

# Kertas Kerja EMON

Bulan Juli Tahun 2025

Wihelmus Wedo dari Pilar Manajemen SDM

# Pendahuluan

Selamat datang di Kertas Kerja EMON bulan juli tahun 2025<sup>4</sup>. Bulan ini terdapat beberapa pengembangan script dari bulan lalu.

1. Pengisian dilakukan menggunakan *Google Form*
2. Penilaian Aspek Kinerja dan Aspek BerAKHLAK menggunakan skala 1-6
3. Ditambahkan Aspek Tugas Tambahan dalam penghitungan EMON
4. Ditambahkan fitur Dashboard.
5. Untuk lebih jelasnya, silahkan dilihat KAK Employee of the Month Revisi ke-3

```
knitr::opts_chunk$set(
  message = FALSE, warning = FALSE
)

library(tidyverse)
library(readxl)
library(here)
library(magrittr)
```

## Penghitungan Aspek Tugas Tambahan

```
library(tidyverse)
library(readxl)

tt_tbl <- read_xlsx("analysis/penilaian emon - kegiatan tambahan.xlsx", skip = 1, sheet = "juli") |> janitor::clean_names()

tt_tbl_hitung <-
tt_tbl |>
  mutate(
    test = str_split(tugas_tambahan, pattern = ","),
    test2 = map_int(test, \(x) length(x)),
    tt_jml = if_else(tugas_tambahan |> is.na(), 0, test2)
  ) |>
  select(pegawai, tugas_tambahan, tt_jml) |>
  mutate(
    tt_jml_max = max(tt_jml), # jumlah tugas tambahan terbanyak untuk dijadikan patokan
    tt_pct = (tt_jml / tt_jml_max), # persentase terhadap tugas tambahan
    aspek_tugas_tambahan = tt_pct * (20/100) * 6 # bobot 20% terhadap keseluruhan indeks EMON.
    #Karena indeks emon menggunakan skala 1 - 6, maka niali aspek ini juga paling tinggi ini adalah 6
  )

saveRDS(tt_tbl_hitung, file = str_c(Sys.Date(), "_aspek_tambahan.rds"))

tt_tbl_hitung |>
  arrange(desc(aspek_tugas_tambahan)) |>
  knitr::kable()
```

pegawai	tugas_tambahan	tt_jml	tt_jml_max	tt_pct	aspek_tugas_tambahan
Felia Tifani Cornelia Klau	Sakip, QC Ecommerce	2	2	1.0	1.2
Alvino Alexandro Yappy	Desa Cantik	1	2	0.5	0.6
Averinus Emanuel	Ecommerce	1	2	0.5	0.6
Choirunnisa Jati Safitri	Desa Cantik	1	2	0.5	0.6
Clementine Mursitadewi Riantoby	Sakip	1	2	0.5	0.6
Cornelia Christina Temu	QC Ecommerce	1	2	0.5	0.6
Imelda Sandrawati Ambot	Sakip	1	2	0.5	0.6
Kasianus Vinsensius Wero	Ecommerce	1	2	0.5	0.6
Klara Yosefa Edralin Paoe	Desa Cantik	1	2	0.5	0.6
Maria Megachita Da Silva	Sakip	1	2	0.5	0.6
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan	Penghapusan BMN	1	2	0.5	0.6
Neka Putri Fardila	Desa Cantik	1	2	0.5	0.6
Valentinus Nong Sina Gharu	Ecommerce	1	2	0.5	0.6
Wihelmus Wedo	Ecommerce	1	2	0.5	0.6
Yoseph Yakobus Dedo	Ecommerce	1	2	0.5	0.6
Fransiskus Saverius Soba	NA	0	2	0.0	0.0
Juliana Marbun	NA	0	2	0.0	0.0
Maria Carlin Bepsi Costa	NA	0	2	0.0	0.0
Maria Diaz De Rozari	NA	0	2	0.0	0.0
Maria Helionora Yulinda Sair	NA	0	2	0.0	0.0
Sekolastika Maria Filipensa Naru	NA	0	2	0.0	0.0
Yohanes Lada Regaletha	NA	0	2	0.0	0.0

## Aspek Administrasi

```
library(tidyverse)
library(readxl)
library(magrittr)

file_presensi <- "analysis/Rekap Presensi Satker 1754220386381.xlsx"

presensi <-
  file_presensi |>
  read_xlsx(skip = 6) |>
  janitor::clean_names() |>
  select(pegawai = nama, hd, ht, psw)

hitung_aspek_kehadiran_mei <- function(data_presensi) {

  y <-
    data_presensi |>
    mutate(
      hd = as.integer(hd),
      ht = as.integer(ht),
      psw = as.integer(psw),
```

```

    pct_hadir = (1 - (ht + psw) / hd) * 100
  ) |>
  mutate(teguran = 0) |>
  mutate(
    kehadiran =
      case_when(
        pct_hadir == 100 ~ 6,
        pct_hadir |> between(95.00, 99.99) ~ 5,
        pct_hadir |> between(90.00, 94.99) ~ 4,
        pct_hadir |> between(85.00, 89.99) ~ 3,
        pct_hadir |> between(80.00, 84.99) ~ 2,
        pct_hadir < 80.00 ~ 1,
        .default = NA
      ),
    kedisiplinan = case_when(
      teguran == 0 ~ 6,
      teguran == 1 ~ 1,
      teguran > 1 ~ 0,
      .default = NA
    )
  ) |>
  mutate(
    aspek_administrasi = (kehadiran * 0.6 + kedisiplinan * 0.4) * 0.2 #bobot 20%
  )

  return(y)
}

```

```
tbl_presensi <- hitung_aspek_kehadiran_mei(presensi)
```

```
saveRDS(tbl_presensi, file = str_c(Sys.Date(), "_aspek_administrasi.rds"))
```

```
tbl_presensi |>
  arrange(desc(aspek_administrasi)) |>
  knitr::kable()

```

pegawai	hd	ht	psw	pct_hadir	teguran	kehadiran	kedisiplinan	aspek_administrasi
Yohanes Lada Regaletha	22	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Valentinus Nong Sina Gharu	22	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Kristanto Setyo Utomo	22	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Maria Diaz De Rozari	21	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Kasianus Vinsensius Wero	23	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Yoseph Yakobus Dedo	22	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Maria Helionora Yulinda Sair	19	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Maria Carlin Bepsi Costa	20	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Wihelmus Wedo	21	0	0	100.00000	0	6	6	1.20

pegawai	hd	ht	psw	pct_hadir	teguran	kehadiran	kedisiplinan	aspek_administrasi
Clementine Mursitadewi Riantoby	22	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Cornelia Christina Temu	17	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Felia Tifani Cornelia Klau	23	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Maria Megachita Da Silva	18	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan	23	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Alvino Alexandro Yappy	21	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Juliana Marbun	20	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Choirunnisa Jati Safitri	23	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Neka Putri Fardila	23	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Klara Yosefa Edralin Paoe	21	1	0	95.23810	0	5	6	1.08
Imelda Sandrawati Ambot	22	1	0	95.45455	0	5	6	1.08
Fransiskus Saverius Soba	16	1	0	93.75000	0	4	6	0.96
Averinus Emanuel	22	2	0	90.90909	0	4	6	0.96
Sekolastika Maria Filipensa Naru	19	0	2	89.47368	0	3	6	0.84
Afriani Niana Danus	0	0	0	NaN	0	NA	6	NA

## Aspek Kinerja dan Aspek BerAKHLAK

```
## Pendahuluan -----
library(tidyverse)
library(googleheets4)
library(janitor)

my_email <- "rex.evan96@gmail.com"

gs4_auth(email = my_email)

link_response <- "https://docs.google.com/spreadsheets/d/1WTj1kB83yp4_jM7aTNuBV_0h4kFFiydDJzLqKq4T348/edit?usp=sharing"

penilaian_dimulai <- "2025-07-30 07:30:00"
penilaian_selesai <- "2025-08-02 00:00:00"

## Getting data -----
tbl_colnames <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "colnames")
tbl_exclude <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "exclude")
tbl_surat <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "surat")

tbl_response_all <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "response") |>
  rename_with(~ tbl_colnames$new_name, all_of(tbl_colnames$old_name))

tbl_response <-
  tbl_response_all |>
  anti_join(tbl_exclude, join_by(timestamp)) |>
  filter(timestamp > penilaian_dimulai) |>
```

```

filter(timestamp <= penilaian_selesai)

## Pemeriksaan penilaian ganda -----

## sesuai surat, tidak ada penilaian ganda

cek_ganda <- function(data) {

  y <-
    data |>
    select(ketua_pmo, pegawai) |>
    group_by(ketua_pmo, pegawai) |>
    count() |>
    arrange(desc(n))

  return(y)
}

cek_ganda(tbl_surat)

```

```

# A tibble: 40 x 3
# Groups:   ketua_pmo, pegawai [40]
  ketua_pmo      pegawai      n
  <chr>         <chr>    <int>
1 Averinus Emanuel Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan 1
2 Choirunnisa Jati Safitri Alvino Alexandro Yappy 1
3 Choirunnisa Jati Safitri Clementine Mursitadewi Riantoby 1
4 Choirunnisa Jati Safitri Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan 1
5 Choirunnisa Jati Safitri Valentinus Nong Sina Gharu 1
6 Felia Tifani Cornelia Klau Neka Putri Fardila 1
7 Felia Tifani Cornelia Klau Valentinus Nong Sina Gharu 1
8 Fransiskus Saverius Soba Cornelia Christina Temu 1
9 Imelda Sandrawati Ambot Juliana Marbun 1
10 Imelda Sandrawati Ambot Maria Diaz De Rozari 1
# i 30 more rows

```

```

penilaian_ganda <- cek_ganda(tbl_response) |> filter(n > 1)

```

```

## Pemeriksaan kesesuaian -----

penilaian_sesuai <-
  inner_join(
    x = tbl_response,
    y = tbl_surat,
    by = join_by(ketua_pmo, pegawai)
  )

```

```

penilaian_keliru <-
  anti_join(
    x = tbl_response,
    y = penilaian_sesuai,
    by = join_by(ketua_pmo, pegawai)
  )

```

```

penilaian_belum <-
  anti_join(
    x = tbl_surat,
    y = penilaian_sesuai,
    by = join_by(ketua_pmo, pegawai)
  )

```

## Penghitungan indeks EMON

```

tbl_aspek_administrasi <- read_rds(str_c(Sys.Date(), "_aspek_administrasi.rds"))
tbl_aspek_tambahan <- read_rds(str_c(Sys.Date(), "_aspek_tambahan.rds"))

```

```

tbl_emon <-
penilaian_sesuai |>
  select(pegawai, mutu:kolaboratif) |>
  summarise(
    across(mutu:kolaboratif, \(x) mean(x, na.rm = TRUE)),
    .by = pegawai
  ) |>
  mutate(
    mutu          = mutu * (10/100), # bobot 10%
    produktivitas = produktivitas * (10/100), # bobot 10%
    pengetahuan   = pengetahuan * (10/100), # bobot 10%
    kehandalan    = kehandalan * (10/100), # bobot 10%
    waktu         = waktu * (30/100), # bobot 30%
    inisiatif     = inisiatif * (10/100), # bobot 10%
    kerjasama     = kerjasama * (20/100) # bobot 20%
  ) |>
  mutate(
    ber_pelayanan = ber_pelayanan * (10/100), # bobot 10%
    akuntabel     = akuntabel * (10/100), # bobot 10%
    kompeten     = kompeten * (10/100), # bobot 10%
    harmonis     = harmonis * (10/100), # bobot 10%
    loyal        = loyal * (10/100), # bobot 10%
    adaptif      = adaptif * (30/100), # bobot 30%
    kolaboratif  = kolaboratif * (20/100) # bobot 20%
  ) |>
  rowwise() |>
  mutate(

```

```

    aspek_kinerja = sum(c_across(mutu:kerjasama), na.rm = TRUE) * (30/100),
    aspek_berAKHLAK = sum(c_across(ber_pelayanan:kolaboratif), na.rm = TRUE) * (30/100)
  ) |>
ungroup() |>
left_join(tbl_aspek_administrasi, by = join_by(pegawai)) |>
left_join(tbl_aspek_tambahan, by = join_by(pegawai)) |>
mutate(indeks_emon = aspek_administrasi + aspek_kinerja + aspek_tugas_tambahan + aspek_berAKHLAK) |>
select(pegawai, starts_with("aspek_"), indeks_emon)

tbl_emon |>
  arrange(desc(indeks_emon)) |>
  knitr::kable()

```

pegawai	aspek_kinerja	aspek_berAKHLAK	aspek_administrasi	aspek_tugas_tambahan	indeks_emon
Felia Tifani Cornelia Klau	1.800	1.800	1.20	1.2	6.000
Clementine Mursitadewi Riantoby	1.800	1.800	1.20	0.6	5.400
Maria Megachita Da Silva	1.710	1.800	1.20	0.6	5.310
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan	1.725	1.695	1.20	0.6	5.220
Alvino Alexandro Yappy	1.695	1.710	1.20	0.6	5.205
Cornelia Christina Temu	1.700	1.700	1.20	0.6	5.200
Imelda Sandrawati Ambot	1.650	1.680	1.08	0.6	5.010
Wihelmus Wedo	1.680	1.500	1.20	0.6	4.980
Choirunnisa Jati Safitri	1.530	1.545	1.20	0.6	4.875
Valentinus Nong Sina Gharu	1.500	1.500	1.20	0.6	4.800
Kasianus Vinsensius Wero	1.500	1.500	1.20	0.6	4.800
Yoseph Yakobus Dedo	1.500	1.500	1.20	0.6	4.800
Maria Carlin Bepsi Costa	1.800	1.800	1.20	0.0	4.800
Neka Putri Fardila	1.370	1.560	1.20	0.6	4.730
Juliana Marbun	1.695	1.800	1.20	0.0	4.695
Klara Yosefa Edralin Paoe	1.410	1.500	1.08	0.6	4.590
Maria Diaz De Rozari	1.680	1.680	1.20	0.0	4.560
Yohanes Lada Regaletha	1.665	1.665	1.20	0.0	4.530
Averinus Emanuel	1.470	1.440	0.96	0.6	4.470
Maria Helionora Yulinda Sair	1.440	1.500	1.20	0.0	4.140
Sekolastika Maria Filipensa Naru	1.620	1.590	0.84	0.0	4.050
Fransiskus Saverius Soba	1.470	1.440	0.96	0.0	3.870

Semua pegawai telah dihitung nilai indeks EMON-nya dan diurutkan. Interpretasi nilai emon adalah sebagai berikut :

1. Nilai 0 - 0.99 : secara rata-rata ada di antara kurang baik dan baik
2. Nilai 1 - 2.99 : secara rata-rata ada diantara Baik dan sangat baik
3. Nilai 3 : nilai sempurna a.k.a sangat baik

```

emon_winner <-
tbl_emon |>
  dplyr::filter(indeks_emon == max(indeks_emon)) %$%
  pegawai

```



```
# emon_winner <- tbl_emon %$% pegawai[indeks_emon == max(indeks_emon)]
```

*Employee of the Month* untuk bulan juli tahun 2025 adalah Felia Tifani Cornelia Klau.

# Pengesahan

Script dan Sintaks yang ada di dalam kertas kerja ini telah mengikuti arahan dan langkah-langkah dari KAK.

Ditetapkan di Maumere  
pada tanggal 1 Agustus 2025

KEPALA  
BADAN PUSAT STATISTIK  
KABUPATEN SIKKA

KRISTANTO SETYO UTOMO