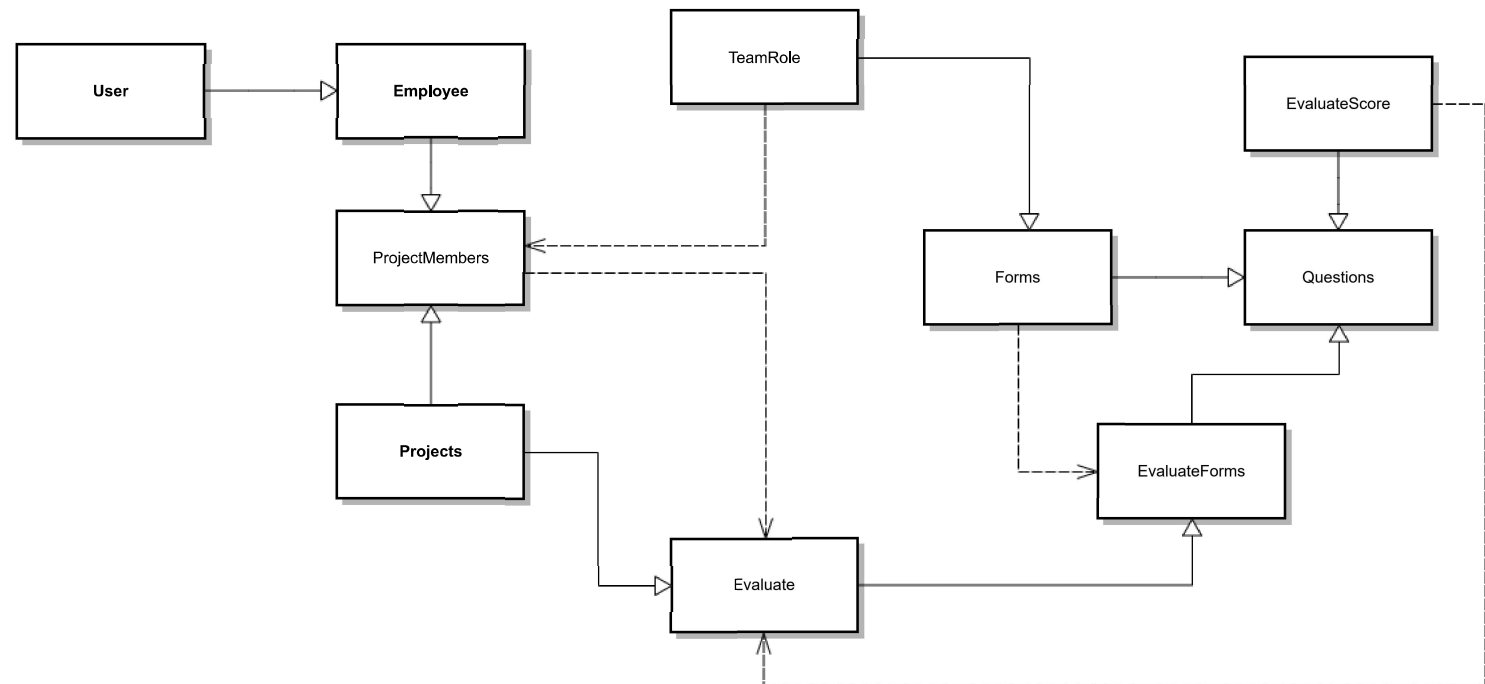


Gliffy Macro Error

You do not have permission to view this diagram.

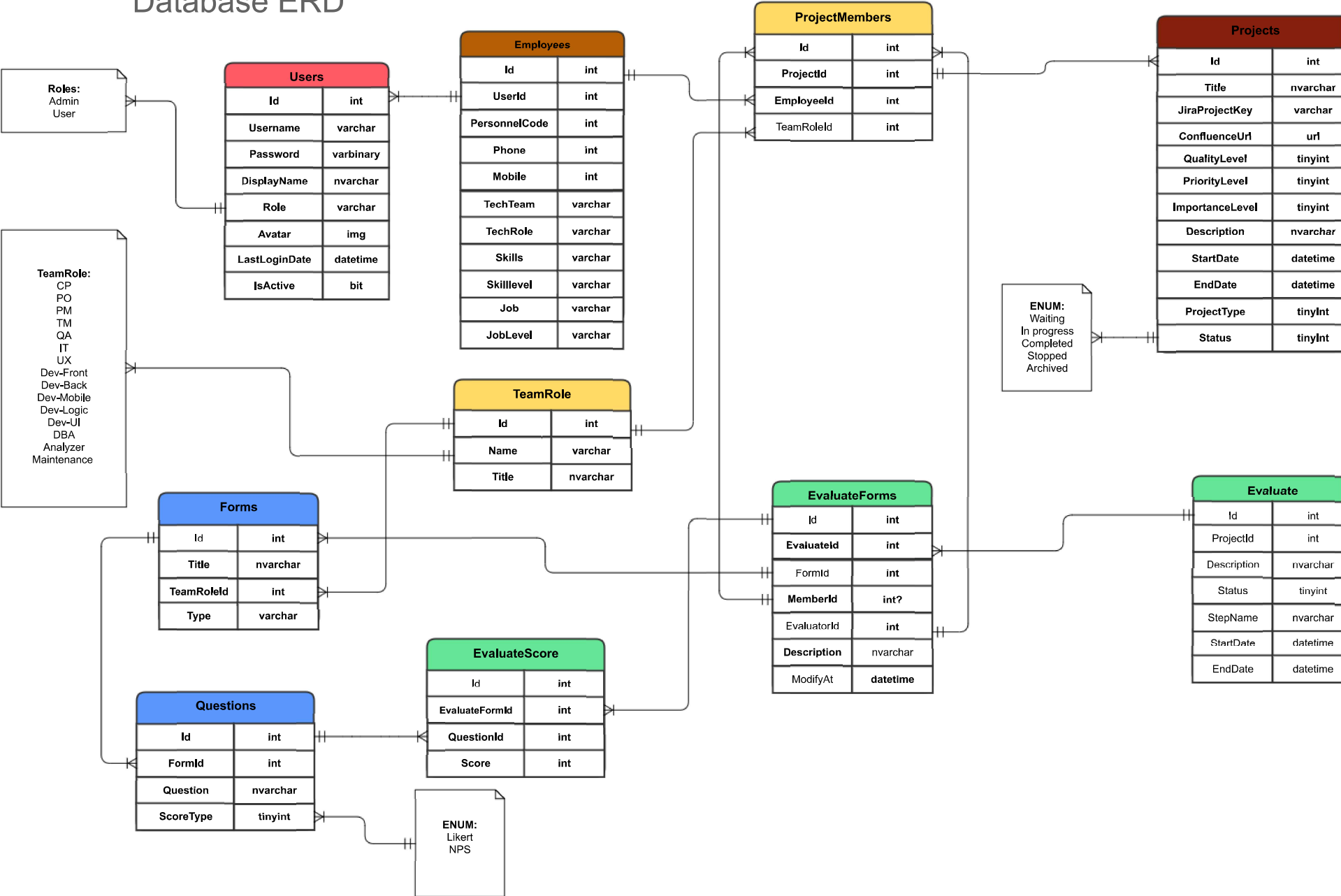
دید انتزاعی جداول دیتابیس سامانه ارزیابی



تعریف پروژه

در این بخش ابتدا می‌بایست پروژه را از لیست پروژه ها انتخاب نمایند در مرحله اول (هنگامی که پروژه ثبت نشده باشد) و لازم به ذکر است که انتخاب پروژه از لیست پروژه‌های جیرا که به وسیله API ایجاد شده فراخوانی می‌گردد انتخاب شود. در صورتی که قبلا پروژه ای ایجاد شده باشد با کلیک بر روی آن مشخصات پروژه به همراه اعضای آن نمایش داده می‌شود.

Database ERD



مدیریت پروژه:

<p>الماس</p> <p>ویرایش</p> <p>حذف</p>	<p>ستا</p> <p>ویرایش</p> <p>حذف</p>	<p>رسم</p> <p>ویرایش</p> <p>حذف</p>	<p>صحف</p> <p>ویرایش</p> <p>حذف</p>
<p>تعریف پروژه</p>			

در صورتی که نیاز به ویرایش یا حذف پروژه وجود داشت بر روی آیکن‌های ویرایش و حذف کلیک شود و عملیات مورد نظر انجام گیرد و در صورتی که نیاز به افزودن پروژه جدیدی بود می‌توان بر روی دکمه تعریف پروژه جدید کلیک نمود که فرم زیر باز می‌گردد.

شناسنامه پروژه:

<p>★★★★★: سطح اهمیت:</p> <p>★★★★★: سطح اولویت:</p> <p>★★★★★: سطح کیفی:</p>	<p>jira: <input type="text"/></p> <p>Confluence: <input type="text"/></p> <p>تاریخ پایان: <input type="text"/></p> <p><input type="text"/></p>	<p>عنوان پروژه: <input type="text"/></p> <p>نوع پروژه: <input type="text"/></p> <p>تاریخ شروع: <input type="text"/></p> <p>توضیحات: <input type="text"/></p>
--	--	--

اعضا پروژه:

<p>انتخاب اعضا</p> <p>کارمند: <input type="text"/></p> <p>سمت: <input type="text"/></p> <p>تایید</p>	<p>تضمین کیفیت آقای ضد</p> <p>مدیر فنی آقای ایگرگ</p> <p>مدیر پروژه آقای ویکس</p> <p>مدیر محصول آقای ایکس</p> <p>مجریان</p> <p>Front Developer آقای ایکس</p> <p>Mobile Developer آقای ایکس</p> <p>عضو جدید</p>
--	--

ذخیره

لازم به ذکر است که لیست اعضای اصلی مانند مدیر محصول، مدیر تضمین کیفیت، مدیر پروژه و مدیر فنی در ابتدا توسط کنترل پروژه وارد می‌شود و اعضای دخیل در پروژه رو می‌بایست انتخاب نموده(به وسیله api مربوط به اعضای جیرا) و همینطور نقش در پروژه را نیز انتخاب نمایند و به این صورت که ممکن است یک نفر نقش شغلی مدیر تیم فنی را داشته باشد ولی در این پروژه ممکن است نقش برنامه نویس و یا مدیر محصول و ... را داشته باشد.

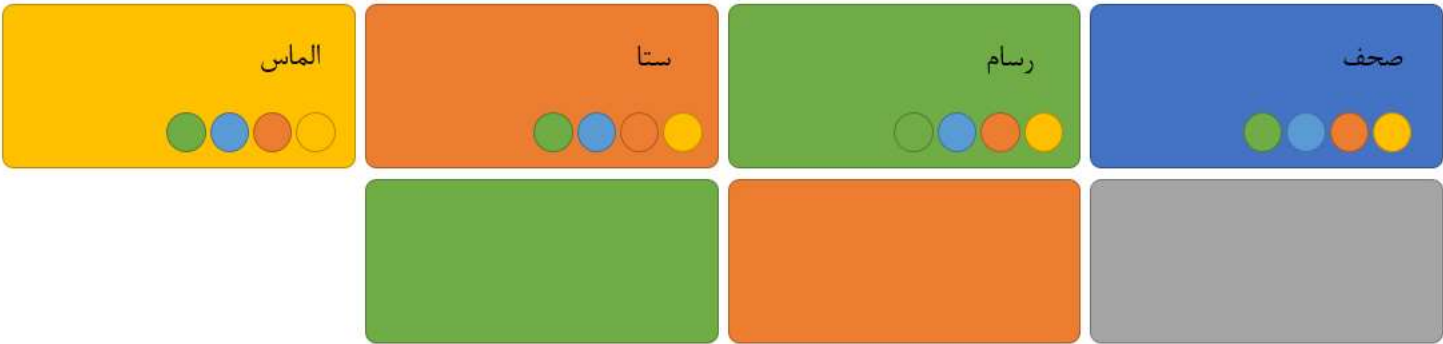
نکته: لازم به ذکر است که نقش ثبت شده در این بخش برای فرد در هنگام ارزیابی نیز نمایش داده می‌شود.

تعریف ارزیابی

هنگام تعریف ارزیابی می‌بایست هر پروژه را براساس مقطع زمانی یا اجرایی پروژه ایجاد نمایند و هر ارزیابی شامل یک پروژه می‌باشد و برای ثبت ارزیابی چند پروژه بصورت دفعات متعدد ارزیابی ایجاد نماید.

هنگام انتخاب پروژه جهت ارزیابی می‌بایست مشخصات پروژه نمایش داده شود.

ارزیابی پروژه:



هنگامی که ارزیابی ثبت شد، عملا وارد پروسه ارزیابی می‌شویم که ارزیابی به دو دسته ارزیابی پروژه(محصول یا خدمت) و اعضا تقسیم می‌شود که فرم‌های ارزیابی به دو بخش ارزیابی پروژه و اعضا تقسیم می‌شوند.

فرم‌های ارزیابی

فرم‌های ارزیابی به دو بخش زیر تقسیم می‌شوند.

لازم به ذکر است که **ارزیابی محصول** توسط **مدیر محصول** با **نگاه سخت گیرانه** بخش **تضمین کیفیت محصول** توسط **مدیر تضمین کیفیت** با **نگاه سخت گیرانه** انجام می‌گیرد و همینطور **ارزیابی نیروها** توسط **مدیر پروژه** با **نگاه حمایتی** و بخش تولید توسط **مدیر فنی** با **نگاه حمایتی** انجام می‌پذیرد.

ارزیابی محصول

1- ارزیابی تضمین کیفی

پرسشنامه تضمین کیفیت:

چه میزان تطابق بین طرح PO با پروژه تولید شده PM وجود دارد؟ طیف لیکرت 5 گزینه

چه میزان تطابق بین استانداردهای فرآیندی QA با اسناد و فرآیندهای PO وجود دارد؟ طیف لیکرت 5 گزینه

چه میزان تطابق بین استانداردهای QA با پروژه تولید شده PM وجود دارد؟ طیف لیکرت 5 گزینه

چه میزان فرآیندهای تولید پروژه با سطح اهمیت محصول مطابقت دارد؟ طیف لیکرت 5 گزینه

چه میزان فرآیندهای تولید پروژه با سطح زمان محصول مطابقت دارد؟ طیف لیکرت 5 گزینه

چه میزان فرآیندهای تولید پروژه با سطح کیفیت محصول مطابقت دارد؟ طیف لیکرت 5 گزینه

تطابق چرخه جاری پروژه با چرخه دواپس چه میزان می باشد؟ طیف لیکرت 5 گزینه

نتایج تست های امنیت تا چه میزان رضایت بخش می باشد؟ طیف لیکرت 5 گزینه

تا چه میزان از معماری سرور ها رضایت دارید؟ طیف لیکرت 5 گزینه

تا چه میزان از چرخه اجرا شده و تعامل بخش ها رضایت دارید؟ طیف لیکرت 5 گزینه

تا چه میزان از استانداردهای رابط کاربری رضایت دارید؟ طیف لیکرت 5 گزینه

تا چه میزان از فرآیند هایCD/CI رضایت دارید؟ طیف لیکرت 5 گزینه

تا چه میزان از معماری استقرار و نگهداری رضایت دارید؟ طیف لیکرت 5 گزینه

چه میزان اسناد بالادستی و پروپوزال با استانداردها هماهنگ بوده است؟ طیف لیکرت 5 گزینه

آیا موجودیت ها و روابط بین آن ها به خوبی در اسناد فنی و تکنیکال تبیین شده است؟ طیف لیکرت 5 گزینه

آیا استانداردهای رویه Procedure رعایت شده است؟ طیف لیکرت 5 گزینه

آیا استاندارد پیوست‌ها Appendices رعایت شده است؟ طیف لیکرت 5 گزینه

نکته: سوال‌ها دارای ضریب می‌باشند، همچنین خود پرسشنامه هم دارای ضریب می‌باشد، با توجه به واریانس و میانگین وزنی نمره بین صفر تا صد از دو پرسشنامه بدست می‌آید، اگر نمره کل زیر 70 باشد، ارزیابی نمرات انجام نمی‌پذیرد و نمره کیفی تمام اعضای پروژه در این ماه صفر در نظر گرفته می‌شود و به کوچینگ معرفی می‌گردند.

2- ارزیابی محصول

در پایان چرخه دواپس، محصول مورد ارزیابی قرار می‌گیرد، مدیر محصول با توجه به سوال‌های زیر و ضرایب ابتدای کار محصول سطح زمان، سطح اولویت و سطح کیفیت که نمره‌ای بر این اساس بین صفر تا صد می‌باشد لحاظ می‌گردد.

پرسشنامه مدیر محصول:

آیا پروژه تولید شده نیازمندی‌های مورد نظر سند RFP/RFI را بر طرف ساخته است؟ طیف لیکرت 5 گزینه

آیا نسخه‌های پروژه بخوبی در نقشه راه محصول دیده شده است؟ طیف لیکرت 5 گزینه

آیا نسخه MVP اولیه درست تدوین شده است؟ طیف لیکرت 5 گزینه

آیا پروتوتایپ به خوبی طراحی شده است؟ طیف لیکرت 5 گزینه

آیا پروژه تولید شده بر اساس زمانبندی مورد نیاز کارفرما تولید شده است؟ طیف لیکرت 5 گزینه

آیا تمام قواعد مورد نظر UX/UI در پروژه تولید شده مطابقت دارد؟ طیف لیکرت 5 گزینه

تا چه میزان از طراحی و دیزاین کار رضایت دارید؟ طیف لیکرت 5 گزینه


تا چه میزان از فرآیند های بازخورد رضایت دارید؟ طیف لیکرت 5 گزینه

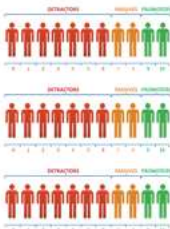
تا چه میزان از رابط کاربری محصول رضایت دارید؟ طیف لیکرت 5 گزینه

چقدر محتمل است دوباره پروژه جدید را به همین تیم پروژه تحویل دهید؟ سوال NPS

فرم ارزیابی پروژه

فرم ارزیابی - پروژه

اطلاعات پروژه				
 مدیر محصول آقای ایکس	سطح اهمیت:	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	عنوان پروژه:	<input type="text"/>
	سطح اولویت:	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	نوع پروژه:	<input type="text"/>
	سطح کیفی:	<input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/> <input type="radio"/>	تاریخ پایان:	<input type="text"/>
			توضیحات:	<input type="text"/>

ارزیابی	
	<p>سوال ۱: چه میزان تطابق بین استانداردهای QA با پروژه تولید شده PM وجود دارد؟</p> <p>سوال ۲: چه میزان فرآیندهای تولید پروژه با سطح کیفیت محصول مطابقت دارد؟</p> <p>سوال ۳: تا چه میزان از استانداردهای رابط کاربری رضایت دارید؟</p>
ذخیره	توضیحات: <input type="text"/>

فرم ارزیابی فردی

ارزیابی نیروهای انسانی:

اگر نمره محصول بالای 70 باشد، مدیر پروژه و راهبر فنی پرسشنامه را نسبت به اعضای تیم پروژه انجام می‌دهند.

ارزیابی افراد

1- ارزیابی مدیر پروژه

پرسشنامه مدیر پروژه:

- آیا به درستی براساس فرایندها و رویه‌های واحد را پیش می‌برد؟ طیف لیکرت 5 گزینه
- آیا به درستی نقش و مسئولیت‌های خود در واحد را درک کرده بود؟ طیف لیکرت 5 گزینه
- آیا استانداردها و Pattern Design های تیم را رعایت کرده است؟ طیف لیکرت 5 گزینه
- میزان کار تیمی او را چه مقدار می‌بینید؟ طیف لیکرت 5 گزینه
- به چه میزان اخلاق حرفه ای محیط کار پایبند می‌باشد؟ طیف لیکرت 5 گزینه
- مهارت های ارتباطی و بحث گروهی او به چه میزان است؟ طیف لیکرت 5 گزینه
- خالقیت و نوآوری او به چه میزان است؟ طیف لیکرت 5 گزینه
- میزان مهارت های تجزیه و تحلیل او به میزان می‌باشد؟ طیف لیکرت 5 گزینه

قدرت تصمیم گیری او به چه میزان است؟ طیف لیکرت 5 گزینه

سطح کار فنی فرد و استفاده مناسب از فناوری ها چه میزان می باشد؟ طیف لیکرت 5 گزینه

هنگامی که کاری را شروع می کند تا چه حد برای رسیدن به نتیجه به کوشش های خود ادامه می دهد؟ طیف لیکرت 5 گزینه

تا چه حد تالش می کند در موقعیت های رقابت آمیز شغلی قرار گیرد؟ طیف لیکرت 5 گزینه

تا چه حد تمایل دارد شما را نسبت به مقررات اداری مسئول بداند ؟ طیف لیکرت 5 گزینه

آیا حاضرید از ایشان در پروژه بسیار مهم شرکت که مسئولیت خطیر آن بر دوش شماست استفاده نمایید؟ سوال NPS

2- ارزیابی راهبر فنی

پرسشنامه راهبر فنی:

آیا خواسته ها و نیازمندی های پروژه را به درستی درک کرده بود؟ طیف لیکرت 5 گزینه

آیا براساس زمانبندی تعیین شده قدم بر میداشت؟ طیف لیکرت 5 گزینه

آیا ویژگیها و جزییات تعهد شده را به درستی پیاده سازی می نمود؟ طیف لیکرت 5 گزینه

آیا بهطور منظم بازخورد می داد؟ طیف لیکرت 5 گزینه

نظم و انضباط او درون تیم به چه مقدار بود؟ طیف لیکرت 5 گزینه

میزان همدردی و انعطاف پذیری و روابط دوستانه درون تیم به چه میزان است؟ طیف لیکرت 5 گزینه

میزان کار تیمی او را چه مقدار می بینید؟ طیف لیکرت 5 گزینه

مسئولیت پذیری او در انجام کار چه میزان است؟ طیف لیکرت 5 گزینه

به چه میزان اخلاق حرفه ای محیط کار پایبند می باشد؟ طیف لیکرت 5 گزینه

تا چه حد مایل هستی در کارها به دیگران دستور دهد؟ طیف لیکرت 5 گزینه

تا چه میزان تقاضا دارد که کل یک کار را انجام دهد؟ طیف لیکرت 5 گزینه

تا چه حد نسبت به خواسته ها و نیازهای دیگران حساس هست؟ طیف لیکرت 5 گزینه

تا چه حد در محل کار صمیمیت و حمایت را ایجاد می نماید؟ طیف لیکرت 5 گزینه

تا چه اندازه پیگیر وظایف کاری خود هست؟ طیف لیکرت 5 گزینه

آیا حاضرید از ایشان در پروژه بسیار مهم شرکت که مسئولیت خطیر آن بر دوش شماست استفاده نمایید؟ سوال NPS

فرم ارزیابی - فردی

اطلاعات پروژه

عنوان پروژه:

نوع پروژه:

تاریخ شروع:

تاریخ پایان:

توضیحات:

سطح اهمیت: ★★★★★

سطح اولویت: ★★★★★

سطح کیفی: ★★★★★

مدیر پروژه
آقای ویکس

مجریان

Front Developer
آقای ویکس
امتیاز: ۶۰

Mobile Developer
آقای ایکس
امتیاز: ۴۰

ارزیابی

سوال ۱: چه میزان تطابق بین استانداردهای QA با پروژه تولید شده PM وجود دارد؟

سوال ۲: چه میزان فرآیندهای تولید پروژه با سطح کیفیت محصول مطابقت دارد؟

سوال ۳: تا چه میزان از استانداردهای رابط کاربری رضایت دارید؟

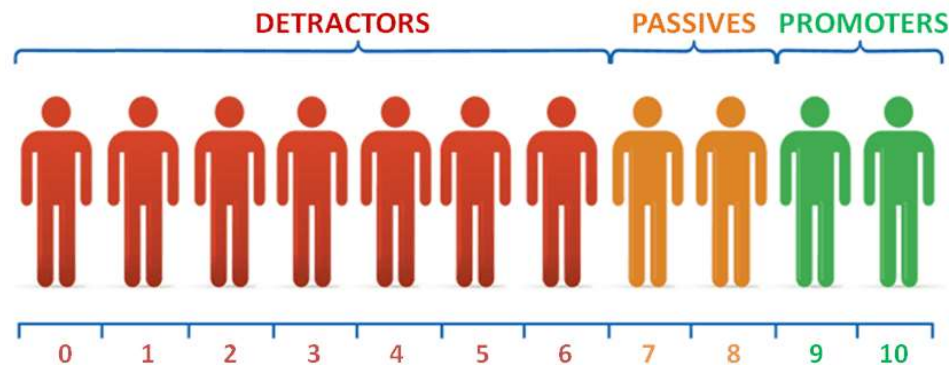
توضیحات:

ذخیره

محاسبه مقداری ارزیابی

عبارت کلامی	خیلی کم	کم	متوسط	زیاد	خیلی زیاد
مقدار کمی	۱	۲	۳	۴	۵

طیف لیکرت 5 گزینه



طیف NPS ده (10) گزینه

فرمول ها:

بدست آوردن ضریب تاثیر سطوح زمان، اهمیت و کیفیت محصول:

a سطح اهمیت محصول (10-1)

b سطح زمان مورد انتظار محصول (10-1)

c سطح کیفیت مورد انتظار محصول (10-1)

$$\mu = (a * 6) + (b * 2) + (c * 2)$$

نمره حاصله بین 1 تا 100 است.

بدست آوردن نمره محصول:

P نمره محصول ماهیانه (100-0)

PO نمره مدیر محصول ماهیانه (100-0)

QA نمره مدیر تضمین کیفیت ماهیانه (100-0)

μ ضریب تاثیر محصول

W وزن سوالات

X سوالات مربوط به پرسشنامه مدیر محصول

Y سوالات مربوط به پرسشنامه تضمین کیفیت

بدست آوردن نمره کیفی افراد:

Pe نمره کیفی افراد بصورت ماهیانه (100-0)

PM نمره مدیر پروژه (100-0)

TM نمره راهبر فنی (100-0)

P نمره محصول

W وزن سوالات

X سوالات مربوط به پرسشنامه مدیر پروژه

Y سوالات مربوط به پرسشنامه راهبر فنی

$$P = \frac{\sum_i w_i y_i + \sum_i w_i x_i + \mu}{3}$$

$$Pe = \frac{\sum_i w_i y_i + \sum_i w_i x_i + P}{3}$$

مشاهده فرم ارزیابی - فردی

اطلاعات پروژه

عنوان پروژه:

نوع پروژه:

تاریخ شروع:

تاریخ پایان:

توضیحات:



Mobile Developer

آقای ایکس

سطح اهمیت: ★★★★★

سطح اولویت: ★★★★★

سطح کیفی: ★★★★★

ارزیابی

گزارش رشد کیفی فرد

