

INFLUENCIA DE LA ORGANIZACIÓN EN LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS

Cuando en el proyecto participan entidades externas, como las que forman parte de una unión temporal de empresas o de un convenio de colaboración, el proyecto será influenciado por más de una organización.

CULTURAS Y ESTILOS DE ORGANIZACIÓN

la mayoría de las organizaciones han desarrollado culturas únicas a través de la práctica y el uso común a lo largo del tiempo

COMUNICACIONES, EN LA ORGANIZACIÓN

El éxito en la dirección de proyectos de una organización depende en gran medida de un estilo de comunicación efectivo dentro de la organización

CAPÍTULO 2

INFLUENCIA DE LA ORGANIZACIÓN Y CICLO DE VIDA DEL PROYECTO

ESTRUCTURAS DE LA ORGANIZACIÓN

Las estructuras abarcan desde una estructura funcional hasta una estructura orientada a proyectos, con una variedad de estructuras matriciales entre ellas

ACTIVOS DE LOS PROCESOS DE LA ORGANIZACIÓN

Los activos de los procesos de la organización son los planes, los procesos, las políticas, los procedimientos y las bases de conocimiento específicos de la organización ejecutora y utilizados por la misma

FACTORES AMBIENTALES DE LA EMPRESA

pueden mejorar o restringir las opciones de la dirección de proyectos, y pueden influir de manera positiva o negativa sobre el resultado

INTERESADOS DEL PROYECTO

PATROCINADOR

Un patrocinador es la persona o grupo que provee recursos y apoyo para el proyecto y que es responsable de facilitar su éxito.

SOCIOS DE NEGOCIOS

Los socios de negocios proporcionan experiencia especializada o desempeñan un rol específico

CLIENTES Y USUARIOS

Los clientes son aquellas personas u organizaciones que aprobarán y gestionarán el producto, servicio o resultado del proyecto

GRUPOS DE LA ORGANIZACIÓN

n interesados internos que se ven afectados por las actividades del equipo del proyecto

VENDEDORES

Celebran un contrato para proporcionar componentes o servicios necesarios para el proyecto

GERENTES FUNCIONALES

son personas clave que desempeñan el rol de gestores dentro de un área administrativa o funcional de una empresa

CICLO DE VIDA DEL PROYECTO

Relaciones entre Fases

diseñado para asegurar el control adecuado del proyecto y para obtener el producto, servicio o resultado deseado

- Relación secuencial
- Relación de superposición

Ciclos de Vida Predictivos

cuando el producto a entregar se comprende bien o cuando un producto debe ser entregado en su totalidad para que tenga valor para los grupos de interesados.

- Planificación progresiva

Ciclos de Vida Iterativos e Incrementales

cuando una organización necesita gestionar objetivos y alcances cambiantes, para reducir la complejidad de un proyecto

Los proyectos grandes y complejos se ejecutan a menudo de modo iterativo para reducir el riesgo, al permitir que el equipo incorpore retroalimentación y lecciones aprendidas entre iteraciones.

Ciclos de Vida Adaptativos

entornos que cambian rápidamente, cuando los requisitos y el alcance son difíciles de definir con antelación

conocidos como métodos orientados al cambio o métodos ágiles



PROYECTO ÉXITOSO

- Procesos adecuados requeridos
- enfoque definido
- Establecer y mantener una comunicación adecuada
- Cumplir con los requisitos
- Equilibrar las restricciones



CATEGORÍAS PRINCIPALES

- Procesos de la dirección de proyectos
- Procesos orientados al producto



GRUPOS DE PROCESOS

- de Inicio
- de Planificación
- de Ejecución
- de Monitoreo y Control
- de Cierre

PROCESOS DE LA DIRECCIÓN DE PROYECTOS



INFORMACIÓN DEL PROYECTO

- Datos de desempeño del trabajo
- Información de desempeño del trabajo
- Informes de desempeño del trabajo