

# Kertas Kerja EMON

Bulan Januari Tahun 2026

Wihelmus Wedo dari Pilar Manajemen SDM



\* Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE), BSSN  
\* Pindai kode QR di samping untuk menampilkan file asli

# Pendahuluan

Selamat datang di Kertas Kerja EMON bulan januari tahun 2026<sup>c</sup>.

1. Pengisian dilakukan menggunakan *Google Form*
2. Penilaian Aspek Kinerja dan Aspek BerAKHLAK menggunakan skala 1-6
3. Ditambahkan Aspek Tugas Tambahan dalam penghitungan EMON
4. Ditambahkan fitur Dashboard.
5. Untuk lebih jelasnya, silahkan dilihat KAK Employee of the Month Revisi ke-3

```
knitr::opts_chunk$set(  
  message = FALSE, warning = FALSE  
)  
  
library(tidyverse)  
library(readxl)  
#library(here)  
library(magrittr)
```



\* Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSxE), BSSN  
\* Pindai kode QR di samping untuk menampilkan file asli

# Penghitungan Aspek Tugas Tambahan

```
library(tidyverse)
library(readxl)
library(googlesheets4)

my_email <- "rex.evan96@gmail.com"
bulan <- "januari"

gs4_auth(email = my_email)

ss <- "https://docs.google.com/spreadsheets/d/1WTj1kB83yp4_jM7aTNuBV_0h4kFFiydDJzLqKq4T348/edit?usp=sharing"

tt_tbl <- read_sheet(ss, sheet = "tugas_tambahan_2026") |>
  select(pegawai = nama_pegawai, tugas_tambahan = !!bulan) |>
  mutate(tugas_tambahan = str_replace(tugas_tambahan, "-", NA_character_))

# tt_tbl <- read_xlsx("analysis/penilaian emon - kegiatan tambahan.xlsx", skip = 1, sheet = "juli") |> janitor::clean_names()

tt_tbl_hitung <-
tt_tbl |>
  mutate(
    test = str_split(tugas_tambahan, pattern = ","),
    test2 = map_int(test, \((x) length(x)),
    tt_jml = if_else(tugas_tambahan |> is.na(), 0, test2)
  ) |>
  select(pegawai, tugas_tambahan, tt_jml) |>
  mutate(
    tt_jml_max = max(tt_jml), # jumlah tugas tambahan terbanyak untuk dijadikan patokan
    tt_pct = (tt_jml / tt_jml_max), # persentase terhadap tugas tambahan
    aspek_tugas_tambahan = tt_pct * (20/100) * 6 # bobot 20% terhadap keseluruhan indeks EMON.
    #Karena indeks emon menggunakan skala 1 - 6, maka nilai aspek ini juga paling tinggi ini adalah 6
  )

# saveRDS(tt_tbl_hitung, file = str_c(Sys.Date(), "_aspek_tambahan.rds"))
```



\* Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSxE), BSSN  
\* Pindai kode QR di samping untuk menampilkan file asli

```
tt_tbl_hitung |>
  arrange(desc(aspek_tugas_tambahan)) |>
  knitr::kable()
```

pegawai	tugas_tambahan	tt_jml	tt_jml_max	tt_pct	aspek_tugas_tambahan
Afriani Niana Danus	GC, panitia Susenas	2	2	1.0	1.2
Alvino Alexandro Yappy	GC, innas sakernas	2	2	1.0	1.2
Averinus Emanuel	GC, susenas	2	2	1.0	1.2
Choirunnisa Jati Safitri	GC, panitia Susenas	2	2	1.0	1.2
Clementine Mursitadewi Riantoby	GC, susenas	2	2	1.0	1.2
Fransiskus Saverius Soba	GC, Innas Susenas	2	2	1.0	1.2
Kasianus Vinsensius Wero	GC, susenas	2	2	1.0	1.2
Maria Carlin Bepsi Costa	GC, susenas	2	2	1.0	1.2
Maria Megachita Da Silva	GC, susenas	2	2	1.0	1.2
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan	GC, susenas	2	2	1.0	1.2
Neka Putri Fardila	GC, susenas	2	2	1.0	1.2
Valentinus Nong Sina Gharu	GC, susenas	2	2	1.0	1.2
Yohanes Lada Regaletha	GC, susenas	2	2	1.0	1.2
Yoseph Yakobus Dedo	GC, susenas	2	2	1.0	1.2
Alberto Nong Dus	GC	1	2	0.5	0.6
Cornelia Christina Temu	GC	1	2	0.5	0.6
Felia Tifani Cornelia Klau	GC	1	2	0.5	0.6
Imelda Sandrawati Ambot	GC	1	2	0.5	0.6
Juliana Marbun	GC	1	2	0.5	0.6
Klara Yosefa Edralin Paoe	GC	1	2	0.5	0.6
Kristianus Noe	GC	1	2	0.5	0.6
Maria Diaz De Rozari	GC	1	2	0.5	0.6
Maria Helionora Yulinda Sair	GC	1	2	0.5	0.6
Nikolaus Jo Juang	GC	1	2	0.5	0.6
Sekolastika Maria Filipensa Naru	GC	1	2	0.5	0.6
Victoriandy Leny Roy	GC	1	2	0.5	0.6
Wihelmus Wedo	GC	1	2	0.5	0.6



\* Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSxE), BSSN  
 \* Pindai kode QR di samping untuk menampilkan file asli

# Aspek Administrasi

```
library(tidyverse)
library(readxl)
library(magrittr)

file_presensi <- "data/Rekap Presensi Satker 1770955338627.xlsx"

presensi <-
  file_presensi |>
  read_xlsx(skip = 6) |>
  janitor::clean_names() |>
  select(pegawai = nama, hd, ht, psw)

hitung_aspek_kehadiran_mei <- function(data_presensi) {

  y <-
  data_presensi |>
    mutate(
      hd   = as.integer(hd),
      ht   = as.integer(ht),
      psw = as.integer(psw),
      pct_hadir = (1 - (ht + psw) / hd) * 100
    ) |>
    mutate(teguran = 0) |>
    mutate(
      kehadiran =
        case_when(
          pct_hadir == 100 ~ 6,
          pct_hadir |> between(95.00, 99.99) ~ 5,
          pct_hadir |> between(90.00, 94.99) ~ 4,
          pct_hadir |> between(85.00, 89.99) ~ 3,
          pct_hadir |> between(80.00, 84.99) ~ 2,
          pct_hadir < 80.00 ~ 1,
          .default = NA
        ),
      kedisiplinan = case_when(
        teguran == 0 ~ 6,
```



\* Data ini adalah data yang dibaca secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSxE), BSSN

\* Pindai kode QR di samping untuk menampilkan file asli

```
    teguran == 1 ~ 1,
    teguran > 1 ~ 0,
    .default = NA
  )
) |>
mutate(
  aspek_administrasi = (kehadiran * 0.6 + kedisiplinan * 0.4) * 0.2 #bobot 20%
)

return(y)
}

tbl_presensi <- hitung_aspek_kehadiran_mei(presensi)

#saveRDS(tbl_presensi, file = str_c(Sys.Date(), "_aspek_administrasi.rds"))
```



\* Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSxE), BSSN  
\* Pindai kode QR di samping untuk menampilkan file asli

```
tbl_presensi |>
  arrange(desc(aspek_administrasi)) |>
  knitr::kable()
```

pegawai	hd	ht	psw	pct_hadir	teguran	kehadiran	kedisiplinan	aspek_administrasi
Yohanes Lada Regaletha	17	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Valentinus Nong Sina Gharu	14	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Kristanto Setyo Utomo	17	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Maria Diaz De Rozari	16	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Sekolastika Maria Filipensa Naru	16	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Kasianus Vinsensius Wero	19	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Yoseph Yakobus Dedo	18	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Imelda Sandrawati Ambot	19	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Maria Helionora Yulinda Sair	17	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Afriani Niana Danus	17	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Clementine Mursitadewi Riantoby	17	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Cornelia Christina Temu	18	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Felia Tifani Cornelia Klau	16	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Maria Megachita Da Silva	19	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan	18	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Alvino Alexandre Yappy	17	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Juliana Marbun	10	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Choirunnisa Jati Safitri	19	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Alberto Nong Dus	20	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Kristianus Noe	20	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Nikolaus Jo Juang	20	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Maria Carlin Bepsi Costa	17	1	0	94.11765	0	4	6	0.96
Wihelmus Wedo	18	0	1	94.44444	0	4	6	0.96
Neka Putri Fardila	19	1	0	94.73684	0	4	6	0.96
Victoriandy Leny Roy	20	2	0	90.00000	0	4	6	0.96
Fransiskus Saverius Soba	17	2	0	88.23529	0	3	6	0.84
Averinus Emanuel	19	1	1	89.47368	0	3	6	0.84



\* Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSxE), BSSN  
 \* Pindai kode QR di samping untuk menampilkan file asli

# Aspek Kinerja dan Aspek BerAKHLAK

```
## Pendahuluan -----
library(tidyverse)
library(googlesheets4)
library(janitor)

my_email <- "rex.evan96@gmail.com"

gs4_auth(email = my_email)

link_response <- "https://docs.google.com/spreadsheets/d/1WTj1kB83yp4_jM7aTNuBV_0h4kFFiydDJzLqKq4T348/edit?usp=sharing"

penilaian_dimulai <- "2026-02-01 00:00:00" |> lubridate::as_datetime()
penilaian_selesai <- "2026-02-13 13:00:00" |> lubridate::as_datetime()

## Getting data -----
tbl_colnames  <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "colnames")
tbl_exclude   <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "exclude")

## versi terbaru tim pmo adalah versi "2601"

pmo.version <- "2601"
tbl_surat      <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "surat") |>
  filter(version == pmo.version)

tbl_response_all <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "response") |>
  rename_with(~tbl_colnames$new_name, all_of(tbl_colnames$old_name))

tbl_response  <-
  tbl_response_all |>
  anti_join(tbl_exclude, join_by(timestamp)) |>
  filter(timestamp > penilaian_dimulai) |>
  filter(timestamp <= penilaian_selesai)
```



```

## sesuai surat, tidak ada penilaian ganda

cek_ganda <- function(data) {

  y <-
    data |>
    select(ketua_pmo, pegawai) |>
    group_by(ketua_pmo, pegawai) |>
    count() |>
    filter(n > 1)

  return(y)
}

cek_ganda(tbl_surat)

# A tibble: 0 x 3
# Groups:   ketua_pmo, pegawai [0]
# i 3 variables: ketua_pmo <chr>, pegawai <chr>, n <int>
## Pemeriksaan kesesuaian ----

penilaian_sesuai <-
  inner_join(
    x = tbl_response,
    y = tbl_surat,
    by = join_by(ketua_pmo, pegawai)
  )

penilaian_keliru <-
  anti_join(
    x = tbl_response,
    y = penilaian_sesuai,
    by = join_by(ketua_pmo, pegawai)
  )

penilaian_belum <-
  anti_join(
    x = tbl_surat,
    y = penilaian_sesuai,
    by = join_by(ketua_pmo, pegawai)
  )

#save.image(str_c(Sys.Date(), ".RData"))

```



\* Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSxE), BSSN  
 \* Pindai kode QR di samping untuk menampilkan file asli

# Penghitungan indeks EMON

```
#tbl_aspek_administrasi <- read_rds(str_c(Sys.Date(), "_aspek_administrasi.rds"))
#tbl_aspek_tambahan <- read_rds(str_c(Sys.Date(), "_aspek_tambahan.rds"))

tbl_aspek_administrasi <- tbl_presensi
tbl_aspek_tambahan <- tt_tbl_hitung

tbl_emon <-
penilaian_sesuai |>
  select(pegawai, mutu:kolaboratif) |>
  summarise(
    across(mutu:kolaboratif, \((x) mean(x, na.rm = TRUE))), 
    .by = pegawai
  ) |>
  mutate(
    mutu      = mutu * (10/100), # bobot 10%
    produktivitas = produktivitas * (10/100), # bobot 10%
    pengetahuan = pengetahuan * (10/100), # bobot 10%
    kehandalan = kehandalan * (10/100), # bobot 10%
    waktu     = waktu * (30/100), # bobot 30%
    inisiatif = inisiatif * (10/100), # bobot 10%
    kerjasama = kerjasama * (20/100) # bobot 20%
  ) |>
  mutate(
    ber_pelayanan = ber_pelayanan * (10/100), # bobot 10%
    akuntabel     = akuntabel * (10/100), # bobot 10%
    kompeten      = kompeten * (10/100), # bobot 10%
    harmonis      = harmonis * (10/100), # bobot 10%
    loyal         = loyal * (10/100), # bobot 10%
    adaptif        = adaptif * (30/100), # bobot 30%
    kolaboratif   = kolaboratif * (20/100) # bobot 20%
  ) |>
  rowwise() |>
  mutate(
    aspek_kinerja = sum(c_across(mutu:kerjasama), na.rm = TRUE) * (30/100),
    pek_berAKHLAK = sum(c_across(ber_pelayanan:kolaboratif), na.rm = TRUE) * (30/100)
  )
```



\* Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSxE), BSSN

\* Pindai kode QR di samping untuk menampilkan file asli

```
ungroup() |>
left_join(tbl_aspek_administrasi, by = join_by(pegawai)) |>
left_join(tbl_aspek_tambahan, by = join_by(pegawai)) |>
mutate(indeks_emon = aspek_administrasi + aspek_kinerja + aspek_tugas_tambahan + aspek_berAKHLAK) |>
select(pegawai, starts_with("aspek_"), indeks_emon)
```



\* Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSrE), BSSN  
\* Pindai kode QR di samping untuk menampilkan file asli

```
tbl_emon |>
  arrange(desc(indeks_emon)) |>
  knitr::kable()
```

pegawai	aspek_kinerja	aspek_berAKHLAK	aspek_administrasi	aspek_tugas_tambahan	indeks_emon
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan	1.710	1.800	1.20	1.2	5.910
Valentinus Nong Sina Gharu	1.500	1.800	1.20	1.2	5.700
Choirunnisa Jati Safitri	1.605	1.650	1.20	1.2	5.655
Alvino Alexandro Yappy	1.500	1.740	1.20	1.2	5.640
Clementine Mursitadewi Riantoby	1.560	1.650	1.20	1.2	5.610
Yohanes Lada Regaletha	1.620	1.530	1.20	1.2	5.550
Afriani Niana Danus	1.560	1.530	1.20	1.2	5.490
Maria Megachita Da Silva	1.560	1.455	1.20	1.2	5.415
Kasianus Vinsensius Wero	1.500	1.500	1.20	1.2	5.400
Yoseph Yakobus Dedo	1.500	1.500	1.20	1.2	5.400
Juliana Marbun	1.770	1.800	1.20	0.6	5.370
Neka Putri Fardila	1.530	1.620	0.96	1.2	5.310
Maria Diaz De Rozari	1.650	1.785	1.20	0.6	5.235
Maria Carlin Bepsi Costa	1.515	1.530	0.96	1.2	5.205
Imelda Sandrawati Ambot	1.680	1.680	1.20	0.6	5.160
Kristianus Noe	1.560	1.740	1.20	0.6	5.100
Cornelia Christina Temu	1.680	1.620	1.20	0.6	5.100
Sekolastika Maria Filipensa Naru	1.635	1.635	1.20	0.6	5.070
Averinus Emanuel	1.500	1.500	0.84	1.2	5.040
Fransiskus Saverius Soba	1.500	1.500	0.84	1.2	5.040
Nikolaus Jo Juang	1.575	1.635	1.20	0.6	5.010
Felia Tifani Cornelia Klau	1.590	1.575	1.20	0.6	4.965
Victoriandy Leny Roy	1.710	1.590	0.96	0.6	4.860
Maria Helionora Yulinda Sair	1.500	1.500	1.20	0.6	4.800
Wihelmus Wedo	1.575	1.575	0.96	0.6	4.710
Alberto Nong Dus	1.290	1.470	1.20	0.6	4.560

Semua pegawai telah dihitung nilai indeks EMON-nya dan diurutkan. Interpretasi nilai emon adalah sebagai berikut :

- Nilai 1 - 2.99 : secara rata-rata ada di antara kurang baik dan baik
- Nilai 3 - 5.99 : secara rata-rata ada diantara Baik dan sangat baik
- Nilai 6 : nilai sempurna a.k.a sangat baik

```
emon_winner <-
tbl_emon |>
  dplyr::filter(indeks_emon == max(indeks_emon)) %$%
  pegawai

# emon_winner <- tbl_emon %$% pegawai[indeks_emon == max(indeks_emon)]
```

Pegawai *Employee of the Month* untuk bulan januari tahun 2026 adalah Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan.

# Pengesahan

Script dan Sintaks yang ada di dalam kertas kerja ini telah mengikuti arahan dan langkah-langkah dari KAK.

Ditetapkan di Maumere  
pada tanggal 13 Februari 2026

KEPALA  
BADAN PUSAT STATISTIK  
KABUPATEN SIKKA

KRISTANTO SETYO UTOMO



\* Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSxE), BSSN  
\* Pindai kode QR di samping untuk menampilkan file asli