

#### What is Agile?

2015.04 Cloud & SE Lab 김영기 책임

# Agile + Methodology



agile 미국식 [læd3l] 💵 영국식 [læd3aɪl] 💵

1, 날렵한, 민첩한

2, (생각이) 재빠른, 기민한



- √ Set of methods and methodologies
- ✓ Consist of practices
- ✓ Mindset



- 주어진 문제를 해결하기 위해 사용되는 순차적인 일련의 기술 절차
- 업무를 처리해가면서 가장 효과적으로 처리하는 방법과
   그 과정에서 축척 된 지식을 체계적으로 정리한 것
- 무엇을, 어떻게 해야 하는지를 제시하는 것
- 구성 요소
  - I. 절차(Procedure)
  - II. 도구(Tool)
  - III. 기법(Technique)
  - IV. 산출물(Deliverable)



# Why Agile?



- I. Superior ROI
- II. Business agility is embraced
- III. Agile development reduces risk
- IV. Agile development increases productivity
- V. Agile development creates a sustainable development environment
- VI. Agile development enables emergent innovation
- VII.Agile development builds trust and relationships
- VIII. Agile development expects continuous improvement
- IX. Agile development is motivating and engaging
- X. Agile addresses the realities of software development and the needs of the business





# Why Agile fails?

- I. More agile projects run
- II. Probability of SW Project is low: USA 30%, Korea 20%
- III. Neglect SW Requirements management
- IV. Insufficient R&R
- V. Another Customer
- VI. Fake Agile



팍 씨





#### Agile is Not



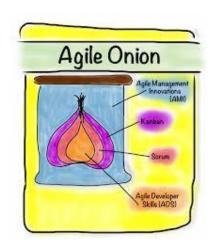
Agile is just one of methodologies

But it has more advantages than others



### Agile Methodology consist of

- Ideas
- Values
- Principles
- Practices



### **Agile Ideas**

- 實學
  - ✓ 헛된 이론을 버리고, 사실을 추구하여 실생활에 이용할 수 있는 학문
- 人本主義
  - ✓ 인간의 존재를 중요시하고, 인간의 능력과 성품, 그리고 인간의 현재적소망과 행복을 귀중하게 생각하는 정신
- 經驗的 相對主義
  - ✓ 문제를 해결하는 올바른 방법은 하나가 아니다

#### **Agile Values**

Agile Manifesto

애자일 소프트웨어 개발 선언

우리는 소프트웨어를 개발하고, 또 다른 사람의 개발을 도와주면서 소프트웨어 개발의 더 나은 방법들을 찾아가고 있다. 이 작업을 통해 우리는 다음을 가치 있게 여기게 되었다:

공정과 도구보다 개인과 상호작용을 포괄적인 문서보다 작동하는 소프트웨어를 계약 협상보다 고객과의 협력을 계획을 따르기보다 변화에 대응하기를

가치 있게 여긴다. 이 말은, 왼쪽에 있는 것들도 가치가 있지만, 우리는 오른쪽에 있는 것들에 더 높은 가치를 둔다는 것이다.

### **Agile Principles**

우리의 최우선 순위는, 가치 있는 소프트웨어를 일찍 그리고 지속적으로 전달해<mark>서 고객을 만족시키는 것이다.</mark>

비록 개발의 후반부일지라도 요구사항 변경을 환영하라. 애자일 프로세스들은 변화를 활용해 고객의 경쟁력에 도움이 되게 한다.

작동하는 소프트웨어를 자주 전달하라. 두어 주에서 두어 개월의 간격으로 하되 더 짧은 기간을 선호하라.

비즈니스 쪽의 사람들과 개발자들은 프로젝트 전체에 걸쳐 날마다 함께 일해야 한다.

동기가 부여된 개인들 중심으로 프로젝트를 구성하라. 그들이 필요로 하는 환경과 지원을 주고 그들이 일을 끝내리라고 신뢰하라.

개발팀으로, 또 개발팀 내부에서 정보를 전하는 가장 효율적이고 효과적인 방법은 면대면 대화이다.

작동하는 소프트웨어가 진척의 주된 척도이다.

애자일 프로세스들은 지속 가능한 개발을 장려한다. 스폰서, 개발자, 사용자는 일정한 속도를 계속 유지 할 수 있어야 한다.

기술적 탁월성과 좋은 설계에 대한 지속적 관심이 기민함을 높인다.

단순성이 -- 안 하는 일의 양을 최대화하는 기술이 -- 필수적이다.

최고의 <mark>아키텍</mark>처, 요구사항, 설계는 자기 조직적인 팀에서 창발한다.

팀은 정기적으로 어떻게 더 효과적이 <mark>될지</mark> 숙고하고, 이에 따라 팀의 행동을 조율하고 조정한다.

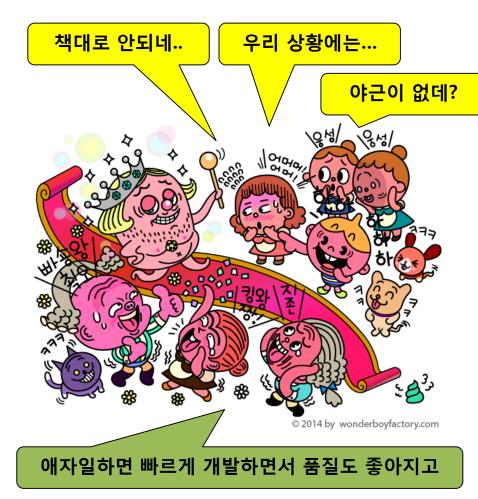
### **Agile Practices**





## Misunderstanding of Agile

- I. Is Easy
- II. Bottom-up
- III. The amount of work is reduced
- IV. Up the success of your project
- V. Not need planning
- VI. No Tester
- VII. No Design
- VIII. No document
- IX. Client more happy



Define "Agile" definition by yourself

# Agile is



