

# Kertas Kerja EMON

Bulan Januari Tahun 2025

Wihelmus Wedo dari Tim Pilar Manajemen SDM

# Pendahuluan

Selamat datang di Kertas Kerja EMON bulan januari 2025. Bulan ini terdapat beberapa pengembangan script dari bulan lalu.

```
knitr::opts_chunk$set(  
  message = FALSE, warning = FALSE  
)  
  
library(tidyverse)  
library(readxl)  
library(here)  
library(magrittr)  
  
bulan <- "januari"  
tahun <- "2025"
```

## Input Data

```
data_presensi <- here("data/Rekap Presensi Satker 1742443024793.xlsx")  
data_response <- here("data/Form Penilaian Employee Of The Month BPS Kabupaten Sikka(1-643).xlsx")  
  
tbl_presensi_all <-  
read_xlsx(data_presensi, skip = 6) |>  
  janitor::clean_names()  
  
tbl_response_raw <-  
read_xlsx(data_response) |>  
  janitor::clean_names() |>  
  filter(pilih_bulan_penilaian == "Januari" & tahun_penilaian == tahun) |>  
  #rename karena namanya panjang  
  rename(  
    pegawai = pegawai_yang_dinilai_masing_masing_ketua_tim_menilai_anggotanya,  
    mutu = mutu_hasil_kerja,  
    pengetahuan = pengetahuan_tentang_tugas_dan_tanggung_jawab,  
    produktivitas = produktivitas_jam_kerja  
  )  
  
# Periksa jika terdapat double entry  
tbl_response_raw |>  
  count(pegawai) |>  
  arrange(desc(n)) |>  
  knitr::kable()
```

pegawai	n
Neka Putri Fardila,S.Tr.Stat.	2
Alvino Alexandro Yappy A.Md	1
Averinus Emanuel S.Kom	1
Choirunnisa Jati Safitri,S.Tr.Stat	1
Clementine Mursitadewi Riantoby A.Md.Stat.	1
Cornelia Christina Temu A.Md.Stat.	1
Felia Tifani Cornelia Klau A.Md.Stat.	1
Fransiskus Saverius Soba S.Si	1
Imelda Sandrawati Ambot S.Si	1
Juliana Marbun A. Md	1
Kasianus Vinsensius Wero S.E	1
Klara Yosefa Edralin Paoe S.E	1
Maria Carlin Bepsi Costa SST	1
Maria Diaz De Rozari	1
Maria Helionora Yulinda Sair S.E.	1
Maria Megachita Da Silva A.Md.Stat	1
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan A.Md.Stat	1
Sekolastika Maria Filipensa Naru SE	1
Valentinus Nong Sina Gharu	1
Wihelmus Wedo S.Tr.Stat	1
Yohanes Lada Regaletha	1
Yoseph Yakobus Dedo S.E	1

Bulan ini sepertinya ada penilaian ganda, sehingga kita hapus dulu.

## Pegawai yang tidak masuk dalam penilaian EMON

Terdapat pegawai yang tidak diikutsertakan dalam penilaian EMON. Pegawai tersebut antara lain;

1. Afriani Niana Danus (NIP 340057264), sebab sedang menjalani Tugas Belajar
2. Kristanto Setyo Utomo (NIP 340019275), sebab jabatannya sebagai Kepala BPS Kabupaten Sikka.

Sehingga kita perlu membuang baris tersebut di dalam tabel presensi. Tabel response memang tidak mengikutsertakan Afriani Niana Danus maupun Kristanto Setyo Utomo, sehingga kita tidak perlu melakukan *filtering*.

```
tbl_presensi <-
tbl_presensi_all |>
  filter(nip != "340057264" & nip != "340019275")

tbl_response_cleaned <- tbl_response_raw |>
  filter(id != 600)

tbl_response_cleaned |>
```

```
count(pegawai) |>
arrange(desc(n)) |>
knitr::kable()
```

pegawai	n
Alvino Alexandro Yappy A.Md	1
Averinus Emanuel S.Kom	1
Choirunnisa Jati Safitri,S.Tr.Stat	1
Clementine Mursitadewi Riantoby A.Md.Stat.	1
Cornelia Christina Temu A.Md.Stat.	1
Felia Tifani Cornelia Klau A.Md.Stat.	1
Fransiskus Saverius Soba S.Si	1
Imelda Sandrawati Ambot S.Si	1
Juliana Marbun A. Md	1
Kasianus Vinsensius Wero S.E	1
Klara Yosefa Edralin Paoe S.E	1
Maria Carlin Bepsi Costa SST	1
Maria Diaz De Rozari	1
Maria Helionora Yulinda Sair S.E.	1
Maria Megachita Da Silva A.Md.Stat	1
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan A.Md.Stat	1
Neka Putri Fardila,S.Tr.Stat.	1
Sekolastika Maria Filipensa Naru SE	1
Valentinus Nong Sina Gharu	1
Wihelmus Wedo S.Tr.Stat	1
Yohanes Lada Regaletha	1
Yoseph Yakobus Dedo S.E	1

## Tabel pembantu

Tabel ini dipakai sebab variabel nama pegawai dari file presensi dan file response tidaklah sama. file presensi menggunakan nama yang tidak mengandung gelar, sedangkan file response menggunakan nama yang memiliki gelar

```
emon_db_pegawai <- here("data/emon_db_pegawai.xlsx") |> read_xlsx()
```

## Hitung poin Presensi

Setelah, data presensi dan data response telah *bersih*, kita bisa lanjut untuk menghitung indeks emon. Kita mulai dengan menghitung poin presensi.

Kali ini kita akan lebih rigid dan mengikuti langkah-langkah dari KAK. Berdasarkan KAK Pemilihan EMON, nilai indeks emon dihitung menggunakan 3 kriteria besar.

1. Administrasi (bobot 20%)
2. Kinerja (bobot 40%)
3. Core Value ASN Berakhlak (bobot 40%)

# Penilaian Administrasi

Administrasi terdiri dari 2 sub bagian penilaian yakni

- 1. Kedisiplinan, diukur dengan jumlahnya pelanggaran ringan, pelanggaran sedang, dan pelanggaran berat pada bulan januari.
- 2. kehadiran, diukur menggunakan kehadiran, keterlambatan (TL dan PSW) selama sebulan.

Kehadiran memiliki bobot sebesar 0,4 dan kedisiplinan bobotnya adalah 0,6.

Dalam aspek kedisiplinan, tidak ada surat pelanggaran yang dikeluarkan tim subbagian umum untuk bulan januari, sehingga semua pegawai mendapatkan poin penuh (a.k.a 3)

```
tbl_aspek_administrasi <-
tbl_presensi |>
  select(nip, nama_presensi = nama, hk, psw, ht) |>
  # setting supaya hk, psw, dan ht bisa dilakukan operasi matematika
  mutate(
    hk = as.integer(hk),
    psw = as.integer(psw),
    ht = as.integer(ht)
  ) |>
  # hitung persentasi kehadiran.
  # ht = jumlah hari terlambat (TL)
  # psw = jumlah hari pulang sebelum waktu (PSW)
  # hk = jumlah hari kerja
  mutate(persen = 100 - ((ht + psw) / hk * 100)) |>
  # kehadiran < 95% dapat nilai 0
  # 95.0 < kehadiran < 99.99 dapat nilai 1
  # sisanya a.k.a kehadiran 100% dapat nilai 3
  mutate(
    kehadiran = case_when(
      persen <= 94.99 ~ 0,
      persen |> between(95.00, 99.99) ~ 1,
      .default = 3
    ),
    kedisiplinan = 3 # semua pegawai tidak mendapatkan teguran ringan, sedang, maupun berat.
  ) |>
  mutate(
    aspek_administrasi = (kehadiran * 0.4 + kedisiplinan * 0.6) * 0.2 # bobot aspek 20%
  )

knitr::kable(tbl_aspek_administrasi)
```

nip	nama_presensi	hk	psw	ht	persen	kehadiran	kedisiplinan	aspek_administrasi
340018094	Yohanes Lada Regaletha	19	0	0	100.00000	3	3	0.60
340018763	Valentinus Nong Sina Gharu	19	0	0	100.00000	3	3	0.60
340019681	Maria Diaz De Rozari	19	0	0	100.00000	3	3	0.60
340019825	Sekolastika Maria Filipensa Naru	19	0	1	94.73684	0	3	0.36

nip	nama_presensi	hk	psw	ht	persen	kehadiran	kedisiplinan	aspek_administrasi
340053753	Fransiskus Saverius Soba	19	0	0	100.00000	3	3	0.60
340053757	Kasianus Vinsensius Wero	19	0	0	100.00000	3	3	0.60
340053759	Klara Yosefa Edralin Paoe	19	0	1	94.73684	0	3	0.36
340053779	Yoseph Yakobus Dedo	19	0	0	100.00000	3	3	0.60
340055195	Averinus Emanuel	19	0	0	100.00000	3	3	0.60
340055215	Imelda Sandrawati Ambot	19	0	1	94.73684	0	3	0.36
340055228	Maria Helionora Yulinda Sair	19	0	0	100.00000	3	3	0.60
340057474	Maria Carlin Bepsi Costa	19	0	0	100.00000	3	3	0.60
340059028	Wihelmus Wedo	19	0	1	94.73684	0	3	0.36
340059848	Clementine Mursitadewi Riantoby	19	0	0	100.00000	3	3	0.60
340059849	Cornelia Christina Temu	19	0	0	100.00000	3	3	0.60
340059855	Felia Tifani Cornelia Klau	19	0	0	100.00000	3	3	0.60
340060406	Maria Megachita Da Silva	19	0	0	100.00000	3	3	0.60
340060409	Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan	19	0	0	100.00000	3	3	0.60
340061169	Alvino Alexandro Yappy	19	0	2	89.47368	0	3	0.36
340061365	Juliana Marbun	19	0	0	100.00000	3	3	0.60
340062383	Choirunnisa Jati Safitri	19	0	0	100.00000	3	3	0.60
340063388	Neka Putri Fardila	19	0	0	100.00000	3	3	0.60

Aspek Kinerja

```
fx <- function(x) {
  y <-
  case_when(
    x == "Sangat Baik" ~ 3,
    x == "Baik" ~ 1,
    x == "Kurang Baik" ~ 0,
    .default = NA
  )
  return(y)
}

tbl_aspek_kinerja <-
tbl_response_cleaned |>
  select(
    pegawai,
    mutu,
    produktivitas,
    pengetahuan,
    kehandalan,
    ketepatan_waktu,
    inisiatif,
    kerja_sama
  ) |>
  mutate(
    mutu = mutu |> fx() |> multiply_by(0.1), # bobot 10%
```

```
    produktivitas = produktivitas |> fx() |> multiply_by(0.1), # bobot 10%
    pengetahuan = pengetahuan |> fx() |> multiply_by(0.1), # bobot 10%
    kehandalan = kehandalan |> fx() |> multiply_by(0.1), # bobot 10%
    ketepatan_waktu = ketepatan_waktu |> fx() |> multiply_by(0.3), # bobot 30%
    inisiatif = inisiatif |> fx() |> multiply_by(0.1), # bobot 10%
    kerja_sama = kerja_sama |> fx() |> multiply_by(0.2) # bobot 20%
  ) |>
  mutate(
    aspek_kinerja = (mutu + produktivitas + pengetahuan + kehandalan + ketepatan_waktu + inisiatif + kerja_sama) * 0.4 # bobot 40%
  )
knitr::kable(tbl_aspek_kinerja)
```

pegawai	mutu	produktivitas	pengetahuan	kehandalan	ketepatan_waktu	inisiatif	kerja_sama	aspek_kinerja
Cornelia Christina Temu A.Md.Stat.	0.3	0.1	0.3	0.3	0.9	0.1	0.6	1.04
Yohanes Lada Regaletha	0.3	0.3	0.3	0.3	0.9	0.3	0.6	1.20
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan A.Md.Stat	0.3	0.3	0.3	0.3	0.9	0.1	0.6	1.12
Clementine Mursitadewi Riantoby A.Md.Stat.	0.3	0.3	0.3	0.3	0.9	0.3	0.6	1.20
Maria Diaz De Rozari	0.1	0.3	0.1	0.1	0.3	0.0	0.6	0.60
Juliana Marbun A. Md	0.1	0.1	0.3	0.3	0.9	0.1	0.6	0.96
Valentinus Nong Sina Gharu	0.1	0.1	0.1	0.1	0.3	0.1	0.2	0.40
Neka Putri Fardila,S.Tr.Stat.	0.3	0.3	0.1	0.1	0.9	0.1	0.6	0.96
Maria Megachita Da Silva A.Md.Stat	0.3	0.3	0.3	0.3	0.9	0.3	0.6	1.20
Choirunnisa Jati Safitri,S.Tr.Stat	0.3	0.3	0.3	0.3	0.9	0.3	0.6	1.20
Kasianus Vinsensius Wero S.E	0.1	0.1	0.1	0.3	0.9	0.1	0.2	0.72
Klara Yosefa Edralin Paoe S.E	0.1	0.0	0.1	0.3	0.9	0.1	0.6	0.84
Sekolastika Maria Filipensa Naru SE	0.1	0.0	0.3	0.3	0.9	0.1	0.2	0.76
Fransiskus Saverius Soba S.Si	0.3	0.1	0.3	0.3	0.9	0.3	0.6	1.12
Maria Helionora Yulinda Sair S.E.	0.3	0.3	0.3	0.3	0.9	0.3	0.6	1.20
Averinus Emanuel S.Kom	0.1	0.1	0.3	0.3	0.9	0.3	0.6	1.04
Felia Tifani Cornelia Klau A.Md.Stat.	0.3	0.3	0.3	0.3	0.9	0.3	0.6	1.20
Yoseph Yakobus Dedo S.E	0.1	0.3	0.3	0.3	0.9	0.1	0.6	1.04
Maria Carlin Bepsi Costa SST	0.3	0.3	0.3	0.3	0.9	0.3	0.6	1.20
Wihelmus Wedo S.Tr.Stat	0.1	0.1	0.3	0.3	0.9	0.3	0.2	0.88
Imelda Sandrawati Ambot S.Si	0.3	0.3	0.3	0.3	0.9	0.3	0.6	1.20
Alvino Alexandro Yappy A.Md	0.1	0.1	0.1	0.1	0.3	0.1	0.2	0.40

Aspek *Core Value* BerAKHLAK

Penilaian Nilai BerAKHLAK adalah penilaian yang diambil dari nilai-nilai core value ASN. Bobot untuk aspek ini adalah 40 persen. Untuk rincian bobot pembentuk aspek ini bisa dilihat di KAK.

```
tbl_aspek_berakhlak <-
tbl_response_cleaned |>
  select(
```

```

pegawai,
berorientasi_pelayanan,
akuntabel,
kompeten,
harmonis,
loyal,
adaptif,
kolaboratif
) |>
mutate(
  berorientasi_pelayanan = berorientasi_pelayanan |> fx() |> multiply_by(0.1), # bobot 10%
  akuntabel = akuntabel |> fx() |> multiply_by(0.1), # bobot 10%
  kompeten = kompeten |> fx() |> multiply_by(0.1), # bobot 10%
  harmonis = harmonis |> fx() |> multiply_by(0.1), # bobot 10%
  loyal = loyal |> fx() |> multiply_by(0.1), # bobot 10%
  adaptif = adaptif |> fx() |> multiply_by(0.3), # bobot 30%
  kolaboratif = kolaboratif |> fx() |> multiply_by(0.2) # bobot 20%
) |>
mutate(
  aspek_berakhlak = (berorientasi_pelayanan + akuntabel + kompeten + harmonis + loyal + adaptif + kolaboratif) * 0.4 # bobot aspek 40%
)

knitr::kable(tbl_aspek_berakhlak)

```

pegawai	berorientasi_pelayanan	akuntabel	kompeten	harmonis	loyal	adaptif	kolaboratif	aspek_berakhlak
Cornelia Christina Temu A.Md.Stat.	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.6	0.96
Yohanes Lada Regaletha	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.9	0.6	1.20
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan A.Md.Stat	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.6	0.96
Clementine Mursitadewi Riantoby A.Md.Stat.	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.9	0.6	1.20
Maria Diaz De Rozari	0.1	0.1	0.1	0.3	0.3	0.3	0.2	0.56
Juliana Marbun A. Md	0.1	0.3	0.3	0.1	0.1	0.9	0.6	0.96
Valentinus Nong Sina Gharu	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.3	0.2	0.40
Neka Putri Fardila,S.Tr.Stat.	0.3	0.1	0.1	0.3	0.3	0.3	0.6	0.80
Maria Megachita Da Silva A.Md.Stat	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.9	0.6	1.20
Choirunnisa Jati Safitri,S.Tr.Stat	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.9	0.6	1.20
Kasianus Vinsensus Wero S.E	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.9	0.6	1.20
Klara Yosefa Edralin Paoe S.E	0.1	0.3	0.3	0.1	0.1	0.3	0.2	0.56
Sekolastika Maria Filipensa Naru SE	0.1	0.0	0.3	0.3	0.0	0.3	0.2	0.48
Fransiskus Saverius Soba S.Si	0.1	0.3	0.3	0.1	0.0	0.3	0.2	0.52
Maria Helionora Yulinda Sair S.E.	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.9	0.6	1.20
Averinus Emanuel S.Kom	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.9	0.6	1.20
Felia Tifani Cornelia Klau A.Md.Stat.	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.9	0.6	1.20
Yoseph Yakobus Dedo S.E	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.9	0.6	1.20
Maria Carlin Bepsi Costa SST	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.9	0.6	1.20
Wihelmus Wedo S.Tr.Stat	0.1	0.3	0.3	0.1	0.1	0.3	0.2	0.56
Imelda Sandrawati Ambot S.Si	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	0.9	0.6	1.20
Alvino Alexandro Yappy A.Md	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.3	0.2	0.40



## Indeks EMON

Setelah menghitung nilai masing-masing aspek, kita bisa menghitung nilai Indeks EMON. Untuk itu, kita perlu melakukan *join*.

```
tbl_aspek_joined <-
tbl_aspek_kinerja |>
  full_join(tbl_aspek_berakhlak, by = join_by(pegawai)) |>
  left_join(emon_db_pegawai, by = join_by(pegawai == nama_response)) |>
  full_join(tbl_aspek_administrasi, by = join_by(nip, nama_presensi))

tbl_emon <-
tbl_aspek_joined |>
  mutate(indeks_emon = aspek_administrasi + aspek_kinerja + aspek_berakhlak) |>
  select(nama_presensi, contains("aspek"), indeks_emon) |>
  arrange(desc(indeks_emon))

knitr::kable(tbl_emon)
```

nama_presensi	aspek_kinerja	aspek_berakhlak	aspek_administrasi	indeks_emon
Yohanes Lada Regaletha	1.20	1.20	0.60	3.00
Clementine Mursitadewi Riantoby	1.20	1.20	0.60	3.00
Maria Megachita Da Silva	1.20	1.20	0.60	3.00
Choirunnisa Jati Safitri	1.20	1.20	0.60	3.00
Maria Helionora Yulinda Sair	1.20	1.20	0.60	3.00
Felia Tifani Cornelia Klau	1.20	1.20	0.60	3.00
Maria Carlin Bepsi Costa	1.20	1.20	0.60	3.00
Averinus Emanuel	1.04	1.20	0.60	2.84
Yoseph Yakobus Dedo	1.04	1.20	0.60	2.84
Imelda Sandrawati Ambot	1.20	1.20	0.36	2.76
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan	1.12	0.96	0.60	2.68
Cornelia Christina Temu	1.04	0.96	0.60	2.60
Juliana Marbun	0.96	0.96	0.60	2.52
Kasianus Vinsensius Wero	0.72	1.20	0.60	2.52
Neka Putri Fardila	0.96	0.80	0.60	2.36
Fransiskus Saverius Soba	1.12	0.52	0.60	2.24
Wihelmus Wedo	0.88	0.56	0.36	1.80
Maria Diaz De Rozari	0.60	0.56	0.60	1.76
Klara Yosefa Edralin Paoe	0.84	0.56	0.36	1.76
Sekolastika Maria Filipensa Naru	0.76	0.48	0.36	1.60
Valentinus Nong Sina Gharu	0.40	0.40	0.60	1.40
Alvino Alexandro Yappy	0.40	0.40	0.36	1.16

Semua pegawai telah dihitung nilai indeks EMON-nya dan diurutkan. Interpretasi nilai emon adalah sebagai berikut :

1. Nilai 0 - 0.99 : secara rata-rata ada di antara kurang baik dan baik
2. Nilai 1 - 2.99 : secara rata-rata ada diantara Baik dan sangat baik

3. Nilai 3 : nilai sempurna a.k.a sangat baik

Terdapat beberapa nama yang memiliki nilai emon tertinggi. Oleh karena itu, perlu dilakukan *tie-breaker*.

## Tie-Breaker

```
emon_winner <- "Maria Carlin Bepsi Costa"
```

Setelah memberitahu kepada Kepala BPS Kabupaten Sikka, diputuskan bahwa *Employee of the Month* untuk bulan januari tahun 2025 adalah Maria Carlin Bepsi Costa. Pegawai tersebut dipilih karena melakukan lebih banyak variasi pekerjaan di bulan Januari **selain dari pekerjaan Teknis**, seperti Pojok Statistik, dll.