



No. 07101

DEPARTEMEN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN REPUBLIK INDONESIA
KOORDINASI PERGURUAN TINGGI SWASTA WILAYAH VII

(JAWA TIMUR - KALIMANTAN SELATAN / TENGAH / TIMUR)

Berdasarkan Surat Keputusan Menteri Pendidikan Dan Kebudayaan No. : 0395 / O / 1986 Tanggal : 23 Mei 1986
dan Surat Keputusan Koordinator Koordinasi Perguruan Tinggi Swasta Wilayah VII No. : 302 / Q / 1988 Tanggal : 30 April 1988
menyatakan

Nama : Suntoro
NIM/NIRM : 824124 / 82.7.061.32041.20313
Tempat/Tanggal Lahir : Sidoarjo, 12 Juli 1963
Nama Perguruan Tinggi Swasta : Institut Teknologi Nasional Malang

telah memenuhi semua persyaratan serta dinyatakan LULUS dan kepadanya diberikan Ijazah :

Sarjana (Strata Satu)
Fakultas/Jurusan : Teknologi Industri / Teknik Industri
Program Studi : Teknik Industri
Tanggal Lulus : 30 Agustus 1988

Dengan demikian yang bersangkutan mempunyai segala hak dan kewajiban yang berhubungan dengan Ijazah yang dimiliki sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

20 DEC 1988

Surabaya : 82.7.1.061.32041.0643

Surabaya : 82.7.1.061.32041.0643

Koordinator,

Prof. Abdoel Gani, S.H., M.S.

Nip. 130445324



ttd. pemilik



Panitia Ujian Negara

Sekretaris,

[Signature]

Yr. Sritomo Wignyo Soebroto MSc Yr. Moses L. Singgih, M.Sc



INSTITUT TEKNOLOGI NASIONAL MALANG
JL. BENDUNGAN SIGURA-GURA No. 2 MALANG
TRANSKRIP

NAMA : S U N T O R O		NIM : 824124		NIRM KOPERTIS : 82.7.061.32041.20313							
FAKULTAS : TEKNOLOGI INDUSTRI		JURUSAN : TEKNIK INDUSTRI		JENJANG PROGRAM : SARJANA (S1)							
No.	K.M.	MATA KULIAH	K	N	K.N.	No.	K.M.	MATA KULIAH	K	N	K.N.
1.	IA1102	Agama	2	B	6	41.	ID3501	Statistik Industri II	2	B	6
2.	IA1104	Bahasa Indonesia	2	B	6	42.	ID3505	Perencanaan & Pengendalian Produksi	3	B	9
3.	IA1108	P S P B	2	C	4	43.	ID3511	Program Komputer	2	B	6
4.	IB1101	Matematika I	3	B	9	44.	IE3503	Teknik Tenaga Listrik	2	C	4
5.	IB1102	Fisika I	3	B	9	45.	IE3506	Mesin Penggerak Utama	2	B	6
6.	IB1104	Menggambar Teknik	2	B	6	46.	IE3509	Pemasaran Industri	2	B	6
7.	IC1101	Pengantar Teknik Industri	2	B	6	47.	IC3603	Teknik Tata Cara II	2	B	6
8.	IC1106	Mekanika Teknik I	2	B	6	48.	ID3603	Penyelidikan Operasional II	3	B	9
9.	IC1109	Teknologi Mekanik I	2	B	6	49.	ID3602	Ekonomi Teknik II	3	B	9
10.	IA1201	Pancasila	2	B	6	50.	IC3606	Tata Letak Pabrik & Pemindahan Bahan	2	B	6
11.	IA1205	Bahasa Inggris	2	C	4	51.	ID3601	Statistik Industri III	2	B	6
12.	IB1201	Matematika II	3	B	9	52.	IC3616	Metode Penelitian Teknik Industri	1	B	3
13.	IB1202	Fisika II	3	B	9	53.	IE3602	Sosiologi Industri	2	C	4
14.	IB1203	Kimia	2	C	4	54.	IE3610	Metode Peramalan	2	B	6
15.	IC1206	Mekanika Teknik II	1	B	3	55.	IF3602	P K N I	1	B	3
16.	IC1209	Teknologi Mekanik II	1	B	3	56.	ID4706	Manajemen Proyek	2	B	6
17.	IC1210	Elemen Mesin	2	C	4	57.	ID4707	Pengendalian Kualitas Statistik	3	B	9
18.	ID1223	Konsep Teknologi	2	B	6	58.	ID4708	Analisa Keputusan	2	C	4
19.	IE1201	Ilmu Ekonomi	2	B	6	59.	ID4715	Pengendalian Persediaan	2	A	8
20.	IA2306	Ilmu Sosial Dasar	2	B	6	60.	ID4716	Sistim Manusia Mesin	2	B	6
21.	IA2307	Ilmu Budaya Dasar	2	B	6	61.	ID4723	Analisa Finansial	2	C	4
22.	IB2301	Matematika III	3	B	9	62.	IE4705	Perencanaan Experiment	2	A	8
23.	IB2302	Fisika III	2	B	6	63.	ID4804	Organisasi & Manajemen Industri	2	B	6
24.	IC2302	Industrial Engineering	2	B	6	64.	ID4810	Manajemen Personil	2	B	6
25.	IC2311	Ilmu Logam	3	B	9	65.	ID4812	Sistim Produksi	2	B	6
26.	IC2312	Mekanika Fluida	2	B	6	66.	ID4813	Perencanaan Industri	2	B	6
27.	IC2314	Mesin Perkakas	2	B	6	67.	ID4814	Teori Optimal	2	B	6
28.	IE2307	Psikologi Industri	2	B	6	68.	ID4817	Analisa Jaringan Aliran	2	B	6
29.	IA2403	Kewiraan	2	B	6	69.	ID4819	Teori Antrian	2	B	6
30.	IB2405	Analisa Numerik	2	C	4	70.	ID4820	Model & Simulasi Komputer	2	C	4
31.	IC2407	Statistik Industri I	2	B	6	71.	ID4822	Perenc. Fasilitas & Proses Produksi	2	B	6
32.	IC2413	Thermodinamika	2	B	6	72.	IE5911	Hukum Perindustrian & Perburuhan	1	C	4
33.	IC2415	Tek. Produksi & Pengolahan Bahan	2	B	6	73.	IA5901	Pancasila II	1	B	3
34.	ID2408	Tata hitung Ongkos	3	B	9	74.	IF5902	P K N II	2	C	4
35.	ID2419	Pengukuran Dimensional	2	C	4	75.	IF5901a	Tugas Pilihan	2	B	6
36.	ID2424	Program Linier	2	B	6	76.	IF5901b	Tugas Utama & Seminar Tugas Utama	3	B	9
37.	IE2408	Keselamatan Kerja	2	B	6						
38.	IC3503	Teknik Tata Cara I	2	B	6						
39.	IC3504	Penyelidikan Operasional I	3	B	9						
40.	IC3505	Ekonomi Teknik I	2	B	6						
JUMLAH			86		246	JUMLAH			74		214
Jumlah seluruh kredit yang dicapai $\Sigma K = 160$			Jumlah seluruh Kredit X Nilai, $\Sigma KN = 460$			$IP = \frac{\Sigma KN}{\Sigma K} = 2,875$					

Arti Singkatan : KM = Kode Mata kuliah ; K = Kredit ; N = Nilai ; KN = Kredit x Nilai ; IP = Indeks Prestasi.
 Kategori Nilai : A = 4, Amat Baik ; B = 3, Baik ; C = 2, Cukup ; D = 1, Kurang ; E = 0, Sangat kurang.

Catatan :

- Praktek Kerja Nyata I : DI C.V. GUNTER MALANG
MASALAH " MANUFACTURING PROCES "
- Praktek Kerja Nyata II : DI P.T. KUTAI TIMBER INDONESIA (KTI)
PERCOLINGAN
MASALAH " MANUFACTURING PROCES "
- Judul Tugas Pilihan : ANALISA PEMBUATAN MOBIL COLT L. 300
DI TINJAU DARI SEGI TEKNIS TATA CARA
- Judul Tugas Akhir/Skripsi : PERENCANAAN PRODUKSI YANG BERORIENTASI
PADA PERAMALAN PENJUALAN

Malang, 3 April 1989
 PEMBANTU REKTOR I

Mengesahkan :
 Salinan / Foto copy sesuai dengan aslinya
 Malang,
 Karo Administrasi & Kemahasiswaan



AB 002084

Institut Teknologi Bandung

dengan ini menyatakan bahwa

Suntoro

lahir pada tanggal

12 Juli 1963 di Sidoarjo

telah menyelesaikan dengan baik

dan memenuhi segala syarat pendidikan pascasarjana pada Program Studi

Transportasi

Oleh sebab itu, kepadanya diberikan gelar

Magister Teknik (M.T.)

beserta segala hak dan kewajiban yang melekat pada gelar tersebut.

Diberikan di Bandung pada tanggal

17 Juli 2004

Rektor



Kusmayanto Kadiman
Kusmayanto Kadiman

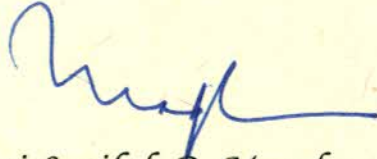


No. : 242003/K01/PP.3.6.2/07/I/2004

Potret (setelah ditempel) ditandatangani
dan dicap dengan cap Institut Teknologi Bandung

Nomor Induk Mahasiswa : 24202009
Tahun masuk : 2002


Fakultas Teknologi Industri,
Dekan


Tati Latifah R. Mengko



Telah lulus Ujian Magister
pada tanggal 17 Juni 2004

Program Pascasarjana
Direktur


Tommy Firman

Ijazah ini diberikan berdasarkan Surat Keputusan Rektor Nomor : 125/SK/K01/PP.3.5.1/2004



DEPARTEMEN PENDIDIKAN NASIONAL
PROGRAM PENDIDIKAN MAGISTER
PROGRAM STUDI TRANSPORTASI
INSTITUT TEKNOLOGI BANDUNG

Transkrip Akademik Program Magister
(Academic Transcript of Master Program)

No : 222/KO1.12.27/PP3.2/2004

Nama (Name)	: Suntoro	Program Studi (Program of Study)	: Transportasi (Transportation)
NIM (Student Number)	: 24202009	Jalur Pilihan (Major)	: Transportasi (Transportation)
Tempat/Tanggal Lahir (Place/Date of Birth)	: Sidoarjo, 12 Juli 1963 (Sidoarjo, July 12, 1963)	Tahun Masuk (Admission Year)	: 2002

KODE (Code)	MATAKULIAH (Courses)	(Credit Hours)	NILAI (Grade)
TR-611	Matematika Statistik (Statistical Mathematics)	2	B
TR-613	Komputer & Simulasi (Simulation Computer)	2	A
TR-615	Analisa Sistem Transportasi (Transportation System Analysis)	2	B
TR-617	Flow Analysis (Flow Analysis)	2	B
TR-619	Perencanaan Wilayah & Kota (Regional & Urban Planning)	2	A
TR-631	Perencanaan Transportasi (Transportation Planning)	2	B
TR-610	Evaluasi Proyek (Project Evaluation)	2	B
TR-612	Pemodelan Transportasi (Transportation Modelling)	2	A
TR-614	Ekonomi Transportasi (Transportation Economics)	2	B
TR-616	Metodologi Penelitian (Research Methodology)	2	A
TR-620	Manajemen Logistik (Logistic Management)	2	A
TR7101	Peramalan Kebutuhan Pergerakan (Transport Demand Forecasting)	2	B
TR7103	Analisa Keputusan (Decision Analysis)	2	A
TR7123	Manajemen Bisnis Angkutan (Business Transport Management)	2	A
TR8104	Analisis Kebijakan Transportasi (Transport Policy Analysis)	2	A
TR7021	Tesis I (Thesis I)	6	A
Jumlah SKS (Total Credits)		36	

Judul Tesis
(Thesis Title) : Analisa Permintaan Jasa Pengiriman Paket Antara PT. Pos dan Perjastip Lain (TIKI) di Bandung (Demand Analysis
On Package Delivery Service Between PT. Pos and Other Delivery Service Company (PT. TIKI))

Pembimbing
(Advisor) : Dr.Ir. Idwan Santoso & Prof.Dr.Ir. Agus Salim Ridwan

Telah Menyelesaikan Program Pendidikan Magister
(Has Completed All Requirements for the Master Degree)

Tanggal Lulus Ujian Akhir
(Date of Final Examination) : 17 Juni 2004
(June 17, 2004)

Tanggal Wisuda
(Date of Graduation) : 17 Juli 2004
(July 17, 2004)

Nilai Rata-rata
(Grade Point Average) : 3,61

Bandung, 27 September 2004
Ketua Program Studi Transportasi
(Head of Master Programme of Transportation)

Prof.Dr.Ir. Agus Salim Ridwan
NIP. 130.515.651

Dekan Fakultas Teknologi Industri
(Dean of Faculty of Industrial Technology)

Dr. Tati Latifah R. Mengko
NIP. 130.675.514

Catatan (Note) : A = 4, B = 3, C = 2 (Minimum Passing Grade)



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN

MINISTRY OF EDUCATION AND CULTURE

UNIVERSITAS PADJADJARAN

IJAZAH

CERTIFICATE

diberikan kepada / presented to

Suntoro

Nomor Pokok Mahasiswa / Student Number

120130090028

lahir di / born in

Sidoarjo, Indonesia, 12/07/1963

yang telah menyelesaikan pendidikan Doktor Ilmu Manajemen,
having fulfilled all the requirements of the Doctoral Program in Management,

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Faculty of Economics and Business

Universitas Padjadjaran

Kepadanya diberikan gelar / Is therefore awarded the degree of

Doktor (Dr.)

beserta segala hak dan kewajiban yang melekat pada gelar tersebut

with all the rights and obligations there attached

Diberikan di / Issued in

Bandung, 23/07/2014

Dekan

Dean

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Faculty of Economics and Business

Dr. Nury Effendi, S.E., M.A.

NIP. 19560825 198403 1 002



Rektor

Rector

Prof. Dr. Ir. Ganjar Kurnia, DEA

NIP. 19560103 198103 1 004



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
MINISTRY OF EDUCATION AND CULTURE
UNIVERSITAS PADJADJARAN

Jalan Raya Bandung - Sumedang Km. 21 Jatinangor - Sumedang 45363

TRANSKRIP AKADEMIK
TRANSCRIPT OF ACADEMIC RECORD

Nomor / Number : 28588/UN6.B/PP/2014

Nama Mahasiswa /
 Name of Student : Surtoro

Nomor Pokok Mahasiswa /
 Student Number : 120130090028

Tempat dan Tanggal Lahir /
 Place and Date of Birth : Sidoarjo, Indonesia, 12/07/1963

Program Pendidikan /
 Education Program : Doktor / Doctor

Program Studi /
 Study Program : Ilmu Manajemen /
 Management Sciences

Gelar / Degree : Doktor (Dr.)

Tanggal Kelulusan /
 Date of Graduation : 23/07/2014

MATA KULIAH
COURSE

Nomor Number	MATA KULIAH COURSE	SKS Credit	NILAI Grade	ANGKA Score	SKS x ANGKA Credit x Score	Nomor Number	MATA KULIAH COURSE	SKS Credit	NILAI Grade	ANGKA Score	SKS x ANGKA Credit x Score
1.	Filsafat Ilmu Manajemen Philosophy of Management Science	2	A	4.00	8.00	8.	Model Pengendalian Mutu Quality Control Models	3	A-	3.75	11.25
2.	Metodologi Penelitian Ilmu Manajemen Management Science Research Methodology	3	B+	3.50	10.50	9.	Model Sumber Daya Manusia Madya Advanced Human Resources Models	3	A-	3.75	11.25
3.	Statistika dan Ekonometrika Statistics and Econometrics	3	A	4.00	12.00	10.	Seminar Topik Mutakhir Manajemen Seminar on Current Issues in Management	3	A	4.00	12.00
4.	Model Manajemen Operasi Operation Management Models	3	A-	3.75	11.25	11.	Manajemen Strategik Lanjutan Advanced Strategic Management	3	B+	3.50	10.50
5.	Manajemen Pemasaran Madya Advanced Marketing Management	3	B+	3.50	10.50	12.	Seminar Usulan Penelitian Seminar on Research Proposal	1	B	3.00	3.00
6.	Manajemen Keuangan Madya Advanced Financial Management	3	C+	2.50	7.50	13.	Disertasi Dissertation	30	A	3.36	100.80
7.	Manajemen Operasi Madya Advanced Operation Management	3	B+	3.50	10.50						
JUMLAH/TOTAL								63			219.05

Buka Halaman Berikut
 See Next Page

Nama Mahasiswa /
Name of Student : Suntoro
Nomor Pokok Mahasiswa /
Student Number : 120130090028

Program Pendidikan /
Education Program : Doktor / Doctor
Program Studi /
Study Program : Ilmu Manajemen /
Management Sciences

Judul Disertasi : Peran Kapabilitas Logistik, Lingkungan Bisnis, Logistik Outsourcing dan Keunggulan Bersaing untuk Meningkatkan Kinerja Perusahaan
Dissertation Title : The Role of Logistics Capability, Business Environment, Logistics Outsourcing and Competitive Advantage to Increase Corporate Performance

SKS/Credit x ANGKA/Score = 3.48 IPK/ GPA
JUMLAH SKS/TOTAL Credit

Yudisium : Sangat Memuaskan
Degree Class Awarded : Very Satisfactory

Sistem Penilaian :
Grading System

Huruf Mutu Grade	Angka Mutu Score	Arti Meaning
A	4	Sangat Baik Excellent
B	3	Baik Good
C	2	Cukup Fair
D	1	Kurang Poor
E	0	Gagal Fail

Transkrip ini dibuat dengan sebenarnya / This transcript is certified to be accurate

Dekan
Dean
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Faculty Economics and Business

Dr. Nury Effendi, S.E., M.A.
NIP. 19560825 198403 1 001



Bandung, 24/12/2014
Wakil Rektor
Bidang Pembelajaran dan Kemahasiswaan
Vice Rector for Academic and Student Affairs

Prof. Dr. H. Engkus Kuswarno, M.S.
NIP. 19631117 198810 1 001