



راهنمای بهرهمندی علمی از نخبگان وظیفه

تصویب کننده	تأييدكننده		شرح
محمدرضا بختياري	اصغر رياضتي	-	نام و نام خانوادگی
مدیوعامل و رئیس هیئت مدیره شرکت آب و فاضلاب استان تهران	معاون برنامه ریزی و منابع انسانی شرکت آب و فاضلاب استان تهران	مدیر دفتر پژوهش و بهبود ار طرم بهرهوری شرکت آب و فاضلاب استان تهران	. سمت
		udina 3	امضا
سطح محرمانگی: غیر محرمانه	نگری: ۹۸/۰۲/۳۰	-P-015 تاریخ باز	كد سند:(00) 03



مقدمه:

این راهنما در راستای دستورالعمل ابلاغی شمارهٔ ۹۷/۱۲۰۴۷/۵۳۰ مورخ ۹۷/۰۲/۰۱ مدیرکل دفتر توسعه منابع انسانی وزارت نیرو، جهت استفاده بهینه از خدمت نخبگان وظیفه و استفاده از تواناییهای علمی و عملی ایشان در پروژههای شرکت آب و فاضلاب استان تهران در یازده بند و هفت صفحه تدوین گردیده است.

جانمایی سند در ماتریس فرآیندی

فرآيند	گروه کسبوکار	حوزه کسبوکار	
 مدیریت برنامههای تحقیق و توسعه (مشارکتهای پژوهشی / دانش بنیان) ایجاد و تعریف برنامههای نو آورانه/ توسعه خدمت 	• مدیریت برنامههای تحقیق و توس		
• ایجاد و تعریف برنامههای نو آورانه/ توسعه خدمت	مدیریت پژوهش و نو آوری	کسبو کار	

١. هدف:

۱٫۱ انجام فعالیت پژوهشی در شرکت آب و فاضلاب استان تهران در راستای حل مشکلات و چالشها

۱٫۲ استفاده بهینه و بهرهمندی علمی از ظرفیت نخبگان

۱٫۳ ایجاد وحدت رویه در به کارگیری نخبگان وظیفه

۱,۴ صرفه جویی اقتصادی در انجام پروژههای پژوهشی

٥٠١ تعميق ارتباط صنعت با دانشگاه از طريق نخبگان وظيفه

۲. دامنه کاربود:

مجموعه شركت آب و فاضلاب استان تهران

٣. مراجع:

بند مرتبط / جزييات	عنوان	سر فصل
-		استانداردهای جهانی
-	دستورالعمل به کارگیری نخبگان وظیفه مرکز نخبگان و استعدادهای برتر نیروهای مسلح به شماره ۹۷/۰۲/۰۳ مورخ ۹۷/۰۲/۰۱	آیین نامه و استاندار دهای ملی
-	-	سند ابلاغي بالادستي

۴. تعاریف:

در این راهنما هر جا واژههایی به شرح تعریف به صورت اختصار به کاربرده شده مفهوم تعریفشده آنها موردنظر می باشد.

۴٫۱. نخبه: به معنای فرد برگزیده ای از یک جامعه است که از نظر قابلیت یا توانایی ها، از طرف بنیاد ملی نخبگان برتر از بقیه دانسته می شود. به استناد ماده ۴ اساسنامه بنیاد، نخبه به فرد برجسته و کارآمدی اطلاق می شود که

راهنمای بهرهمندی علمی از نخبگان وظیفه



اثرگذاری وی در تولید و گسترش علم و هنر و فناوری و فرهنگ سازی و مدیریت کشور محسوس باشد و هوش، خلاقیت، کارآفرینی و نبوغ فکری وی در راستای تولید و گسترش دانش و نوآوری موجب سرعت بخشیدن به رشد و توسعه علمی و اعتلای جامعه انسانی کشور گردد.

- ۴,۲ بنیاد ملی نخبگان: جهت استفاده صحیح و مناسب از ظرفیتهای علمی نخبگان در راستای توسعه کشور و لزوم حرکت انقلابی در مسیر رفع موانع و مشکلات تولید دانش و جنبش نرمافزاری این بنیاد در سال ۱۳۸۵، تشکیل شد. برنامه ریزی و سیاست گذاری برای شناسایی، هدایت، حمایت مادی و معنوی نخبگان (در دو طیف مستعدان برتر و نخبه)، جذب، حفظ و به کار گیری و پشتیبانی از آنان در راستای ارتقاء تولید علم، فناوری، هنر، ادب و فرهنگ و توسعه علمی و متوازن کشور و احراز جایگاه برتر علمی، فناوری و اقتصادی در منطقه بر اساس سند چشمانداز کشور در افق ۱۴۰۴، هدف غایی بنیاد ملی نخبگان محسوب می شود.
- ۴,۳ دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی و تحقیقات راهبردی (داعا): به منظور استفاده بهینه و اثربخش علمی نخبگان وظیفه، مرکز راهبردی نخبگان و استعدادهای برتر، تمامی فرایند امور دانشی و اجرایی مرتبط با نخبگان در این مرکز انجام و راهبری می شود.
- ۴٫۴. نخبگان وظیفه: افرادی که صلاحیت علمی شان از طریق بنیاد ملی نخبگان مورد تائید واقع گردیده و از طرف بنیاد ملی نخبگان نیروهای مسلح جهت طی دوران سربازی در قالب یک پروژه پژوهشی/کاربردی معرفی می گردند.
- ۴,۵. سازمان به کارگیرنده: منظور شرکت آب و فاضلاب استان تهران و شرکتهای زیرمجموعه میباشند که سربازان نخبه جهت انجام پروژه تحقیقاتی به آنها معرفی می گردند.

۵. تاریخچه تغییرات:

توضيحات	شماره بند	تاریخ بازنگری	شماره ویرایش
ایجاد مدرک	-	٩٨/٠٢/٣٠	* *

۶. مسئولیتها:

۶٫۱ معاون برنامه ریزی و منابع انسانی شرکت آب و فاضلاب استان تهران: ناظر بر حسن اجرا میباشد.

7,۲ دفتر پژوهش و بهبود بهردوری شرکت آب و فاضلاب استان تهران: به عنوان ناظر عالیه پروژه، وظیفه بررسی و تائید پیشنهاد پروژه اولیه سربازان معرفی شده از طرف شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور، مسئولیت معرفی سربازان نخبه به شرکتهای زیرمجموعه (بر اساس درخواست و تمایل شرکتها، ارتباط موضوع پروژه و توانایی آنها) اخذ گزارشهای ادواری و هماهنگی با شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور را بر عهده دارد



- ۶,۳ دفتر پژوهش و بهبود بهرهوری شرکتهای زیرهجموعه: به عنوان ناظر اجرایی پروژه مسئولیت نظارت بر عملکرد سربازان نخبه و ارسال منظم گزارشهای ادواری را بر عهده دارند.
- **۶,۶ دفاتر حراست، مالی/اداری شرکتهای زیرمجموعه:** مسئولیت بررسی صلاحیت حفاظتی در انجام طرحهای تحقیقاتی و پرداختهای منظم حقوق و دستمزد سربازان به همراه مزایای مربوطه(بیمه و ...) با شرکت به کارگیرنده می باشد.
- ۶٫۵ کمیته تحقیقات شرکتهای زیرمجموعه: موظف به بررسی و تائید گزارشهای دورهای و نهایی بر اساس شرح خدمات مصوب قبل از ارسال به ستاد استان میباشند.

٧. شرح اقدام:

٧,١. شرايط بررسي پيشنهاد پروژه پژوهشي نخبگان وظيفه:

۷,۱,۱. موضوع پژوهش مرتبط با مأموریتهای قانونی و وظایف اجرائی شرکت آب و فاضلاب باشد.

۷,۱,۲ پژوهش در صنعت آب و فاضلاب کاربرد داشته باشد.

۳,۱٫۳ ارائه عنوان، هدف، ضرورت، کاربرد، توجیه فنی و اقتصادی و برنامه زمانبندی اجرای طرح (در قالب فرم ارائه پیشنهاد پروژه پژوهشی) الزامی است.

۴,۱,۴ یذیرش قوانین و مقررات شرکت آب و فاضلاب استان تهران

٧,١,٥ تكميل و امضاء فرم تعهد سربازان نخبه

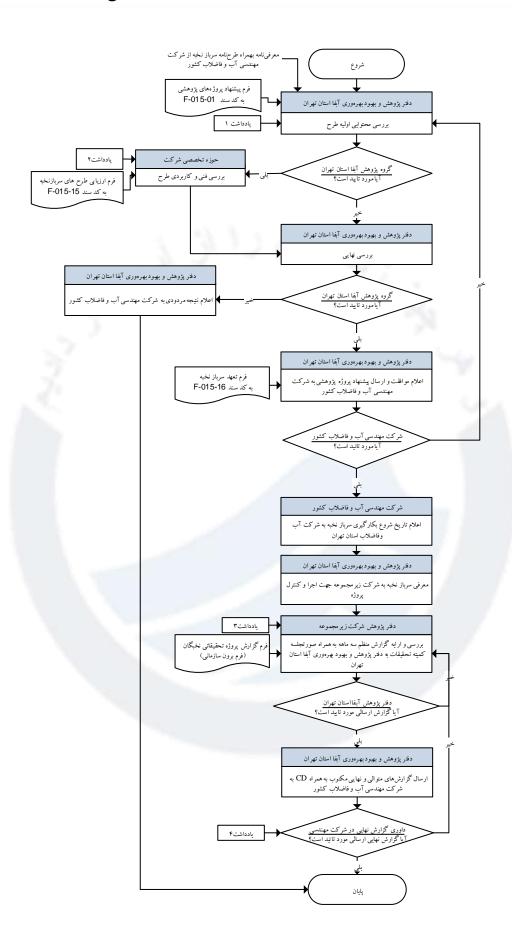
٧,٢. مراحل ارزيابي پيشنهاد پروژه سربازان نخبه:

پیشنهاد پروژه دریافتی مندرج در فرم مربوطه، ابتدا موردبررسی اجمالی قرارگرفته و در صورت حصول شرایط کلی جهت تائید نهایی به شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور ارائه میشود.

توجه ۱: طرح پژوهشی ازلحاظ محتوا و موضوع عیناً پایاننامه کارشناسی ارشد یا رساله دکتری دانش آموخته برتر نباشد.



سطح محرمانگی: غیر محرمانه





یادداشت ۱: معرفی نامه سرباز نخبه به همراه تمامی مستندات موردنیاز طرح (فرم طرح نامه) از طرف دفتر تحقیقات، توسعه فن آوری و ارتباط با صنعت شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور ارائه می گردد.

یادداشت ۲: پیشنهاد پروژهای که بنا به ارزیابی اولیه و تشخیص دفتر پژوهش و بهبود بهرهوری استان تهران نیاز به بررسی مجدد و کارشناسی دقیق تر از طریق افراد صاحب نظر و خبره ارجاع صنعت را داشته باشد مراتب مورد ارسال واقع گردیده تا در صورت کسب امتیاز (حداقل ۷۵) و پس از رفع ایرادات احتمالی به شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور ارائه می شود.

یادداشت۳: سرباز نخبه پس از دریافت تأییدیه طرح مطابق با دستورالعمل جذب و به کارگیری سربازان نخبه به منظور اخذ مجوز لازم جهت همکاری توسط دفتر پژوهش و بهبود بهرهوری شرکتهای زیرمجموعه به واحدهای اداری، مالی و حراست معرفی می گردد. در صورت عدم تائید هر مرحله، مراتب بهصورت مکتوب از طریق شرکت آب و فاضلاب استان تهران به شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور اعلام گردد.

یادداشت ۴: اثربخشی این فعالیت بر مبنای تعداد طرحهای مورد تائید که قابلیت توسعه در قالب اختراع و یا طرح اجرایی و نوین (در راستای اهداف کاربرد محور شرکت) بررسی می گردد.

٧,٣. قوانين و مقررات مربوطه:

۷,۳,۱ چنانچه شرکت آب و فاضلاب استان تهران در خصوص طرح پژوهشی ارائهشده و شرایط اجرای آن توافق داشته باشند مراتب به صورت مکتوب به همراه فرم پیشنهاد پروژه مربوطه به شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور اعلام می گردد.

۲,۳,۲. در صورت عدم نیاز به افراد معرفی شده یا عدم توافق درزمینهٔ اجرای طرح تحقیقاتی و ... از سوی شرکت آب و فاضلاب استان تهران، مراتب حداکثر ظرف دو ماه به صورت کتبی مطابق کلیدواژه های مربوطه (عدم توانایی علمی – اعلام عدم همکاری توسط فرد – عدم صلاحیت – غیبت غیرموجه – عدم نیاز به مقطع و رشته تحصیلی فرد معرفی شده) به شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور منعکس می گردد.

۷,۳,۳,۳ تاریخ شروع به کارگیری از سوی شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور ملاک محاسبه و عمل خواهد بود. ۷,۳,۴ گزارش عملکرد و پیشرفت طرح تحقیقاتی باید هر ۳ ماه یکبار بهصورت منظم و بر اساس جدول زمان بندی و شرح وظایف پروژه مصوب شده پس از تائید کمیته تحقیقات شرکت به کارگیرنده، بهصورت مکتوب همراه با فایل Word و PDF در لوح فشرده به دفتر پژوهش و بهبود بهرهوری شرکت آب و فاضلاب استان تهران ارسال گدد.

۷,۳,۵ عدم ارسال گزارش ادواری به صورت منظم (هر سه ماه یک بار) به منزله غیبت و عدم توانایی انجام پروژه تلقی خواهد شد.

۷,۳,۶ مطابق بند ۴-۲ دستورالعمل به کارگیری نخبگان وظیفه در صورت به کارگیری نیمهوقت یا پارهوقت، طول خدمت و حقوق سربازی آنان متناسب با نحوه به کارگیری ایشان تعیین می گردد اما بر اساس قوانین و



مقررات داخلی شرکت آب و فاضلاب استان تهران، سربازان نخبه در طول مدت اجرای طرح، بهصورت تماموقت در اختیار شرکت به کارگیرنده بوده و از تسهیلات حقوق و مزایای مربوطه (بر اساس جداول اعلامی از سوی ستاد کل نیروهای مسلح)، بیمه و مرخصی (۳۰ روز در سال مطابق قوانین و مقررات استخدام کشوری) برخوردار خواهند بود.

تبصره: پرداخت به موقع حقوق، مزایا و حق بیمه با توجه به دستورالعمل های مربوطه ضروری است.

۷,۳,۷. به کار گیری نخبگان صرفاً در راستای پروژههای تحقیقاتی مصوب امکانپذیر بوده و استفاده از خدمات سربازان وظیفه در سایر دفاتر شرکتها ممنوع میباشد.

۸,۳,۸ مطابق بند ۵ دستورالعمل به کارگیری نخبگان وظیفه خروج از کشور نخبگان در حین انجام پروژه حداکثر تا سه مرحله بلامانع میباشد اما بر اساس قوانین و مقررات داخلی شرکت آب و فاضلاب استان تهران، هرگونه خروج از کشور (به جز زیارت عتبات عالیات) در طول انجام پروژه تحقیقاتی امکان پذیر نخواهد بود. ۸,۳,۹ آموزش نظامی سربازان نخبه در طول اجرای طرح، الزامی بوده و مشمولان دو بار (۱۰/۰۱ و ۱۰/۰۱) در سال با هماهنگی مرکز نخبگان داعا و شرکت به کارگیرنده به مدت ۴۵ روز به مراکز آموزش رزم مقدماتی اعزام می گردند. از آنجائی که این دوره جزو خدمت طرح محاسبه می گردد لذا پرداخت حقوق و مزایای نخبگان در دوره مربوطه بر عهده شرکت به کارگیرنده خواهد بود.

بدیهی است در صورت عدم اتمام پروژهٔ تحقیقاتی، سرباز نخبه باید پس از آموزش، جهت ادامه کار و تکمیل طرح به شرکت مربوطه مراجعه نماید.

۷,۴ مستندسازی و ارائه گزارش:

پس از اتمام طرح تحقیقاتی و تائید کمیته تحقیقات شرکت به کارگیرنده و تائید گروه پژوهش شرکت آب و فاضلاب استان تهران مراتب به صورت کتبی به انضمام سه نسخه از طرح تحقیقاتی با فرمت ذکرشده (مطابق فونت جدول ذیل) به صورت مجلد (گالینگور به رنگ سرمهای منقش به آرم داعا و سازمان به کارگیرنده) همراه با لوح فشرده حاوی فایل PDF،Word، نتایج شبیه سازی شده، نقشه ها، پاورپوینت و ... به دفتر پژوهش و بهبود بهره وری شرکت آب و فاضلاب استان تهران ارسال تا مراتب پس از تائید به شرکت مهندسی آب و فاضلاب جهت داوری نهایی مورد ارسال واقع گردد.



فونتها		
B LOTUS14	عنوان طرح	
Time New Roman 12	حوان عرج	
B Titr14	تیترهای اصلی متن	
B Titr13	زير تيترها	
B LOTUS14	متن اصلی	
B Titr10	تیتر اشکال، جداول و نمودارهای داخل متن	
B LOTUS12	متن جداول	
B LOTUS10	ارجاعات فارسى پايين صفحه	
Time New Roman 10	ارجاعات لاتين پايين صفحه	
B Zar 14	فهرست منابع و مآخذ فارسي و عربي	
Time New Roman 14	فهرست منابع و مآخذ لاتین	

٧,٥. انتشار آثار:

تهیه و ارائه مقاله از طرحهای تحقیقاتی و درج آن در نشریات معتبر منوط به هماهنگی اولیه با دفتر پژوهش و بهبود بهرهوری شرکت آب و فاضلاب استان تهران میباشد.

۸. مستندات و پیوستها:

۸.۱ فرم ارزیابی طرحهای سرباز نخبه به کد سند 15-015.

F-015-16 سند به کد سند به کد سند λ, Υ

۸,۳ فرم طرح نامه پروژههای تحقیقاتی نخبگان مرکز نخبگان و استعدادهای برتر نیروهای مسلح (سند برونسازمانی)

۸٫۴ گزارش پروژه تحقیقاتی نخبگان مرکز نخبگان و استعدادهای برتر نیروهای مسلح(سند برونسازمانی)

٩. سند درون سازمانی مرتبط:

۹,۱ روش اجرایی پژوهش (در دست اقدام)

۱۰. تهمه کنندگان سند:

۱۰٫۱. محمد شیری (رئیس گروه پژوهش شرکت آب و فاضلاب استان تهران)

۲, ۱۰. عبد الرضا خاكسار (كارشناس پژوهش شركت آب و فاضلاب استان تهران)