

Evaluación de Proyectos

Presentación del Proyecto



Profesor: Pablo Diez Bennewitz
Depto de Industrias – UTFSM

PREPARACION DE PROYECTOS

El **objetivo** de la preparación y presentación de proyectos, es determinar su **viabilidad a nivel de prefactibilidad**, entregando dicha **información** a los **inversionistas**

Lo compone un **equipo multidisciplinario**, con un jefe de proyecto

Posee una duración aproximada de 4 a 6 meses



PRESENTACION PROYECTOS

1 **Resumen ejecutivo**

2 **Resumen y conclusiones**

3 **Diagnóstico**

4 **Metodología de evaluación**

5 **Análisis de prefactibilidad**

6 **Evaluación económica**

7 **Anexos**

PROYECTO



RESUMEN EJECUTIVO

Mediante un lenguaje simple, proporciona la **información** más importante **a los** distintos **agentes económicos** del proyecto que participan en la toma de decisión

Es una **síntesis global del proyecto**, presentando los **indicadores** relevantes y relacionando las **variables críticas del estudio**, mediante una conceptualización con cifras y datos precisos



RESUMEN Y CONCLUSIONES

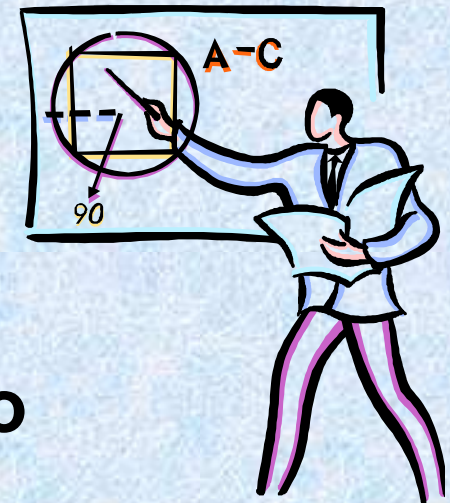
Todo el proyecto, con sus **indicadores**, **gráficos** importantes, sugerencias y **conclusiones**, además de los **antecedentes generales**, definición, **justificación y aspectos relevantes**, de los distintos estudios de **prefactibilidad**



DIAGNOSTICO

Define el **contexto del proyecto**, su perfil, **situación actual**, características generales del mercado y técnicas, además de su **justificación** y **objetivos**

Establece el **contexto** y el punto de partida del proyecto, **recopilando** los **antecedentes** generales y visualizando su **posible impacto**, la **magnitud** e **implicancias** del proyecto



DIAGNOSTICO

El diagnóstico es importante pues
anticipa el desarrollo futuro del proyecto

- **Recopilación de antecedentes** relevantes
- Definición del **contexto del proyecto**
- **Situación actual** del proyecto
- **Justificación** del proyecto
- **Magnitud** del proyecto
- **Impacto** del proyecto



METODOLOGIA

1. Definir **situación base**
(situación sin proyecto optimizada)

2. Definir **situación con proyecto**

3. Analizar **separación de proyectos**

4. Establecer los **métodos para la medición de beneficios y costos**

5. **Criterios de evaluación**



METODOLOGIA SITUACION BASE

Para una **comparación objetiva** con la **situación con proyecto**, entonces la **situación base** es la **situación actual optimizada**, que se define a nivel de gestión sin inversiones significativas

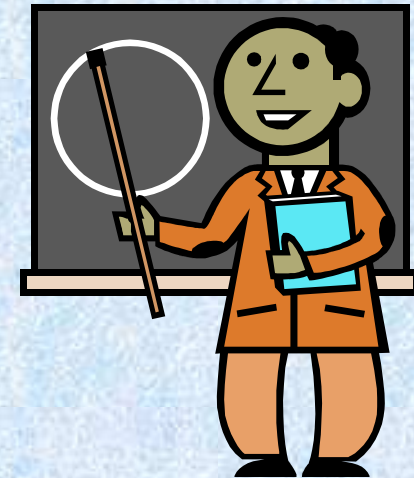
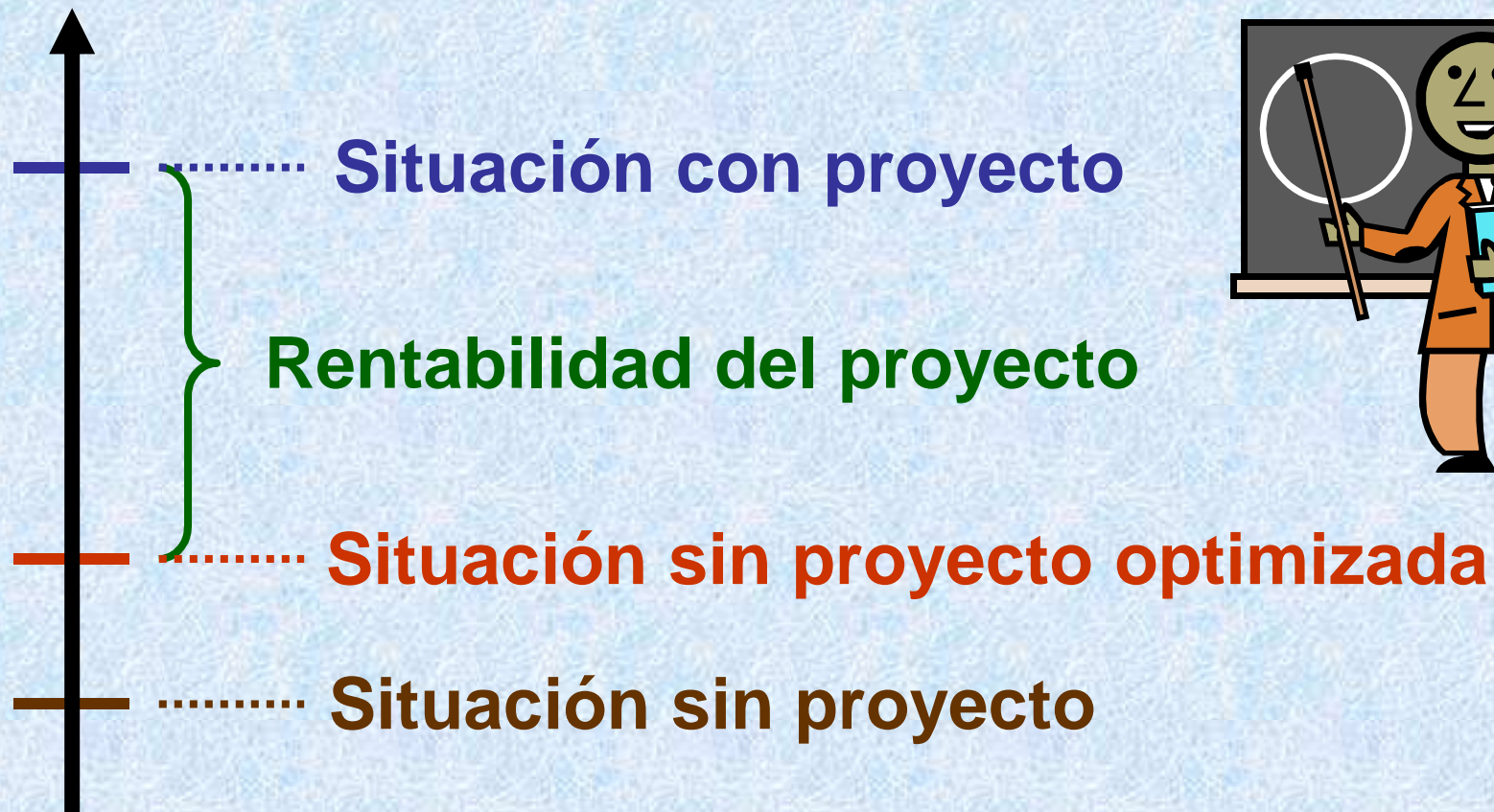
Optimizando la situación actual **se evita “inflar”** la **rentabilidad** de los proyectos



METODOLOGIA

SITUACION CON PROYECTO

Rentabilidad



METODOLOGIA

SEPARACION DE PROYECTOS

Cada proyecto independiente tiene su propia **rentabilidad**, por lo que corresponde su **evaluación de forma separada**

Por ejemplo, producción y distribución, **si no son interdependientes**, entonces **son dos proyectos**:

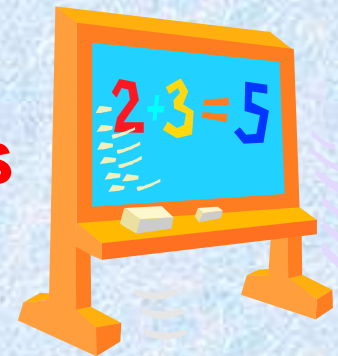
1. Proyecto de producción
2. Proyecto de distribución



METODOLOGIA

MEDICION BENEFICIOS/COSTOS

Determina los **procedimientos** para la **valorización** (beneficios o costos) y **evaluación** de sus **movimientos de fondos**



**Proyectos
íntegramente
económicos**



**Medición en
unidades monetarias**

**Otros tipos
de proyectos**

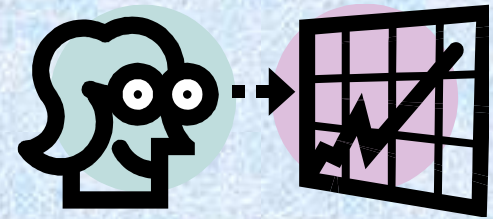


Medición **no sólo en
unidades monetarias**

METODOLOGIA

CRITERIOS DE EVALUACION

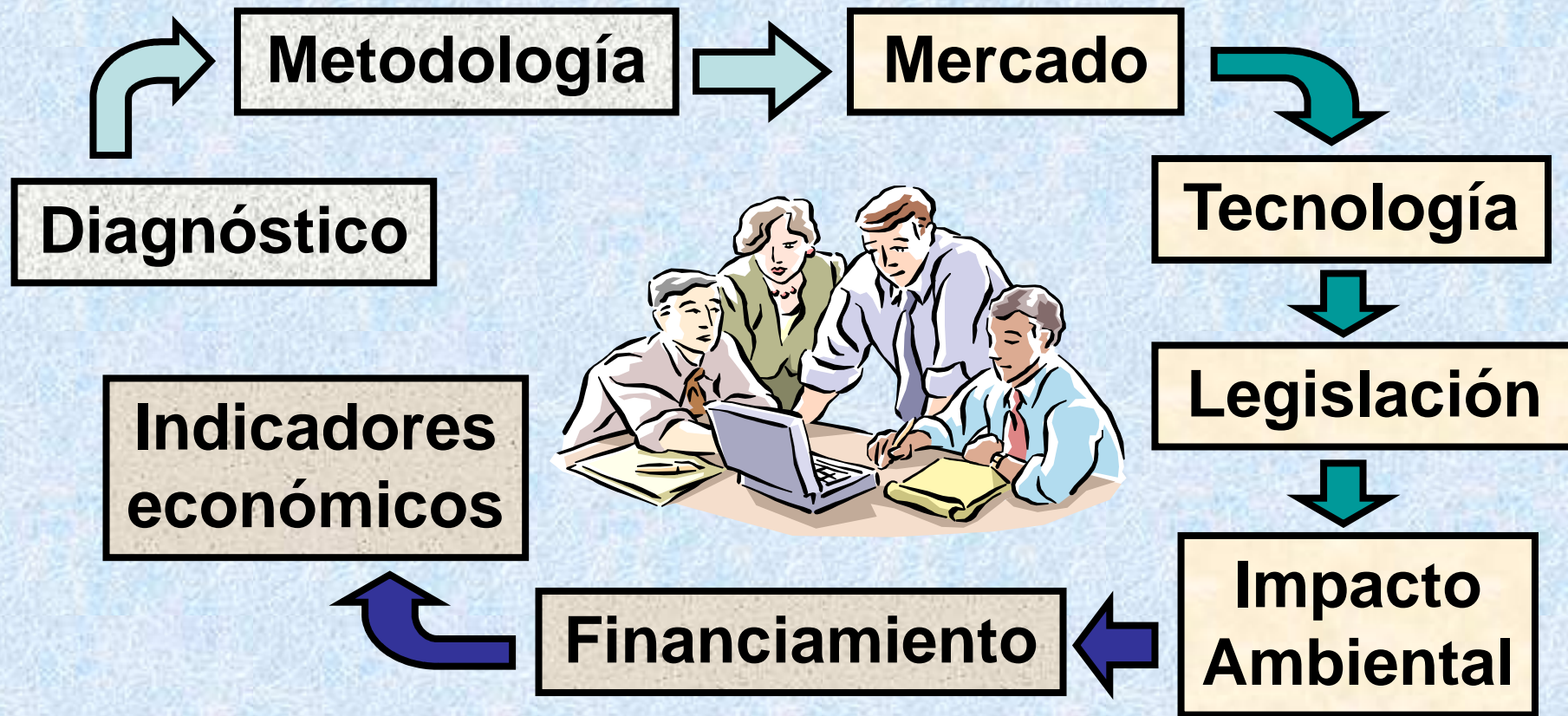
- **Horizonte del proyecto**
- Evaluación de **flujos incrementales**
- **Indicadores de rentabilidad**
(VAN, TIR, payback, IVAN, etc.)
- **Análisis de sensibilidad**
- **Análisis de riesgos**



Incluye todo lo
que concierne a
la **evaluación** de
los **movimientos**
de fondos

ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD

Análisis más profundo, en diferentes partes, que **evalúan la viabilidad** del proyecto en sus **distintas dimensiones**



EVALUACION ECONOMICA

- Proyecto puro – proyecto con financiamiento:
 - Flujo de caja sin financiamiento
 - Indicadores económicos
 - Sensibilización del proyecto
 - **Análisis de riesgos**
 - Simulación del proyecto
 - Rentabilidad del proyecto



ANEXOS

- **Información** recopilada
- Estudios **complementarios**
- Análisis de **alternativas**
- Cálculos o demostraciones extensas

