

Kertas Kerja EMON  
Bulan September Tahun 2025

Wihelmus Wedo dari Pilar Manajemen SDM



\* Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSxE), BSSN  
\* Pindai kode QR di samping untuk menampilkan file asli

# Pendahuluan

Selamat datang di Kertas Kerja EMON bulan september tahun 2025<sup>1</sup>. Bulan ini terdapat beberapa pengembangan script dari bulan lalu.

1. Pengisian dilakukan menggunakan *Google Form*
2. Penilaian Aspek Kinerja dan Aspek BerAKHLAK menggunakan skala 1-6
3. Ditambahkan Aspek Tugas Tambahan dalam penghitungan EMON
4. Ditambahkan fitur Dashboard.
5. Untuk lebih jelasnya, silahkan dilihat KAK Employee of the Month Revisi ke-3

```
knitr::opts_chunk$set(  
  message = FALSE, warning = FALSE  
)  
  
library(tidyverse)  
library(readxl)  
library(here)  
library(magrittr)
```

## Penghitungan Aspek Tugas Tambahan

```
## Pendahuluan -----  
library(tidyverse)  
library(googlesheets4)  
library(janitor)  
  
my_email <- "rex.evan96@gmail.com"  
  
gs4_auth(email = my_email)  
  
link_response <- "https://docs.google.com/spreadsheets/d/1WTj1kB83yp4_jM7aTNuBV_0h4kFFiydDJzLqKq4T348/edit?usp=sharing"  
  
tt_tbl <- read_sheet(link_response, sheet = "tugas_tambahan") |>  
  select(pegawai = nama_pegawai, tugas_tambahan = params$bulan) |>  
  mutate(tugas_tambahan = str_replace(tugas_tambahan, "-", NA_character_))  
  
# library(tidyverse)  
# library(readxl)  
#  
# tt_tbl <- read_xlsx("analysis/penilaian emon - kegiatan tambahan.xlsx", skip = 1, sheet = "juli") |> janitor::clean_names()  
  
tt_tbl_hitung <-  
++ #tbl |>  
++ te(  
++
```

<sup>1</sup>Pengisian ini tidak menggantikan pengisian yang dilakukan secara manual, tetapi merupakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSxE), BSSN

\* Pindai Kode QR di samping untuk menampilkan file asli



```

test2 = map_int(test, \x) length(x)),
tt_jml = if_else(tugas_tambahan > is.na(), 0, test2)
) |>
select(pegawai, tugas_tambahan, tt_jml) |>
mutate(
  tt_jml_max = max(tt_jml), # jumlah tugas tambahan terbanyak untuk dijadikan patokan
  tt_pct = (tt_jml / tt_jml_max), # persentase terhadap tugas tambahan
  aspek_tugas_tambahan = tt_pct * (20/100) * 6 # bobot 20% terhadap keseluruhan indeks EMON.
#Karena indeks emon menggunakan skala 1 - 6, maka nilai aspek ini juga paling tinggi ini adalah 6
)

saveRDS(tt_tbl_hitung, file = str_c(Sys.Date(), "_aspek_tambahan.rds"))

```

```

tt_tbl_hitung |>
arrange(desc(aspek_tugas_tambahan)) |>
knitr::kable()

```

pegawai	tugas_tambahan	tt_jml	tt_jml_max	tt_pct	aspek_tugas_tambahan
Alvino Alexandro Yappy	Susenas	1	1	1	1.2
Choirunnisa Jati Safitri	Susenas	1	1	1	1.2
Clementine Mursitadewi Riantoby	Susenas	1	1	1	1.2
Kasianus Vinsensius Wero	Susenas	1	1	1	1.2
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan	Inas SKP	1	1	1	1.2
Yohanes Lada Regaletha	Susenas	1	1	1	1.2
Yoseph Yakobus Dedo	Susenas	1	1	1	1.2
Afriani Niana Danus	NA	0	1	0	0.0
Averinus Emanuel	NA	0	1	0	0.0
Cornelia Christina Temu	NA	0	1	0	0.0
Felia Tifani Cornelius Klau	NA	0	1	0	0.0
Fransiskus Saverius Soba	NA	0	1	0	0.0
Imelda Sandrawati Ambot	NA	0	1	0	0.0
Juliana Marbun	NA	0	1	0	0.0
Klara Yosefa Edralin Paoe	NA	0	1	0	0.0
Maria Carlin Bepsi Costa	NA	0	1	0	0.0
Maria Diaz De Rozari	NA	0	1	0	0.0
Maria Helionora Yulinda Sair	NA	0	1	0	0.0
Maria Megachita Da Silva	NA	0	1	0	0.0
Neka Putri Fardila	NA	0	1	0	0.0
Sekolastika Maria Filipensa Naru	NA	0	1	0	0.0
Valentinus Nong Sina Gharu	NA	0	1	0	0.0
Wihelmus Wedo	NA	0	1	0	0.0



# Aspek Administrasi

```
library(tidyverse)
library(readxl)
library(magrittr)

file_presensi <- "analysis/Rekap Presensi Satker 1759460458735.xlsx"

presensi <-
  file_presensi |>
  read_xlsx(skip = 6) |>
  janitor::clean_names() |>
  select(pegawai = nama, hd, ht, psw)

hitung_aspek_kehadiran_mei <- function(data_presensi) {

  y <-
  data_presensi |>
    mutate(
      hd   = as.integer(hd),
      ht   = as.integer(ht),
      psw = as.integer(psw),
      pct_hadir = (1 - (ht + psw) / hd) * 100
    ) |>
    mutate(teguran = 0) |>
    mutate(
      kehadiran =
        case_when(
          pct_hadir == 100 ~ 6,
          pct_hadir |> between(95.00, 99.99) ~ 5,
          pct_hadir |> between(90.00, 94.99) ~ 4,
          pct_hadir |> between(85.00, 89.99) ~ 3,
          pct_hadir |> between(80.00, 84.99) ~ 2,
          pct_hadir < 80.00 ~ 1,
          .default = NA
        ),
      kedisiplinan = case_when(
        teguran == 0 ~ 6,
        teguran == 1 ~ 1,
        teguran > 1 ~ 0,
        .default = NA
      )
    ) |>
    mutate(
      aspek_administrasi = (kehadiran * 0.6 + kedisiplinan * 0.4) * 0.2 #bobot 20%
    )
}
```



\* Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSxE), BSSN  
\* Pindai kode QR di samping untuk menampilkan file asli

```

    return(y)
}

tbl_presensi <- hitung_aspek_kehadiran_mei(presensi)

saveRDS(tbl_presensi, file = str_c(Sys.Date(), "_aspek_administrasi.rds"))

tbl_presensi |>
  arrange(desc(aspek_administrasi)) |>
  knitr::kable()

```

pegawai	hd	ht	psw	pct_hadir	teguran	kehadiran	kedisiplinan	aspek_administrasi
Yohanes Lada Regaletha	19	0	0	100.0000	0	6	6	1.20
Valentinus Nong Sina Gharu	21	0	0	100.0000	0	6	6	1.20
Kristanto Setyo Utomo	15	0	0	100.0000	0	6	6	1.20
Maria Diaz De Rozari	19	0	0	100.0000	0	6	6	1.20
Sekolastika Maria Filipensa Naru	20	0	0	100.0000	0	6	6	1.20
Kasianus Vinsensius Wero	19	0	0	100.0000	0	6	6	1.20
Klara Yosefa Edralin Paoe	21	0	0	100.0000	0	6	6	1.20
Yoseph Yakobus Dedo	19	0	0	100.0000	0	6	6	1.20
Imelda Sandrawati Ambot	19	0	0	100.0000	0	6	6	1.20
Afriani Niana Danus	8	0	0	100.0000	0	6	6	1.20
Wihelmus Wedo	21	0	0	100.0000	0	6	6	1.20
Clementine Mursitadewi Riantoby	19	0	0	100.0000	0	6	6	1.20
Cornelia Christina Temu	16	0	0	100.0000	0	6	6	1.20
Felia Tifani Cornelia Klau	21	0	0	100.0000	0	6	6	1.20
Maria Megachita Da Silva	21	0	0	100.0000	0	6	6	1.20
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan	20	0	0	100.0000	0	6	6	1.20
Alvino Alexandre Yappy	19	0	0	100.0000	0	6	6	1.20
Juliana Marbun	21	0	0	100.0000	0	6	6	1.20
Choirunnisa Jati Safitri	19	0	0	100.0000	0	6	6	1.20
Neka Putri Fardila	16	0	0	100.0000	0	6	6	1.20
Averinus Emanuel	20	1	0	95.0000	0	5	6	1.08
Maria Helionora Yulinda Sair	21	0	1	95.2381	0	5	6	1.08
Maria Carlin Bepsi Costa	21	0	1	95.2381	0	5	6	1.08
Fransiskus Saverius Soba	16	0	1	93.7500	0	4	6	0.96
Alberto Nong Dus	0	0	0	NaN	0	NA	6	NA
Kristianus Noe	0	0	0	NaN	0	NA	6	NA
Nikolaus Jo Juang	0	0	0	NaN	0	NA	6	NA
Victoriandy Leny Roy	0	0	0	NaN	0	NA	6	NA



# Aspek Kinerja dan Aspek BerAKHLAK

```
## Pendahuluan -----
library(tidyverse)
library(googlesheets4)
library(janitor)

my_email <- "rex.evan96@gmail.com"

gs4_auth(email = my_email)

link_response <- "https://docs.google.com/spreadsheets/d/1WTj1kB83yp4_jM7aTNuBV_0h4kFFiydDJzLqKq4T348/edit?usp=sharing"

penilaian_dimulai <- "2025-09-30"
penilaian_selesai <- "2025-10-04"

## Getting data -----
tbl_colnames <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "colnames")
tbl_exclude <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "exclude")
tbl_surat <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "surat")

tbl_response_all <- read_sheet(ss = link_response, sheet = "response") |>
  rename_with(~tbl_colnames$new_name, all_of(tbl_colnames$old_name))

tbl_response <-
  tbl_response_all |>
  anti_join(tbl_exclude, join_by(timestamp)) |>
  filter(timestamp > penilaian_dimulai) |>
  filter(timestamp <= penilaian_selesai)

## Pemeriksaan penilaian ganda -----
## sesuai surat, tidak ada penilaian ganda

cek_ganda <- function(data) {

  y <-
    data |>
    select(ketua_pmo, pegawai) |>
    group_by(ketua_pmo, pegawai) |>
    count() |>
    arrange(desc(n))
}
```



rn(y)

\* Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSxE), BSSN

\* Pindai kode QR di samping untuk menampilkan file asli

```
cek_ganda(tbl_surat)
```

```
# A tibble: 41 x 3
# Groups:   ketua_pmo, pegawai [41]
  ketua_pmo          pegawai             n
  <chr>            <chr>                <int>
1 Averinus Emanuel  Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan  1
2 Choirunnisa Jati Safitri  Alvino Alexandro Yappy    1
3 Choirunnisa Jati Safitri  Clementine Mursitadewi Riantoby  1
4 Choirunnisa Jati Safitri  Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan  1
5 Choirunnisa Jati Safitri  Valentinus Nong Sina Gharu    1
6 Felia Tifani Cornelia Klau Neka Putri Fardila      1
7 Felia Tifani Cornelia Klau Valentinus Nong Sina Gharu    1
8 Fransiskus Saverius Soba  Cornelia Christina Temu    1
9 Imelda Sandrawati Ambot   Juliana Marbun      1
10 Imelda Sandrawati Ambot  Maria Diaz De Rozari     1
# i 31 more rows
```

```
penilaian_ganda <- cek_ganda(tbl_response) |> filter(n > 1)
```

```
## Pemeriksaan kesesuaian -----
```

```
penilaian_sesuai <-
  inner_join(
    x = tbl_response,
    y = tbl_surat,
    by = join_by(ketua_pmo, pegawai)
  )
```

```
penilaian_keliru <-
  anti_join(
    x = tbl_response,
    y = penilaian_sesuai,
    by = join_by(ketua_pmo, pegawai)
  )
```

```
penilaian_belum <-
  anti_join(
    x = tbl_surat,
    y = penilaian_sesuai,
    by = join_by(ketua_pmo, pegawai)
  )
```



# Penghitungan indeks EMON

```
tbl_aspek_administrasi <- read_rds(str_c(Sys.Date(), "_aspek_administrasi.rds"))
tbl_aspek_tambahan <- read_rds(str_c(Sys.Date(), "_aspek_tambahan.rds"))

tbl_emon <-
penilaian_sesuai |>
  select(pegawai, mutu:kolaboratif) |>
  summarise(
    across(mutu:kolaboratif, \((x) mean(x, na.rm = TRUE)),
    .by = pegawai
  ) |>
  mutate(
    mutu          = mutu * (10/100), # bobot 10%
    produktivitas = produktivitas * (10/100), # bobot 10%
    pengetahuan   = pengetahuan * (10/100), # bobot 10%
    kehandalan    = kehandalan * (10/100), # bobot 10%
    waktu         = waktu * (30/100), # bobot 30%
    inisiatif     = inisiatif * (10/100), # bobot 10%
    kerjasama     = kerjasama * (20/100) # bobot 20%
  ) |>
  mutate(
    ber_pelayanan = ber_pelayanan * (10/100), # bobot 10%
    akuntabel     = akuntabel * (10/100), # bobot 10%
    kompeten      = kompeten * (10/100), # bobot 10%
    harmonis       = harmonis * (10/100), # bobot 10%
    loyal          = loyal * (10/100), # bobot 10%
    adaptif        = adaptif * (30/100), # bobot 30%
    kolaboratif    = kolaboratif * (20/100) # bobot 20%
  ) |>
  rowwise() |>
  mutate(
    aspek_kinerja = sum(c_across(mutu:kerjasama), na.rm = TRUE) * (30/100),
    aspek_berAKHLAK = sum(c_across(ber_pelayanan:kolaboratif), na.rm = TRUE) * (30/100)
  ) |>
  ungroup() |>
  left_join(tbl_aspek_administrasi, by = join_by(pegawai)) |>
  left_join(tbl_aspek_tambahan, by = join_by(pegawai)) |>
  mutate(indeks_emon = aspek_administrasi + aspek_kinerja + aspek_tugas_tambahan + aspek_berAKHLAK) |>
  select(pegawai, starts_with("aspek_"), indeks_emon)

tbl_emon |>
  arrange(desc(indeks_emon)) |>
  knitr::kable()
```



pegawai	aspek_kinerja	aspek_berAKHLAK	aspek_administrasi	aspek_tugas_tambahan	indeks_emon
Clementine Mursitadewi Riantoby	1.800	1.800	1.20	1.2	6.000
Alvino Alexandro Yappy	1.800	1.800	1.20	1.2	6.000
Maryo Yoseph Ambarto Dwi Sili Osan	1.695	1.740	1.20	1.2	5.835
Yohanes Lada Regaletha	1.680	1.650	1.20	1.2	5.730
Choirunnisa Jati Safitri	1.620	1.665	1.20	1.2	5.685
Yoseph Yakobus Dedo	1.500	1.500	1.20	1.2	5.400
Kasianus Vinsensius Wero	1.350	1.440	1.20	1.2	5.190
Maria Diaz De Rozari	1.770	1.770	1.20	0.0	4.740
Juliana Marbun	1.650	1.785	1.20	0.0	4.635
Neka Putri Fardila	1.650	1.680	1.20	0.0	4.530
Maria Megachita Da Silva	1.665	1.650	1.20	0.0	4.515
Felia Tifani Cornelia Klau	1.650	1.650	1.20	0.0	4.500
Afriani Niana Danus	1.500	1.800	1.20	0.0	4.500
Maria Carlin Bepsi Costa	1.690	1.700	1.08	0.0	4.470
Imelda Sandrawati Ambot	1.635	1.635	1.20	0.0	4.470
Sekolastika Maria Filipensa Naru	1.575	1.650	1.20	0.0	4.425
Cornelia Christina Temu	1.600	1.600	1.20	0.0	4.400
Valentinus Nong Sina Gharu	1.530	1.540	1.20	0.0	4.270
Wihelmus Wedo	1.500	1.500	1.20	0.0	4.200
Klara Yosefa Edralin Paoe	1.380	1.500	1.20	0.0	4.080
Averinus Emanuel	1.440	1.500	1.08	0.0	4.020
Maria Helionora Yulinda Sair	1.410	1.500	1.08	0.0	3.990
Franskus Saverius Soba	1.500	1.380	0.96	0.0	3.840

Semua pegawai telah dihitung nilai indeks EMON-nya dan diurutkan. Interpretasi nilai emon adalah sebagai berikut :

- Nilai 1 - 2.99 : secara rata-rata ada di antara kurang baik dan baik
- Nilai 3 - 5.99 : secara rata-rata ada diantara Baik dan sangat baik
- Nilai 6 : nilai sempurna a.k.a sangat baik

```
emon_winner <-
tbl_emon |>
  dplyr::filter(indeks_emon == max(indeks_emon)) %%%
  pegawai

# emon_winner <- tbl_emon %%% pegawai[indeks_emon == max(indeks_emon)]
```

Seperti yang dilihat, terdapat 2 pegawai dengan nilai Indeks EMON tertinggi. Setelah diskusi antara penulis dan kepala BPS Kabupaten Sikka, *Employee of the Month* untuk bulan september tahun 2025 adalah **Alvino Alexandro Yappy**.



# Pengesahan

Script dan Sintaks yang ada di dalam kertas kerja ini telah mengikuti arahan dan langkah-langkah dari KAK.

Ditetapkan di Maumere  
pada tanggal 06 Oktober 2025

KEPALA  
BADAN PUSAT STATISTIK  
KABUPATEN SIKKA

KRISTANTO SETYO UTOMO



\* Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Sertifikasi Elektronik (BSxE), BSSN  
\* Pindai kode QR di samping untuk menampilkan file asli