

Kertas Kerja EMON

Bulan Agustus Tahun 2025

Wihelmus Wedo dari Pilar Manajemen SDM

Pendahuluan

Selamat datang di Kertas Kerja EMON bulan agustus tahun 2025⁴. Bulan ini terdapat beberapa pengembangan script dari bulan lalu.

1. Pengisian dilakukan menggunakan *Google Form*
2. Penilaian Aspek Kinerja dan Aspek BerAKHLAK menggunakan skala 1-6
3. Ditambahkan Aspek Tugas Tambahan dalam penghitungan EMON
4. Ditambahkan fitur Dashboard.
5. Untuk lebih jelasnya, silahkan dilihat KAK Employee of the Month Revisi ke-3

```
knitr::opts_chunk$set(  
  message = FALSE, warning = FALSE  
)
```

```
library(tidyverse)  
library(readxl)  
library(here)  
library(magrittr)
```

Penghitungan Aspek Tugas Tambahan

```
## Pendahuluan -----  
library(tidyverse)  
library(google sheets4)  
library(janitor)  
  
my_email <- "rex.evan96@gmail.com"  
  
gs4_auth(email = my_email)  
  
link_response <- "https://docs.google.com/spreadsheets/d/1WTj1kB83yp4_jM7aTNuBV_0h4kFFiydDJzLqKq4T348/edit?usp=sharing"  
  
tt_tbl <- read_sheet(link_response, sheet = "tugas_tambahan") |>  
  select(pegawai = nama_pegawai, tugas_tambahan = params$bulan) |>  
  mutate(tugas_tambahan = str_replace(tugas_tambahan, "-", NA_character_))  
  
# library(tidyverse)  
# library(readxl)  
#  
# tt_tbl <- read_xlsx("analysis/penilaian emon - kegiatan tambahan.xlsx", skip = 1, sheet = "juli") |> janitor::clean_names()  
  
tt_tbl_hitung <-  
tt_tbl |>  
  mutate(  
    test = str_split(tugas_tambahan, pattern = ","),
```

```

test2 = map_int(test, \(x) length(x)),
tt_jml = if_else(tugas_tambahan |> is.na(), 0, test2)
) |>
select(pegawai, tugas_tambahan, tt_jml) |>
mutate(
  tt_jml_max = max(tt_jml), # jumlah tugas tambahan terbanyak untuk dijadikan patokan
  tt_pct = (tt_jml / tt_jml_max), # persentase terhadap tugas tambahan
  aspek_tugas_tambahan = tt_pct * (20/100) * 6 # bobot 20% terhadap keseluruhan indeks EMON.
  #Karena indeks emon menggunakan skala 1 - 6, maka niali aspek ini juga paling tinggi ini adalah 6
)

saveRDS(tt_tbl_hitung, file = str_c(Sys.Date(), "_aspek_tambahan.rds"))

tt_tbl_hitung |>
  arrange(desc(aspek_tugas_tambahan)) |>
  knitr::kable()

```

pegawai	tugas_tambahan	tt_jml	tt_jml_max	tt_pct	aspek_tugas_tambahan
Kasianus Vinsensius Wero	Ecommerce	1	1	1	1.2
Klara Yosefa Edralin Paoe	Desa Cantik	1	1	1	1.2
Neka Putri Fardila	Desa Cantik	1	1	1	1.2
Valentinus Nong Sina Gharu	Ecommerce	1	1	1	1.2
Wihelmus Wedo	Ecommerce	1	1	1	1.2
Yoseph Yakobus Dedo	Ecommerce	1	1	1	1.2
Afriani Niana Danus	NA	0	1	0	0.0
Alvino Alexandro Yappy	NA	0	1	0	0.0
Averinus Emanuel	NA	0	1	0	0.0
Choirunnisa Jati Safitri	NA	0	1	0	0.0
Clementine Mursitadewi Riantoby	NA	0	1	0	0.0
Cornelia Christina Temu	NA	0	1	0	0.0
Felia Tifani Cornelia Klau	NA	0	1	0	0.0
Fransiskus Saverius Soba	NA	0	1	0	0.0
Imelda Sandrawati Ambot	NA	0	1	0	0.0
Juliana Marbun	NA	0	1	0	0.0
Maria Carlin Bepsi Costa	NA	0	1	0	0.0
Maria Diaz De Rozari	NA	0	1	0	0.0
Maria Helionora Yulinda Sair	NA	0	1	0	0.0
Maria Megachita Da Silva	NA	0	1	0	0.0
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan	NA	0	1	0	0.0
Sekolastika Maria Filipensa Naru	NA	0	1	0	0.0
Yohanes Lada Regaletha	NA	0	1	0	0.0

Aspek Administrasi

```
library(tidyverse)
library(readxl)
library(magrittr)

file_presensi <- "analysis/Rekap Presensi Satker 1756524561856.xlsx"

presensi <-
  file_presensi |>
  read_xlsx(skip = 6) |>
  janitor::clean_names() |>
  select(pegawai = nama, hd, ht, psw)

hitung_aspek_kehadiran_mei <- function(data_presensi) {

  y <-
    data_presensi |>
    mutate(
      hd = as.integer(hd),
      ht = as.integer(ht),
      psw = as.integer(psw),
      pct_hadir = (1 - (ht + psw) / hd) * 100
    ) |>
    mutate(teguran = 0) |>
    mutate(
      kehadiran =
        case_when(
          pct_hadir == 100 ~ 6,
          pct_hadir |> between(95.00, 99.99) ~ 5,
          pct_hadir |> between(90.00, 94.99) ~ 4,
          pct_hadir |> between(85.00, 89.99) ~ 3,
          pct_hadir |> between(80.00, 84.99) ~ 2,
          pct_hadir < 80.00 ~ 1,
          .default = NA
        ),
      kedisiplinan = case_when(
        teguran == 0 ~ 6,
        teguran == 1 ~ 1,
        teguran > 1 ~ 0,
        .default = NA
      )
    ) |>
    mutate(
      aspek_administrasi = (kehadiran * 0.6 + kedisiplinan * 0.4) * 0.2 #bobot 20%
    )
}
```

```
    return(y)
  }

tbl_presensi <- hitung_aspek_kehadiran_mei(presensi)

saveRDS(tbl_presensi, file = str_c(Sys.Date(), "_aspek_administrasi.rds"))

tbl_presensi |>
  arrange(desc(aspek_administrasi)) |>
  knitr::kable()
```

pegawai	hd	ht	psw	pct_hadir	teguran	kehadiran	kedisiplinan	aspek_administrasi
Yohanes Lada Regaletha	20	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Valentinus Nong Sina Gharu	20	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Kristanto Setyo Utomo	20	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Maria Diaz De Rozari	20	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Klara Yosefa Edralin Paoe	20	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Averinus Emanuel	20	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Imelda Sandrawati Ambot	14	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Maria Helionora Yulinda Sair	19	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Wihelmus Wedo	20	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Clementine Mursitadewi Riantoby	20	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Cornelia Christina Temu	18	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Felia Tifani Cornelia Klau	20	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Maria Megachita Da Silva	20	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan	19	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Alvino Alexandro Yappy	19	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Juliana Marbun	19	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Choirunnisa Jati Safitri	19	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Neka Putri Fardila	20	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Kasianus Vinsensius Wero	20	0	1	95.00000	0	5	6	1.08
Yoseph Yakobus Dedo	20	0	1	95.00000	0	5	6	1.08
Fransiskus Saverius Soba	16	1	0	93.75000	0	4	6	0.96
Sekolastika Maria Filipensa Naru	17	1	1	88.23529	0	3	6	0.84
Maria Carlin Bepsi Costa	19	2	0	89.47368	0	3	6	0.84
Afriani Niana Danus	6	1	0	83.33333	0	2	6	0.72

Aspek Kinerja dan Aspek BerAKHLAK

```
## Pendahuluan -----
library(tidyverse)
library(google sheets4)
library(janitor)
```

```

my_email <- "rex.evan96@gmail.com"

gs4_auth(email = my_email)

link_response <- "https://docs.google.com/spreadsheets/d/1WTj1kB83yp4_jM7aTNuBV_0h4kFFiydDJzLqKq4T348/edit?usp=sharing"

penilaian_dimulai <- "2025-08-26 07:30:00"
penilaian_selesai <- "2025-08-30 00:00:00"

## Getting data -----
tbl_colnames <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "colnames")
tbl_exclude <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "exclude")
tbl_surat <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "surat")

tbl_response_all <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "response") |>
  rename_with(~ tbl_colnames$new_name, all_of(tbl_colnames$old_name))

tbl_response <-
  tbl_response_all |>
  anti_join(tbl_exclude, join_by(timestamp)) |>
  filter(timestamp > penilaian_dimulai) |>
  filter(timestamp <= penilaian_selesai)

## Pemeriksaan penilaian ganda -----

## sesuai surat, tidak ada penilaian ganda

cek_ganda <- function(data) {

  y <-
    data |>
    select(ketua_pmo, pegawai) |>
    group_by(ketua_pmo, pegawai) |>
    count() |>
    arrange(desc(n))

  return(y)
}

cek_ganda(tbl_surat)

```

```

# A tibble: 41 x 3
# Groups:   ketua_pmo, pegawai [41]
  ketua_pmo      pegawai      n
  <chr>          <chr>    <int>

```

1	Averinus Emanuel	Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan	1
2	Choirunnisa Jati Safitri	Alvino Alexandro Yappy	1
3	Choirunnisa Jati Safitri	Clementine Mursitadewi Riantoby	1
4	Choirunnisa Jati Safitri	Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan	1
5	Choirunnisa Jati Safitri	Valentinus Nong Sina Gharu	1
6	Felia Tifani Cornelia Klau	Neka Putri Fardila	1
7	Felia Tifani Cornelia Klau	Valentinus Nong Sina Gharu	1
8	Fransiskus Saverius Soba	Cornelia Christina Temu	1
9	Imelda Sandrawati Ambot	Juliana Marbun	1
10	Imelda Sandrawati Ambot	Maria Diaz De Rozari	1

i 31 more rows

```
penilaian_ganda <- cek_ganda(tbl_response) |> filter(n > 1)
```

```
## Pemeriksaan kesesuaian -----
```

```
penilaian_sesuai <-
  inner_join(
    x = tbl_response,
    y = tbl_surat,
    by = join_by(ketua_pmo, pegawai)
  )
```

```
penilaian_keliru <-
  anti_join(
    x = tbl_response,
    y = penilaian_sesuai,
    by = join_by(ketua_pmo, pegawai)
  )
```

```
penilaian_belum <-
  anti_join(
    x = tbl_surat,
    y = penilaian_sesuai,
    by = join_by(ketua_pmo, pegawai)
  )
```

Penghitungan indeks EMON

```
tbl_aspek_administrasi <- read_rds(str_c(Sys.Date(), "_aspek_administrasi.rds"))
tbl_aspek_tambahan <- read_rds(str_c(Sys.Date(), "_aspek_tambahan.rds"))

tbl_emon <-
  penilaian_sesuai |>
```

```

select(pegawai, mutu:kolaboratif) |>
summarise(
  across(mutu:kolaboratif, \(x) mean(x, na.rm = TRUE)),
  .by = pegawai
) |>
mutate(
  mutu          = mutu * (10/100), # bobot 10%
  produktivitas = produktivitas * (10/100), # bobot 10%
  pengetahuan   = pengetahuan * (10/100), # bobot 10%
  kehandalan    = kehandalan * (10/100), # bobot 10%
  waktu         = waktu * (30/100), # bobot 30%
  inisiatif     = inisiatif * (10/100), # bobot 10%
  kerjasama     = kerjasama * (20/100) # bobot 20%
) |>
mutate(
  ber_pelayanan = ber_pelayanan * (10/100), # bobot 10%
  akuntabel     = akuntabel * (10/100), # bobot 10%
  kompeten      = kompeten * (10/100), # bobot 10%
  harmonis      = harmonis * (10/100), # bobot 10%
  loyal         = loyal * (10/100), # bobot 10%
  adaptif       = adaptif * (30/100), # bobot 30%
  kolaboratif   = kolaboratif * (20/100) # bobot 20%
) |>
rowwise() |>
mutate(
  aspek_kinerja = sum(c_across(mutu:kerjasama), na.rm = TRUE) * (30/100),
  aspek_berAKHLAK = sum(c_across(ber_pelayanan:kolaboratif), na.rm = TRUE) * (30/100)
) |>
ungroup() |>
left_join(tbl_aspek_administrasi, by = join_by(pegawai)) |>
left_join(tbl_aspek_tambahan, by = join_by(pegawai)) |>
mutate(indeks_emon = aspek_administrasi + aspek_kinerja + aspek_tugas_tambahan + aspek_berAKHLAK) |>
select(pegawai, starts_with("aspek_"), indeks_emon)

tbl_emon |>
  arrange(desc(indeks_emon)) |>
  knitr::kable()

```

pegawai	aspek_kinerja	aspek_berAKHLAK	aspek_administrasi	aspek_tugas_tambahan	indeks_emon
Yoseph Yakobus Dedo	1.770	1.680	1.08	1.2	5.730
Neka Putri Fardila	1.580	1.670	1.20	1.2	5.650
Wihelmus Wedo	1.590	1.620	1.20	1.2	5.610
Kasianus Vinsensius Wero	1.740	1.500	1.08	1.2	5.520
Valentinus Nong Sina Gharu	1.470	1.510	1.20	1.2	5.380
Klara Yosefa Edralin Paoe	1.230	1.200	1.20	1.2	4.830
Clementine Mursitadewi Riantoby	1.800	1.800	1.20	0.0	4.800

pegawai	aspek_kinerja	aspek_berAKHLAK	aspek_administrasi	aspek_tugas_tambahan	indeks_emon
Juliana Marbun	1.785	1.800	1.20	0.0	4.785
Maria Diaz De Rozari	1.740	1.770	1.20	0.0	4.710
Maria Megachita Da Silva	1.725	1.740	1.20	0.0	4.665
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan	1.770	1.680	1.20	0.0	4.650
Alvino Alexandro Yappy	1.725	1.725	1.20	0.0	4.650
Maria Helionora Yulinda Sair	1.680	1.680	1.20	0.0	4.560
Imelda Sandrawati Ambot	1.695	1.650	1.20	0.0	4.545
Yohanes Lada Regaletha	1.665	1.665	1.20	0.0	4.530
Felia Tifani Cornelia Klau	1.680	1.650	1.20	0.0	4.530
Cornelia Christina Temu	1.660	1.650	1.20	0.0	4.510
Maria Carlin Bepsi Costa	1.800	1.770	0.84	0.0	4.410
Choirunnisa Jati Safitri	1.545	1.590	1.20	0.0	4.335
Averinus Emanuel	1.410	1.500	1.20	0.0	4.110
Sekolastika Maria Filipensa Naru	1.635	1.635	0.84	0.0	4.110
Fransiskus Saverius Soba	1.500	1.500	0.96	0.0	3.960
Afriani Niana Danus	1.200	1.200	0.72	0.0	3.120

Semua pegawai telah dihitung nilai indeks EMON-nya dan diurutkan. Interpretasi nilai emon adalah sebagai berikut :

- 1. Nilai 0 - 0.99 : secara rata-rata ada di antara kurang baik dan baik
- 2. Nilai 1 - 2.99 : secara rata-rata ada diantara Baik dan sangat baik
- 3. Nilai 3 : nilai sempurna a.k.a sangat baik

```
emon_winner <-  
tbl_emon |>  
  dplyr::filter(indeks_emon == max(indeks_emon)) %$%  
  pegawai  
  
# emon_winner <- tbl_emon %$% pegawai[indeks_emon == max(indeks_emon)]
```

Employee of the Month untuk bulan agustus tahun 2025 adalah Yoseph Yakobus Dedo.

Pengesahan

Script dan Sintaks yang ada di dalam kertas kerja ini telah mengikuti arahan dan langkah-langkah dari KAK.

Ditetapkan di Maumere
pada tanggal 1 September 2025

KEPALA
BADAN PUSAT STATISTIK
KABUPATEN SIKKA

KRISTANTO SETYO UTOMO