

No. : 01076 /I/00078

DEPARTEMEN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS TERBUKA

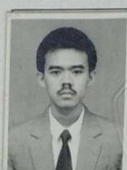
Menyatakan bahwa

R. DUDI HENDRA FACHRUDIN

Lahir di BANDUNG, tanggal 30 - 01 - 1966

Telah berhasil menyelesaikan program pendidikan Sarjana
pada Fakultas Ekonomi Program Studi MANAJEMEN
Oleh karena itu kepadanya diberikan Ijazah ini dan Gelar Sarjana dengan
hak serta wewenang yang berhubungan dengan gelarnya: *Sarjana Ekonomi (S.E.)*

Jakarta, 20 MARET 1993



Rektor,

Prof. Dr. B. Suptarto
NIP. 130143924

Dekan,

Dra. C. Martini Widodo
NIP. 130175196



DEPARTEMEN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS TERBUKA

TRANSKRIP

Lampiran Ijazah No. 01076/I/00078

1. Nama : R. DUDI HENDRA FACHRUDIN
2. NIM : 004757472
3. Tempat/Tgl Lahir : BANDUNG , 30 JANUARI 1966
4. Fakultas : EKONOMI
5. Program Studi : MANAJEMEN
6. Program Pendidikan : STRATA SATU (S1)
7. Tanggal Lulus : 20 MARET 1993
8. Registrasi Pertama : 912



Rincian program yang ditempuh dan prestasi yang dicapai:				
Kode	Nama Mata Kuliah	Kredit	Nilai	Angka Kualitas
MKDU4101	Ilmu Budaya Dasar	2	B	6
MKDU4102	Ilmu Alamiah Dasar	2	B	6
MKDU4104	** Pendidikan Pancasila	2		
MKDU4105	** Pendidikan Kewiraan	2		
MKDU4106	** Bahasa Indonesia	2		
MKDU4107	** Bahasa Inggris I	3		
MKDU4201	** Pendidikan Agama Islam	2		
EKON4110	** Pengantar Ekonomi Makro	3		
EKON4111	** Pengantar Ekonomi Mikro	3		
EKON4112	Pengantar Ekonomi Perusahaan	3	C	6
EKON4211	Teori Ekonomi Makro I	3	A	12
EKON4212	Teori Ekonomi Mikro I	3	B	9
EKON4213	Pengantar Akuntansi I	3	B	9
EKON4215	** Pengantar Manajemen	3		
EKON4216	Statistika Ekonomi I	3	C	6
EKON4218	** Bahasa Inggris II	3		
EKON4310	Statistika Ekonomi II	3	C	6
MANA4110	Matematika Manajemen I	3	C	6
MANA4210	Akuntansi Keuangan Menengah I	3	A	12
MANA4211	Matematika Manajemen II	3	C	6
MANA4313	Akuntansi Keuangan Menengah II	3	A	12
EKON4231	Ekonomi Pembangunan I	3	B	9
EKON4336	Ekonomi Internasional I	3	B	9
EKON4337	** Ekonomi Moneter I	3		
MANA4231	Manajemen Lanjutan	3	C	6
MANA4232	Pembelanjaan I	3	A	12
MANA4331	** Anggaran Perusahaan	3		
MANA4332	Pembelanjaan II	3	B	9
MANA4333	Organisasi Perusahaan	3	A	12
MANA4335	Akuntansi Biaya I	3	C	6

Kode	Nama Mata Kuliah	Kredit	Nilai	Angka Kualitas
MANA4336	Manajemen Produksi I	3	B	9
MANA4337	** Manajemen Pemasaran I	3		
MANA4430	Manajemen Produksi II	3	B	9
MANA4431	Manajemen Pemasaran II	3	B	9
MANA4432	Akuntansi Biaya II	3	B	9
MANA4433	** Hukum Dagang dan Perdata	3		
MANA4434	Sistem Informasi Manajemen	3	B	9
MANA4438	Manajemen Sumber Daya Manusia I	3	A	12
MANA4440	Manajemen Sumber Daya Manusia II	3	A	12
MANA4500	*Ujian Komprehensif Tertulis	3	B	9
MANA4532	Kebijakan dan Perusahaan I	3	B	9
MANA4538	Ekonomi Indonesia	3	B	9
ADNE4110	** Pengantar Sosiologi	3		
MANA4334	Pengantar Aplikasi Komputer	3	B	9
MANA4435	Studi Kelayakan	3	B	9
MANA4436	Riset Operasi	3	C	6
MANA4437	Perencanaan Usaha	3	A	12
MANA4438	Akuntansi Manajemen	3	A	12
MANA4441	** Psikologi Industri	3		
EKON4510	** Metodologi Riset Khusus	3		
MANA4442	Manajemen Koperasi	3	B	9
ADNE4210	** Sejarah Indonesia	2		
ADNE4532	** Hubungan Masyarakat	2		
CATATAN :				
**MTK, ALIH KREDIT NILAINYA TIDAK DIPERHITUNGKAN UNTUK MENENTUKAN IPK.				
Jumlah		151		312
Indeks Prestasi Kumulatif : 3.03		Profil Kelulusan : SANGAT MEMUASKAN		

KETERANGAN:

1. A = 4

B = 3

C = 2

D = 1

E = 0

F = 0

G = 0

H = 0

I = 0

J = 0

K = 0

L = 0

M = 0

N = 0

O = 0

P = 0

Q = 0

R = 0

S = 0

T = 0

U = 0

V = 0

W = 0

X = 0

Y = 0

Z = 0

AA = 0

AB = 0

AC = 0

AD = 0

AE = 0

AF = 0

AG = 0

AH = 0

AI = 0

AJ = 0

AK = 0

AL = 0

AM = 0

AN = 0

AO = 0

AP = 0

AQ = 0

AR = 0

AS = 0

AT = 0

AU = 0

AV = 0

AW = 0

AX = 0

AY = 0

AZ = 0

BA = 0

BB = 0

BC = 0

BD = 0

BE = 0

BF = 0

BG = 0

BH = 0

BI = 0

BJ = 0

BK = 0

BL = 0

BM = 0

BN = 0

BO = 0

BP = 0

BQ = 0

BR = 0

BS = 0

BT = 0

BU = 0

BV = 0

BW = 0

BX = 0

BY = 0

BZ = 0

CA = 0

CB = 0

CC = 0

CD = 0

CE = 0

CF = 0

CG = 0

CH = 0

CI = 0

CJ = 0

CK = 0

CL = 0

CM = 0

CN = 0

CO = 0

CP = 0

CQ = 0

CR = 0

CS = 0

CT = 0

CU = 0

CV = 0

CW = 0

CX = 0

CY = 0

CZ = 0

DA = 0

DB = 0

DC = 0

DD = 0

DE = 0

DF = 0

DG = 0

DH = 0

DI = 0

DJ = 0

DK = 0

DL = 0

DM = 0

DN = 0

DO = 0

DP = 0

DQ = 0

DR = 0

DS = 0

DT = 0

DU = 0

DV = 0

DW = 0

DX = 0

DY = 0

DZ = 0

EA = 0

EB = 0

EC = 0

ED = 0

EE = 0

EF = 0

EG = 0

EH = 0

EI = 0

EJ = 0

EK = 0

EL = 0

EM = 0

EN = 0

EO = 0

EP = 0

EQ = 0

ER = 0

ES = 0

ET = 0

EU = 0

EV = 0

EW = 0

EX = 0

EY = 0

EZ = 0

FA = 0

FB = 0

FC = 0

FD = 0

FE = 0

FF = 0

FG = 0

FH = 0

FI = 0

FJ = 0

FK = 0

FL = 0

FM = 0

FN = 0

FO = 0

FP = 0

FQ = 0

FR = 0

FS = 0

FT = 0

FU = 0

FV = 0

FW = 0

FX = 0

FY = 0

FZ = 0

GA = 0

GB = 0

GC = 0

GD = 0

GE = 0

GF = 0

GG = 0

GH = 0

GI = 0

GJ = 0

GK = 0

GL = 0

GM = 0

GN = 0

GO = 0

GP = 0

GQ = 0

GR = 0

GS = 0

GT = 0

GU = 0

GV = 0

GW = 0

GX = 0

GY = 0

GZ = 0

HA = 0

HB = 0

HC = 0

HD = 0

HE = 0

HF = 0

HG = 0

HH = 0

HI = 0

HJ = 0

HK = 0

HL = 0

HM = 0

HN = 0

HO = 0

HP = 0

HQ = 0

HR = 0

HS = 0

HT = 0

HU = 0

HV = 0

HW = 0

HX = 0

HY = 0

HZ = 0

IA = 0

IB = 0

IC = 0

ID = 0

IE = 0

IF = 0

IG = 0

IH = 0

II = 0

IJ = 0

IK = 0

IL = 0

IM = 0

IN = 0

IO = 0

IP = 0

IQ = 0

IR = 0

IS = 0

IT = 0

IU = 0

IV = 0

IW = 0

IX = 0

IY = 0

Nomor 306.9303/L2.2627

DEPARTEMEN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS PADJADJARAN

dengan ini menyatakan bahwa

K. Dudi Hendra Fachrudin

nomor pokok mahasiswa 12K 98036

lahir di **Bandung**, tanggal **Tiga puluh Januari Seribu sembilan ratus**
enam puluh enam

telah menyelesaikan dengan baik serta memenuhi segala syarat pendidikan

Program Studi **Magister Manajemen Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia**

Oleh sebab itu, kepadanya diberikan gelar

Magister Manajemen (M.M)

beserta segala hak dan kewajiban yang melekat pada gelar tersebut.

Diberikan di Bandung pada tanggal **Dua puluh tujuh Desember Seribu sembilan ratus**
sembilan puluh sembilan.



DIREKTUR
Program Pascasarjana

Prof. Dr. H. Burhan Arieg, Jr.
NIP. 150256945



REKTOR

Prof. H. A. Himendra Wargahadibrata, dr., SpAn, KIC
NIP. 130321219

DEPARTEMEN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
Ministry Of Education and Culture

UNIVERSITAS PADJADJARAN
Padjadjaran University

Jalan Dipati Ukur No. 35 Tilp. 2503271 s/d 2503278 Bandung

TRANSKRIP AKADEMIK
ACADEMIC TRANSCRIPT

Nomor : 0528/106.10.PPs/PP/2000

Nama Mahasiswa : Dudi Hendra Fachrudin
Name of Student

Tempat dan Tanggal Lahir : Bandung, 30 Januari 1966
Place, Date of Birth
Bandung, January 30 1966

Program : Pascasarjana
Program Graduate Studies/Magister

Nomor Induk Mahasiswa : L2K 98036
Registration Number

Program Studi/Specialisasi : Magister Manajemen/Manajemen Sumber Daya Manusia
Program of Study/Major Magister of Management/Human Resource Management

Gelar Kesariaanaan Yang diperoleh : Magister Manajemen (M.M.)
Degree Granted Magister of Management (M.M.)

Tanggal Kelulusan : 27 Desember 1999
Date of Graduation December 27, 1999

Sistem pemberian Nilai : Nilai Angka Arti
Grading System Grade Score Meaning

A	4	Sangat Baik Excellent
B+	3.5	Lebih dari baik Better
B	3	Baik Good
C+	2.5	Lebih dari Cukup More Than Sufficient
C	2	Cukup Sufficient
D	1	Kurang Poor
E	0	Gagal Failed

Periksa halaman berikut
Please Continue

NATA KULIAH

COURSES

Nama Mahasiswa : Dudi Hendra F. Nomor Induk Mahasiswa : L2K 98036
Name of Student : Registration Number
Tempat dan Tanggal Lahir : Bandung, 30 Januari 1966
Place, Date of Birth : Bandung, January 30, 1966

Kode M.P. Code N.C.	Nama Mata Pelajaran Name of Courses	Triwulan/ Tr.Akademik Quarterly Year.Acad	SKT Quart- erly Credit	Nilai Grade	Angka Score	SKT x Angka Point
ENB 643	Riset Operasi Operations Research	I 1998/99	2	B+	3.50	7.00
ENB 616	Ekonomi Manajerial Managerial Economics		3	A	4.00	12.00
ENB 625	Akuntansi Keuangan Untuk Bisnis Financial Accounting for Business		2	B	3.00	6.00
ENB 665	Sistem Informasi Manajemen dan Aplikasi Komputer Bisnis Management Information System and Computer Application in Business		3	A	4.00	12.00
ENB 682	Hukum Dagang dan Strategi Perdagangan Trade Law and Tax Strategy		2	B	3.00	6.00
ENB 661	Akuntansi Manajemen Management Accounting	II 1998/99	3	B+	3.50	10.50
ENB 614	Struktur Perilaku Organisasi Structure and Organizational Behaviour		3	B+	3.50	10.50
ENB 651	Manajemen Operasi Operations Management		3	A	4.00	12.00
ENB 629	Statistik Bisnis dan Metodo- logi Penelitian Business Statistics and Research Methodology		3	B+	3.50	10.50
ENB 641	Manajemen Sumber Daya Manusia Human Resource Management		3	B	3.00	9.00
ENB 671	Analisis Lingkungan Usaha dan Persaingan Business Environment and Competition Analysis	III 1998/99	3	B+	3.50	10.50
ENB 621	Manajemen Keuangan Financial Management		3	C+	2.50	7.50
ENB 615	Manajemen Pemasaran Marketing Management		3	B+	3.50	10.50

Periksa halaman berikut
Please Continue

Kode M.P. Code N.C.	Nama Mata Pelajaran Name of Courses	Triwulan/ Tr. Akademik Quarterly Year, Acad	SKT Quart- erly Credit	Nilai Grade	Angka Score	SKT x Angka Point
ENB 640	Manajemen Strategi dan Kebijakan Usaha Strategic Management and Business Policy	IV 1998/99	3	B+	3.50	10.50
ENB 653	Analisis Perilaku Karyawan & Manajemen Produktivitas Analysis of Employee Behavior and Productivity Management		3	A	4.00	12.00
ENB 645	Manajemen Sumber Daya Manusia Lanjutan Human Resource Management (Advance)		3	A	4.00	12.00
ENB 634	Perencanaan dan Audit Sumber Daya Manusia Human Resource Audit and Planning		3	B+	3.50	10.50
UNX 99B	Thesis Thesis		6	B+	3.50	21.00
Jumlah			54			190.00
Indeks Prestasi Kumulatif						3.52

Jumlah Keseluruhan Kredit : 54 SKT Jumlah SKT x Angka : 190.00 IPE : 3.52
Total Number of Credit : 54 QC Total Points : 190.00 GPA : 3.52

Transkrip ini dibuat dengan sebenarnya

This transcript is certified to be correct and accurate



Nama Terang : Prof. Dr. H. Burhan Arief, Ir.
Nama : *[Signature]*

Nama Terang : Prof. Dr. H. Yusef Y. Mukami, dr., Sp.M.
Nama : *[Signature]*

Jabatan : Direktur
Title : Director

Jabatan : Pembantu Rektor Bidang Akademik
Title : Vice Rector for Academic Affairs



Nomor Ijazah Nasional 610012023000030
National Certificate Number 610012023000030

UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA

dengan ini menyatakan bahwa
herewith certifies that

R Dudi Hendra Fachrudin

lahir di Bandung/born in Bandung
tanggal 30 Januari 1966 dengan NIK 3273183001660002
on January 30, 1966, with national identity number 3273183001660002

diterima di UPI tahun 2019 dengan NIM 1907415
admitted at UPI in the academic year 2019 with student ID number 1907415
telah diberikan gelar
has been awarded the degree of

Doktor (Dr.) / Doctor (Dr.)

dengan seluruh hak dan kewajiban yang melekat pada gelar tersebut
with all the rights and responsibilities inherent therein

atas keberhasilan dalam memenuhi seluruh persyaratan program pendidikan doktor di Program Studi Manajemen, dengan SK akreditasi BAN PT nomor 6141/SK/BAN-PT/Akred-Itin/D/IX/2020, Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis pada tanggal 1 Desember 2022
upon the satisfactory completion of the requirements of the doctor Study Program of Management Science, with national higher education accreditation board decree number 6141/SK/BAN-PT/Akred-Itin/D/IX/2020, Faculty of Economics and Business Education, on December 1, 2022

Diterbitkan di Bandung tanggal 26 Januari 2023
Issued in Bandung on January 26, 2023

Dekan/Dean

Eeng Ahman



Rektor/Rector

M. Solehuddin



UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA

TRANSKRIP AKADEMIK / ACADEMIC TRANSCRIPT



Nomor Ijazah Nasional/National Certificate Number : 610012023000030
Nomor Transkrip/Transcript Number : P51702056547
Nama/Name : R Dudi Hendra Fachrudin
NIM/Student ID Number : 1907415
Tempat, Tanggal Lahir/Place, Date of Birth : Bandung, 30 Januari 1966/January 30, 1966
Tanggal Kelulusan/Date of Graduation : 1 Desember 2022/December 1, 2022
Program Pendidikan/Education Program : Doktor/Doctor
Program Studi/Study Program : Manajemen/Management Science

NO. KODE/ CODE	MATA KULIAH/ COURSE NAME	SKS/ CREDIT	NILAI/ GRADE
1 MJ801	Manajemen Sumber Daya Manusia Lanjut / Advanced Human Resource Management	3	A
2 MJ802	Manajemen Pemasaran Lanjut / Advanced Marketing Management	3	A
3 MJ803	Manajemen Keuangan Lanjut / Advanced Financial Management	3	A
4 MJ804	Manajemen Strategik Lanjut / Advanced Strategic Management	3	A
5 MJ817	Strategi Bisnis dan Korporat / Business and Corporate Strategies	2	A
6 MJ818	Model Implementasi Strategi / Strategy Implementation Model	2	A
7 MJ819	Pengembangan Model Manajemen Strategik / Development of Strategic Management Models	2	A
8 MJ820	Kajian Desain Riset Manajemen Strategik / Study of Strategic Management Research Design	2	A
9 MJ829	Metodologi Penelitian Lanjut / Advanced Research Methodology	3	A
10 MJ898	Disertasi / Doctoral Dissertation	15	A
11 PS702	Filsafat Ilmu / Philosophy of Science	2	A
12 PS703	Kajian Pedagogik / Pedagogical Studies	2	A
13 PS801	Statistika Data Sains / Scientific Data Statistics	3	B+

Perolehan sks/ : 45 sks
Total Credit Hours : 45 credits
IPK/Predikat Kelulusan : 3,96 / Pujian
Grade Point : 3,96 / Cum Laude



Diterbitkan di Bandung, 26 Januari 2023
Issued in Bandung, January 26, 2023
Dekan Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis/
Dean of Faculty of Economics and Business Education,

Eeng Ahman