



شرکت آب و فاضلاب استان تهران



## دستورالعمل ارزشیابی فعالیت‌های پژوهشی کارکنان شرکت آب و فاضلاب استان تهران

شرح	تأیید کننده	تصویب کننده
نام و نام خانوادگی	سهیل امیری	احمد هجرانفر
سمت	مدیر دفتر توسعه مدیریت و تحقیقات شرکت آب و فاضلاب استان تهران	معاون منابع انسانی و تحقیقات و رئیس کمیته ساختار و فن آوری‌های مدیریتی شرکت آب و فاضلاب استان تهران
امضا		
کد سند: W-۰۱۵-۰۴ (۰۰)	تاریخ بازنگری: ۱۴۰۰/۰۹/۰۱	سطح محرمانگی: غیرمحرمانه
تأیید شده در بند ۵ صورت جلسه شماره ۸ مورخ ۱۴۰۰/۰۹/۱۷ کمیته ساختار و فن آوری‌های مدیریتی		

محل مهر و امضا دبیر کمیته ساختار و فن آوری‌های مدیریتی	سهیل امیری
---	------------

## مقدمه:

این دستورالعمل در راستای اجرای بند (۸-۴ امتیازات ویژه) عوامل ارزیابی جهت ارتقا گروه کارکنان از مجموعه ضوابط طرح طبقه‌بندی و ارزشیابی مشاغل شرکت‌های وابسته (غیردولتی) وزارت نیرو و همچنین بر اساس بندهای ۱-۲، ۱-۴ و ۱-۵ صورت جلسه کمیته تحقیقات مورخ ۱۳۹۹/۱۲/۱۹ تدوین گردیده است.

بند ۸-۴ امتیازات ویژه:

این امتیاز مازاد بر سقف امتیازات قبلی بوده و به امتیازات مکسبه شاغل اضافه می‌گردد و شامل عوامل زیر بوده که پس از تأیید کمیته قابل احتساب می‌باشد.

۱. اختراعات ثبت شده ۱۰ امتیاز

۲. اکتشافات ثبت شده ۱۰ امتیاز

۳. تألیف و چاپ کتاب ۵ امتیاز

۴. ترجمه و چاپ کتاب ۳ امتیاز

۵. مقاله علمی پژوهشی چاپ شده ۲ امتیاز

سقف این امتیاز ۱۰ بوده و به سقف امتیازات مکسبه عوامل ارزیابی اضافه می‌گردد.

## ➤ جانمایی سند در ماتریس فرآیندی

فرآیند	گروه کسب و کار	حوزه کسب و کار
<ul style="list-style-type: none"> <li>مدیریت برنامه‌های تحقیق و توسعه (مشارکت‌های پژوهشی / دانش بنیان)</li> <li>ایجاد و تعریف برنامه‌های نوآورانه</li> <li>توسعه محصول/خدمت</li> </ul>	مدیریت پژوهش و نوآوری	سیاست‌گذاری، راهبری و مدیریت سازمانی

## ۱. هدف:

۱،۱ اشاعه فرهنگ پژوهش در شرکت

۱،۲ ایجاد بستری مناسب جهت ارتقاء فعالیت‌های علمی-تحقیقاتی کارکنان شرکت.

## ۲. دامنه کاربرد:

این دستورالعمل حوزه ستادی شرکت آب و فاضلاب استان تهران و شرکت‌های زیرمجموعه را در بر می‌گیرد.

### ۳. مراجع:

سرفصل	عنوان	بند مرتبط / جزئیات
استانداردهای جهانی	-	-
آیین نامه و استانداردهای ملی	-	-
سند ابلاغی بالادستی	ضوابط طرح طبقه بندی و ارزشیابی مشاغل شرکت های وابسته (غیر دولتی)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• دستورالعمل شماره ۱ نحوه تخصیص مشاغل به گروه های شغلی و سطوح عامل مهارت و تخصص</li> <li>• بند ۴. عوامل ارزیابی جهت ارتقا گروه کارکنان</li> <li>۴-۸. امتیازات ویژه</li> </ul>

### ۴. تعاریف:

- ۴.۱. **کارگروه:** منظور از کارگروه در این دستورالعمل، کارگروه های ۹ گانه تخصصی شرکت می باشد.
- ۴.۲. **آثار:** شامل مقالات علمی پژوهشی چاپ شده، کتب چاپ شده (تألیف و ترجمه)، اختراعات و اکتشاف ثبت شده کارکنان شرکت آبفای استان تهران می باشد.
- ۴.۳. **امتیاز ویژه:** امتیازی است که بر اساس ارزیابی کارگروه های تخصصی آبفای استان تهران برای ارائه دهنده (ها)ی آثار و فعالیت های پژوهشی منظور می شود تا در صورت نیاز از مزایای آن جهت ارزیابی در ارتقا گروه بهره مند شوند.

### ۵. تاریخچه تغییرات:

شماره ویرایش	تاریخ بازنگری	شماره بند	توضیحات
۰۰	۱۴۰۰/۰۹/۰۱	-	ایجاد مدرک

### ۶. مسئولیت ها:

با عنایت به بند ۱-۴- صورت جلسه مورخ ۱۳۹۹/۱۲/۱۹ کمیته تحقیقات شرکت آب و فاضلاب استان تهران "تخصیص امتیاز پژوهشی همکاران در خصوص نگارش کتاب، مقالات و ثبت اختراعات که فاقد بار مالی می باشد؛ پس از کارشناسی در کارگروه های تخصصی و تأیید معاون منابع انسانی و تحقیقات استان انجام خواهد شد".

## ۶.۱. وظایف کارگروه:

- ارزیابی و تعیین امتیاز کلیه آثار (مقاله، کتاب، اختراع) مطابق معیارهای دستورالعمل
- بررسی و تأیید اولیه حمایت از چاپ و یا خرید کتاب به منظور طرح و تأیید نهایی در کمیته تحقیقات شرکت آب و فاضلاب استان تهران (بر اساس بند ۱-۵ صورت جلسه مورخ ۱۳۹۹/۱۲/۱۹ کمیته تحقیقات شرکت آب و فاضلاب استان تهران)

- آسیب شناسی و بهبود مستمر فرایند اجرای دستورالعمل

## ۶.۲. شرایط بررسی آثار مورد ارزیابی کارگروه:

- موضوع اثر مرتبط با مأموریت های قانونی و وظایف اجرایی شرکت باشد.
  - اثر در صنعت آب و فاضلاب کاربرد داشته باشد.
  - ارائه دهنده اثر با دعوت قبلی دبیرخانه کارگروه در زمان بررسی اثر خود در جلسه حضور می یابد.
  - در کتب ترجمه شده ارسال متن و ترجمه توسط ارائه دهنده اثر الزامی است.
  - در اختراعات و اکتشافات ثبت شده ارائه عنوان، هدف، ضرورت، کاربرد، توجیه فنی و اقتصادی و روش اجرایی طرح (در قالب فرم بررسی اختراع و اکتشاف ثبت شده) الزامی است.
  - ارائه دهنده اثر از کارکنان دائم و مدت معین شرکت باشد.
- تبصره:** چنانچه ارائه دهنده از کارکنان پیمانکاری (تأمین نیروی انسانی / حجمی / برون سپاری یا سایر) باشد. طی نامه ای، درج امتیاز پژوهشی ایشان در سوابق دفتر توسعه مدیریت و تحقیقات اطلاع رسانی می گردد.

## ۷. شرح اقدام:

### ۷.۱. مراحل ارزیابی آثار:

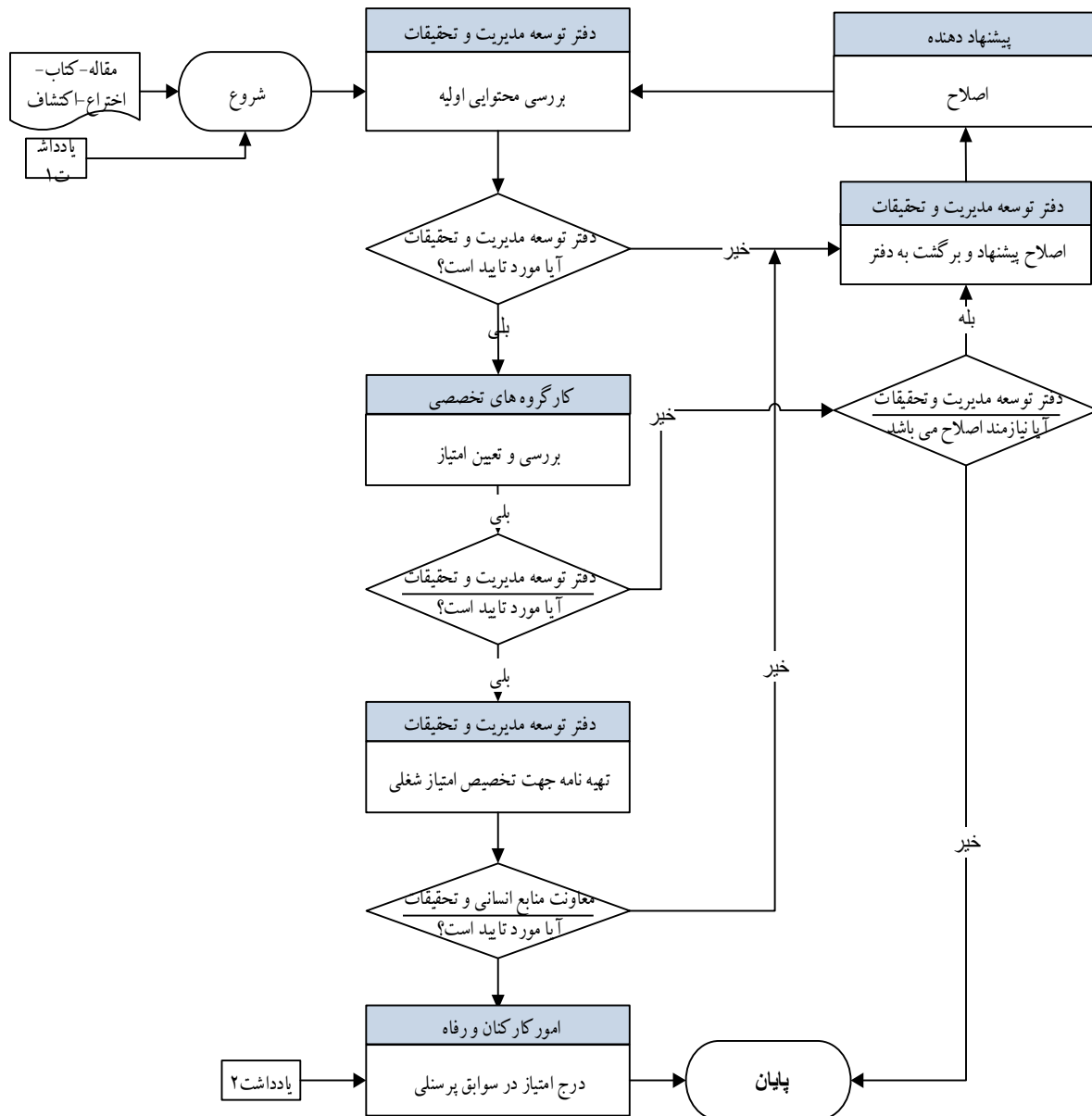
- آثار ارائه شده همکاران شرکت های زیرمجموعه آب و فاضلاب استان تهران پس از بررسی و تأیید در کمیته تحقیقات شرکت مربوطه همراه با مستندات مربوطه و فرم تکمیل شده درخواست ارزیابی فعالیت های پژوهشی ارسال خواهد شد. لازم به ذکر است در صورت عدم تأیید و ارسال فعالیت های پژوهشی همکاران از سوی کمیته تحقیقات شرکت های زیرمجموعه، حق بررسی مجدد فعالیت های پژوهشی برای همکاران توسط دفتر توسعه مدیریت و تحقیقات شرکت آب و فاضلاب استان تهران محفوظ است.
- آثار دریافتی ابتدا با ملحوظ داشتن بند ۶ مورد بررسی اجمالی قرار گرفته و در صورت حصول شرایط کلی جهت ارزیابی به کارگروه های ۹ گانه ارائه می شود.
- امتیاز ارزیابی کارگروه مطابق جدول شماره ۱ (جدول تطبیق امتیاز ارزشیابی با امتیاز مجموعه ضوابط طرح طبقه بندی و ارزشیابی مشاغل وزارت نیرو) تنظیم و توسط دفتر توسعه مدیریت و تحقیقات شرکت آبفای استان تهران به واحدهای ذی ربط جهت اعمال در مراتب شغلی ارائه دهنده اثر ارسال می شود.

جدول شماره ۱: جدول تطبیق امتیاز ارزشیابی

ردیف	امتیاز حاصل از ارزیابی	امتیاز فردی	توضیحات
۱	تا ۵ درصد	۰,۵	
۲	تا ۱۰ درصد	۱	
۳	تا ۱۵ درصد	۱,۵	
۴	تا ۲۰ درصد	۲	حداکثر امتیاز یک مقاله
۵	تا ۲۵ درصد	۲,۵	
۶	تا ۳۰ درصد	۳	حداکثر امتیاز یک کتاب ترجمه شده
۷	تا ۳۵ درصد	۳,۵	
۸	تا ۴۰ درصد	۴	
۹	تا ۴۵ درصد	۴,۵	
۱۰	تا ۵۰ درصد	۵	حداکثر امتیاز یک کتاب تألیفی
۱۱	تا ۵۵ درصد	۵,۵	
۱۲	تا ۶۰ درصد	۶	
۱۳	تا ۶۵ درصد	۶,۵	
۱۴	تا ۷۰ درصد	۷	
۱۵	تا ۷۵ درصد	۷,۵	
۱۶	تا ۸۰ درصد	۸	
۱۷	تا ۸۵ درصد	۸,۵	
۱۸	تا ۹۰ درصد	۹	
۱۹	تا ۹۵ درصد	۹,۵	
۲۰	تا ۱۰۰ درصد	۱۰	حداکثر امتیاز یک اختراع یا اکتشاف علمی ثبت شده

$$۱۰۰ \times \frac{\text{امتیاز کسب شده ( میانگین امتیازات کارگروه )}}{۲۰۰} = \text{فرمول محاسبه امتیاز فعالیت پژوهشی}$$

## ۲.۷. فرآیند تخصیص امتیاز مقاله، کتاب، اختراع و اکتشاف:

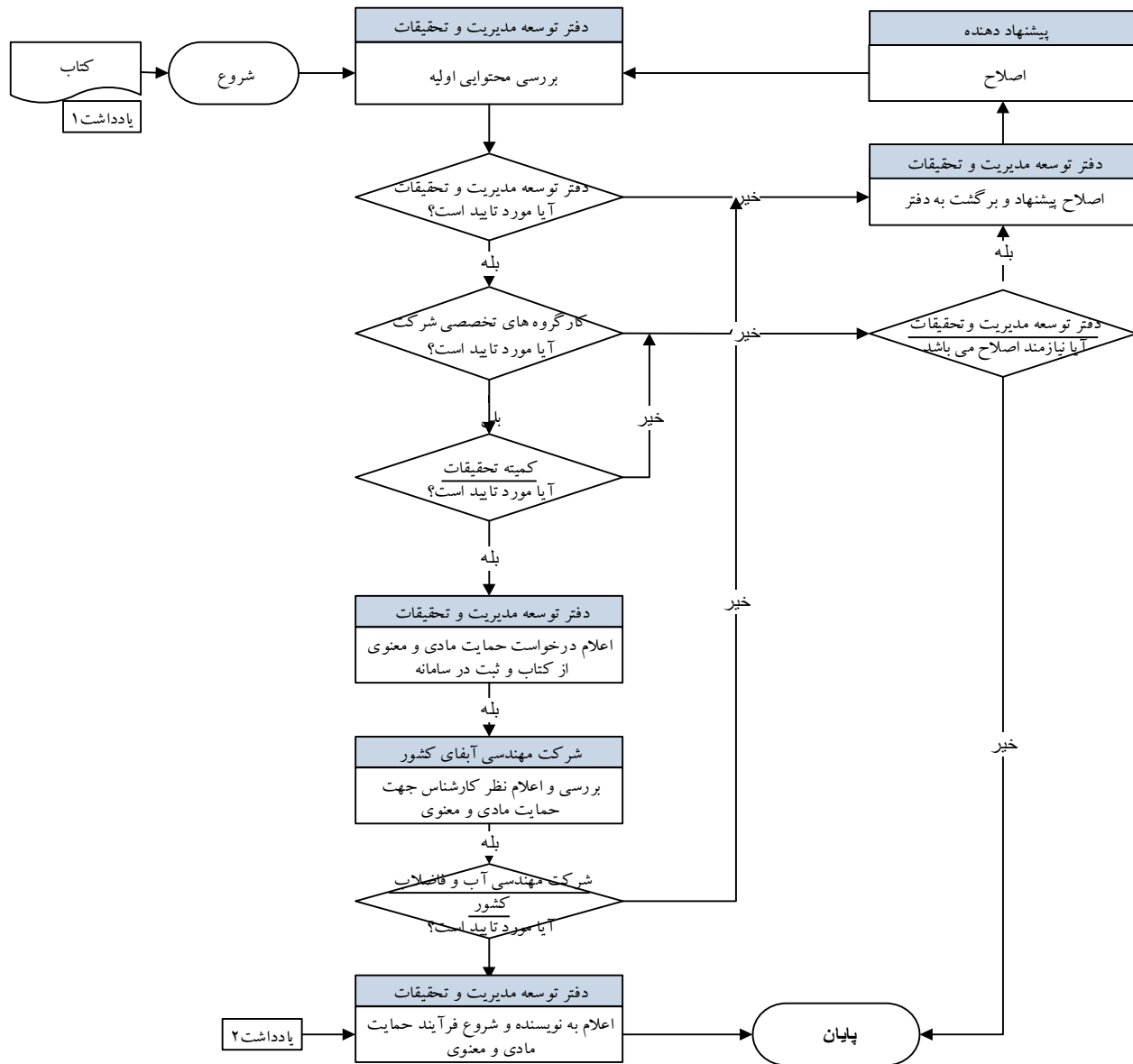


**یادداشت (۱):** فعالیت های علمی پژوهشی مربوطه (کتاب - مقاله - اختراع - اکتشاف) پس از بررسی و تائید در کمیته تحقیقات شرکت های زیرمجموعه همراه با فرم تکمیل شده درخواست بررسی فعالیت های همکاران ارسال گردد.

**یادداشت (۲):** امتیاز شغلی مربوطه برای همکاران شاغل در شرکت های زیرمجموعه، طی نامه ای از سوی معاونت منابع انسانی و تحقیقات استان تهران به مدیرعامل شرکت مربوطه اعلام می گردد.



### ۷.۳. فرآیند حمایت مادی از کتاب:



**یادداشت ۱:** در خصوص کتاب (تألیف) فرم های پیشنهاد کتاب (فرم شماره ۰۳-ع-۱۰۰) و فرم کارنامه سوابق آموزشی، پژوهشی و اجرایی (فرم شماره ۰۵-ع-۱۰۰) و فرم ارزشیابی تألیف (شماره ۰۶-ع-۱۰۰) و در خصوص کتاب (ترجمه) فرم پیشنهاد کتاب (فرم شماره ۰۴-ع-۱۰۰) و فرم کارنامه سوابق آموزشی، پژوهشی و اجرایی (فرم شماره ۰۵-ع-۱۰۰) و فرم ارزشیابی ترجمه (شماره ۰۷-ع-۱۰۰) تکمیل می گردد و پس از تأیید در کمیته تحقیقات شرکت های زیرمجموعه به همراه سایر مستندات کتاب ارسال گردد

**یادداشت ۲:** حمایت مادی از کتاب همکاران شاغل در شرکت های زیرمجموعه طی نامه ای از سوی معاون منابع انسانی و تحقیقات شرکت آب و فاضلاب استان تهران به مدیرعامل شرکت مربوطه اعلام می گردد.

## ۷.۴. مقالات چاپ شده:

- مقاله چاپ شده در مجلات معتبر بین المللی و داخلی یا ارائه شده در همایش های بین المللی، ملی یا سطح صنعت پس از ارائه مستندات مثبت بررسی خواهد شد.
- پیش نویس مقاله و یا گواهی پذیرش مقاله غیر قابل قبول می باشد.
- حداکثر امتیاز یک مقاله ۲ امتیاز می باشد.
- امتیاز مقالات بر اساس جدول ارزیابی مقالات محاسبه خواهد شد.
- امتیاز محل چاپ یا ارائه مقالات بر اساس جدول ذیل محاسبه خواهد شد.

جدول شماره ۲: جدول امتیاز مقالات بر اساس محل چاپ یا ارائه

ردیف	عناوین ارزیابی	امتیاز
۱	• مقاله چاپ شده در مجله های معتبر بین المللی نمایه شده در WOS در حوزه های مختلف دارای IF یا ضریب تأثیر که به مجلات JCR شناخته می شوند	۲۰
۲	• مقاله چاپ شده در مجله های معتبر بین المللی نمایه شده در WOS بدون IF یا ضریب تأثیر که به مجلات ISI Listed شناخته می شوند • مقاله چاپ شده در Scopus در حوزه های مختلف و مقاله چاپ شده در pubmed	۱۷
۳	• مقاله چاپ شده در مجله های علمی- پژوهشی که دارای ایندکس بین المللی ISC • مقاله چاپ شده در سایر نشریات خارجی معتبر که فاقد ایندکس WOS و Scopus.	۱۵
۴	• مقاله چاپ شده در مجله های علمی- پژوهشی داخلی معتبر وزارت علوم، تحقیقات و فناوری و وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی • مقاله چاپ شده در مجلات علمی- ترویجی ایندکس شده در ISC	۱۲
۵	• مقاله چاپ شده در مجلات علمی _ ترویجی • مقاله کامل چاپ شده در مجموعه مقالات یا CD همایش بین المللی و ملی یا ارائه شده به صورت سخنرانی و پوستر • مقاله چاپ شده در مجلات علمی- تخصصی صنعت • مقالات ارائه شده به صورت سخنرانی و پوستر در همایش داخلی صنعت	۱۰

WOS یا Web of science: یکی از بزرگ ترین پایگاه استنادی علمی، پژوهشی جهان که تحت مالکیت شرکت Thomson Reuters آمریکا می باشد. IF یا ضریب تأثیر: میزان تأثیری است که یک مقاله بر مقالات بعدی می گذارد. IF نشان می دهد به یک مقاله منتشر شده چند بار رجوع شده است و برآورد نسبت میزان عددی استنادها به تعداد مقالات چاپ شده در یک سال در یک ژورنال خاص را در نظر می گیرد.

JCR: مجلات نمایه شده در WOS که دارای ضریب تأثیر هستند.

ISI Listed: مجلات نمایه شده در WOS که دارای ضریب تأثیر نیستند.

Scopus: یکی از بزرگ ترین پایگاه های استنادی علمی، پژوهشی جهان که مالکیت و پشتیبانی آن توسط کمپانی Elsevier هلند به عنوان یکی از معتبرترین ناشران بین المللی می باشد.

Pubmed: پایگاه داده ای که در آن مجلاتی تخصصی در حوزه پزشکی و زیست شناسی نمایه می شوند.



- بر اساس بند اول جدول ارزیابی داوران در صورتی که مقاله ارائه شده از نظر داوران دارای جنبه کاربردی در صنعت آب و فاضلاب نباشد ارزیابی متوقف خواهد شد.
- به مقالات چاپ شده در لیست نشریات نامعتبر اعلام شده توسط وزارت علوم، تحقیقات و فناوری امتیازی تعلق نمی گیرد (بررسی اعتبار مجلات از سایت اعتبارسنجی علمی به آدرس [impactfactor.ir](http://impactfactor.ir) صورت گیرد)
- به مقالات منتشر شده در روزنامه ها و مجلات کثیرالانتشار و مجلات روابط عمومی ها و سازمان های مختلف امتیازی تعلق نمی گیرد.
- به هر مقاله چاپ شده در مجلات مختلف داخلی و خارجی و یا ارائه شده در همایش ها و کنفرانس ها فقط یک بار امتیاز تعلق می گیرد.
- پس از تعیین امتیاز هر مقاله با توجه به تعداد نویسندگان، بر اساس جدول شماره ۳ (درصد مشارکت محققین) سهم هر یک از افراد تعیین می گردد، مگر آن که میزان مشارکت از سوی نویسندگان اعلام شده باشد.

جدول شماره ۳: درصد مشارکت محققین

تعداد نویسندگان	نفر اول	سایر نفرات	مجموع
۱	٪۱۰۰	-	٪۱۰۰
۲	٪۷۵	٪۴۵	٪۱۲۰
۳	٪۶۵	٪۴۰	٪۱۴۵
۴	٪۵۵	٪۳۵	٪۱۶۰

- در محاسبه سهم پدیدآورنده، مسئول مکاتبات (corresponding author) به عنوان نفر اول محسوب می شود. در صورتی که مسئول مکاتبات معلوم نباشد، به ترتیب نگارش اسامی افراد، سهم هر یک تعیین می گردد.
- در مقالات مشترک همکاران شرکت با نویسندگان خارج از شرکت، در صورتی که همکار ارائه کننده به عنوان مسئول مکاتبات و یا نفر اول باشد سایر نویسندگان از محاسبه حذف خواهند شد.
- در مقالات مشترک همکاران شرکت با نویسندگان خارج از شرکت، در صورتی که همکار ارائه کننده به عنوان مسئول مکاتبات و یا نفر اول نباشد امتیاز همکار بر اساس جدول شماره ۳ (درصد مشارکت محققین) اما به عنوان نفر اول محاسبه خواهد شد.

- در مقالات مشترک همکاران شرکت، در صورتی که تعداد نویسندگان بیشتر از ۴ نفر باشد امتیاز به شرط تأیید همکاری تمامی نویسندگان (در انجام مقاله) توسط کارگروه تخصصی مربوطه، براساس ردیف ۴ جدول شماره ۳ (درصد مشارکت محققین) اعمال خواهد شد.

#### ۷.۵. کتاب چاپ شده (تألیف و ترجمه):

- برای هر کتاب تألیفی حداکثر تا ۵ امتیاز و کتاب ترجمه شده حداکثر تا ۳ امتیاز تعلق خواهد گرفت.
- امتیاز تألیف و یا ترجمه کتاب بر اساس فرم‌های ارزیابی کتاب (تألیف و ترجمه) تعلق خواهد گرفت.
- به ویراستاری، مجموعه مقالات و زیر نظر امتیازی تعلق نمی‌گیرد.
- به کتابی که تحت عنوان "گردآوری و تدوین" چاپ شده باشد، تا ۳ امتیاز تعلق می‌گیرد.
- در صورتی که تألیف و یا ترجمه کتاب توسط چند نفر صورت گرفته باشد، امتیاز مربوطه بر اساس جدول شماره ۳ (درصد مشارکت محققین) توزیع می‌گردد.
- در کتاب‌های مشترک همکاران شرکت با نویسندگان خارج از شرکت، در صورتی که همکار ارائه‌کننده به‌عنوان نفر اول باشد سایر نویسندگان از محاسبه حذف خواهند شد.
- در کتاب‌های مشترک همکاران شرکت با نویسندگان خارج از شرکت، در صورتی که همکار ارائه‌کننده به‌عنوان نفر اول نباشد امتیاز همکار بر اساس جدول شماره ۳ (درصد مشارکت محققین) اما به‌عنوان نفر اول محاسبه خواهد شد.
- در کتاب‌های مشترک همکاران شرکت، در صورتی که تعداد نویسندگان بیش‌تر از ۴ نفر باشد، امتیاز به شرط تأیید همکاری تمامی نویسندگان (در تألیف یا ترجمه کتاب) توسط کارگروه تخصصی مربوطه، براساس ردیف ۴ جدول شماره ۳ (درصد مشارکت محققین) اعمال خواهد شد.
- به هریک از همکاران مشارکت‌کننده در تدوین استانداردهای کاربردی صنعت آب و فاضلاب که مورد تأیید سازمان استاندارد ملی ایران می‌باشد، یک امتیاز تعلق می‌گیرد.

#### ۷.۶. اختراع و اکتشاف ثبت شده:

- حداکثر امتیاز برای هر اختراع و اکتشافات ثبت شده ۱۰ می‌باشد.
- بررسی اختراع و اکتشاف همکاران منوط به ارائه گواهی ثبت اختراع و گواهی ثبت اکتشاف از سوی مراجع ذیصلاح می‌باشد.
- امتیاز اختراع، اکتشاف بر اساس جدول ارزیابی اختراع و اکتشاف تعلق خواهد گرفت.
- در صورتی که اختراع و اکتشاف توسط چند نفر صورت گرفته باشد، امتیاز مربوطه بر اساس جدول شماره ۳ (درصد مشارکت محققین) توزیع می‌گردد.
- در اختراع و اکتشاف مشترک همکاران شرکت با مخترعین خارج از شرکت، در صورتی که همکار ارائه‌کننده به‌عنوان نفر اول باشد سایر مخترعین از محاسبه حذف خواهند شد.

- در اختراع و اکتشاف مشترک همکاران شرکت با مخترعین خارج از شرکت، در صورتی که همکار ارائه کننده به عنوان نفر اول نباشد امتیاز همکار بر اساس جدول شماره ۳ (درصد مشارکت محققین) اما به عنوان نفر اول محاسبه خواهد شد.
- در اختراعات و اکتشافات مشترک همکاران شرکت، در صورتی که تعداد افراد بیشتر از ۴ نفر باشد امتیاز به شرط تائید همکاری تمامی مخترعین (در انجام اختراع و اکتشاف) توسط کارگروه تخصصی مربوطه، براساس ردیف ۴ جدول شماره ۳ (درصد مشارکت محققین) اعمال خواهد شد.

#### ۸. مستندات و پیوست‌ها:

- ۸,۱. فرم درخواست ارزیابی فعالیت پژوهشی همکاران F-۰۱۵-۰۸
- ۸,۲. فرم بررسی اختراعات و اکتشافات و ابداعات به کد سند F-۰۱۵-۰۹
- ۸,۳. فرم ارزیابی اختراع، اکتشاف ثبت شده به کد سند F-۰۱۵-۱۰
- ۸,۴. فرم ارزیابی کتاب چاپ شده (تألیف) به کد سند F-۰۱۵-۱۱
- ۸,۵. فرم ارزیابی کتاب چاپ شده (ترجمه) به کد سند F-۰۱۵-۱۲
- ۸,۶. فرم ارزیابی مقالات به کد سند F-۰۱۵-۱۳

#### ۹. سند درون سازمانی مرتبط: ندارد.

#### ۱۰. تهیه کنندگان سند:

- ۱۰,۱. محمد شیری (رئیس گروه تحقیقات شرکت آب و فاضلاب استان تهران)
- ۱۰,۲. بختیار احمدی (کارشناس تحقیقات شرکت آب و فاضلاب استان تهران)