

# 软件随想录:程序员部落酋长 Joel 谈软件读书笔记

## 内容简介:

本书是 Joel 博客上的文章摘选，是一部关于软件技术、人才、创业和企业管理的随想文集。除了作者对自己公司的广告内容外，作者主要通过讲述自身从事软件行业的经历，表达自己对软件项目开发管理的观点，帮助读者认识软件开发中的一些误区，提高效率。此外作者还阐述了自身对人才、创业、企业管理方面的独到见解，可以给各类从事软件行业的工作人员带来一些启发。

## 精华书摘:

### 第一部分 人员管理

优秀的程序员对于事物有不同寻常的洞察力，做事情有很强的执行力；寻找他们的方法是：实习，技术社区；管理优秀程序员的最好方法是培养认同感。不懂编程的人管理软件公司，就好像不懂冲浪的人硬要去冲浪。如果你不尊重程序员，你就不会得到优秀的程序员。

### 第二部分 写给未来程序员的建议

大学给自己的挑战是为了今后接受更大的挑战。

学校只教 Java 这一类简单的语言会让我们丧失深入思考的能力（思维永远也达不到 C 和 lisp 那样的深度）。

大学阶段需要培养的 8 条能力：

1. 练好写作
2. 学好 C 语言
3. 学好微观经济学
4. 选修非计算机专业的课
5. 选修有大量编程实践的课
6. 不要担心所有的工作被别人抢走
7. 找一份好的暑期实习工作
8. 寻求专业人士的帮助，培养你的自信心

一个普通的程序员与一个优秀的程序员的区别，不在于他们懂得的编程语言谁多谁少，也不在于他们喜欢用 Python 语言还是喜欢用 java 语言，而在于他们能否与他人交流思想，如果你能说服其他人，你的力量就可以得到放大，如果你能写

出清晰的注释和技术规格说明书，其他程序员就能够理解你的代码，因此他们就能在自己的代码中使用，而不必重写，如果你做不到这一点，你的代码对其他人就没有价值，如果你能为最终用户写出清晰的使用手册，其他人就能明白你的代码是用来干什么的，这是唯一让别人明白你代码有何价值的方法。

### 第三部分 设计的作用

如果有一个点子，就立马去做，不要有大构想。

如果软件是给人用的，那就要考虑用它的人，但是要坚持设计的理念（用户的需求是无休止的，每个人的都不一样）。

使用软件搭建社区，寻找需要的人才和客户。

软件实现上的小细节会导致在线社区发展、运作、用户体验上的大差异。

### 第四部分 管理大型项目

不要太理想，也不要太现实，如果有标准，那就遵循它，改进它。

标准当然是很重要的，但是你不能迷信标准。

每一样的设计都具有历史的局限性，我们要做的就是不断地演化这些设计。

软件的价值在于它解决了需要解决的问题，即使复杂也要做，这是区别不同软件价值的地方。

你为麻烦的事情找到了解决方法市场就会向你支付报酬，解决轻而易举的事情是拿不到钱的。

### 第五部分 编程建议

编程需要静下心，是心智的杰作。

不要幻想一种编程语言解决所有的问题。

通过合适的命名规则，让错误代码显而易见。

### 第六部分 开办软件公司

创办软件公司的真正乐趣就是，创造一些东西，自己参与整个过程，悉心培育，不间断劳作，不断投入，看着它成长，看着自己一步步得到报偿。

如果你说不清楚你的软件解决了什么棘手的问题，那不要去开软件公司

不要独自一人开办软件公司

不要有太多的期望

找最好的，优秀的程序员

## 第七部分 经营软件公司

个人办公需要独立的空间，以及多人可以讨论的公共地方

产品要注重设计，不要随意砍掉功能

组织 beta 测试的重要的一点是：用户主动参与，提供准确的数据  
为产品建立优质的客户服务

## 第八部分 发布软件

如果你的顾客人数较少，那么你最好经常性地发布小幅修改的新版本。

如果你已经有了（或者想要有）大量的付费用户，那么你最好不要太频繁地发布新版本。

软件定价要考虑市场分割。

## 第九部分 修订软件

动手之前，确定先后顺序，确保产品每次改变后都是可用的。

“定制软件”是一个暗无天日的世界。

你最好尽一切可能坚持只做面向整个市场销售的上架软件。

## 作者简介：

Avram Joel Spolsky，中文名周思博，生于美国新墨西哥州，软件工程师，作家，软件开发相关博客“周思博趣谈软件（Joel on Software）”的作者。在 1991 年至 1995 年间，他担任了 Microsoft Excel 小组的程序管理经理。2000 年，他创立了 Fog Creek Software 公司，并开设了博客，命之为“周思博趣谈软件”。在 2008 年，在与杰夫·阿特伍德的合作下，他推出了面向程序设计的问答网站 Stack Overflow。依靠 Stack Overflow 所基于的软件 Stack Exchange，Stack Exchange 已托管了过百个问答网站。