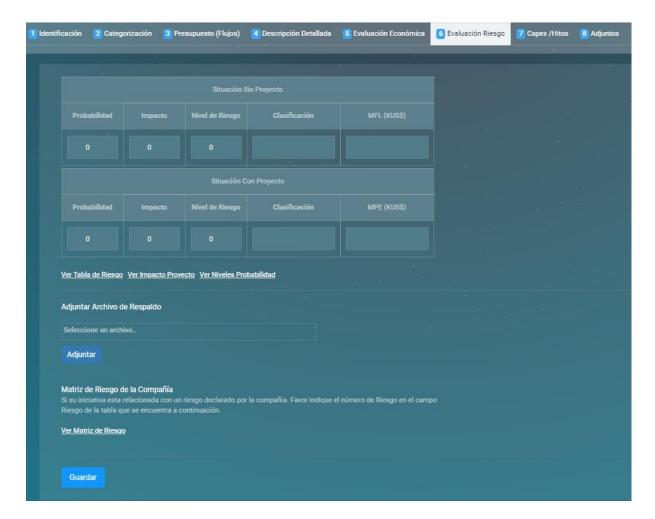
En este TAB se debe proporcionar la información de evaluación económica si el proyecto se justifica por este concepto. Si este fuera el caso se deben proporcionar los siguientes indicadores:

- VAN (KUS\$)
- IVAN
- PayBack
- Vida Util
- Tipo de cambio (CLP/US\$)

Este TAB exige que se adjunten el o los archivos que sustentan los indicadores declarados y que serán parte de la documentación a revisa en conjunto a toda la información proporcionada.

Título : CAPEX

2.1.6. Evaluación riesgo



En este TAB se debe ingresar los resultados de la evaluación de riesgo (probabilidad e Impacto). Como ayuda para la determinación de estas variables , el sistema proporciona las matrices con los criterios en función de la metodología de la Evluación de Riesgo.

Tanto para la situación con proyecto o sin proyecto se deben proporcionar los valores económicos de MFL y de MPE. Es obligatorio adjuntar los respaldos de estos valores necesarios para el proceso de revisión.

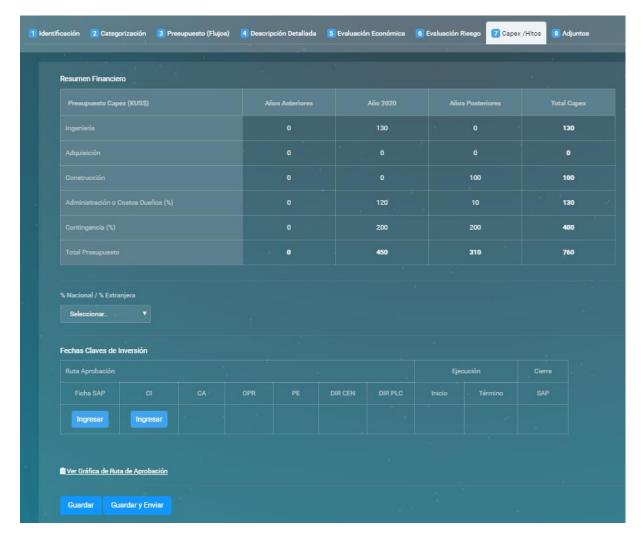
Título : CAPEX

Adicionalmente, es este TAB se debe declarar si el proyecto está relacionado a algún riesgo declarado en la Matriz de Riesgo de la compañía.

	RR	Riesgo Clave	Impacto Probabilidad		
Seleccionar	1	Accidente con consecuencias graves y/o fatales	5	3	
Seleccionar	2	Incumplimiento de promesa de valor por no cumplimiento de porcentaje de sólidos (65%)	4	3	
Seleccionar	3	Baja Disponibilidad/Confiabilidad de equipos/sistemas críticos de Minera Centinela	4	2	
Seleccionar	4	Rehabilitación Integridad SIAM / Rotura de tubería	4	2	
Seleccionar	5	Incendio en planta Cátodos (SX / EW / Chancado / OXE)	4	2	
Seleccionar	6	Vulnerabilidades en integridad de las estructuras de los activos en Planta Hidro	3	4	
Seleccionar	7	Derrame o fuga de concentrado al mar	3	3	
Seleccionar	8	Falla en Modelo Geometalúrgico	3	3	
Seleccionar	9	Vulnerabilidad en equipos de planta concentradora (chancador, molienda)	3	3	
Seleccionar	10	Colapso de Taludes a nivel interrampa	3	3	
Seleccionar	11	Falta de mineral por deficiencias en Desarrollo Mina	3	3	
Seleccionar	12	Interrupción de la operación por desastre natural	3	3	
Seleccionar	13	Disminución y/o pérdida de suministro de agua para la operación	3	3	
Seleccionar	14	Mala administración de relaciones laborales con empresas contratistas con impacto en la operación (incluye huelga)	3	3	
Seleccionar	15	Problemas en base de plataforma de lixiviación, obstrucción de drenes en planta OXE	3	2	
Seleccionar	16	Pérdida de continuidad operativa y/o impacto negativo en productividad por relaciones laborales no gestionadas adecuadamente	3	2	
Seleccionar	17	Atrasos en la entrada en operación de proyectos habilitadores del negocio, ejecutados por Centinela	3	2	
Seleccionar	18	Potenciales infiltraciones de ripios / ROM con impacto en el negocio	3	2	

Título : CAPEX

2.1.7. Capex/hitos



En este TAB se muestra en la primera parte un resumen del CAPEX total que se alimenta de la importación del "template" del TAB "Presupuesto (Flujos)", entregando a nivel de análisis del CAPEX el porcentaje de Contingencias y Costos del Dueño que presenta la solicitud.

También en este TAB se debe seleccionar el par de conformación de moneda que presenta el presupuesto entre la composición de % de moneda nacional y % de moneda extranjera.

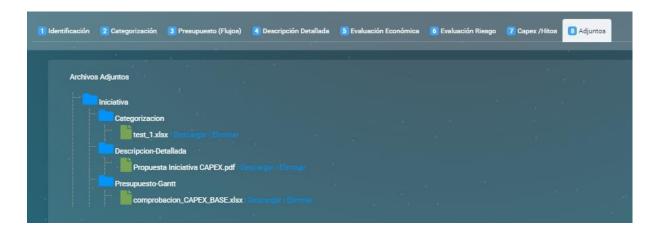
Título : CAPEX

En la segunda parte se muestran las fechas claves de inversión que se alimentan del "template" del TAB "Presupuesto (Flujos)", agregando las fechas del Governance que debe seguir el proyecto en función de la fecha de inicio declarada y el monto CAPEX solicitado. En este contexto, el sistema habilita las cajas del governance necesarios a declarar como fechas aproximadas para efectos de planificación.

Fono: 562 2582 3925

Título : CAPEX

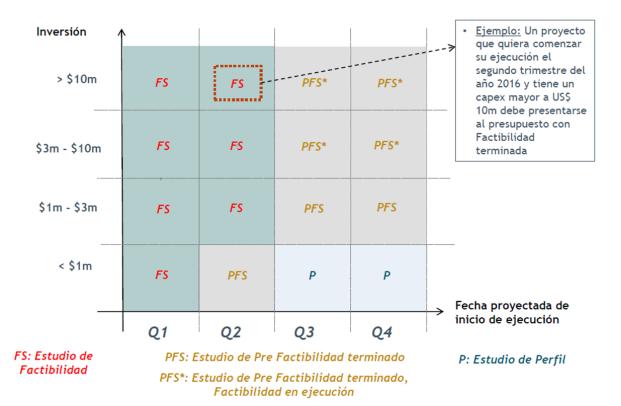
2.1.8. Adjuntos



En este TAB se muestra a nivel resumen los archivos adjuntos como respaldo/sustento de las variables declaradas. El sistema representa dichos archivos asociados a su TAB correspondiente, ofreciendo la opción de descargar o eliminar.

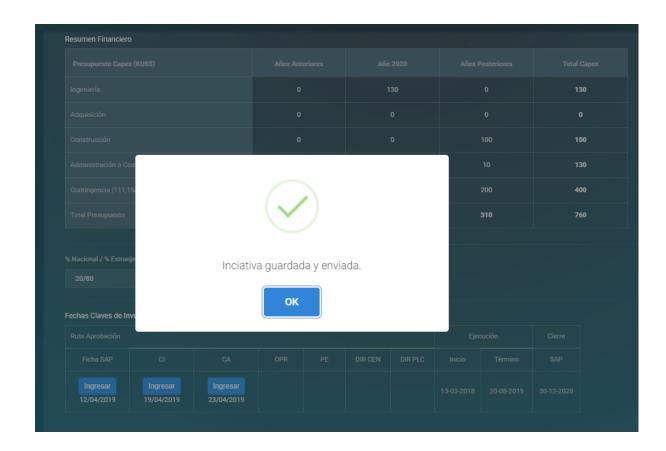
Una vez completados todos los TAB y toda información requerida en cada uno de ellos, en el proceso de "Guardar y enviar" para pasar al proceso de recomendación por el Sponsor se ejecuta un control de revisión de completitud y el control de consistencia del inicio de ejecución en función al nivel de ingeniería de desarrollo en base a la Matriz de control de Quarter.

Título : CAPEX



Si la iniciativa cumple todos los requisitos y controles de completitud y consistencia, ésta se envía al Sponsor para su revisión y recomendación. El mensaje es el que se muestra a continuación:

Título : CAPEX



Fono: 562 2582 3925

Título : CAPEX

2.2. Módulo Gestión de Iniciativas

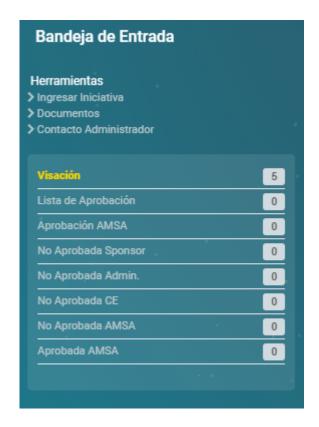
En este módulo del sistema, el usuario Sponsor puede visualizar las iniciativas que han sido guardadas y enviadas por un Gestor, con el fin de que puedan ser aprobadas para que pase al siguiente estado del flujo y se pueda asignar a uno o más Revisores. Cabe mencionar que el Administrador puede ser un Revisor más.

Los Sponsor podrán realizar acciones sobre la iniciativa, interactuando con el Gestor de la Iniciativa, hasta lograr aprobar dicha iniciativa.

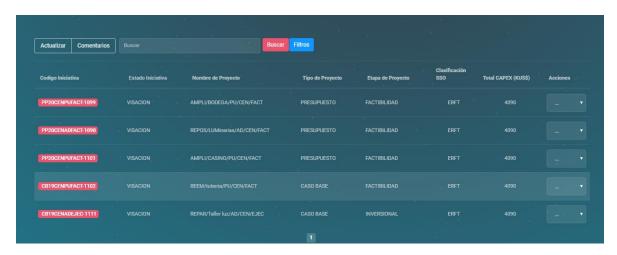
El total de estados en que puede estar una Iniciativa, son los siguientes:

- Resumen de Iniciativas: Vista de todas las iniciativas realizadas por el usuario.
- Visación: Iniciativas enviadas por el gestor, que están a la espera de comentarios, rechazo o aprobación por parte del Sponsor.
- Comentadas: Son las iniciativas que han sido comentadas, las cuales se deben volver a enviar por parte del Gestor.
- Aprobación Amsa: Iniciativas aprobadas por comité Ejecutivo y que están a la espera de ser aprobadas por comité Amsa
- No Aprobada Sponsor: Iniciativas que NO han sido aprobadas por Sponsor.
- No Aprobada Administrador: Iniciativas que NO han sido aprobadas por Administrador.
- No Aprobada CE: Iniciativas que NO han sido aprobadas por Comité Ejecutivo.
- No Aprobada Amsa: Iniciativas que NO han sido aprobadas por Comité de Amsa.
- Aprobada Amsa: Iniciativas Aprobadas en forma íntegra. Estas iniciativas pasan a ser parte del módulo de Ejercicios Oficiales.

Título : CAPEX



La vista de la información de iniciativas que tiene el Sponsor es la siguiente:



Título : CAPEX

En los estados que el usuario **Sponsor** podrá realizar acciones, son los siguientes:

- Visación.
- No Aprobada Sponsor

Las acciones que podrá realizar en cada uno de estos estados son las siguientes:

Visación.

- Ver Iniciativa
- Descargar archivo PDF de ejercicio de planificación, en caso que sea ejercicio de presupuesto.
- Ver Adjuntos que se han establecido con la construcción de la iniciativa.
- Agregar Comentarios
- o Responder Comentarios.
- Aprobar Iniciativa.
- o Rechazar Iniciativa.

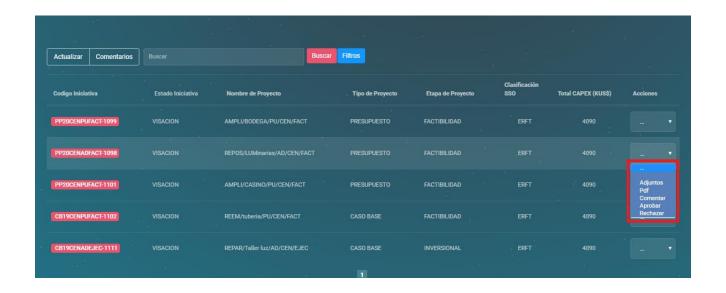
Comentadas.

- Ver Iniciativas
- Ver Comentarios
- o Responder Comentarios.
- Descargar archivo PDF de ejercicio de planificación, en caso que sea ejercicio de presupuesto.
- Ver Adjuntos que se han establecido con la construcción de la iniciativa.

No Aprobada Sponsor

- o Ver Iniciativa
- Descargar archivo PDF de ejercicio de planificación, en caso que sea ejercicio de presupuesto.
- Ver Adjuntos que se han establecido con la construcción de la iniciativa.
- Reconsiderar

Título : CAPEX



Fono: 562 2582 3925