

شماره ۱۱۵۰۴۰۰/۱۱۸۴۹

تاریخ ۱۴۰۰ / ۱۲ / ۰۴

صور تجلسه داخلي

پیوست ندارد

آب و فاضلاب منطقه يك شهر تهران

اطلاعات جلسه	عنوان جلسه: بازنگری مدیریت		
	تاریخ جلسه: ۱۴۰۰ / ۱۲ / ۰۳	ساعت شروع: ۰۹:۰۰:۰۰	ساعت خاتمه: ۱۱:۰۰:۰۰
	محل برگزاری وبینار (مجازی)		
	<p>دستور کار: ۱- گزارش میزان تحقق اقدامات ناشی از بانگري های مدیریت پیشین ۲- نتایج ممیزی ها (داخلی ، خارجی) و ارزیابی عملکرد با الزامات قانونی و سایر الزامات ۳- نتایج رضایت ذی نفعان ۴- گزارش تغییرات اساسی انجام شده در شرکت شامل: اقدام اصلاحی/بازنگری/بازطراحی فرآیندها و پروژه‌های بهبود ۵- گزارش شناسایی و ارزیابی مخاطرات (مدیریت ریسک) و اقدامات انجام شده ۶- گزارش مدیریت انرژی</p>		

حاضرین جلسه:	آقایان: محمد علیرحيمي ، مجید خنجري ، غلامرضا محتسبي، محسن زرگر ، کیوان مظفري، علي مظفري، مجید بیاني، ، علیرضا احمدي، روح اله خداکرم، محمد مهدي مظلوم زاده.
خانم ها:	لیلی نجاتي، سونیا کاوه، مینا حسني.
غایبین جلسه:	آقایان: مهرداد فیضي، احمد محمودي سوره ، کاظم فهيمي، فرهاد یادگاري، رضا خودسياني ، علي رضایاني.

مصوبات جلسه :

ردیف	موضوع فعالیت / اقدام	مسئولیت‌ها		مهلت اجرا
		پیگیری	اجرا	
1	مقرر گردید مشکلات نرم افزار بازرگاني در اسرع وقت بررسی و رفع و در صورت عدم رضایت کاربران مطابق روال قبل اقدام گردد.	معاونت برنامه ریزی و منابع انسانی	دفتر بازرگاني و امور قراردادها	1400/12/29
2	مقرر گردید به دستور مدیریت محترم عامل فرایند ارزیابی تامین کنندگان و پیمانکاران به صورت 6 ماهه انجام و در صورت عدم کسب امتیاز لازم از لیست تامین کنندگان حذف شوند و همچنین با همکاری معاونت برنامه ریزی و منابع انسانی، شاخص های پایش ارزیابی تامین کنندگان و پیمانکاران مورد بررسی قرار گیرد.	معاونت برنامه ریزی و منابع انسانی	دفتر بازرگاني و امور قراردادها	1401/12/29
3	مقرر گردید در خصوص بند "رضایت مشتری و بازخورد از افراد ذینفعان" روابط عمومی با رعایت ضوابط علمی و آماری کلیه نظرسنجی ها را انجام دهد و با همکاری مدیران مشترکین نواحی نتایج نظرسنجی آسیب شناسی و در نهایت توسط معاونت برنامه ریزی و منابع انسانی تایید گردد.	معاونت برنامه ریزی و منابع انسانی	دفتر روابط عمومی و امور مشترکین نواحی	به صورت سالانه انجام گردد
4	مقرر گردید چالش های دفتر مدیریت بحران و پدافند غیرعامل و HSE شامل ساختار سازمانی، نیروی انسانی مناسب و انتخاب مشاور شناسایی و در سال 1401 گواهینامه 45001 اخذ گردد.	معاونت برنامه ریزی و منابع انسانی	دفتر مدیریت بحران و پدافند غیرعامل و HSE	1401/12/29
5	مقرر گردید در خصوص افزایش دانش مدیریت ریسک و بومی سازی آن در حوزه فعالیت های شرکت، با حضور مدیران جلسه ای برگزار گردد.	معاونت برنامه ریزی و منابع انسانی	دفتر توسعه مدیریت و تحقیقات	1401/03/30
6	مقرر گردید يك نمونه موفق مدیریت ریسك به عنوان Bench Mark در دستور کار قرار گیرد.	معاونت برنامه ریزی و منابع انسانی	دفتر توسعه مدیریت و تحقیقات	1401/09/30

7	مقرر گردید با توجه به دستور مدیریت محترم عامل در خصوص اهمیت تبدیل دانش فردی به دانش سازمانی، شرایط پشتیبانی سامانه سیستم مدیریت دانش فراهم گردد.	دفتر توسعه مدیریت و تحقیقات	معاونت برنامه ریزی و منابع انسانی	1401/11/30
8	مقرر گردید فرم های استاندارد با سوالات مشخص برای دریافت تجربیات همکاران در شرف بازنگشتگی تهیه و کتابچه ای از دانش و تجربه این افراد برای استفاده کارکنان تهیه گردد.	دفتر توسعه مدیریت و تحقیقات	معاونت برنامه ریزی و منابع انسانی	1401/03/30
9	مقرر گردید در خصوص روند تجزیه و تحلیل شاخص ها جلسه مشترکی بین معاونت بهره برداری و معاونت برنامه ریزی و منابع انسانی برگزار شود.	معاونت بهره برداری معاونت برنامه ریزی و منابع انسانی	معاونت برنامه ریزی و منابع انسانی	1401/06/30
10	استانداردسازی کلیه تابلوهای برق ساختمان های شرکت در دستور کار قرار گیرد.	معاونت بهره برداری	معاونت برنامه ریزی و منابع انسانی	1401/09/30
11	کلیه تجهیزات اداری پس از پایان ساعت اداری خاموش گردد و به وسیله دفتر حراست و از طریق چک لیست، بازرسی صورت گیرد.	معاونت بهره برداری دفتر حراست و امور محرمانه	معاونت برنامه ریزی و منابع انسانی	به صورت مستمر
12	نصب و راه اندازی سیستم های (Building management BMS (system در کلیه ساختمان های شرکت در دستور کار قرار گیرد.	معاونت بهره برداری	معاونت برنامه ریزی و منابع انسانی	1401/11/30

لیلی نجاتی مدیر دفتر پژوهش و بهبود بهره وری شرکت آب و فاضلاب منطقه یک شهر تهران	محسن زرگر مدیر آب و فاضلاب ناحیه دو شرکت آب و فاضلاب منطقه یک شهر تهران	مجید خنجری سرپرست معاونت برنامه ریزی و منابع انسانی شرکت آب و فاضلاب منطقه یک شهر تهران	فرهاد یادگاری مدیر آب و فاضلاب ناحیه یک شرکت آب و فاضلاب منطقه یک شهر تهران
علی مظفری مدیر دفتر حقوقی و رسیدگی به شکایات شرکت آب و فاضلاب منطقه یک شهر تهران	احمد محمودی سوره معاون بهره برداری شرکت آب و فاضلاب منطقه یک شهر تهران	کیوان مظفری مدیر آب و فاضلاب ناحیه سه شرکت آب و فاضلاب منطقه یک شهر تهران	مجید بیانی بندی مدیر دفتر روابط عمومی و آموزش همگانی شرکت آب و فاضلاب منطقه یک شهر تهران
کاظم فهیمی معاون مالی و پشتیبانی شرکت آب و فاضلاب منطقه یک شهر تهران	مینا حسنی کارشناس پژوهش شرکت آب و فاضلاب منطقه یک شهر تهران		