

Historia

Instituto TWI - Training Within Industry / Metodología TWI / Historia

El Programa Training Within Industry nace de una necesidad

El programa TWI fue desarrollado en los Estados Unidos durante la Segunda Guerra Mundial para entrenar el personal no cualificado que sustituía a los trabajadores que iban al frente.

El gobierno federal creó la agencia "Training Within Industry Services". TWI Services trabajó con el objetivo de crear un tipo de formación que ayudara a acelerar la incorporación de los trabajadores no cualificados, aumentando la productividad de las empresas para satisfacer la creciente demanda por parte del ejército. Para cumplir con sus objetivos TWI Services contó con los mejores especialistas incorporados de las grandes empresas estadounidenses.

El equipo de TWI Services creó un programa para formar a los supervisores en tres habilidades: la habilidad de instrucción, la habilidad de liderazgo y la habilidad de mejora de métodos. Así nacieron los cursos TWI: Instrucción del Trabajo, Relaciones de Trabajo y Métodos de Trabajo. Hasta el otoño de 1945, 1.750.650 personas recibieron la formación y la certificación en alguno de los cursos TWI. El programa TWI proporcionó una formación rápida y consistente y fue reconocido como uno de los factores que ayudó en la victoria al incrementar la producción industrial. Después de la guerra el gobierno cerró la Agencia TWI Services. Las empresas norteamericanas dejaron de usar el Programa TWI al verlo como un programa para los tiempos de guerra y no como una práctica industrial permanente.



Uso de cookies

Este sitio web utiliza cookies para que usted tenga la mejor experiencia de usuario. Si continúa navegando está dando su consentimiento para la aceptación de las mencionadas cookies y la aceptación de nuestra [política de privacidad](#), haga click el enlace para mayor información. También puede consultar nuestra página ["Más información sobre las cookies"](#) para aprender más sobre ellas.

[ACEPTAR](#)

Expansión en Japón

TWI fue introducido en Japón durante la reconstrucción del país en el periodo de la postguerra. Durante los años 50 las empresas japonesas adoptaron TWI junto con los modelos de calidad. Entre las empresas que adoptaron TWI estaba Toyota. TWI tuvo una influencia directa en el desarrollo del Kaizen y del Trabajo Estandarizado en Toyota. La metodología TWI está incorporada en el sistema productivo de Toyota (TPS) e Instrucción del Trabajo (JI) se sigue usando en la actualidad, tal como lo describen Jeffrey Liker y David Meier en su libro "Toyota Talent, Developing Your People The Toyota Way".

De regreso en los EEUU

TWI regresó a los EEUU por diferentes caminos. Uno de ellos fue a través de Toyota, en otoño del 1984 cuando se puso en marcha NUMMI, el joint venture de Toyota con General Motors. John Shook, el autor de "Observar para crear valor" (Learning to see), que en aquel momento trabajaba para Toyota, participó en el traslado del TWI de Japón a EEUU.

Otro profesional estadounidense, que conoció y aprendió TWI trabajando en Japón y después impartió cursos en varios países, fue Patrick Graupp. En los años 90 Patrick Graupp y Bob Wrona se conocieron y comenzaron su colaboración que llevó al primer programa piloto conjunto en el 2001. El programa piloto obtuvo gran éxito y Central New York Technology Development Organization puso en marcha TWI Institute. TWI Institute desarrolló los materiales modernos para impartir los cursos y desde su creación se dedica a la difusión de TWI en numerosos países en el mundo.

Un movimiento emergente

En la actualidad un gran número de empresas en los EEUU han adoptado TWI. El "movimiento TWI" va creciendo.

A raíz del éxito de programa TWI en los EEUU, numerosas empresas con centros de fabricación en Europa, decidieron implantar TWI, entre ellas Robert Bosch, BMW, Lego, Gemalto, Novo Nordisk, Burton Foods, Lake Region, Guardian, Saica Pack, B/S/H.

INSTITUTO TWI

El Instituto TWI es la fuente de confianza para la implantación, formación, certificación, coaching, networking y educación en TWI, para la creciente comunidad de profesionales que en su día a día aplican TWI en la industria y los servicios. Formamos parte de una red de expertos certificados que se extiende por todo el mundo, impartiendo el Programa TWI con unos altos niveles de calidad y servicio.

CONTACTO

INSTITUTO TWI
Premià de Mar, Barcelona
Tel. +34 652 44 81 25
email: info@instituto-twi.com

[Política de privacidad](#) | [Aviso legal](#) | [Política de cookies](#)

Powered by Pixel Comunicació

Uso de cookies

Este sitio web utiliza cookies para que usted tenga la mejor experiencia de usuario. Si continúa navegando está dando su consentimiento para la aceptación de las mencionadas cookies y la aceptación de nuestra [política de privacidad](#), haga click el enlace para mayor información. También puede consultar nuestra página ["Más información sobre las cookies"](#) para aprender más sobre ellas.

ACEPTAR