

No.: 00716 /I/00052

DEPARTEMEN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS TERBUKA

Menyatakan bahwa

SAPTONO KUSDANU WASKITO

Lahir di SURABAYA , tanggal 01 - 06 - 1960

Telah berhasil menyelesaikan program pendidikan Sarjana
pada Fakultas Ekonomi Program Studi M A N A J E M E N

Oleh karena itu kepadanya diberikan Ijazah ini dan Gelar Sarjana dengan
hak serta wewenang yang berhubungan dengan gelarnya.



Rektor,

Prof. Dr. Setijadi
NIP. 130 438 939

Jakarta, 27 APRIL 1992

Dekan,

Dra. C. Martini Widodo
NIP. 130 175 196



DEPARTEMEN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS TERBUKA

TRANSKRIP

Lampiran Ijazah No. 00716/I/00052

1. Nama : SAPTONO KUSDANU WASKITO
2. NIM : 004062476
3. Tempat/Tgl.Lahir : SURABAYA , 01 JUNI 1960
4. Fakultas : EKONOMI
5. Program Studi : MANAJEMEN
6. Program Pendidikan : STRATA SATU (S1)
7. Tanggal Lulus : 27 APRIL 1992
8. Registrasi Pertama : 902



Rincian program yang ditempuh dan prestasi yang dicapai:

Kode	Nama Matakuliah	Kredit	Nilai	Angka Kualitas
MKDU4101	Ilmu Budaya Dasar	2		4
MKDU4102	Ilmu Alamiah Dasar	2	C	6
MKDU4104	** Pendidikan Pancasila	2		
MKDU4105	** Pendidikan Kewiraan	2		
MKDU4106	** Bahasa Indonesia	2		
MKDU4107	** Bahasa Inggris I	3		
MKDU4202	** Pendidikan Agama Kristen Protestan	2		
EKON4110	** Pengantar Ekonomi Makro	3		
EKON4111	** Pengantar Ekonomi Mikro	3		
EKON4112	Pengantar Ekonomi Perusahaan	3	B	9
EKON4211	Teori Ekonomi Makro I	3	B	9
EKON4212	Teori Ekonomi Mikro I	3	C	6
EKON4213	Pengantar Akuntansi I	3	C	6
EKON4215	** Pengantar Manajemen	3		
EKON4216	Statistika Ekonomi I	3	C	6
EKON4218	** Bahasa Inggris II	3		
EKON4310	Statistika Ekonomi II	3	B	9
MANA4110	Matematika Manajemen I	3	C	6
MANA4210	Akuntansi Keuangan Menengah I	3	A	12
MANA4211	Matematika Manajemen II	3	C	6
MANA4313	Akuntansi Keuangan Menengah II	3	B	9
EKON4231	Ekonomi Pembangunan I	3	B	9
EKON4336	Ekonomi Internasional I	3	C	6
EKON4337	** Ekonomi Moneter I	3		
MANA4231	Manajemen Lanjutan	3	A	12
MANA4232	Pembelajaran I	3	B	9
MANA4331	Anggaran Perusahaan	3	B	9
MANA4332	Pembelajaran II	3	B	9
MANA4333	Organisasi Perusahaan	3	B	9
MANA4335	Akuntansi Biaya I	3	B	9

Kode	Nama Matakuliah	Kredit	Nilai	Angka Kualitas
MANA4336	Manajemen Produksi I	3	C	6
MANA4337	** Manajemen Pemasaran I	3		
MANA4430	Manajemen Produksi II	3	B	9
MANA4431	Manajemen Pemasaran II	3	B	9
MANA4432	Akuntansi Biaya II	3	A	12
MANA4433	** Hukum Dagang dan Perdata	3		
MANA4434	Sistem Informasi Manajemen	3	B	9
MANA4439	Manajemen Sumber Daya Manusia I	3	B	9
MANA4440	Manajemen Sumber Daya Manusia II	3	B	9
MANA4532	Kebijaksanaan Perusahaan I	3	A	12
MANA4536	Ekonomi Indonesia	3	C	6
ADNE4110	** Pengantar Sosiologi	3		
MANA4334	Pengantar Aplikasi Komputer	3	C	6
MANA4435	Studi Kelayakan	3	B	9
MANA4436	Riset Operasi	3	B	9
MANA4437	Peramalan Usaha	3	B	9
MANA4438	Akuntansi Manajemen	3	B	9
MANA4441	** Psikologi Industri	3		
MANA4531	Pengambilan Keputusan Manajerial	3	B	9
MANA4534	Manajemen Proyek	3	B	9
EKON4510	** Metodologi Riset Khusus	3		
MANA4442	Manajemen Koperasi	3	B	9
MANA4533	Business Policy II	3	A	12
CATATAN :				
** MTK. ALIH KREDIT NILAINYA TIDAK DIPERHITUNGKAN UNTUK MENENTUKAN IPK.				
Jumlah		153		322
Indeks Prestasi Kumulatif : 2.88		Predikat kelulusan : BIASA		

KETERANGAN:

1. Arti nilai

- A = 4 : Sangat Baik
B = 3 : Baik
C = 2 : Cukup
D = 1 : Kurang

2. Angka Kualitas = Kredit x Nilai

3. Indeks Prestasi Kumulatif = $\frac{\text{Jumlah Angka Kualitas}}{\text{Jumlah Kredit}}$

4. Predikat Kelulusan

- Biasa : IPK < 3.00
Memuaskan : IPK ≥ 3.00
Sangat Memuaskan : IPK ≥ 3.00 tanpa nilai D
Cum laude : IPK ≥ 3.50 tanpa nilai C
Summa Cum laude : IPK = 4.00

5. Hak

- Bagi yang memperoleh IPK ≥ 3.00 dapat mengikuti Program Utama

Jakarta, 27 APRIL 1992

Pembantu Rektor I

Prof. dr. Sigit Muryono

030 098 861





YAYASAN PENDIDIKAN KEUANGAN DAN PERBANKAN
UNIVERSITAS SANGGA BUANA
BANDUNG

IJAZAH

CERTIFICATE

diberikan kepada / Presented to

Saptono Kusdaru Washito

Nomor Pokok Mahasiswa / Student Identification Number

A2011312782003

Tempat dan tanggal lahir / Birth place and birth date

Surabaya, 01 Juni 1960

telah menyelesaikan Pendidikan Program Studi

Having fulfilled all the requirements of the Study Program

Magister Manajemen

Konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia

Jenjang Program Pascasarjana (S2) / Postgraduate Program

Pada tanggal / Date of Graduate : **14 September 2015**

Kepadanya diberikan gelar / Is therefore awarded the degree of

Magister Manajemen (MgM)

berserta segala hak dan kewajiban yang melekat pada gelar tersebut

With all the rights and obligations there attached

Status Program Studi / Status of Study Program : **Disahkan dan Ditetapkan**

Kepada Badan Perencanaan dan Pengendalian Anggaran, Nomor : 192/UK/BAK-PT/UK-UK/UK/2013

Tanggal : 21 September 2013

Bandung, **21 September 2015**

Direktur Program Pascasarjana

Director of Postgraduate Program

Dr. H. Supriadi, S.E., M.Si.



Rektor,

Rector

Dr. H. Supriyadi, S.E., M.Si., Ph.D.



UN

UNIVERSITY OF NAGALAND

1984-85

1984-85

THE MINISTRY OF HEALTH AND FAMILY WELFARE, GOVERNMENT OF INDIA

GOVERNMENT OF INDIA
MINISTRY OF HEALTH AND FAMILY WELFARE

NEW DELHI

1. Name of the institution: _____
2. Address: _____
3. City: _____
4. State: _____
5. Pin code: _____
6. Name of the person in charge: _____
7. Designation: _____
8. Telephone: _____
9. Fax: _____
10. E-mail: _____

11. Name of the person in charge: _____
12. Designation: _____
13. Address: _____
14. City: _____
15. State: _____
16. Pin code: _____
17. Name of the person in charge: _____
18. Designation: _____
19. Address: _____
20. City: _____
21. State: _____
22. Pin code: _____
23. Name of the person in charge: _____
24. Designation: _____
25. Address: _____
26. City: _____
27. State: _____
28. Pin code: _____
29. Name of the person in charge: _____
30. Designation: _____
31. Address: _____
32. City: _____
33. State: _____
34. Pin code: _____
35. Name of the person in charge: _____
36. Designation: _____
37. Address: _____
38. City: _____
39. State: _____
40. Pin code: _____

41. Name of the person in charge: _____
42. Designation: _____
43. Address: _____
44. City: _____
45. State: _____
46. Pin code: _____
47. Name of the person in charge: _____
48. Designation: _____
49. Address: _____
50. City: _____
51. State: _____
52. Pin code: _____
53. Name of the person in charge: _____
54. Designation: _____
55. Address: _____
56. City: _____
57. State: _____
58. Pin code: _____
59. Name of the person in charge: _____
60. Designation: _____
61. Address: _____
62. City: _____
63. State: _____
64. Pin code: _____



1. Name of the person in charge: _____
2. Designation: _____
3. Address: _____
4. City: _____
5. State: _____
6. Pin code: _____
7. Name of the person in charge: _____
8. Designation: _____
9. Address: _____
10. City: _____
11. State: _____
12. Pin code: _____
13. Name of the person in charge: _____
14. Designation: _____
15. Address: _____
16. City: _____
17. State: _____
18. Pin code: _____
19. Name of the person in charge: _____
20. Designation: _____
21. Address: _____
22. City: _____
23. State: _____
24. Pin code: _____
25. Name of the person in charge: _____
26. Designation: _____
27. Address: _____
28. City: _____
29. State: _____
30. Pin code: _____

Nomor Seri Ijazah :19/09/0014
Number of Certificate



UNIVERSITAS PASUNDAN

Dengan ini menyatakan bahwa :
Herewith certifies that

Saptono Kusdanu Waskito

NPM : 159010033

Student Registration Number

Lahir : **Surabaya**

Born in

Tanggal : **01 Juni 1960**

Date June 1st, 1960

Telah menyelesaikan dengan baik serta memenuhi segala syarat pendidikan pada

Has satisfactorily completed and fulfilled all the educational requirements in

Program Doktor Bidang Ilmu **Manajemen**

Doctoral Program Management

Pada tanggal **13 Maret 2019** :

On the date March 13th, 2019

Judul Disertasi

Title of Dissertation

**Pengaruh Kepemimpinan Pelayanan, Kompetensi Dan Motivasi Terhadap
Komitmen Afektif Serta Implikasinya Pada Kinerja Dosen Program Studi S1 Akuntansi
di Universitas Swasta Se Bandung Metropolitan.**

*The Impact Of Servant Leadership, Competencies And Motivation On Affective Commitments And Its Implication
On Lecturers' Performance Of Accountancy Study Program In Private Universities In Metropolitan Bandung*

Dengan Yudisium : **Sangat Memuaskan**

With the judicium Very Satisfactory

Oleh sebab itu kepadanya diberi gelar

Therefore he/she has been awarded the degree of

DOKTOR/DOCTOR

Beserta segala hak dan kewajiban yang melekat pada gelar tersebut.

With all the rights and privileges associated with the degree

Diberikan di Bandung pada tanggal **20 Maret 2019**

Granted in Bandung on March 20th, 2019

NIRL : 1990014

Rektor

Rector,

Direktur

Director,



Prof. Dr. Ir. H. Eddy Jusuf Sp, M.Si, M.Kom.



Prof. Dr. H. M. Didi Turmudzi, M.Si



PROGRAM PASCASARJANA
POST GRADUATE PROGRAM
UNIVERSITAS PASUNDAN
PASUNDAN UNIVERSITY

TRANSKRIP PRESTASI AKADEMIK MAHASISWA
STUDENT ACADEMIC ACHIEVEMENT TRANSCRIPT

Nama / Name : Saptono Kusdanu Waskito
NPM / Student Identification Number : 159010033
Tempat Tanggal Lahir / Place and Date of Birth : Surabaya, 1 Juni 1960
Program Pendidikan / Education Programs : Doktor (Strata 3)/Doctoral Program
Bidang Ilmu / Scientific Discipline : Manajemen/Management
Bidang Kajian / Field of Study : Manajemen Sumber Daya Manusia Kontemporer/Contemporary Human Resource Management

Sandi Code	Mata Kuliah Subjects	SKS Semester Credit	Huruf Mutu Grade	Angka Mutu Score	SKS X AM SC X S
DMU 121	Filsafat Ilmu Philosophize Science	2	B+	3,5	7
DMU 132	Teori Perilaku Organisasi Internasional International Organization Behavior Theory	3	A-	3,75	11,25
DMU 133	Manajemen Jasa Service Management	3	B+	3,5	10,5
DMU 134	Manajemen Strategik Kontemporer Contemporary Strategic Management	3	A-	3,75	11,25
DMU 231	Metodologi Penelitian Research Methodology	3	B+	3,5	10,5
DMU 232	Kepemimpinan & Kewirausahaan Leadership & Entrepreneurship	3	A-	3,75	11,25
DMU 233	Kapita Selekta Capita Selecta	3	A-	3,75	11,25
GMP 234	Manajemen Sumber Daya Manusia Kontemporer *) Contemporary Human Resource Management *)	3	A-	3,75	11,25
SUP	Seminar Usulan Penelitian Research Proposal Seminar	1	A-	3,53	3,53
SHP	Seminar Hasil Penelitian Result of Research Seminar	1	A-	3,58	3,58
UND	Ujian Naskah Disertasi Dissertation Script Exam	18	A-	3,62	65,16
UPD	Ujian Promosi Disertasi Dissertation Promotion Exam	18	A-	3,72	67,2
Jumlah : Total		68		43,7	180,72
Rata-rata Promosi Disertasi : Rata-rata Promosi Disertasi					3,66

Judul Disertasi

PENGARUH KEPEMIMPINAN PELAYANAN, KOMPETENSI DAN MOTIVASI
TERHADAP KOMITMEN AFEKTIF SERTA IMPLIKASINYA PADA KINERJA
DOSEN PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI DI UNIVERSITAS SWASTA SE
BANDUNG METROPOLITAN

Dissertation Title

THE IMPACT OF SERVANT LEADERSHIP, COMPETENCIES AND MOTIVATION
ON AFFECTIVE COMMITMENTS AND ITS IMPLICATION ON LECTURERS'
PERFORMANCE OF ACCOUNTANCY STUDY PROGRAM IN PRIVATE
UNIVERSITIES IN METROPOLITAN BANDUNG

Ketua Promotor / Head of Promoters

Prof. Dr. H.M. Sidik Priadana, MS

Co Promotor / Promoter Members

Dr. Atty Tri Juniarti, SE., M.Si

Indek Prestasi Kumulatif / Index Point Average

3,86

Yudicium / Judicium

Sangat Memuaskan / Very Satisfaction

Tanggal Lulus / Graduate Date

13 Maret 2019

Transkrip ini dibuat dengan sebenarnya

This transcript was made true to facts

Bandung, 20 Maret 2019

Ketua Program,
Head of Program,

Prof. Dr. H. Azhar Afandi, SE., M.Sc



Direktur,
Director,

Prof. Dr. H.M. Didi Turmudzi, M.Si

Angka Score	Arti Meaning
3.75 - 4.00	Dengan Pujian / Cum Laude
3.51 - 3.75	Sangat Memuaskan / Very Satisfaction
3.00 - 3.50	Memuaskan / Satisfaction



PROGRAM PASCASARJANA
POST GRADUATE PROGRAM
UNIVERSITAS PASUNDAN
PASUNDAN UNIVERSITY

TRANSKRIP PRESTASI AKADEMIK MAHASISWA
STUDENT ACADEMIC ACHIEVEMENT TRANSCRIPT

Nama / Name : Saptono Kusdanu Waskito
NPM / Student Identification Number : 159010033
Tempat Tanggal Lahir / Place and Date of Birth : Surabaya, 1 Juni 1960
Program Pendidikan / Education Programs : Doktor (Strata 3)/Doctoral Program
Bidang Ilmu / Scientific Discipline : Manajemen/Management
Bidang Kajian / Field of Study : Manajemen Sumber Daya Manusia Kontemporer/Contemporary Human Resource Management

Sandi Code	Mata Kuliah Subjects	SKS Semester Credit	Huruf Mutu Grade	Angka Mutu Score	SKS X AM SC X S
DMU 121	Filsafat Ilmu Philosophize Science	2	B+	3,5	7
DMU 132	Teori Perilaku Organisasi Internasional International Organization Behavior Theory	3	A-	3,75	11,25
DMU 133	Manajemen Jasa Service Management	3	B+	3,5	10,5
DMU 134	Manajemen Strategik Kontemporer Contemporary Strategic Management	3	A-	3,75	11,25
DMU 231	Metodologi Penelitian Research Methodology	3	B+	3,5	10,5
DMU 232	Kepemimpinan & Kewirausahaan Leadership & Entrepreneurship	3	A-	3,75	11,25
DMU 233	Kapita Selekta Capita Selecta	3	A-	3,75	11,25
GMP 234	Manajemen Sumber Daya Manusia Kontemporer *) Contemporary Human Resource Management *)	3	A-	3,75	11,25
SUP	Seminar Usulan Penelitian Research Proposal Seminar	1	A-	3,53	3,53
SHP	Seminar Hasil Penelitian Result of Research Seminar	1	A-	3,58	3,58
UND	Ujian Naskah Disertasi Dissertation Script Exam	18	A-	3,62	65,16
UPD	Ujian Promosi Disertasi Dissertation Promotion Exam	18	A-	3,72	67,2
Jumlah : Total		68		43,7	180,72
Rata-rata Promosi Disertasi : Rata-rata Promosi Disertasi					3,66

Judul Disertasi

PENGARUH KEPEMIMPINAN PELAYANAN, KOMPETENSI DAN MOTIVASI
TERHADAP KOMITMEN AFEKTIF SERTA IMPLIKASINYA PADA KINERJA
DOSEN PROGRAM STUDI S1 AKUNTANSI DI UNIVERSITAS SWASTA SE
BANDUNG METROPOLITAN

Dissertation Title

THE IMPACT OF SERVANT LEADERSHIP, COMPETENCIES AND MOTIVATION
ON AFFECTIVE COMMITMENTS AND ITS IMPLICATION ON LECTURERS'
PERFORMANCE OF ACCOUNTANCY STUDY PROGRAM IN PRIVATE
UNIVERSITIES IN METROPOLITAN BANDUNG

Ketua Promotor / Head of Promoters

Prof. Dr. H.M. Sidik Priadana, MS

Co Promotor / Promoter Members

Dr. Atty Tri Juniarti, SE., M.Si

Indek Prestasi Kumulatif / Index Point Average

3,86

Yudicium / Judicium

Sangat Memuaskan / Very Satisfaction

Tanggal Lulus / Graduate Date

13 Maret 2019

Transkrip ini dibuat dengan sebenarnya

This transcript was made true to facts

Bandung, 20 Maret 2019

Ketua Program,
Head of Program,

Prof. Dr. H. Azhar Afandi, SE., M.Sc



Direktur,
Director,

Prof. Dr. H.M. Didi Turmudzi, M.Si

Angka Score	Arti Meaning
3.75 - 4.00	Dengan Pujian / Cum Laude
3.51 - 3.75	Sangat Memuaskan / Very Satisfaction
3.00 - 3.50	Memuaskan / Satisfaction