Nomor Seri Ijazah : 9005110130

UNIVERSITAS SWADAYA GUNUNG DJATI CIREBON

Memberikan Ijazah kepada : Hana Suryana

Tempat dan tanggal lahir : Bandung, 4 Juli 1957

NIRM : 8741090403

Program Pendidikan : Barjana (8-1)

Fakultas : Ilmu Sosial & Plmu Politik

Jurusan : Ilmu Administrasi

Program Studi : Administrosi Megara

S t a t u s : Disamalean/Diakui/Terdafter berdasarkan Surat Keputusan Menteri Pendidikan dan

Kebudayaan Nomor 0823/0/1989 tanggal 16 Alesember 1989

Ijazah ini diserahkan setelah yang bersangkutan memenuhi semua persyaratan yang ditentukan, dan kepadanya dilimpahkan segala wewenang dan hak yang berhubungan dengan ijazah yang dimilikinya.

NIRL : 9041093522104677

Ditandasahkan oleh:

Koordinator Kopertis Wilayah IV

Tanggal 15 September 1990

Frog Dr. H Maman & Rukmana



H. Saleh Sachjana



KANTOR KOORDINASI PERGURUAN TINGGI SWASTA WILAYAH IV

Jl. Penghulu H. Hasan Mustafa No. 38 Telp. 75630 Bandung - 40124

DAFTAR NILAI

Nomor :3828 /Kop. IV/9/UN/1990

DIBERIKAN KEPADA

: HANA SURYANA

TEMPAT/TGL. LAHIR

: BANDUNG, 4 JULI 1957

NIRM/NOMOR UJIAN

: 8741090403/88.1093522021

NIRL

: 9041093522104677

PROGRAM PENDIDIKAN

: SARJANA (PROGRAM S.1)

PTS

: UNIVERSITAS SWADAYA GUNUNG DJATI

FAKULTAS

: ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

JURUSAN

: ILMU ADMINISTRASI

PROGRAM STUDI

: ADMINISTRASI NEGARA

STATUS

: " DIAKUI "

NO.	MATA UJIAN	НМ	AM	K	М
1.	Pancasila dan UUD 1945	A	4	2	8
2,	Pengantar Ilmu Politik	A	4	3	12
3.	Pengantar Ilmu Administrasi Negara	В	3	3	9
4.	Sistim Sosial Indonesia	C	2	3	6
5.	Organisasi dan Manajemen	В	3	3	9
6.	Perilaku Administrasi	C	2	3	6
7.	Metode Benelitian Sosial	В	3	3	9
8.	Administrasi Pembangunan	В	3	3	9
9,	Perencanaan & Pengendalian	C	2	3	6
10.	Filsafat Manajemen	С	2	2	4
11,	Administrasi Negara Perbandingan	В	3	3	9
12.	Kepemimpinan	В	3	3	9
13.	Public Policy	A	4	3	12
14.					
(RATA	AH I MUTU A-RATA DIKAT JLUSAN	37 TP •	108



Bandung, 14 April 1990

Sekretaris,

R. Sulaeman, S.H. NIP. 130158559

Blue



UNIVERSITAS SWADAYA GUNUNG DJATI CIREBON

beraffiliasi dengan

UNIVERSITAS NEGERI PADJADJARAN BANDUNG

Kampus I Jalan Dr. Cipto Mangunkusumo No. 1 Telp. 5801 Cirebon Kampus II Jalan Pemuda Telp. 6558 Cirebon

Fakultas

Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Jurusan

Administrasi Negara

Program Studi

Ilmu Administrasi

Program Pendidikan

DAFTAR PRESTASI AKADEMIK MAHASISWA

N a m a

HANA SURYANA.

Tempat, Tanggal Lahir

BANDUNG, 4 JULI 1957 83.1.110/SP

Nomor Pokok

NIRM 8741090403

MATA KULIAH	Kode Mata		PRESTASI				KETERANGAN
	707	linh	НМ	AM	K	M	
I. MKDU (Mata Kuliah Dasar Umom)	1			.5	-		
I. Pendidikan Agama	U	101	A ·	4	100	8	
2. Pancasila dan UUD 1945	U	102	A C	2	2	4	
3. P S P B	u	103	G.	2	2	4	
4. Pendidikan Kewiraan	U	103	0		2	100	
5. Ilmu Budaya Dasar	U	105	В	2 3	2	4	
6. Hmu Alamiah Dasar	U	206	В	3	2 2	6	
II. MKDK (Mata Kulish Dasar Keahlian)	S1.	STATE OF	55/4.		(47))	0.552	1
1. Pengantar Ilmu Politik	SPA	101	A	1	3	12	Ì
2. Pengantar Ilmu Ekonomi	SPA	102	.C	2	2	4	
3. Pengantar Ilmu Administrasi	SPA	103	В	3.	2	6	
4. Pengantar Sosiologi	SPA	104	В	2	3	9	
5. Pengautar Antropologi Sosial Budaya	SPA	105	B	3 2	2	6	
6. Pengantar Hmu Hukum	SPA	106	c	5	2	4	
7. PTHI / Sistim Hukum Indonesia	SPA	107	A	4	2	8	
8. Sejarah Indonesia	SPA	108	C		2	4	
9. Bahasa Indonesia	SPA	109	В	2	2	6	1
10. Filsafat	SPA	110	Č	2 3 2	2	4	
11. Bahasa Inggris	SPA	111	A	4	2	8	
12. Sistim Politik Indonesia	SPA	213	Ä	4	3	12	1
13. Sistim Social Indonesia	SPA	214	C		3	6	
14. Sistim Ekonomi Indonesia	SPA	215	В	3	2	6	
15. Metode Penelitian Social	SPA	316	В	3	3	9	1
16. Azas-azas Management	SPA	217	Ä	3 3 4	3	12	
III. MKK (Mata Kulish Keahlian)		- 1					
1. Pengetahuan Ilmu Administrasi Negara	SPN	101	A	4	3	12	
2. Hukum Tata Negara	SPN	202	C	2	2	4	
3. Sistim Administrasi Negara	SPN	203	В	3	2	6	7
4. Organisasi dan Management	SPN	304	A	3 4	3	12	
5. Etika Administrasi Negara	SPN	305	A	4	3	12	
6. Administrasi Pembangunan	SPN	306	C	2	3	6	
7. Analisa Management	SPN	307	A	4	2	8	
8. Prilaku Administrasi	SPN	308	В	3	3	9	(1)
9. Teori - teori Organisasi	SPN	309	C	2	2	4	
10. Hmu Administrasi/Ilmu Administrasi Negara	SPN	310	В	3	2	6	
11. Administrasi dan Pengetahuan Pajak	SPN	211	Å	4	2	8	
12. Administrasi Usaha - usaha Negara	SPN	312	ç	2	2	4	
	1	-		1			

CONTRACT MARRIED FOR	Kode Mata Kuliah	PRESTASI				KETERANGAN	
MATA KULIAH		HM	ΛM	K	M	TEST MONTON	
a same www x	SPN.313	70	-	2			
13, Teknologi Administrasi	SPN.314	B B	3	2	6		
14. Management Perkantoran	SPN.315		2	2			
15. Sistim Informasi Management	SPN.416	B	322	3	6		
16. Ilmu Perbandingan Adm. Negara	SPN.317	C	2	2	4		
17. Administrasi Keuangan Negara	SPN.318	В		2	6		
18. Perenc. Penganggaran Kenangan Negara	SPN.419	B	3	2	6		
19. Perbendaharaan Negara	SPN,420	В		2	6		
20 Sistim Pengawasan & Pengendalian	SPN.421	В	3	2	6		
21. Filsafat Management 22. Statistik Sosial I	SPN.322	C	3300	2	4		
23. Statistik Sosial II	SPN.323	C	- 2	2	4		
24. Pengembangan Organisasi	SPN.424	C		3	6		
25. Adm. Kepegawaian Negara	SPN.325	C	2	2	4		
26. Kebijaksanaan Umum	SPN.426	В	3	3	9		
27. Ekologi Administrasi Negara	SPN.327	B	3	2		19	
28. Teori Perencanaan & Pengendalian	SPN.428	C	22332	3	6		
29. Kepemimpinan	SPN,429	A	4	3	12		
30. Hukum Adm, & Hukum Antar wewenang	SPN.431	A	4	2		1	
31. Organisasi & Adm. Internasional	SPN.430	В	3	_2	8		
32. Sejarah Pemikiran & Teori Adın.	SPN 232	В	3	3	9		
33. Dinamika Pembang, Ekonomi Indonesia	SPN.333	C	43323	2	4		
34. Ristek Administrasi Negara	SPN.534	В	3	2	6	· ·	
35. Skripsi	SPN,535	A	4	6	24	1	
. M K P (Matz Kuliah Pilihan)							
1. Psykologi Sosial	SPP.201	В	3 2 3 2	2	6		
2 Hubungan antar Manusia dlm Organisasi	SPP.302	C	2	2	4		
3. Masalah Hukum Perburuhan	SPP.303	В	3	2	6		
4 Hukum Perdata	SPP.304	C		2	4	1	
5. Pembukuan I	SPP.205	A	4	2	8		
6. Kepentingan Umum	SPP,407	A	4	2	8	1	
7. Dasar-dasar Komunikasi	SPP.208	В	3 2	2	6		
8. Dasar-dasar Public Relations	SPP.209	C		2	4		
9. Hubungan Keuangan Pusat & Daerah	SPP.410	C	2	2	4		
10. Analisa Jabatan	SPP.411	A	4	2	8		
11. PPBS 12. Pembukuan II	SPP.412 SPP.206	G	2	2 2	8		
12. remarkdan 11	311,200	A	4		8		
j u m l a h			1	159	469	Keterangan	
Nilai rata - rata	HM : Huruf Mut						
Tanggal Yudisium	(A,B, C,D AM : Angka Mut						
Jumlah Kredit Kumulatif		New Year		540. 		(1,2,3,4) M : Mutu (perl	
Nilal Mutu rata - rata			2,9	5	The same	lian dari A	
The state of the s	19					dan K)	

*REKTO M. Saleh Sachjana)

THRIFYIELD GAND IN INTANDAL IPIRO GIRANIMI IPALS CAL SAHRJIAMIA YO GYAHKAHRITAL

menyatakan bahwa

Hana Suryana

no. 209/ PS/ MM/91

yang lahir pada tanggal

4 Juli 1957 di Bandung

telah memenuhi semua persyaratan dan lulus Ujian Pasca Sarjana S2 pada

Jurusan

Sumu - ilmu Sosial

Program Studi

Schingga yang bersangkutan memperoleh hak dan kewajiban yang melekat pada

kelulusan tersebut.

Diberikan di Yogyakarta pada tanggal

22 Oktober 1992

Rektor,

Prof. Dr. Ir. Mochamad Adnan

Direktur.

Prof. Dr. Soenardi Prawirohatmodjo

GADJAH MADA UNIVERSITY MAGISTER MANAJEMEN PROGRAM OF GRADUATE STUDIES

ACADEMIC TRANSCRIPT

REG. NUMBER : 91037 STUDENT NUMBER : 209/PS/MM/91

REG. YEAR : 1991/1992

NAME : HANA SURYANA

FIELD : FINANCE & BANKING

COMPLETION DATE: NOVEMBER 16, 1992

Mr.	COURSE			QUART	CUM.			
		CREDIT	QUARTER	NAKE-UP	RE-TAKING	FINAL	G.P.A.	G.P.A
	1ST QUARTER							
01	MANAGERIAL ECONOMICS	3	A-			A-		
02	MANAGERIAL ACCOUNTING	2	A			A		
03	MANAGERIAL STATISTICS	3	В			В		
04	OPERATIONS RESEARCH	2	В	1		В		
05	COMPUTER APPLICATION IN BUSINESS	2	В			В	3.35	3.35
	2ND QUARTER	101			10			
06	MARKETING MANAGEMENT	3	A+		1	Α-		
07	CPERATION AND PRODUCTION MANAGEMENT	3	B+	1		8+		
08	FINANCIAL MANAGEMENT	3	В	E E		В		
09	HUMAN RESOURCES MANAGEMENT	3	Ä-	居	31	Α-		
10	BUSINESS FORECASTING	2	В			В	3.38	3.37
	3RD QUARTER	S.S.A	CALC.	N.	7			
11	BUSINESS ENVIRONMENT	3	A	NE 7	7	Α		
12	BUSINESS STRATEGY AND POLICY	3	В			В		
13	PUBLIC POLICY ANALYSIS	3	В	3/		В		
14	MANAGEMENT INFORMATION SYSTEMS	3	A			A	3.50	3.41
	4TH QUARTER							
15	FINANCIAL INFORMATION ANALYSIS	3	8+			B+		
16	INVESTMENT ANALYSIS	3	В			В	1	
17	INTERNATIONAL FINANCE	3	В			В		
18	ASSET LIABILITY MANAGEMENT	3	В			В		
19	FUND MANAGEMENT .	3	В			В	3.05	3.31
20	INTERNSHIP	Adequa	ite	17				

Fremhi Prof. Dr. Soenardi Prawirohatmodjo Director, Program of Graduate Studies

G. P. A. - Grade Point Average

Yogyakarta, November 16, 1992

Drs. Gunawan Adisaputro, MBA Director, MM Program



UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA

Atas dasar kewenangan yang dimiliki menurut peraturan perundangan yang berlaku, serta telah terpenuhinya seluruh persyaratan yang ditetapkan, Universitas Pendidikan Indonesia yang didirikan berdasarkan Peraturan Menteri Pendidikan, Pengajaran, dan Kebudayaan Republik Indonesia nomor 3872/Kab., tanggal 1 September 1954, dengan ini memberikan gelar

DOKTOR (Dr.)

Program Studi Ilmu Manajemen

beserta seluruh hak, kewajiban, dan kewenangan yang melekat pada gelar tersebut kepada

Hana Suryana

NIM: 1202103

lahir di Bandung, 4 Juli 1957

pada tanggal tiga puluh bulan September tahun dua ribu lima belas

Direktur Sekolah Pascasarjana,

Prof. H. Yaya S. Kusumah, M.Sc., Ph.D.



Diberikan di Bandung, 15 Desember 2015 Rektor.

Prof. Furgon, MA., Ph.D.



NAMA

NIM

UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA

Nomor Transkrip Akademik: 00006311

(Peraturan Menteri Pendidikan, Pengajaran, dan Kebudayaan Republik Indonesia nomor 3872/Kab., tanggal 1 September 1954)

TRANSKRIP AKADEMIK

NILAL

A

SKS

3

3

3

3

3

3

3

PROGRAM STUDI

: ILMU MANAJEMEN

PROGRAM PENDIDIKAN : DOKTOR (53)

: HANA SURYANA

: 1202103

TEMPAT/TGL LAHIR : BANDUNG, 4 JULI 1957

TGL KELULUSAN : 30 SEPTEMBER 2015

NO KODE MATA KULIAH Philosophy of Management Advanced Human Resources Management MB901 MB902 Advanced Financial Management MB903 Advanced Marketing Management Advanced Strategic Management MB904 MB915 Strategic Management Decisions MB916 Business and Corporate Strategy 8 MB917 **Business Strategic Modeling** Strategic Management Seminar of Proposal MB921 10 PS801 Metade Penelitian Lanjut 11 PS802 Statistika Terapan Lanjut

PEROLEHAN sks : 47 sks

IPK / YUDISIUM : 3,89 / CUM LAUDE

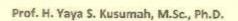
JUDUL DISERTASI : Kreasi Nilai sebagai Strategi dalam Meningkatkan Kinerja Bisnis Jasa Kurlr di Indonesia

PEMBIMBING

Prof. Dr. H. Agus Rahayu, M.Si.
 Prof. Dr. H. Disman, M.S.

3. Dr. Lili Adi Wibowo, S.Pd., S.Sos., M.M.

Direktur Sekolah Pascasarjana,





Diberikan di Bandung, 15 Desember 2015 Rektor,

Prof. Furgon, M.A., Rh.D.