

Kertas Kerja EMON
Bulan Januari Tahun 2026

Wihelmus Wedo dari Pilar Manajemen SDM

Pendahuluan

Selamat datang di Kertas Kerja EMON bulan januari tahun 2026‘.

1. Pengisian dilakukan menggunakan *Google Form*
2. Penilaian Aspek Kinerja dan Aspek BerAKHLAK menggunakan skala 1-6
3. Ditambahkan Aspek Tugas Tambahan dalam penghitungan EMON
4. Ditambahkan fitur Dashboard.
5. Untuk lebih jelasnya, silahkan dilihat KAK Employee of the Month Revisi ke-3

```
knitr::opts_chunk$set(  
  message = FALSE, warning = FALSE  
)  
  
library(tidyverse)  
library(readxl)  
library(here)  
library(magrittr)
```

Penghitungan Aspek Tugas Tambahan

```
library(tidyverse)
library(readxl)
library(googlesheets4)

my_email <- "rex.evan96@gmail.com"
bulan <- "januari"

gs4_auth(email = my_email)

ss <- "https://docs.google.com/spreadsheets/d/1WTj1kB83yp4_jM7aTNuBV_0h4kFFiydDJzLqKq4T348/edit?usp=sharing"

tt_tbl <- read_sheet(ss, sheet = "tugas_tambahan_2026") |>
  select(pegawai = nama_pegawai, tugas_tambahan = !!bulan) |>
  mutate(tugas_tambahan = str_replace(tugas_tambahan, "-", NA_character_))

# tt_tbl <- read_xlsx("analysis/penilaian emon - kegiatan tambahan.xlsx", skip = 1, sheet = "juli") |> janitor::clean_names()

tt_tbl_hitung <-
tt_tbl |>
  mutate(
    test = str_split(tugas_tambahan, pattern = ","),
    test2 = map_int(test, \((x) length(x)),
    tt_jml = if_else(tugas_tambahan |> is.na(), 0, test2)
  ) |>
  select(pegawai, tugas_tambahan, tt_jml) |>
  mutate(
    tt_jml_max = max(tt_jml), # jumlah tugas tambahan terbanyak untuk dijadikan patokan
    tt_pct = (tt_jml / tt_jml_max), # persentase terhadap tugas tambahan
    aspek_tugas_tambahan = tt_pct * (20/100) * 6 # bobot 20% terhadap keseluruhan indeks EMON.
    #Karena indeks emon menggunakan skala 1 - 6, maka nilai aspek ini juga paling tinggi ini adalah 6
  )

# saveRDS(tt_tbl_hitung, file = str_c(Sys.Date(), "_aspek_tambahan.rds"))
```

```
tt_tbl_hitung |>
  arrange(desc(aspek_tugas_tambahan)) |>
  knitr::kable()
```

pegawai	tugas_tambahan	tt_jml	tt_jml_max	tt_pct	aspek_tugas_tambahan
Afriani Niana Danus	GC, panitia Susenas	2	2	1.0	1.2
Alvino Alexandro Yappy	GC, innas sakernas	2	2	1.0	1.2
Averinus Emanuel	GC, susenas	2	2	1.0	1.2
Choirunnisa Jati Safitri	GC, panitia Susenas	2	2	1.0	1.2
Clementine Mursitadewi Riantoby	GC, susenas	2	2	1.0	1.2
Fransiskus Saverius Soba	GC, Innas Susenas	2	2	1.0	1.2
Kasianus Vinsensius Wero	GC, susenas	2	2	1.0	1.2
Maria Carlin Bepsi Costa	GC, susenas	2	2	1.0	1.2
Maria Megachita Da Silva	GC, susenas	2	2	1.0	1.2
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan	GC, susenas	2	2	1.0	1.2
Neka Putri Fardila	GC, susenas	2	2	1.0	1.2
Valentinus Nong Sina Gharu	GC, susenas	2	2	1.0	1.2
Yohanes Lada Regaletha	GC, susenas	2	2	1.0	1.2
Yoseph Yakobus Dedo	GC, susenas	2	2	1.0	1.2
Alberto Nong Dus	GC	1	2	0.5	0.6
Cornelia Christina Temu	GC	1	2	0.5	0.6
Felia Tifani Cornelius Klau	GC	1	2	0.5	0.6
Imelda Sandrawati Ambot	GC	1	2	0.5	0.6
Juliana Marbun	GC	1	2	0.5	0.6
Klara Yosefa Edralin Paoe	GC	1	2	0.5	0.6
Kristianus Noe	GC	1	2	0.5	0.6
Maria Diaz De Rozari	GC	1	2	0.5	0.6
Maria Helionora Yulinda Sair	GC	1	2	0.5	0.6
Nikolaus Jo Juang	GC	1	2	0.5	0.6
Sekolastika Maria Filipensa Naru	GC	1	2	0.5	0.6
Victoriandy Leny Roy	GC	1	2	0.5	0.6
Wihelmus Wedo	GC	1	2	0.5	0.6

Aspek Administrasi

```
library(tidyverse)
library(readxl)
library(magrittr)

file_presensi <- "analysis/Rekap Presensi Satker 1767753483360.xlsx"

presensi <-
  file_presensi |>
  read_xlsx(skip = 6) |>
  janitor::clean_names() |>
  select(pegawai = nama, hd, ht, psw)

hitung_aspek_kehadiran_mei <- function(data_presensi) {

  y <-
  data_presensi |>
    mutate(
      hd   = as.integer(hd),
      ht   = as.integer(ht),
      psw = as.integer(psw),
      pct_hadir = (1 - (ht + psw) / hd) * 100
    ) |>
    mutate(teguran = 0) |>
    mutate(
      kehadiran =
        case_when(
          pct_hadir == 100 ~ 6,
          pct_hadir |> between(95.00, 99.99) ~ 5,
          pct_hadir |> between(90.00, 94.99) ~ 4,
          pct_hadir |> between(85.00, 89.99) ~ 3,
          pct_hadir |> between(80.00, 84.99) ~ 2,
          pct_hadir < 80.00 ~ 1,
          .default = NA
        ),
      kedisiplinan = case_when(
        teguran == 0 ~ 6,
```

```
    teguran == 1 ~ 1,
    teguran > 1 ~ 0,
    .default = NA
  )
) |>
mutate(
  aspek_administrasi = (kehadiran * 0.6 + kedisiplinan * 0.4) * 0.2 #bobot 20%
)

return(y)
}

tbl_presensi <- hitung_aspek_kehadiran_mei(presensi)

#saveRDS(tbl_presensi, file = str_c(Sys.Date(), "_aspek_administrasi.rds"))
```

```

tbl_presensi |>
  arrange(desc(aspek_administrasi)) |>
  knitr::kable()

```

pegawai	hd	ht	psw	pct_hadir	teguran	kehadiran	kedisiplinan	aspek_administrasi
Valentinus Nong Sina Gharu	21	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Kristanto Setyo Utomo	8	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Maria Diaz De Rozari	18	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Kasianus Vinsensius Wero	21	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Yoseph Yakobus Dedo	21	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Averinus Emanuel	21	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Imelda Sandrawati Ambot	20	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Maria Helionora Yulinda Sair	21	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Afriani Niana Danus	21	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Maria Carlin Bepsi Costa	16	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Wihelmus Wedo	17	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Clementine Mursitadewi Riantoby	15	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Felia Tifani Cornelia Klau	15	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Maria Megachita Da Silva	21	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan	21	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Alvino Alexandre Yappy	15	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Juliana Marbun	18	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Choirunnisa Jati Safitri	19	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Neka Putri Fardila	21	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Alberto Nong Dus	21	0	0	100.00000	0	6	6	1.20
Yohanes Lada Regaletha	21	1	0	95.23810	0	5	6	1.08
Klara Yosefa Edralin Paoe	21	1	0	95.23810	0	5	6	1.08
Kristianus Noe	21	1	0	95.23810	0	5	6	1.08
Nikolaus Jo Juang	21	0	1	95.23810	0	5	6	1.08
Fransiskus Saverius Soba	17	1	0	94.11765	0	4	6	0.96
Sekolastika Maria Filipensa Naru	19	2	0	89.47368	0	3	6	0.84
Cornelia Christina Temu	9	0	1	88.88889	0	3	6	0.84
Victoriandy Leny Roy	21	1	3	80.95238	0	2	6	0.72

Aspek Kinerja dan Aspek BerAKHLAK

```
## Pendahuluan -----
library(tidyverse)
library(googlesheets4)
library(janitor)

my_email <- "rex.evan96@gmail.com"

gs4_auth(email = my_email)

link_response <- "https://docs.google.com/spreadsheets/d/1WTj1kB83yp4_jM7aTNuBV_0h4kFFiydDJzLqKq4T348/edit?usp=sharing"

penilaian_dimulai <- "2026-02-01 00:00:00"
penilaian_selesai <- "2026-02-13 12:00:00"

## Getting data -----
tbl_colnames  <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "colnames")
tbl_exclude   <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "exclude")

## versi terbaru tim pmo adalah versi "2601"

pmo.version <- "2601"
tbl_surat      <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "surat") |>
  filter(version == pmo.version)

tbl_response_all <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "response") |>
  rename_with(~tbl_colnames$new_name, all_of(tbl_colnames$old_name))

tbl_response  <-
  tbl_response_all |>
  anti_join(tbl_exclude, join_by(timestamp)) |>
  filter(timestamp > penilaian_dimulai) |>
  filter(timestamp <= penilaian_selesai)
tbl_response

# A tibble: 27 x 19
```

```

timestamp          email ketua_pmo    pegawai mutu produktivitas pengetahuan
<dttm>            <lgl> <chr>      <chr>   <dbl>       <dbl>       <dbl>
1 2026-02-05 15:25:10 NA Kasianus V~ Clemen~      5        5        6
2 2026-02-05 15:47:31 NA Averinus E~ Maria ~      5        6        6
3 2026-02-05 16:15:50 NA Maria Heli~ Cornel~      6        5        6
4 2026-02-05 16:16:44 NA Maria Heli~ Yohane~      6        5        6
5 2026-02-05 17:32:59 NA Yoseph Yak~ Maryo ~      6        6        6
6 2026-02-05 17:33:54 NA Yoseph Yak~ Nikola~      5        5        5
7 2026-02-06 18:37:59 NA Maria Carl~ Neka P~      6        6        6
8 2026-02-09 07:02:46 NA Kristanto ~ Afrian~      6        5        5
9 2026-02-09 07:03:11 NA Kristanto ~ Averin~      5        5        5
10 2026-02-09 07:03:30 NA Kristanto ~ Choiru~     5        5        5
# i 17 more rows
# i 12 more variables: kehandalan <dbl>, waktu <dbl>, inisiatif <dbl>,
# kerjasama <dbl>, ber_pelayanan <dbl>, akuntabel <dbl>, kompeten <dbl>,
# harmonis <dbl>, loyal <dbl>, adaptif <dbl>, kolaboratif <dbl>,
# catatan <chr>

## Pemeriksaan penilaian ganda -----
## sesuai surat, tidak ada penilaian ganda

cek_ganda <- function(data) {

  y <-
    data |>
    select(ketua_pmo, pegawai) |>
    group_by(ketua_pmo, pegawai) |>
    count() |>
    arrange(desc(n))

  return(y)
}

cek_ganda(tbl_surat)

# A tibble: 46 x 3
# Groups:   ketua_pmo, pegawai [46]
  ketua_pmo          pegawai             n
  <chr>            <chr>                <int>
1 Afriani Niana Danus  Choirunnisa Jati Safitri      1
2 Afriani Niana Danus  Clementine Mursitadewi Riantoby  1
3 Afriani Niana Danus  Felia Tifani Cornelius Klau     1
4 Afriani Niana Danus  Wihelmus Wedo                 1
5 Afriani Niana Danus  Yohanes Lada Regaletha       1
6 Averinus Emanuel     Maria Megachita Da Silva      1
7 Choirunnisa Jati Safitri Alvino Alejandro Yappy     1
8 Choirunnisa Jati Safitri Kristianus Noe           1
9 Choirunnisa Jati Safitri Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan 1

```

i 36 more rows

penilaian_ganda <- cek_ganda(tbl_response) |> filter(n > 1)

Pemeriksaan kesesuaian -----

penilaian_sesuai <-
 inner_join(
 x = tbl_response,
 y = tbl_surat,
 by = join_by(ketua_pmo, pegawai)
)penilaian_keliru <-
 anti_join(
 x = tbl_response,
 y = penilaian_sesuai,
 by = join_by(ketua_pmo, pegawai)
)penilaian_belum <-
 anti_join(
 x = tbl_surat,
 y = penilaian_sesuai,
 by = join_by(ketua_pmo, pegawai)
)

#save.image(str_c(Sys.Date(), ".RData"))

Penghitungan indeks EMON

```
#tbl_aspek_administrasi <- read_rds(str_c(Sys.Date(), "_aspek_administrasi.rds"))
#tbl_aspek_tambahan <- read_rds(str_c(Sys.Date(), "_aspek_tambahan.rds"))

tbl_aspek_administrasi <- tbl_presensi
tbl_aspek_tambahan <- tt_tbl_hitung

tbl_emon <-
penilaian_sesuai |>
  select(pegawai, mutu:kolaboratif) |>
  summarise(
    across(mutu:kolaboratif, \((x) mean(x, na.rm = TRUE))), 
    .by = pegawai
  ) |>
  mutate(
    mutu          = mutu * (10/100), # bobot 10%
    produktivitas = produktivitas * (10/100), # bobot 10%
    pengetahuan   = pengetahuan * (10/100), # bobot 10%
    kehandalan    = kehandalan * (10/100), # bobot 10%
    waktu         = waktu * (30/100), # bobot 30%
    inisiatif     = inisiatif * (10/100), # bobot 10%
    kerjasama     = kerjasama * (20/100) # bobot 20%
  ) |>
  mutate(
    ber_pelayanan = ber_pelayanan * (10/100), # bobot 10%
    akuntabel     = akuntabel * (10/100), # bobot 10%
    kompeten      = kompeten * (10/100), # bobot 10%
    harmonis       = harmonis * (10/100), # bobot 10%
    loyal          = loyal * (10/100), # bobot 10%
    adaptif        = adaptif * (30/100), # bobot 30%
    kolaboratif    = kolaboratif * (20/100) # bobot 20%
  ) |>
  rowwise() |>
  mutate(
    aspek_kinerja = sum(c_across(mutu:kerjasama), na.rm = TRUE) * (30/100),
    aspek_berAKHLAK = sum(c_across(ber_pelayanan:kolaboratif), na.rm = TRUE) * (30/100)
  ) |>
```

```
ungroup() |>
left_join(tbl_aspek_administrasi, by = join_by(pegawai)) |>
left_join(tbl_aspek_tambahan, by = join_by(pegawai)) |>
mutate(indeks_emon = aspek_administrasi + aspek_kinerja + aspek_tugas_tambahan + aspek_berAKHLAK) |>
select(pegawai, starts_with("aspek_"), indeks_emon)
```

```
tbl_emon |>
  arrange(desc(indeks_emon)) |>
  knitr::kable()
```

pegawai	aspek_kinerja	aspek_berAKHLAK	aspek_administrasi	aspek_tugas_tambahan	indeks_emon
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan	1.71	1.800	1.20	1.2	5.910
Valentinus Nong Sina Gharu	1.50	1.800	1.20	1.2	5.700
Clementine Mursitadewi Riantoby	1.62	1.650	1.20	1.2	5.670
Alvino Alexandro Yappy	1.50	1.740	1.20	1.2	5.640
Neka Putri Fardila	1.53	1.620	1.20	1.2	5.550
Afriani Niana Danus	1.56	1.530	1.20	1.2	5.490
Yohanes Lada Regaletha	1.65	1.500	1.08	1.2	5.430
Maria Megachita Da Silva	1.56	1.455	1.20	1.2	5.415
Averinus Emanuel	1.50	1.500	1.20	1.2	5.400
Choirunnisa Jati Safitri	1.50	1.500	1.20	1.2	5.400
Kasianus Vinsensius Wero	1.50	1.500	1.20	1.2	5.400
Maria Carlin Bepsi Costa	1.50	1.500	1.20	1.2	5.400
Yoseph Yakobus Dedo	1.50	1.500	1.20	1.2	5.400
Fransiskus Saverius Soba	1.50	1.500	0.96	1.2	5.160
Kristianus Noe	1.50	1.800	1.08	0.6	4.980
Imelda Sandrawati Ambot	1.56	1.560	1.20	0.6	4.920
Felia Tifani Cornelia Klau	1.50	1.500	1.20	0.6	4.800
Maria Helionora Yulinda Sair	1.50	1.500	1.20	0.6	4.800
Wihelmus Wedo	1.50	1.500	1.20	0.6	4.800
Cornelia Christina Temu	1.68	1.620	0.84	0.6	4.740
Nikolaus Jo Juang	1.50	1.500	1.08	0.6	4.680
Sekolastika Maria Filipensa Naru	1.56	1.560	0.84	0.6	4.560
Alberto Nong Dus	1.14	1.200	1.20	0.6	4.140

Semua pegawai telah dihitung nilai indeks EMON-nya dan diurutkan. Interpretasi nilai emon adalah sebagai berikut :

- Nilai 1 - 2.99 : secara rata-rata ada di antara kurang baik dan baik
- Nilai 3 - 5.99 : secara rata-rata ada diantara Baik dan sangat baik
- Nilai 6 : nilai sempurna a.k.a sangat baik

```
emon_winner <-
tbl_emon |>
  dplyr::filter(indeks_emon == max(indeks_emon)) %%%
  pegawai

# emon_winner <- tbl_emon %%% pegawai[indeks_emon == max(indeks_emon)]
```

Employee of the Month untuk bulan januari tahun 2026 adalah Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan.

Pengesahan

Script dan Sintaks yang ada di dalam kertas kerja ini telah mengikuti arahan dan langkah-langkah dari KAK.

Ditetapkan di Maumere
pada tanggal 13 Februari 2026

KEPALA
BADAN PUSAT STATISTIK
KABUPATEN SIKKA

KRISTANTO SETYO UTOMO