

# Kertas Kerja EMON

## Bulan Juni Tahun 2025

Wihelmus Wedo dari Pilar Manajemen SDM



# Pendahuluan

Selamat datang di Kertas Kerja EMON bulan juni tahun 2025<sup>4</sup>. Bulan ini terdapat beberapa pengembangan script dari bulan lalu.

1. Pengisian dilakukan menggunakan *Google Form*
2. Penilaian Aspek Kinerja dan Aspek BerAKHLAK menggunakan skala 1-6
3. Ditambahkan Aspek Tugas Tambahan dalam penghitungan EMON
4. Ditambahkan fitur Dashboard.
5. Untuk lebih jelasnya, silahkan dilihat KAK Employee of the Month Revisi ke-3

```
knitr::opts_chunk$set(  
  message = FALSE, warning = FALSE  
)
```

```
library(tidyverse)  
library(readxl)  
library(here)  
library(magrittr)
```

## Penghitungan Aspek Tugas Tambahan

```
library(tidyverse)  
library(readxl)
```

```
tt_tbl <- read_xlsx("analysis/penilaian emon Juni.xlsx", skip = 1) |> janitor::clean_names()
```

```
tt_tbl_hitung <-  
tt_tbl |>  
  mutate(  
    test = str_split(tugas_tambahan, pattern = ";"),  
    test2 = map_int(test, \(x) length(x)),  
    tt_jml = if_else(tugas_tambahan |> is.na(), 0, test2)  
  ) |>  
  select(pegawai, tugas_tambahan, tt_jml) |>  
  mutate(  
    tt_jml_max = max(tt_jml), # jumlah tugas tambahan terbanyak untuk dijadikan patokan  
    tt_pct = (tt_jml / tt_jml_max), # persentase terhadap tugas tambahan  
    aspek_tugas_tambahan = tt_pct * (20/100) * 6 # bobot 20% terhadap keseluruhan indeks EMON.  
    #Karena indeks emon menggunakan skala 1 - 6, maka niali aspek ini juga paling tinggi ini adalah 6  
  )
```

```
saveRDS(tt_tbl_hitung, file = str_c(Sys.Date(), "_aspek_tambahan.rds"))
```



```

arrange(desc(aspek_tugas_tambahan)) |>
knitr::kable()

```

pegawai	tugas_tambahan	tt_jml	tt_jml_max	tt_pct	aspek_tugas_tambahan
Cornelia Christina Temu	Inda Ecommerce; Inda Podes; Seruti	3	3	1.0000000	1.2
Wihelmus Wedo	Inda Podes; Seruti; PEKPPP	3	3	1.0000000	1.2
Alvino Alexandro Yappy	Podes; Desa Cantik; PEKPPP	3	3	1.0000000	1.2
Choirunnisa Jati Safitri	Podes; Desa Cantik; PEKPPP	3	3	1.0000000	1.2
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan	Podes; Penghapusan BMN	2	3	0.6666667	0.8
Clementine Mursitadewi Riantoby	Podes; Sakip	2	3	0.6666667	0.8
Felia Tifani Cornelia Klau	Inda Ecommerce; Sakip	2	3	0.6666667	0.8
Maria Megachita Da Silva	Podes; Sakip	2	3	0.6666667	0.8
Yoseph Yakobus Dedo	PJ Ecommerce; Seruti	2	3	0.6666667	0.8
Yohanes Lada Regaletha	Podes; Survei MBG	2	3	0.6666667	0.8
Kasianus Vinsensius Wero	Podes; BRS Hotel	2	3	0.6666667	0.8
Imelda Sandrawati Ambot	Sakip	1	3	0.3333333	0.4
Maria Carlin Bepsi Costa	LK PSS	1	3	0.3333333	0.4
Neka Putri Fardila	Desa Cantik, LK PSS	1	3	0.3333333	0.4
Valentinus Nong Sina Gharu	Seruti	1	3	0.3333333	0.4
Klara Yosefa Edralin Paoe	Desa Cantik	1	3	0.3333333	0.4
Fransiskus Saverius Soba	Inda Supas	1	3	0.3333333	0.4
Juliana Marbun	NA	0	3	0.0000000	0.0
Maria Diaz De Rozari	NA	0	3	0.0000000	0.0
Sekolastika Maria Filipensa Naru	NA	0	3	0.0000000	0.0
Maria Helionora Yulinda Sair	NA	0	3	0.0000000	0.0
Averinus Emanuel	NA	0	3	0.0000000	0.0

## Aspek Administrasi

```

library(tidyverse)
library(readxl)
library(magrittr)

file_presensi <- "analysis/Rekap Presensi Satker 1751424662658.xlsx"

presensi <-
  file_presensi |>
  read_xlsx(skip = 6) |>
  janitor::clean_names() |>
  select(pegawai = nama, hd, ht, psw)

hitung_aspek_kehadiran_mei <- function(data_presensi) {

```



\* Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE), BSSN  
 \* Pindai kode QR di samping untuk menampilkan file asli

```
data_presensi |>
  mutate(
    hd = as.integer(hd),
    ht = as.integer(ht),
    psw = as.integer(psw),
    pct_hadir = (1 - (ht + psw) / hd) * 100
  ) |>
  mutate(teguran = 0) |>
  mutate(
    kehadiran =
      case_when(
        pct_hadir == 100 ~ 6,
        pct_hadir |> between(95.00, 99.99) ~ 5,
        pct_hadir |> between(90.00, 94.99) ~ 4,
        pct_hadir |> between(85.00, 89.99) ~ 3,
        pct_hadir |> between(80.00, 84.99) ~ 2,
        pct_hadir < 80.00 ~ 1,
        .default = NA
      ),
    kedisiplinan = case_when(
      teguran == 0 ~ 6,
      teguran == 1 ~ 1,
      teguran > 1 ~ 0,
      .default = NA
    )
  ) |>
  mutate(
    aspek_administrasi = (kehadiran * 0.6 + kedisiplinan * 0.4) * 0.2 #bobot 20%
  )

return(y)
}
```

```
tbl_presensi <- hitung_aspek_kehadiran_mei(presensi)

saveRDS(tbl_presensi, file = str_c(Sys.Date(), "_aspek_administrasi.rds"))

tbl_presensi |>
  arrange(desc(aspek_administrasi)) |>
  knitr::kable()
```

pegawai	hd	ht	psw	pct_hadir	teguran	kehadiran	kedisiplinan	aspek_administrasi
Valentinus Nong Sina Gharu	17	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Primo Setyo Utomo	13	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Yusuf Diaz De Rozari	18	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Yusuf Insensius Wero	17	0	0	100.00000	0	6	6	1.20



pegawai	hd	ht	psw	pct_hadir	teguran	kehadiran	kedisiplinan	aspek_administrasi
Yoseph Yakobus Dedo	17	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Averinus Emanuel	17	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Imelda Sandrawati Ambot	17	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Maria Helionora Yulinda Sair	17	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Wihelmus Wedo	17	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Clementine Mursitadewi Riantoby	18	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Cornelia Christina Temu	16	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Felia Tifani Cornelia Klau	17	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Maria Megachita Da Silva	18	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan	18	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Alvino Alexandro Yappy	16	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Juliana Marbun	18	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Choirunnisa Jati Safitri	18	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Neka Putri Fardila	17	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Yohanes Lada Regaletha	13	1	0	92.30769	0	4	6	0.96
Sekolastika Maria Filipensa Naru	17	0	1	94.11765	0	4	6	0.96
Fransiskus Saverius Soba	16	1	0	93.75000	0	4	6	0.96
Klara Yosefa Edralin Paoe	16	1	0	93.75000	0	4	6	0.96
Maria Carlin Bepsi Costa	17	2	0	88.23529	0	3	6	0.84
Afriani Niana Danus	0	0	0	NaN	0	NA	6	NA

```
## Pendahuluan -----
library(tidyverse)
library(googlesheets4)
library(janitor)

my_email <- "rex.evan96@gmail.com"

gs4_auth(email = my_email)

link_response <- "https://docs.google.com/spreadsheets/d/1WTj1kB83yp4_jM7aTNuBV_0h4kFFiydDJzLqKq4T348/edit?usp=sharing"

penilaian_dimulai <- "2025-07-01 07:30:01"
penilaian_selesai <- "2025-07-04 16:30:00"

## Getting data -----
tbl_colnames <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "colnames")
tbl_exclude <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "exclude")
tbl_surat <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "surat")
tbl_sponse_all <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "response")
```

```

rename_with(~ tbl_colnames$new_name, all_of(tbl_colnames$old_name))

tbl_response <-
  tbl_response_all |>
  anti_join(tbl_exclude, join_by(timestamp)) |>
  filter(timestamp > penilaian_dimulai) |>
  filter(timestamp <= penilaian_selesai)

## Pemeriksaan penilaian ganda -----

## sesuai surat, tidak ada penilaian ganda

cek_ganda <- function(data) {

  y <-
    data |>
    select(ketua_pmo, pegawai) |>
    group_by(ketua_pmo, pegawai) |>
    count() |>
    arrange(desc(n))

  return(y)
}

cek_ganda(tbl_surat)

```

```

# A tibble: 40 x 3
# Groups:   ketua_pmo, pegawai [40]
  ketua_pmo          pegawai          n
  <chr>             <chr>        <int>
1 Averinus Emanuel  Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan    1
2 Choirunnisa Jati Safitri  Alvino Alexandro Yappy    1
3 Choirunnisa Jati Safitri  Clementine Mursitadewi Riantoby    1
4 Choirunnisa Jati Safitri  Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan    1
5 Choirunnisa Jati Safitri  Valentinus Nong Sina Gharu    1
6 Felia Tifani Cornelia Klau Neka Putri Fardila    1
7 Felia Tifani Cornelia Klau Valentinus Nong Sina Gharu    1
8 Fransiskus Saverius Soba  Cornelia Christina Temu    1
9 Imelda Sandrawati Ambot  Juliana Marbun    1
10 Imelda Sandrawati Ambot  Maria Diaz De Rozari    1
# i 30 more rows

```

```

penilaian_ganda <- cek_ganda(tbl_response) |> filter(n > 1)

```



eriksaan kesesuaian -----

\* Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE), BSSN  
 \* Pindai kode QR di samping untuk menampilkan file asli

```

penilaian_sesuai <-
  inner_join(
    x = tbl_response,
    y = tbl_surat,
    by = join_by(ketua_pmo, pegawai)
  )

```

```

penilaian_keliru <-
  anti_join(
    x = tbl_response,
    y = penilaian_sesuai,
    by = join_by(ketua_pmo, pegawai)
  )

```

```

penilaian_belum <-
  anti_join(
    x = tbl_surat,
    y = penilaian_sesuai,
    by = join_by(ketua_pmo, pegawai)
  )

```

## Penghitungan indeks EMON

```

tbl_aspek_administrasi <- read_rds(str_c(Sys.Date(), "_aspek_administrasi.rds"))
tbl_aspek_tambahan <- read_rds(str_c(Sys.Date(), "_aspek_tambahan.rds"))

```

```

tbl_emon <-
penilaian_sesuai |>
  select(pegawai, mutu:kolaboratif) |>
  summarise(
    across(mutu:kolaboratif, \(x) mean(x, na.rm = TRUE)),
    .by = pegawai
  ) |>
  mutate(
    mutu          = mutu * (10/100), # bobot 10%
    produktivitas = produktivitas * (10/100), # bobot 10%
    pengetahuan   = pengetahuan * (10/100), # bobot 10%
    kehandalan     = kehandalan * (10/100), # bobot 10%
    waktu         = waktu * (30/100), # bobot 30%
    inisiatif      = inisiatif * (10/100), # bobot 10%
    kerjasama      = kerjasama * (20/100) # bobot 20%
  )

```



```

ber_pelayanan = ber_pelayanan * (10/100), # bobot 10%
akuntabel      = akuntabel * (10/100), # bobot 10%
kompeten       = kompeten * (10/100), # bobot 10%
harmonis       = harmonis * (10/100), # bobot 10%
loyal          = loyal * (10/100), # bobot 10%
adaptif        = adaptif * (30/100), # bobot 30%
kolaboratif    = kolaboratif * (20/100) # bobot 20%
) |>
rowwise() |>
mutate(
  aspek_kinerja = sum(c_across(mutu:kerjasama), na.rm = TRUE) * (30/100),
  aspek_berAKHLAK = sum(c_across(ber_pelayanan:kolaboratif), na.rm = TRUE) * (30/100)
) |>
ungroup() |>
left_join(tbl_aspek_administrasi, by = join_by(pegawai)) |>
left_join(tbl_aspek_tambahan, by = join_by(pegawai)) |>
mutate(indeks_emon = aspek_administrasi + aspek_kinerja + aspek_tugas_tambahan + aspek_berAKHLAK) |>
select(pegawai, starts_with("aspek_"), indeks_emon)

tbl_emon |>
  arrange(desc(indeks_emon)) |>
  knitr::kable()

```

pegawai	aspek_kinerja	aspek_berAKHLAK	aspek_administrasi	aspek_tugas_tambahan	indeks_emon
Cornelia Christina Temu	1.650	1.690	1.20	1.2	5.740
Wihelmus Wedo	1.620	1.500	1.20	1.2	5.520
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan	1.710	1.800	1.20	0.8	5.510
Clementine Mursitadewi Riantoby	1.650	1.800	1.20	0.8	5.450
Felia Tifani Cornelia Klau	1.740	1.650	1.20	0.8	5.390
Maria Megachita Da Silva	1.695	1.650	1.20	0.8	5.345
Alvino Alexandro Yappy	1.350	1.560	1.20	1.2	5.310
Choirunnisa Jati Safitri	1.260	1.425	1.20	1.2	5.085
Imelda Sandrawati Ambot	1.725	1.650	1.20	0.4	4.975
Yoseph Yakobus Dedo	1.470	1.500	1.20	0.8	4.970
Kasianus Vinsensius Wero	1.410	1.440	1.20	0.8	4.850
Yohanes Lada Regaletha	1.530	1.500	0.96	0.8	4.790
Juliana Marbun	1.755	1.785	1.20	0.0	4.740
Neka Putri Fardila	1.550	1.580	1.20	0.4	4.730
Maria Carlin Bepsi Costa	1.730	1.700	0.84	0.4	4.670
Maria Diaz De Rozari	1.650	1.800	1.20	0.0	4.650
Valentinus Nong Sina Gharu	1.350	1.460	1.20	0.4	4.410
Klara Yosefa Edralin Paoe	1.410	1.500	0.96	0.4	4.270
Fransiskus Saverius Soba	1.440	1.440	0.96	0.4	4.240
Sekolastika Maria Filipensa Naru	1.575	1.560	0.96	0.0	4.095
Helionora Yulinda Sair	1.350	1.500	1.20	0.0	4.050
Emmanuel	1.350	1.500	1.20	0.0	4.050





Semua pegawai telah dihitung nilai indeks EMON-nya dan diurutkan. Interpretasi nilai emon adalah sebagai berikut :

1. Nilai 0 - 0.99 : secara rata-rata ada di antara kurang baik dan baik
2. Nilai 1 - 2.99 : secara rata-rata ada diantara Baik dan sangat baik
3. Nilai 3 : nilai sempurna a.k.a sangat baik

```
emon_winner <-  
tbl_emon |>  
  dplyr::filter(indeks_emon == max(indeks_emon)) %$%  
  pegawai  
  
# emon_winner <- tbl_emon %$% pegawai[indeks_emon == max(indeks_emon)]
```

*Employee of the Month* untuk bulan juni tahun 2025 adalah Cornelia Christina Temu.



# Pengesahan

Script dan Sintaks yang dimuat dalam kertas kerja ini telah mengikuti arahan dan langkah-langkah dari KAK.

Ditetapkan di Maumere  
pada tanggal 4 Juli 2025

KEPALA  
BADAN PUSAT STATISTIK  
KABUPETAN SIKKA

KRISTANTO SETYO UTOMO

