|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **نام و نام خانوادگی:** |  | | | | | |
| **رشته و مقطع تحصیلی:** | **عنوان واحد سازمانی:** | | | | | |
| **پست متقاضی:** | **دستگاه/شرکت/سازمان/موسسه:** | | | | | |
| **محور/ عنوان شاخص** | | **امتیاز** | | | | | |
| **بسیارخوب(5)** | **خوب(4)** | **متوسط(3)** | **ضعیف(2)** | **بسیارضعیف(1)** | |
| **توانایی فردی(حداکثر35 امتیاز)** | | | | | | | |
| تبیین و انتقال مطلوب مطالب، دانسته‌ها و افکار | |  |  |  |  |  | |
| وضعیت ظاهری، سن، رفتار و گفتار حرفه‌ای و متناسب | |  |  |  |  |  | |
| نگرش راهبردی، تحلیلی و برنامه‌ای | |  |  |  |  |  | |
| مهارت‌های ارتباطی، قدرت مذاکره و متقاعدسازی | |  |  |  |  |  | |
| اخلاق حرفه‌ای، مسئولیت‌پذیری و روحیه خدمت | |  |  |  |  |  | |
| تعهد و تعلق به سازمان | |  |  |  |  |  | |
| **نکته نظر پیشنهادی:** | | | | | | | |
| **شناخت صنعت و عوامل محیطی(حداکثر35 امتیاز)** | | | | | | | |
| اشراف و آشنایی با برنامه‌های سازمان | |  |  |  |  |  | |
| دانش و تخصص فنی مدیریت آب و فاضلاب | |  |  |  |  |  | |
| تسلط بر چالش‌ها و مسائل صـنعت آبفـا | |  |  |  |  |  | |
| شناخت و ویژگی‌های جغرافیایی استان | |  |  |  |  |  | |
| شناخت موضوعات اجتماعی و سیاسی استان | |  |  |  |  |  | |
| تجارب و سوابق برجسته و شاخص مدیریتی مرتبط | |  |  |  |  |  | |
| تجارب و سوابق موفق مدیریتی در سطح استان و یا کشور | |  |  |  |  |  | |
| **نکته نظر پیشنهادی:** | | | | | | | |
| **توانایی مدیریتی (حداکثر35 امتیاز)** | | | | | | | |
| برخورداري از اصول مدیریتی تعریف‌شده | |  |  |  |  |  | |
| تفکر تحلیلی و حل مسئله | |  |  |  |  |  | |
| تحول‌گرایی حرفه‌ای و پیشرفت گرایی | |  |  |  |  |  | |
| داشتن ایده‌های خلاق و نو | |  |  |  |  |  | |
| مربیگري و هدایت (پرورش و توانمندسازی کارکنان) | |  |  |  |  |  | |
| اطلاعات مالی، بینش اقتصادي و تفکر شرکت داري | |  |  |  |  |  | |
| داشتن یک یا چند تجربه مدیریتی ناب | |  |  |  |  |  | |
| **نکته نظر پیشنهادی:** | | | | | | | |
| **جمع** (حداکثر105 امتیاز) | |  | | | | | |
| **امتیازات حاصل از فرم (ب)** (حداکثر60 امتیاز) | |  | | | | | |
| **جمع کل**(165 امتیاز) | |  | | | | | |

**تاییدکننده: دبیرخانه (نام و نام خانوادگی/ امضا):**